

中華民國 110 年度

中央政府總預算

教育部主管

國立暨南國際大學校務基金附屬單位預算

(非營業部分)

國立暨南國際大學編

國立暨南國際大學校務基金

預算目次

中華民國 110 年度

	頁次
一、業務計畫及預算說明-----	1-23
二、主要表	
1. 收支餘絀預計表及說明-----	24-26
2. 餘絀撥補預計表-----	27
3. 現金流量預計表及補充說明-----	28-29
三、明細表	
1. 教學收入明細表-----	30-31
2. 租金及權利金收入明細表-----	32
3. 其他業務收入明細表-----	33
4. 業務外收入明細表-----	34
5. 教學成本明細表及說明-----	35-44
6. 其他業務成本明細表及說明-----	45-46
7. 管理及總務費用明細表及說明-----	47-50
8. 其他業務費用明細表及說明-----	51-52
9. 業務外費用明細表及說明-----	53-56
10. 固定資產建設改良擴充明細表-----	57-58
11. 固定資產建設改良擴充資金來源明細表-----	59-60
12. 固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表---	61-62
13. 資產折舊明細表-----	63-64
14. 資產報廢明細表-----	65
15. 基金數額增減明細表-----	66
四、參考表	
1. 預計平衡表及說明-----	67-68
2. 5年來主要營運項目分析表-----	69
3. 員工人數彙計表-----	70-71
4. 用人費用彙計表-----	72-73
5. 各項費用彙計表-----	74-77
6. 增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表-----	78
五、附錄	
1. 立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提 決議及附帶決議辦理情形報告表-----	79-80

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 110 年度

壹、基金概況

一、設立宗旨

為因應 90 年 12 月 21 日修正之「國立大學校院校務基金設置條例」（以下簡稱設置條例）第 10 條但書規定，有關推廣教育等 5 項自籌收入不受預算法、會計法等限制，爰經教育部報奉行政院核定自 93 年度起，國立大學校院校務基金年度預算書區分為「適用預算法編送版（A 版，政府補助及學雜費等收入，不含 5 項自籌收入）」、「不適用預算法編送版（B 版，即 5 項自籌收入）」及「全部版（C 版）」等 3 版。惟實際執行結果，雖可達到設置條例第 10 條但書規定之經費執行彈性，但卻使預算編製及執行更形複雜；且屢遭立法院與審計部質疑未能完整表達校務基金預算及財務報表。經教育部詳加檢討結果，報奉行政院 98 年 7 月 6 日院授主孝三字第 0980004182 號函同意，自 99 年度起予以合併為一個版本，以完整表達學校預（決）算及財務狀況之全貌，並適度簡化預（決）算編製作業之負荷。另因應設置條例於 104 年 2 月 4 日修正通過，明定校務基金來源分為政府循預算程序之撥款及自籌收入二類，爰經教育部函報行政院主計總處 104 年 5 月 12 日主基作字第 1040200370 號函同意將各預算書表有關「政府補助及學雜費等收入」與「5 項自籌收入」，修正為「政府補助收入」及「自籌收入」表達，以符設置條例修正意旨。

二、組織概況

依據「國立暨南國際大學組織規程」，置校長 1 人，綜理校務、對外代表本校；置副校長 2 人，襄助校長處理校務。下設教學、研究及行政等單位。分辦業務如下：

1. 教務處：綜理教務事項，設註冊組、課務組、資訊服務組、招生組及教學發展中心。
2. 學生事務處：綜理學生事務事項，設生活輔導組、課外活動組、

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 110 年度

衛生保健組、住宿服務組、諮商中心、職涯發展暨校友服務中心及校園安全中心。

3. 總務處：綜理總務事項，設文書組、出納組、事務組、保管組及營繕組。
4. 研究發展處：綜理建教合作、推廣教育與研究發展事項，設綜合企劃組、學術及推廣服務組與創業育成中心。
5. 國際及兩岸事務處：綜理國際及兩岸發展事項，設國際事務組、僑教及大陸事務組。
6. 圖書館：綜理圖書採編、登錄、館際合作及視聽媒體等事項，設行政組、採編組、閱覽服務組及系統資訊組。
7. 計算機與網路中心：綜理全校電腦及電信等事項，設系統組、網路組及諮詢組。
8. 環境保護暨安全衛生中心：綜理本校環境保護、職業災害防治與安全等事項，設環境保護組及安全衛生組。
9. 秘書室：綜理全校文稿審核及機要事項。
10. 人事室：辦理組織編制、任免調遷、級俸待遇、考核獎懲、退休撫卹、保險及人事資料查核等事項。
11. 主計室：掌理歲計、會計並兼辦統計等事項。
12. 人文學院：掌理教學及研究，分 6 系（中國語文學系、外國語文學系、社會政策與社會工作學系、公共行政與政策學系、歷史學系、東南亞學系）、華語文教學碩士學位學程（碩士班）、非營利組織經營管理碩士學位學程（碩士在職專班）、原住民文化產業與社會工作學士學位學程原住民族專班、文化創意與社會行銷碩士學位學程及長期照顧經營管理碩士在職學位學程。
13. 教育學院：掌理教學及研究，分 3 系（國際文教與比較教育學系、教育政策與行政學系、諮商心理與人力資源發展學系）、課程教學與科技研究所（碩士班）、終身學習與人力資源發展碩士學位

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 110 年度

學程、教育學院心理健康與諮詢碩士在職學位學程（碩士在職專班）及教育學院學士班。

14. 管理學院：掌理教學及研究，分 5 系（國際企業學系、經濟學系、資訊管理學系、財務金融學系、觀光休閒與餐旅管理學系）、管理學院高階經營管理碩士學位學程（碩士在職專班）、管理學院兩岸高階主管經營管理境外碩士在職學位學程（碩士在職專班）、新興產業策略與發展博士學位學程(學籍分組為「觀光創新組」與「新興產業組」)、新興產業策略與發展碩士學位學程及管理學院學士班。
15. 科技學院：掌理教學及研究，分 5 系（資訊工程學系、土木工程學系、電機工程學系、應用化學系、應用材料及光電工程學系）、科技學院光電科技碩士學位學程（碩士在職專班）及科技學院學士班。
16. 通識教育中心：負責推動、規劃及執行本校通識教育課程，並舉辦通識講座、比賽、觀摩、展覽、研討會等活動。設人文組、社會科學組、自然科學組及體育組。
17. 語文教學研究中心：提供全校師生及社區居民外語學習環境，設中國語文教學組、外國語文教學組及語文教學研究組。
18. 師資培育中心：提供教育學程，培育中等學校相關類科師資，設教學組、實習輔導組、進修組及行政組。
19. 校務研究中心：建立校務研究永續機制，以作為改善與創新校務決策之參據，協助本校達成設校理念與宗旨，並適應未來高等教育之發展，設資料組及研究組。

三、基金歸類及屬性

本基金係預算法第 4 條第 1 項第 2 款所定，凡經付出仍可收回，而非用於營業之作業基金，並編製附屬單位預算。

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 110 年度

貳、前年度及上年度已過期間預算執行情形（前年度決算結果及上年度預算截至 109 年 6 月 30 日止執行情形）

一、前(108)年度決算結果

- (一) 業務收入：決算數 13 億 0,629 萬 8 千元，較預算數 12 億 4,329 萬元增加 6,300 萬 8 千元，約增 5.07%，主要係因建教合作收入及其他補助收入較預期增加所致。
- (二) 業務成本與費用：決算數 14 億 2,611 萬 1 千元，較預算數 13 億 5,678 萬 5 千元增加 6,932 萬 6 千元，約增 5.11%，主要係因建教合作及其他補助計畫件數及金額較預期增加，以致執行計畫所需成本增加。另為協助清寒學生順利就學、爭取優秀學子、推動國際化及補助本校學生出國研習或參加國際學術研討會，致學生公費及獎助學金較預期增加。
- (三) 業務外收入：決算數 8,654 萬 7 千元，較預算數 8,248 萬 2 千元增加 406 萬 5 千元，約增 4.93%，主要係因利息收入及雜項收入較預算數增加所致。
- (四) 業務外費用：決算數 5,602 萬 7 千元，較預算數 6,854 萬 2 千元減少 1,251 萬 5 千元，約減 18.26%，主要係因撙節服務費用、材料及用品費所致。
- (五) 收支餘絀：決算數為短絀 8,929 萬 3 千元，較預算數 9,955 萬 5 千元，減少短絀 1,026 萬 2 千元，約減 10.31%，主要係因建教合作收入、其他補助收入、利息收入及雜項收入較預期增加所致。
- (六) 固定資產之建設改良與擴充：一般建築及設備計畫決算數 8,237 萬 1 千元，可用預算數 8,237 萬 1 千元，執行率 100.00%。

二、上(109)年度截至 6 月底止預算執行情形

- (一) 業務收入：預計業務收入 6 億 4,720 萬 2 千元，實際業務收入 5 億 8,647 萬 4 千元，較預計數減少 6,072 萬 8 千元，減少 9.38%，主要

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 110 年度

係因學雜費收入、建教合作收入及其他補助收入較預期減少所致。

- (二) 業務成本與費用：預計業務成本與費用 7 億 3,283 萬 8 千元，實際業務成本與費用 6 億 5,548 萬 2 千元，較預計數減少 7,735 萬 6 千元，減少 10.56%，主要係服務費用、材料及用品費等較預期減少。
- (三) 業務外收入：預計業務外收入 4,005 萬 9 千元，實際業務外收入 3,779 萬 1 千元，較預計數減少 226 萬 8 千元，減少 5.66%，主要係新冠肺炎疫情影響，會議場所租金及體育健康中心清潔費等收入較預期減少所致。
- (四) 業務外費用：預計業務外費用 3,282 萬 1 千元，實際業務外費用 2,648 萬 1 千元，較預計數減少 634 萬元，減少 19.32%，主要係因擲節開支，服務費用、材料及用品費等較預期減少所致。
- (五) 收支短絀：預計短絀 7,839 萬 8 千元，實際短絀 5,769 萬 8 千元，較預計數減少 2,070 萬元，減少 26.40%，主要係教學研究及訓輔成本與建教合作成本等實際數較預計數減少所致。
- (六) 固定資產之建設改良與擴充：一般建築及設備計畫預計數 3,404 萬 3 千元，實際執行數 2,522 萬 6 千元，執行率約 74.10%，主要係壘球場管理中心新建工程及購置行政、教學研究用所需之各項機械、交通設備、中西文圖書及辦公設備等，正陸續辦理採購及交貨驗收作業。

參、業務計畫

一、營運計畫

(一) 教學目標

1. 發展教師卓越教學模式，促進學生多元化學習

- (1) 強化教師教學知能：預計辦理 10 場以上教師教學知能研習活動以提升教師教學知能，加強校內各計畫、課程連結與傳承分享；鼓勵教師自發性成立教學社群及執行教學評量後續

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 110 年度

追蹤輔導機制並辦理教學獎獎勵教學績優教師，藉由獎勵及輔導機制強化教師教學知能，並有 10% 的專任教師獲獎勵。

- (2) 推廣數位學習教材及課程之製作：落實「數位學習教材與課程製作獎(補)助辦法」，擴大推廣本校製作數位學習教材與課程之概念，結合辦理數位增能系列活動，培訓數位團隊協助教師製作教材，同時提升數位學習風氣，預計開設 5 門翻轉教室之數位學習課程。
- (3) 強化教學評量機制：辦理期中教學回饋與期末教學意見調查，並定期召開教學評量推動研究小組會議，持續精進教學評量問卷，定期檢討實施成效，以強化教學評量機制，預計全校評量分數平均達 4.0 分以上。
- (4) 落實新師傳習制度：協助新師解決實際問題，安排資深教師擔任傳習教師以協助新進之學習教師擬定課程、發展教材與教法、輔導學生等相關問題。每學期將定時追蹤新師輔導進度，新進教師輔導率達 100%。

2. 增進國際視野與競爭力

- (1) 擴展全球視野，打造國際菁英：鼓勵各單位與國外知名大學簽訂學術交流和雙聯學制等協議，積極參加與國外單位媒合會議，以爭取更多與交流學校簽約的機會，並落實與姊妹校交流關係，除師長互訪外，亦辦理短期交流活動，促進師生實質互動，預計本年度締約的姊妹校累計達 25 國 110 校；積極參加國際研討會、發表論文、強化國際學術交流、辦理留遊學講座，並選送優秀學生前往短期研修、海外志工或實習，本年度預計選送 50 人赴海外研修、150 人赴海外參與國際志工及實習、25 人(研究生)出席國際會議；持續鼓勵系所邀請國際知名學者來校講學，並辦理各項領域國際交流會議以提昇國際能見度。

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 110 年度

- (2) 創造優質語言學習環境：持續推動與改進本校英文課程，每學期辦理「新生英語能力測驗」，測驗成績作為英文必修課程分級之依據；除了一般英文必修課程外，每學年提供 5 至 8 門如商用英文、口說訓練等進階語言訓練課程及專業英文選修課程，透過小班教學提升教師教學品質與學生學習成效。每學期舉辦 2 至 4 場語言學習相關之競賽及學習講座，以增進同學語言學習的興趣；暑假辦理英語營，讓學生的外語學習不因假期而間斷。此外，持續擴充本校圖書館的外語閱讀書籍資源、強化外語天地課程（平均每學期開設 8 至 12 門外語課程），提供線上語言學習資訊，將語言學習融入校園生活中，讓學生學習不受時空限制，提高學生自學成效，藉此提昇學生競爭力。
- (3) 積極促進境外生來校就讀：積極參加海外教育展以拓展本校知名度與曝光率；提供獎助學金及學雜費減免，吸引境外學生來校就讀，並協助其生活與課業輔導；另於 108 年度成立境外生學伴社團，協助境外生生活照輔。106、107 及 108 學年度招收境外學生（含僑生、港澳生及外國學生）人數各為 746 人、705 及 607 人，惟因 COVID-19 疫情影響，預計 109 學年度約 600 人。

3. 塑造優質的通識教育，關懷社區（部落），落實在地公益服務

- (1) 賡續實施新制通識教育課程架構，建構完善課程地圖：為培養學生人文知識及科技素養，強化專業與通識教育之整合，賡續實施新制通識教育課程架構（共 31 學分），分為人文（含文學與藝術、歷史哲學與文化）、社會科學（含法政與教育、社經與管理）、自然科學（含工程與科技、生命與科學）、以及特色通識（含東南亞、綠概念及在地實踐）等四大領域（每領域每門課程 2-3 學分），扣緊本校培養學生之核心能力，引

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 110 年度

領學生依課程地圖修習課程。

- (2) 活化通識課程與教學，加強跨校交流分享：持續推動多元化通識教育教學方法，輔以辦理教師教學知能研習活動，建立任課教師交流分享的溝通平台，進而提高學生學習興趣及教學成效。此外，為強化通識講座（含菁英講座、生命講座）內涵及功能，提供學生參加大師及在地社會菁英講座的知識饗宴機會，研擬相關獎勵措施鼓勵教師創新教學、邀請教師辦理成果展分享通識教學成果，並運用區域教學資源中心平台，開設優質的跨校通識課程（夏日大學），積極邀請校外教師來校開設課程，鼓勵學生參與跨校選課。108 學年度共舉辦 15 場通識講座，並開設 308 班通識課程，修課人數達 14,667 人次。109 學年度預計舉辦 12 場通識講座，並開設 328 班通識課程，修課人數達 16,350 人次。
- (3) 落實在地服務學習，培養社會參與精神：因本校為南投地區唯一的國立大學，地區內有許多弱勢民眾（隔代教養家庭、新住民家庭及原住民部落社區）需要關懷與協助，故有責任啟發學生社會服務精神，讓學生學習關懷周遭社區，儲備服務與關懷人群之精神和技能。透過服務學習課程的設計並配合重返大學睦鄰運動主旨與精神，學生除了接受專業知識的薰陶外，對於生活的型態、社會運作的方式，及生命多元呈現的樣貌等，有更為深刻的反思與體會。基此「服務學習」課程每學年固定有全校 21 個系之大一或大二同學參與，每班由一名或二名專任教師及教學助理負責規劃課程、帶領學生做服務，並與相關機構聯繫溝通，共同設計服務內容。
- (4) 提昇學生體適能，持續發展特色運動：以大一體育課程為推動提升體適能及游泳能力計畫的橋樑，結合在地環境資源，持續推展「特色運動」課程（船艇、射箭、高爾夫、國標舞、

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 110 年度

游泳、網球)，透過課程深化學生全人教育的健康觀念，養成終身運動的良好習慣，並落實強化各運動代表隊組訓、輔導、競賽等，積極參與校外體育競賽活動，為學校爭取最高榮譽，拓展學生視野並增加學校知名度。108 學年度學生心肺適能檢測及游泳能力檢測，檢測通過率分別為 81.0%與 81.2%，109 學年度預計學生心肺適能檢測及游泳能力檢測，檢測通過率分別為 86%與 85%。

- (5) 辦理藝文展演，增進學生人文素養：開設人文領域課程，培養文學、歷史、哲學、藝術等相關能力知識與涵養。另推動校園藝文活動，辦理人文與藝術主題演講、座談、展覽及參訪等活動，從多方位的學習情境，擴展學生視野與探索個人興趣，進而增進跨領域的競爭與溝通能力及人文關懷的深度與廣度，營造校園藝術氣氛，普及美學涵養。

4. 精進師資培育課程，培育優質中等學校師資

- (1) 透過專業知能與創新能力、實踐能力與樂業倫理、多元文化與公民責任、數位能力與人文關懷四個面向的課程設計，培育具本土關懷及國際素養的專業師資。
- (2) 109 學年度規劃辦理演講活動 10 場次，學術研討會 1 場次並辦理師資生校外參訪。另規劃辦理數位教材製作工作坊，增進師資生教學創新及教學實務之能力。

(二) 研究目標

- 1. 爭取研究計畫，累積研發能量：學術研究為校務發展重要基石，歷年執行科技部補助專題研究計畫件數與金額皆維持一定水準。108 年科技部核定專題研究計畫 113 件，金額 1 億 2,047 萬元；109 年預計科技部核定專題研究計畫 121 件，金額 1 億 2,049 萬 4 千元；110 年預計科技部核定專題研究計畫 119 件，金額 1 億 2,287 萬元。為拓展研究廣度，持續爭取科技部國家型或整合型等科技

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 110 年度

研究計畫，以累積本校研發能量。另 108 年教育部核定補助計畫 144 件，補助金額 1 億 7,106 萬 3 千元；109 年預計教育部核定補助計畫 140 件，補助金額 1 億 7,961 萬 6 千元；110 年預計教育部核定補助計畫 142 件，補助金額 1 億 7,986 萬 2 千元。未來持續鼓勵各院朝跨院、跨領域合作整合撰寫計畫，進而爭取較高補助經費。

2. 獎勵學術研究，提昇研究水準

- (1) 本校現行「學術研究獎勵辦法」分為研究計畫獎勵（含新進教師研究計畫及跨領域整合型計畫）、研究成果獎勵（內含學術期刊論文發表、專書、專書專章、專利及技術移轉等）與傑出研究獎勵。其中研究成果獎勵，係依期刊排名及論文被引用次數訂定不同獎勵金額，並鼓勵專任教師將研發成果取得專利或技術移轉。
- (2) 學術研究獎勵項目包括：108 年期刊論文 102 篇、專書 2 本、專書專章 11 篇、專利 19 件、技轉 2 件、新進教師研究案 1 件，另獎勵傑出研究教師 7 名及最高引用率論文獎 1 名；109 年預計期刊論文 110 篇、專書 2 本、專書專章 8 篇、專利 20 件及技術移轉 1 件，另獎勵傑出研究教師 6 名及最高引用率論文獎 1 名；110 年預計期刊論文 120 篇、專書 2 本、專書專章 10 篇、專利 22 件及技術移轉 2 件，另獎勵傑出研究教師 8 名及最高引用率論文獎 1 名。本校持續鼓勵本校專任教師以發表高排名、高引用率論文期刊為目標，重質不重量，並鼓勵教師將研究成果技術轉移，獎勵優秀傑出研究教師投入學術研究，以提昇本校學術研究質量。

3. 鼓勵產學合作，創造研發效益：加強產學合作為目前政府積極推動的政策目標，除與公、民營機關單位簽訂產學合作協議，並依本校產學合作實施辦法，積極鼓勵教師承接政府委辦計畫及民間

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 110 年度

企業之產學合作計畫。108 年產學合作研究計畫計 100 件，總經費 1 億 5,129 萬元；109 年預計產學合作研究計畫 102 件，總經費 1 億 0,550 萬元；110 年預計產學合作研究計畫計 105 件，總經費 1 億 0,600 萬元。此外，自 92 年起參與臺中榮民總醫院與中區各大專校院合作研究計畫，迄今已 17 年，累積相當的研發成果，每年均辦理成果發表，增進學術研究與產業技術之連結。為鼓勵教師研提計畫，訂定「獎勵教師參與計畫及辦理推廣教育實施要點」，自 107 年 1 月 1 日起實施，並建置教師專長領域資料庫，鼓勵教師投入產學合作計畫案。

4. **推動有關原住民族之學術研究及落實原民學生就業機會：**持續推動原住民族之研討會、工作坊、研習營、專題講座等學術活動及舉辦「中部地區跨校性活動」，落實原民學生就業機會與在學能力養成，提供原民學生就業諮詢、職涯輔導、文化認識等多面向性活動。辦理原民週，持續提供校內豐富多元的原民氣息，並結合本校其他單位共同辦理，逐步建置合作網絡。校內協力方面，持續結合通識中心合作辦理通識講座，邀請原住民領域精英與先進來校分享，強化通識教育多元文化培養能力。另，學術活動方面，與原鄉專班共同辦理各項原住民族系列活動，廣邀國內外原住民研究專家或實務工作者蒞校演講，以及辦理部落參訪學習原鄉文化與認識原鄉實務場域。希冀透過原民中心偕手原鄉專班，共同加強原住民族學生輔導事務。此外，持續推動「原住民族語南投學習中心」相關事宜，辦理原住民族語學習班及學分班，鼓勵本校原民學生踴躍參與，並提供原民學生未來族語相關就業的可能。
5. **培養多元文化能力，加強中區跨校交流分享：**本校執行教育部「區域原住民族學生資源中心計畫」，並於「108 年度辦理全國原住民青年領袖營」，積極推動全國原民學生領導培力及文化能力，110

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 110 年度

年度將持續推動中區多元文化培養之系列課程與工作坊，輔以辦理原住民族學生輔導知能研習活動，建立中區推動原住民族教育與文化之交流分享的溝通平台，提供原住民學生輔導教師團諮詢與原住民族學生輔導培力等活動，使各校原資中心能順利推展各項原住民族學生輔導事務。

6. **與地方原住民學校及組織合作，共同推展原住民教育文化及生計發展：**持續推動與水沙連地區原鄉部落組織之合作，辦理相關文化踏查、部落地圖實作工作坊等，將部落能量與大學端能量匯整共存，形成良好互惠關係。偕同本校原鄉專班辦理部落工作營，與部落組織洽談合作事宜，落實原鄉服務學習，培養社會參與精神。此外，維持與部落間友好互動關係，尋求更多可合作伙伴，涵養水沙連區域內的跨文化交流與文化認識。
7. **深化東南亞文化研究及人才培育並建立教師人才庫：**深入對東南亞多元文化的瞭解，形塑本校東南亞研究特色。除持續執行政府單位委託之研究計畫並積極爭取科技部或其他政府部門所推出與東南亞相關的研究計畫外，同時拓展東南亞區域的學術社群網絡，與國內外東南亞研究機構進行學術交流及簽訂學術合作備忘錄，並擴充東南亞圖書典藏（含電子資料取得），以深化對東南亞文化之研究。另與東南亞學系共同辦理「東南亞研究系列講座」及「文化識讀」活動，廣邀國內外東南亞各領域專家蒞校演講及分享經驗，希冀透過東南亞學系之專業課程為主、講座為輔，培養學生理解東南亞文化及具備處理東南亞事務的能力，培育相關人才儲備東南亞領域研究的新生力軍。執行教育部「東南亞語言教育中心計畫」，整合校內語言教學研究相關資源與新聘語言教學師資，開設新南向重點國家語言課程，培育東南亞語言人才，並以完善國內東南亞語言檢測為目標，透過國內外校際合作，促進東南亞語言測驗在臺制度化。另舉辦教師培訓及東南亞語言教

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 110 年度

學工作坊，提升國內東南亞語言教學品質，並建立東南亞語言教師人才資料庫。

(三) 學習輔導目標

1. **強化諮商與輔導專業服務機制：**結合系所教師、導師、教官、諮商師與個案管理師，建立整合性輔導暨心理諮商網絡，落實各項輔導諮商服務機制，並提供身心障礙等特殊學生輔導措施，協助其生活及學習適應。另著重提升輔導人員專業能力，完善既有學生輔導協作平台，透過導生活動、個別諮商、團體諮商、班級輔導、心理測驗及主題活動等方式，提供學生優質全方位諮商輔導專業服務 2,000 人次以上。
2. **建構全方位之生職涯輔導服務：**與各系所共同規劃大一至大四全方位之生職涯輔導機制，配合本校「雲端職涯體驗資訊網」整合性職涯輔導平台，推動全方位生職涯輔導服務。具體推動措施包括：職涯輔導諮詢服務、生職涯相關測驗、班級座談、生職涯成長團體、生職涯講座、企業參訪、職場實習等服務，另提供實習專款補助，鼓勵系所建立及強化實習制度，透過以上各項措施，藉以協助學生適性發展，促進學生自我認識，協助其及早進行職涯的規劃，提升本校學生就業競爭力。
3. **與校友服務結合，致力於學用合一的職涯輔導：**本校學生就業率，畢業後 1 年為 55.97%，畢業後 3 年為 74.44%，畢業後 5 年為 87.31%。為提升學生畢業後之就業率，特別於職涯輔導系列活動設計中結合校友服務，強調生涯與職涯輔導服務之連貫性。期能藉由融合校友服務與職涯輔導，逐年提高畢業生就業率並達成學用合一目標。
4. **提供尊重生命與多元文化學習促進活動：**基於「預防重於治療」之理念，每年辦理「生命教育」、「心靈地圖」、「性別平等教育」與「圓夢計畫」等主題系列學習與體驗活動，以促進學生多元文

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 110 年度

化學習及身心成長。

5. **持續強化數位與媒體在輔導業務上的整合與應用：**透過 E-Portfolio 電子化履歷、線上職涯體驗專區、網頁資訊、臉書等社群媒體、網路預約諮商與追蹤、影音線上播放等數位科技與媒體，結合於各式心理健康、生涯與學習活動推展。
6. **深化導師制度，加強學生學習輔導：**依據導師制度實施辦法，配合學生學習預警制度之推動，建立導生訪談紀錄 e 化系統。明訂導師輔導學生課業學習與選課規劃之責，以及生涯發展之諮詢、緊急危難協助等職責。協助學生處理身心、學業或生活上危急狀況。落實導師輔導工作，並推選優良導師，鼓勵積極服務的精神。
7. **設置各項公費與獎補助金，擴大協助清寒學生安心就學：**設置並落實執行各類公費與獎補助金，更積極與校外相關慈善團體與基金會聯繫，期能結合校內外資源，協助弱勢學生及緊急危難學生緩解經濟問題。另協助申辦就學貸款及辦理學雜費減免、弱勢學生助學金等，以減輕學生與家長之就學負擔。若學生在校期間發生因傷、病住院醫療或家庭突遭變故等偶發事件，而導致生活陷入困境者，本校亦設有急難救助金及生活助學金，提供生活費補助以協助學生渡過困難，讓學生能安心學習。
8. **加強校園安全，落實交通安全教育：**每年全面檢視校園設施安全性，繪製校園安全地圖，每學期至少辦理一場次以上之機車安全駕駛訓練並加強交通安全宣導，以減少意外事故發生。不定期於校首頁、學生活動中心 LED 跑馬燈及各單位網頁，宣導友善校園、品德教育、反霸凌、人權法治、交通安全、防治詐騙等相關訊息，落實全校安全維護通報系統，並辦理各項防災演練，推動減災等災害管理工作。
9. **加強宿舍軟硬體設施，提升住宿品質：**汰換宿舍硬體設備，強化宿舍修繕機制，並依學生生活需求增購設備；加強宿舍幹部自治

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 110 年度

與問題解決能力，有效反應並協助解決住宿生各項住宿問題；提升宿舍管理員管理知能，逐步提升住宿品質。

10. **建置完備租屋資訊，維持住宿安全：**定期舉辦租屋知能系列講座，針對校外住宿生，提供完善之租屋雲端資訊網，全面執行賃居安全認證，協助處理租賃糾紛及維護同學租屋相關權益。
11. **加強衛生教育及保健服務，健全學校餐廳管理：**提供全校教職員生適切之醫療服務、辦理 5 場促進健康與衛生教育活動，與地區醫院建立醫療服務網，保障教職員生之身心健康。另設專人負責餐廳衛生教育及每週督導檢查工作，以維護全校師生飲食健康。
12. **增進社團經營能力，融入服務學習理念：**輔導學生社團融入在地社區與關懷社會弱勢，增進校園與社區連結，擴充學習領域，鼓勵社團籌備、協辦及參與校際性或區域性大型活動或競賽，為增進社團幹部經營知能，每學期辦理社團幹部訓練，提升學生課外活動品質，從中獲取領導經營等能力，並拓展校際交流，增加社團廣度。

(四) 服務社會目標

1. **建構終身學習型大學，擴大推廣教育規模：**推廣教育以落實終身學習為目標，本校結合政府資源與社會需求，辦理各項推廣教育人才培訓課程，開辦學分班、非學分班及境外學分班，建立本校推廣教育的特色與品牌知名度。107 年開辦學分班 14 班、非學分班 38 班、境外學分班 1 班，108 年已開辦學分班 16 班、非學分班 73 班、境外學分班 1 班。另依市場需求及本校具備之優勢條件，陸續開辦各類碩士在職專班，108 學年度已有 7 個碩士在職專班（含 1 個境外碩士在職專班），109 學年度預計有 9 個碩士在職專班（含 2 個境外碩士在職專班）。110 年將透過開辦推廣教育與碩士在職專班，持續提供校外人士終身學習機會，建構一個具體實踐的終身學習場所。

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 110 年度

2. **吸引企業進駐培育，協助創新創業：**95 年設置創業育成中心以來，提供育成廠商全方位服務，以充分發揮大學的知識加值功能與產學合作綜效。109 年度共有 7 家企業實體進駐本中心(包含埔里及中科園區)，預計 110 年度招商數穩定成長。本校育成中心除輔導及協助現有進駐廠商外，每年固定舉辦創新創業說明會及輔導，期能帶動校園創新創業風潮。此外，本校 EMBA 等在職專班在中科園區上課，育成中心在場地使用上全力配合在職專班上課所需。
3. **連結在地與國際推廣計畫：**由本校僑外生與本地學生共組國際文化推廣團，赴在地社區與偏鄉學校，推廣國際認識與文化交流，以服務臺灣偏鄉學子。另以在地服務作為基礎，於寒暑假籌組國際志工服務隊，赴海外進行志工服務及辦理台灣文化語言體驗營，並達招生及臺灣連結之效。預計 109 年度參與人數可達 70 人次；110 年度預計達 80 人次。
4. **充分運用資源，協助偏遠地區：**持續推動並響應資源有效利用計畫，將報廢後仍堪用之辦公用品如鐵櫃、桌椅、隔屏等，經整理後轉贈偏遠地區學校及弱勢團體，增加資源再利用效益。

(五) 其他校務發展目標

1. **維持新生註冊率：**透過完善規劃招生名額，以維持良好招生狀況，並藉由新生獎學金設置及加強錄取生輔導方式如系主任親自與新生聯繫，以提高新生對學校之認同感及就讀意願。另為因應少子化所帶來生源不足的困境，積極參與海外及大陸地區招生宣傳活動，吸引海外僑生、國際學生及陸生來校就讀。此外，爭取教育部「大學招生專業化發展試辦計畫」補助，成立「招生專業化辦公室」，結合校務研究，推動各學系選才機制優化，並定期辦理招生檢討會議，檢核各院系招生成效及依註冊率分配招生名額，擬定各項招生策略與推動方案，有效提昇學校整體對外宣傳及招生

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 110 年度

成效。預計 109 學年度新生報到率可穩定維持在學士班 95%、碩士班 75%及博士班 85%之水準。

2. **持續豐富圖書館藏，深化服務內涵：**為支援教學與研究，本校持續擴增各類別及東南亞特色館藏。110 年度預計增加 2,000 冊圖書，累計至 48 萬 4,000 冊、視聽資料 2 萬 4,900 件，維持紙本期刊 292 種，可看電子期刊 73,373 種，資料庫 243 種，未來將持續深化資訊服務內涵，並與國內外聯盟館合作，達到資源共享、多元學習之目標。
3. **建構綠色大學，形塑樂活校園文化：**透過環境教育、校園生態與人文環境、環境品質、節能減碳、安全衛生及管理系統等六大主題，建構優質終身學習環境，朝具永續性、生態校園等綠色大學目標邁進。
4. **建構環保永續校園並達到職安衛零災害之目標：**每年辦理 2 場以上環境教育訓練課程，以增進全體教職員工生的環境素養，另為提升職安衛意識及建構永續校園，除依照校務發展與 ISO14001 環境管理系統之管理政策，全力推動環境保護相關業務以維護校園環境外，並定期登錄更新政府法令、實施作業場所安全衛生檢查與緊急應變演練，讓環境安全衛生等相關措施皆符合法令規定，提供師生優質的學習與工作環境，以期達到職安衛零災害之目標。
5. **強化資訊安全機制，落實資訊安全政策：**導入教育部資訊安全管理系統(Information Security Management System，簡稱 ISMS)，並取得認證。106 年起已導入個人資料保護管理制度，並加強校務學部規定，每年持續進行 ISMS 資訊安全認證及改善，以符合資安標準規範。
6. **完備校務研究機制，發展校務管理策略並協助落實高教深耕理念：**為落實高教深耕「校務研究主導辦學」，因應高等教育多元快速之發展，校務研究中心持續收集、建置及維護校務相關資訊，

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 110 年度

並架接跨平台資料庫，完備校務研究永續發展機制，以提供校務管理與招生決策之參考。

7. **強化車輛管制及收費系統：**加強對進出本校車輛之掌握度，提升校園安全，維護交通秩序，建置智慧化車輛管理與收費系統，並持續相關業務及改善。

二、 固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源及其投資計畫之成本與效益分析

一般建築及設備計畫：本年度預算編列 6,865 萬 5 千元，均係一次性項目，並由自有資金支應（營運資金支應 3,177 萬 3 千元、國庫撥款 3,688 萬 2 千元），編列項目如次：

- (一) 機械及設備 3,629 萬 8 千元，主要為教學及研究實驗儀器設備之汰購所需。
- (二) 交通及運輸設備 491 萬 8 千元，主要為教學及研究通訊設備汰購所需。
- (三) 什項設備 2,743 萬 9 千元，主要係圖書期刊增購所需。

國立暨南國際大學校務基金

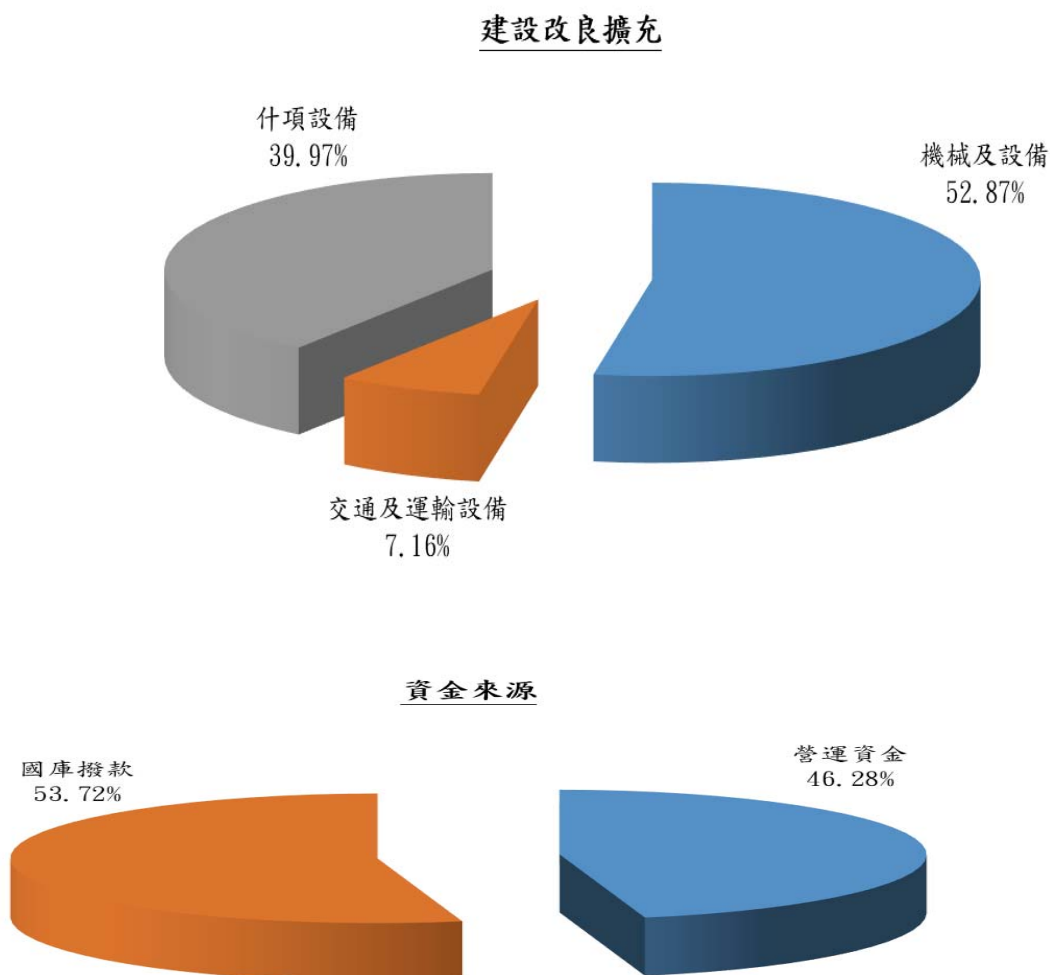
業務計畫及預算說明

中華民國 110 年度

110 年度固定資產建設改良擴充及其資金來源圖：

圖 1

110 年度固定資產建設改良擴充及資金來源



單位：新臺幣千元

建設改良擴充	110 年度預算	資 金 來 源	110 年度預算
不動產、廠房及設備	68,655	自有資金	68,655
機械及設備	36,298	營運資金	31,773
交通及運輸設備	4,918	國庫撥款	36,882
什項設備	27,439		
合 計	68,655	合 計	68,655

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 110 年度

肆、 預算概要

一、 業務收支及餘絀之預計

- (一) 業務收入 13 億 0,634 萬 3 千元，主要係學校教學研究補助收入及學雜費等收入，較上年度預算數 12 億 9,268 萬 9 千元，增加 1,365 萬 4 千元，約增加 1.06%，主要係建教合作收入、學校教學研究補助收入及其他補助收入增加所致。
- (二) 業務成本與費用 14 億 1,854 萬 3 千元，主要係教學研究及訓輔成本、建教合作成本等，較上年度預算數 14 億 0,377 萬元，增加 1,477 萬 3 千元，約增加 1.05%，主要係因建教合作收入、學校教學研究補助收入及其他補助收入增加，執行教學研究及訓輔成本與建教合作計畫所需成本配合增加所致。
- (三) 業務外收入 8,161 萬 9 千元，主要係資產使用及權利金收入等，較上年度預算數 8,012 萬元，增加 149 萬 9 千元，約增加 1.87%，係因利息收入及雜項收入增加所致。
- (四) 業務外費用 6,539 萬 7 千元，主要係會館、學生宿舍及體育健康中心等營運相關費用，較上年度預算數 6,564 萬 1 千元，減少 24 萬 4 千元，約減少 0.37%，主要係資產使用及權利金收入減少相關成本配合減少所致。
- (五) 業務總收支相抵後，預計本期短絀 9,597 萬 8 千元，較上年度預算短絀 9,660 萬 2 千元，減少短絀 62 萬 4 千元，約減少 0.65%，主要係建教合作收入增加所致。
- (六) 本年度及最近五年收入、成本與費用及餘絀圖表，詳見圖 2、3：

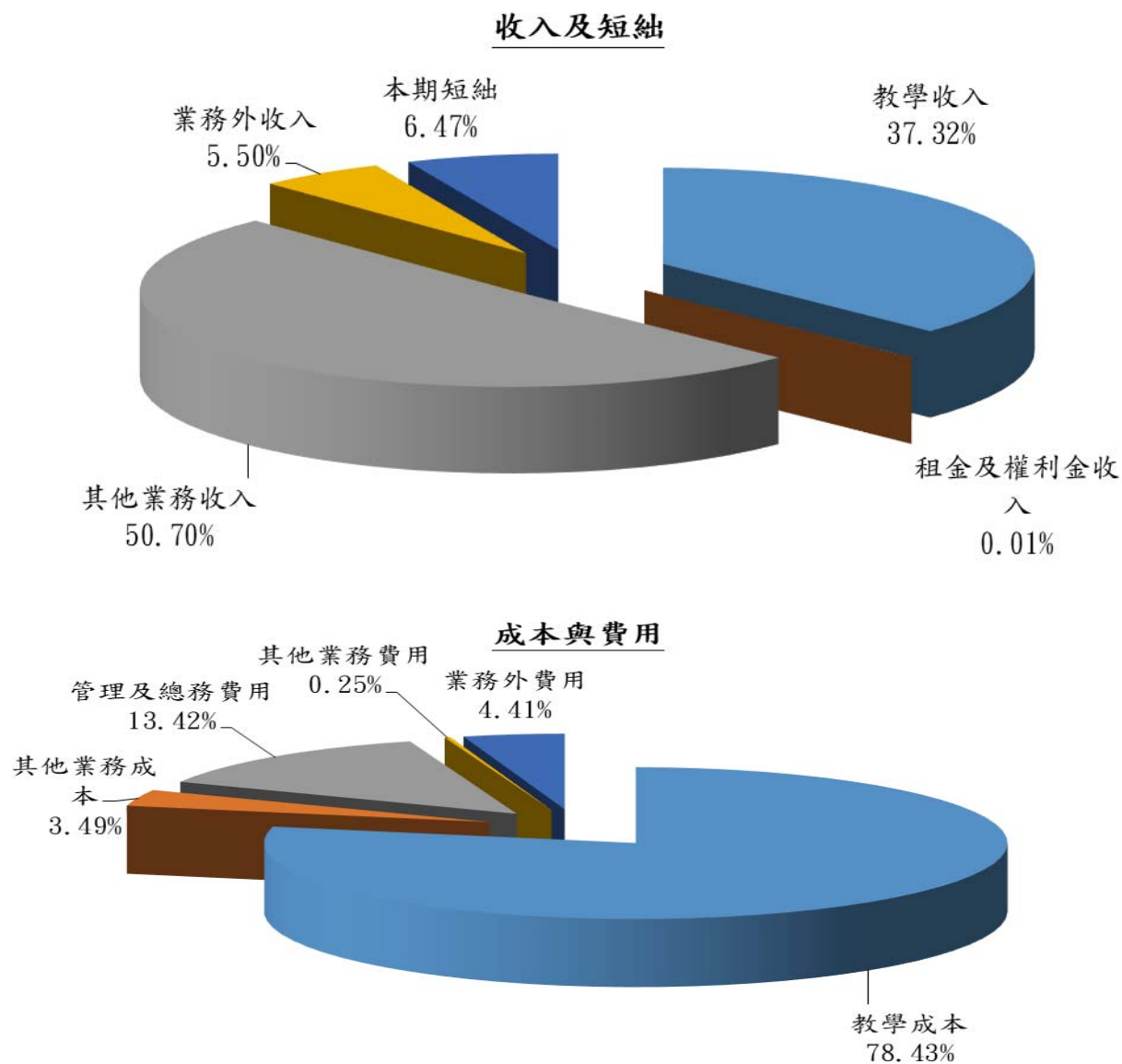
國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 110 年度

圖 2

110 年度收入、成本與費用及餘絀



單位:新臺幣千元

收入及短絀	110 年度預算	成本與費用	110 年度預算
業務收入	1,306,343	業務成本與費用	1,418,543
教學收入	553,770	教學成本	1,163,868
租金及權利金收入	200	其他業務成本	51,800
其他業務收入	752,373	管理及總務費用	199,162
業務外收入	81,619	其他業務費用	3,713
本期短絀	95,978	業務外費用	65,397
收入及短絀總額	1,483,940	成本與費用總額	1,483,940

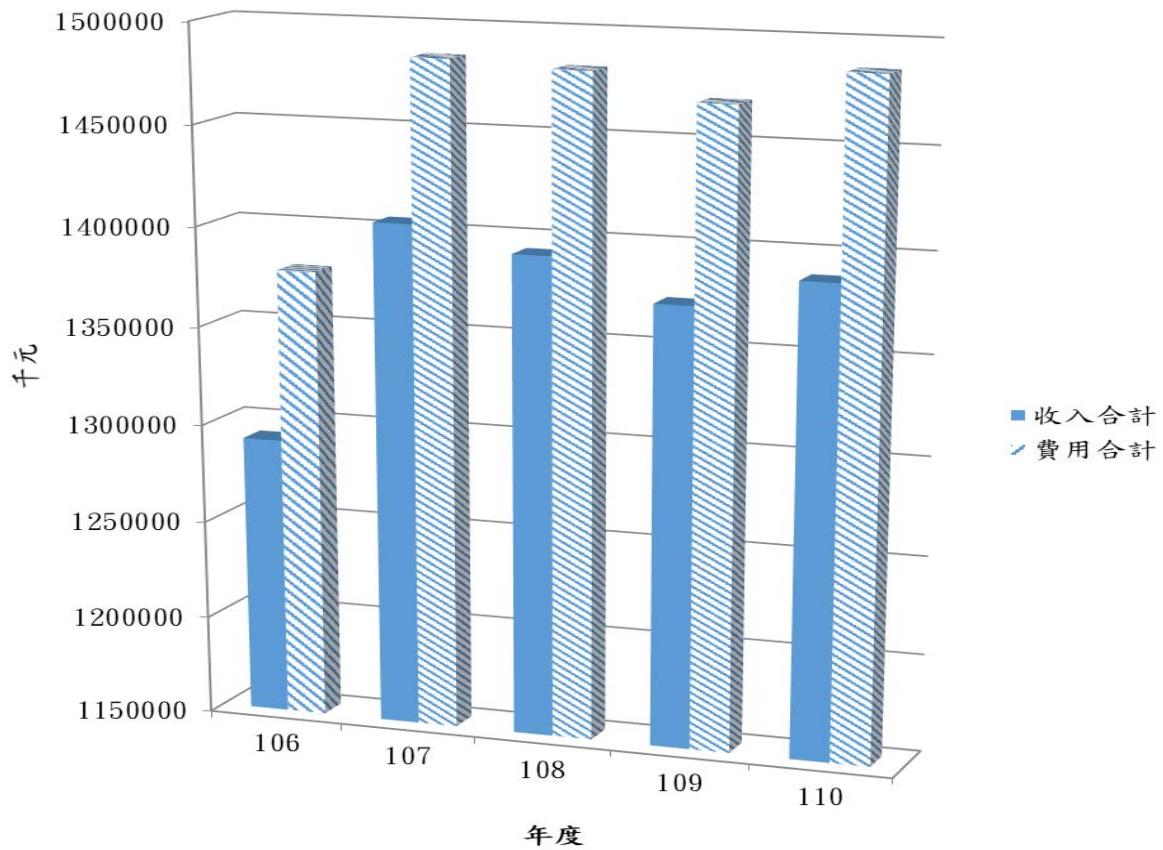
國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 110 年度

圖 3

最近五年收入與費用



單位:新臺幣千元

項目 \ 年度	106 年度決算	107 年度決算	108 年度決算	109 年度預算	110 年度預算
收入					
業務收入	1,201,134	1,315,432	1,306,298	1,292,689	1,306,343
業務外收入	90,606	89,137	86,547	80,120	81,619
收入合計	1,291,740	1,404,569	1,392,845	1,372,809	1,387,962
費用					
業務成本與費用	1,311,713	1,422,391	1,426,111	1,403,770	1,418,543
業務外費用	66,419	62,699	56,027	65,641	65,397
費用合計	1,378,132	1,485,090	1,482,138	1,469,411	1,483,940
本期餘絀	-86,392	-80,521	-89,293	-96,602	-95,978

註：106 至 108 年度決算數為審定決算數；109 年度預算為法定預算數。

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 110 年度

二、 餘絀撥補之預計

- (一) 本年度預計短絀 9,597 萬 8 千元。
- (二) 前期待填補之短絀 0 元。
- (三) 撥用公積 2,940 萬 8 千元及折減基金 6,657 萬元填補短絀。
- (四) 經以上填補後，本年度待填補之短絀 0 元。

三、 現金流量之預計

- (一) 預計業務活動之現金流入 6,703 萬 4 千元，包括：
 - 1. 本期短絀 9,597 萬 8 千元。
 - 2. 調整非現金項目 1 億 6,301 萬 2 千元，含折舊及折耗 1 億 4,557 萬 1 千元、攤銷 1,636 萬 5 千元及依離職儲金給予辦法提撥之離職儲金 107 萬 6 千元。
- (二) 預計投資活動之現金流出 7,476 萬 3 千元，含增加準備金 107 萬 6 千元，不動產、廠房及設備 6,865 萬 5 千元，增加無形資產 337 萬 8 千元及遞延費用 165 萬 4 千元。
- (三) 預計籌資活動之現金流入 3,688 萬 2 千元，係增加基金 3,688 萬 2 千元。
- (四) 預計本期現金及約當現金淨增 2,915 萬 3 千元。
- (五) 期初現金及約當現金 1 億 2,208 萬 2 千元。
- (六) 預計期末現金及約當現金 1 億 5,123 萬 5 千元。

主 要 表

國立暨南國際大學校務基金 收支餘絀預計表

中華民國110年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	科 目	本年度預算數				上年度 預算數	比較增減(-)	
		政府補助 收 入	自籌收入	合 計				
金 額		金 額	金 額	金 額	%	金 額	金 額	%
1,306,298	業務收入	748,660	557,683	1,306,343	100.00	1,292,689	13,654	1.06
540,548	教學收入	0	553,770	553,770	42.39	550,360	3,410	0.62
297,693	學雜費收入	0	305,806	305,806	23.41	313,468	-7,662	-2.44
-31,718	學雜費減免	0	-31,436	-31,436	-2.41	-32,508	1,072	-3.30
272,503	建教合作收入	0	275,000	275,000	21.05	265,000	10,000	3.77
2,070	推廣教育收入	0	4,400	4,400	0.34	4,400	0	0.00
535	租金及權利金收入	0	200	200	0.02	200	0	0.00
535	權利金收入	0	200	200	0.02	200	0	0.00
765,214	其他業務收入	748,660	3,713	752,373	57.59	742,129	10,244	1.38
611,172	學校教學研究補助收入	624,279	0	624,279	47.79	621,172	3,107	0.50
150,583	其他補助收入	124,381	0	124,381	9.52	117,244	7,137	6.09
3,459	雜項業務收入	0	3,713	3,713	0.28	3,713	0	0.00
1,426,111	業務成本與費用	831,327	587,216	1,418,543	108.59	1,403,770	14,773	1.05
1,148,735	教學成本	707,266	456,602	1,163,868	89.09	1,146,388	17,480	1.52
874,892	教學研究及訓輔成本	707,266	188,966	896,232	68.61	887,755	8,477	0.95
271,872	建教合作成本	0	263,404	263,404	20.16	254,270	9,134	3.59
1,972	推廣教育成本	0	4,232	4,232	0.32	4,363	-131	-3.00
85,103	其他業務成本	2,000	49,800	51,800	3.97	51,800	0	0.00
85,103	學生公費及獎勵金	2,000	49,800	51,800	3.97	51,800	0	0.00
188,814	管理及總務費用	122,061	77,101	199,162	15.25	201,869	-2,707	-1.34
188,814	管理費用及總務費用	122,061	77,101	199,162	15.25	201,869	-2,707	-1.34
3,459	其他業務費用	0	3,713	3,713	0.28	3,713	0	0.00
3,459	雜項業務費用	0	3,713	3,713	0.28	3,713	0	0.00
-119,813	業務賸餘（短絀）	-82,667	-29,533	-112,200	-8.59	-111,081	-1,119	1.01
86,547	業務外收入	0	81,619	81,619	6.25	80,120	1,499	1.87
8,201	財務收入	0	6,500	6,500	0.50	5,000	1,500	30.00
8,201	利息收入	0	6,500	6,500	0.50	5,000	1,500	30.00
78,346	其他業務外收入	0	75,119	75,119	5.75	75,120	-1	0.00
69,869	資產使用及權利金收入	0	71,466	71,466	5.47	71,541	-75	-0.10
243	違規罰款收入	0	150	150	0.01	150	0	0.00
2,544	受贈收入	0	2,520	2,520	0.19	2,520	0	0.00
5,691	雜項收入	0	983	983	0.08	909	74	8.14
56,027	業務外費用	19,954	45,443	65,397	5.01	65,641	-244	-0.37
300	財務費用	0	0	0	0.00	0	0	
300	兌換短絀	0	0	0	0.00	0	0	

國立暨南國際大學校務基金 收支餘絀預計表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科 目	本年度預算數				上年度 預算數	比較增減(-)	
		政府補助 收 入	自籌收入	合 計				
金 額		金 額	金 額	金 額	%	金 額	金 額	%
55,727	其他業務外費用	19,954	45,443	65,397	5.01	65,641	-244	-0.37
55,727	雜項費用	19,954	45,443	65,397	5.01	65,641	-244	-0.37
30,520	業務外賸餘（短絀）	-19,954	36,176	16,222	1.24	14,479	1,743	12.04
-89,293	本期賸餘（短絀）	-102,621	6,643	-95,978	-7.35	-96,602	624	-0.65

附註：

1. 「前年度決算數」、「本年度預算數」及「上年度預算數」為全部版。
2. 前年度決算數為審定決算數，上年度預算數為法定預算數。以下各表同。
3. 百分比及前年度決算數細數之和與總數或略有出入，係四捨五入關係。以下各表同。

國立暨南國際大學校務基金
收支餘絀預計表說明
中華民國110年度

業務收支及餘絀之預計說明：

- 一、本年度業務收入13億0,634萬3千元，較上年度預算數12億9,268萬9千元，增加1,365萬4千元，約增加1.06%，主要係建教合作收入及其他補助收入增加所致。
- 二、本年度業務成本與費用14億1,854萬3千元，較上年度預算數14億0,377萬元，增加1,477萬3千元，約增加1.05%，主要係爭取建教合作收入及補助款增加，致教學研究及訓輔成本與建教合作成本增加所致。
- 三、本年度業務外收入8,161萬9千元，較上年度預算數8,012萬元，增加149萬9千元，約增加1.87%，主要係因利息收入及雜項收入增加所致。
- 四、本年度業務外費用6,539萬7千元，較上年度預算數6,564萬1千元，減少24萬4千元，約減少0.37%，主要係專業服務費與材料及用品費減少所致。
- 五、預計本期短絀9,597萬8千元，較上年度預算數短絀9,660萬2千元，減少短絀62萬4千元，約減少0.65%，主要係建教合作收入增加所致。

國立暨南國際大學校務基金 餘絀撥補預計表

中華民國110年度

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數		項 目	本 年 度 預 算 數		說 明
金 額	%		金 額	%	
		賸餘之部			
		本期賸餘			
		前期未分配賸餘			
		追溯適用及追溯重編之影響數			
		公積轉列數			
		其他轉入數			
		分配之部			
		填補累積短絀			
		提存公積			
		賸餘撥充基金數			
		解繳公庫淨額			
		其他依法分配數			
		未分配賸餘			
96,602	100.00	短絀之部	95,978	100.00	
96,602	100.00	本期短絀	95,978	100.00	
		前期待填補之短絀			
		追溯適用及追溯重編之影響數			
		其他轉入數			
96,602	100.00	填補之部	95,978	100.00	
		撥用賸餘			
29,891	30.94	撥用公積	29,408	30.64	
66,711	69.06	折減基金	66,570	69.36	
		公庫撥款			
		待填補之短絀			

附註：『上年預算數』及『本年預算數』為全部版。

國立暨南國際大學校務基金 現金流量預計表

中華民國110年度

單位:新臺幣千元

項 目	預 算 數	說 明
▼業務活動之現金流量	67,034	
本期賸餘（短絀）	-95,978	
利息股利之調整	-6,500	
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	-102,478	
調整項目	163,012	折舊及折耗1億4,557萬1千元、攤銷1,636萬5千元及依離職儲金給予辦法提撥之離職儲金107萬6千元。
未計利息股利之現金流入（流出）	60,534	
收取利息	6,500	
▼業務活動之淨現金流入（流出）	67,034	
▼投資活動之現金流量	-74,763	
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-1,076	
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-68,655	增加不動產、廠房及設備6,865萬5千元（國庫撥款3,688萬2千元，營運資金3,177萬3千元）。
增加無形資產及其他資產	-5,032	增加無形資產337萬8千元及遞延費用165萬4千元（營運資金）。
▼投資活動之淨現金流入（流出）	-74,763	
▼籌資活動之現金流量	36,882	
增加基金、公積及填補短絀	36,882	增加基金3,688萬2千元（增加不動產、廠房及設備3,688萬2千元）。
▼籌資活動之淨現金流入（流出）	36,882	
▼現金及約當現金之淨增（淨減）	29,153	
▼期初現金及約當現金	122,082	
▼期末現金及約當現金	151,235	
▼不影響現金流量之投資與籌資活動		
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+)或減少(-)之金額	0	
應付代管資產轉列受贈公積之金額	29,408	係代管資產提列折舊費用。
盈餘分配與虧損填補之金額	-95,978	撥用公積填補短絀29,408千元，折減基金填補短絀66,570千元。

附註：本表數據為全部版。

國立暨南國際大學校務基金
現金流量預計表補充說明

中華民國110年度

1. 不動產、廠房及設備與基金同額增加及減少金額0千元：係因移撥予其他機關與其他機關撥入之財產各100萬元，預計機械及設備各50萬元、交通及運輸設備各20萬元與什項設備各30萬元。
2. 盈餘分配與虧損填補之金額9,597萬8千元：係撥用公積填補短絀29,408千元，折減基金填補絀66,570千元。
3. 應付代管資產轉列受贈公積數2,940萬8千元：係代管資產提列折舊費用。

明 細 表

國立暨南國際大學校務基金 教學收入明細表

中華民國110年度

單位:新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預 算 數			說 明
		數 量	單 價(元)	金 額	
教學收入				553,770	
學雜費收入	人	6,179	49,491.18	305,806	
日間部				305,806	
研究所	人	1,135	38,072.25	43,212	預估碩、博士班109學年度第2學期1,118人，110年度第1學期1,152人，估列學雜費收入2,455萬9千元，學分費收入1,865萬3千元。
大學部	人	4,594	47,130.61	216,518	預估大學部109學年度第2學期4,570人，110學年度第1學期4,618人，估列學雜費收入2億1,651萬8千元。
四年制				216,518	
在職進修專班	人	450	102,391.11	46,076	1. 公行所在職進修碩士班預估109學年度第2學期60人，110學年度第1學期60人，估列學雜費收入420萬元。 2. 東南亞所在職進修碩士班預估109學年度第2學期50人，110學年度第1學期50人，估列學雜費收入450萬元。 3. 終身學習與人力資源所在職進修碩士班預估109學年度第2學期59人，110學年度第1學期59人，估列學雜費收入413萬元。 4. 輔諮所在職進修碩士班（境外）預估109學年度第2學期8人，110學年度第1學期8人，估列學雜費收入169萬6千元。 5. 高階經營管理在職進修碩士班預估109學年度第2學期66人，110學年度第1學期66人，估列學雜費收入834萬6千元。 6. 兩岸經營管理在職進修碩士班預估109學年度第2學期35人，110學年度第1學期35人，估列學雜費收入819萬元。 7. 光電科技碩士學位學程在職專班預估109學年度第2學期16人，110學年度第1學期16人，估列學雜費收入91萬2千元。 8. 非營利組織管理碩士學位學程在職專班預估109學年度第2學期80人，110學年度第1學期80人，估列學雜費收入688萬元。 9. 心理健康與諮詢碩士學位學程在職專班預估109學年度第2學期31人，110學年度第1學期31人，估列學雜費收入316萬2千元。 10. 國際教育領導碩士在職專班(越南)預估109學年度第2學期20人，110學年度第1學期20人，估列學雜費收入156萬元。 11. 長期照顧經營管理碩士在職專班預估109學年度第2學期25人，110學年度第1學期25人，估列學雜費收入250萬元。
學雜費減免				-31,436	1. 各類學生學雜費減免：大學部預估760萬元，研究所預估200萬元，原住民學生預估998萬8千元。 2. 優秀學生學雜費減免：大學部預估30萬元，研究所540萬元。 3. 弱勢助學金：大學部預估200萬元

國立暨南國際大學校務基金 教學收入明細表

中華民國110年度

單位:新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預 算 數			說 明
		數 量	單 價(元)	金 額	
					，研究所預估45萬元。 4.外籍與交換生學雜費減免：預估369萬8千元。
建教合作收入				275,000	
產學合作收入				134,400	執行產學合作計畫收入，估如列數。
政府科研補助收入				17,600	執行科研補助計畫收入，估如列數。
政府委託辦理收入				123,000	執行各項政府委託計畫收入，估如列數。
推廣教育收入				4,400	各項訓練班、進修研習班、推廣教育學分班等收入，估如列數。

附註：本表數據為全部版。

國立暨南國際大學校務基金 租金及權利金收入明細表

中華民國110年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說 明
租金及權利金收入	200	
權利金收入	200	技術移轉授權金收入，估如列數。

附註：本表數據為全部版。

國立暨南國際大學校務基金 其他業務收入明細表

中華民國110年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說 明
其他業務收入	752,373	
學校教學研究補助收入	624,279	教育部補助教學研究經費。
教育部核給年度補助	624,279	教育部補助教學研究經費。
其他補助收入	124,381	各級政府機關專案補助計畫，估如列數。
雜項業務收入	3,713	研究所、轉學考等考試簡章及報名費收入。

附註：本表數據為全部版。

國立暨南國際大學校務基金 業務外收入明細表

中華民國110年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說 明
業務外收入	81,619	
財務收入	6,500	係銀行存款之利息收入。
利息收入	6,500	利息收入，估如列數。
其他業務外收入	75,119	
資產使用及權利金收入	71,466	學生宿舍4,500萬元、會議場所租金516萬1千元、教職員工宿舍清潔費550萬、設備使用收入52萬5千元、停車場管理費收入228萬元、體育健康中心清潔費800萬元、電腦及宿網使用費400萬元及暨大會館收入100萬元，估如列數。
違規罰款收入	150	逾期交貨罰款及違約收入，估如列數。
受贈收入	2,520	校友捐贈及其他募款收入，估如列數。
雜項收入	983	教務處成績單、證明書等工本費收入21萬5千元，出售廢舊物資收入30萬2千元，語言實習費收入34萬1千元，印表額度收入10萬元、電子領標1萬5千元、工程圖說費等收入1萬元，估如列數。

附註：本表數據為全部版。

國立暨南國際大學校務基金

教學成本明細表

中華民國110年度

科目及營運項目	單位	本 年 度 預 算 數				
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計		
				數 量	平均單位 成本(元)	金 額
教學成本		707,266	456,602			1,163,868
教學研究及訓輔成本	人	707,266	188,966	6,179.00	145,044.83	896,232
用人費用		443,011	58,633			501,644
正式員額薪資		335,476	19,895			355,371
聘僱及兼職人員薪資			38,738			38,738
獎金		41,320				41,320
退休及卹償金		25,661				25,661
福利費		40,554				40,554
服務費用		122,584	96,427			219,011
水電費		6,085	14,428			20,513
郵電費			600			600
旅運費		7,560	8,862			16,422
印刷裝訂與廣告費		4,577	3,973			8,550
修理保養及保固費		5,865	2,607			8,472
保險費		620	1,200			1,820
一般服務費		44,054	54,195			98,249
專業服務費		53,823	10,562			64,385
材料及用品費		16,820	7,615			24,435
使用材料費			65			65
用品消耗		16,820	7,550			24,370
租金與利息		23,767	4,865			28,632
地租及水租		1,246	1,064			2,310
機器租金		13,879	262			14,141
交通及運輸設備租金		7,842	2,939			10,781
什項設備租金		800	600			1,400
折舊、折耗及攤銷		97,656	15,996			113,652
不動產、廠房及設備折舊		74,637	10,496			85,133
其他折舊性資產折舊		18,181				18,181
攤銷		4,838	5,500			10,338
稅捐與規費（強制費）						
規 費						
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		3,428	5,430			8,858
會費			380			380
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）		3,428	4,950			8,378
競賽及交流活動費			100			100
建教合作成本			263,404			263,404
用人費用			31,810			31,810
正式員額薪資						

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
		1,146,388			1,148,735
6,266.00	141,678.10	887,755	6,200.00	141,111.61	874,892
		491,493			493,427
		346,265			352,987
		38,152			45,931
		41,062			40,196
		25,485			23,857
		40,529			30,457
		217,151			209,474
		19,101			12,378
		600			457
		15,093			24,446
		8,550			9,680
		8,257			3,879
		1,822			1,629
		98,243			125,377
		65,485			31,628
		24,435			29,173
		65			92
		24,370			29,081
		27,479			21,709
		2,402			2,717
		12,896			14,308
		10,781			3,470
		1,400			1,213
		118,339			115,225
		88,798			86,334
		18,664			18,180
		10,877			10,711
					23
					23
		8,858			5,861
		380			899
		8,378			4,962
		100			
		254,270			271,872
		31,106			33,798
					1,987

國立暨南國際大學校務基金

教學成本明細表

中華民國110年度

科 目 及 營 運 項 目	單位	本 年 度 預 算 數				
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計		
				數 量	平均單位 成本(元)	金 額
聘僱及兼職人員薪資			31,810			31,810
服務費用			182,607			182,607
水電費			220			220
郵電費			890			890
旅運費			21,631			21,631
印刷裝訂與廣告費			3,883			3,883
修理保養及保固費			4,679			4,679
保險費			186			186
一般服務費			117,290			117,290
專業服務費			33,828			33,828
材料及用品費			23,915			23,915
使用材料費			440			440
用品消耗			23,475			23,475
租金與利息			8,401			8,401
地租及水租			2,111			2,111
房租			260			260
機器租金			3,544			3,544
交通及運輸設備租金			2,318			2,318
什項設備租金			168			168
折舊、折耗及攤銷			12,175			12,175
不動產、廠房及設備折舊			9,556			9,556
攤銷			2,619			2,619
稅捐與規費（強制費）						
消費與行為稅						
規 費						
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費			4,496			4,496
會費			155			155
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）			4,341			4,341
推廣教育成本			4,232			4,232
用人費用			150			150
聘僱及兼職人員薪資			150			150
服務費用			3,258			3,258
郵電費			28			28
旅運費			290			290
印刷裝訂與廣告費			120			120
修理保養及保固費			95			95
保險費			30			30
一般服務費			700			700

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
		31,106			31,810
		173,357			186,557
		220			2
		890			433
		22,165			18,064
		3,883			3,838
		4,679			2,994
		186			119
		107,327			143,742
		34,007			17,365
		23,915			34,526
		440			449
		23,475			34,077
		8,401			3,132
		2,111			871
		260			144
		3,544			1,359
		2,318			739
		168			20
		13,081			12,267
		10,888			9,680
		2,193			2,587
		20			1
		20			
					1
		4,390			1,590
		49			152
		4,341			1,438
		4,363			1,972
		150			
		150			
		3,389			1,327
		28			
		268			5
		120			26
		145			17
		30			9
		700			299

國立暨南國際大學校務基金

教學成本明細表

中華民國110年度

科目及營運項目	單位	本 年 度 預 算 數				
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計		
				數 量	平均單位 成本(元)	金 額
專業服務費			1,995			1,995
材料及用品費			622			622
用品消耗			622			622
租金與利息			150			150
地租及水租			50			50
交通及運輸設備租金			100			100
什項設備租金						
折舊、折耗及攤銷			52			52
不動產、廠房及設備折舊			52			52

附註：『本年預算數』、『上年預算數』及『前年決算數』為全部版。

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
		2,098			971
		622			545
		622			545
		150			48
		50			
		100			44
					4
		52			52
		52			52

國立暨南國際大學校務基金

教學成本說明

中華民國110年度

科 目	說 明
510300 教學成本	
510301 教學研究及訓輔成本	辦理教學及研究時所需各項費用。
510301-1000 用人費用	依教員預算員額324人編列之薪資、獎金、退休及福利等費用。
510301-1100 正式員額薪資	依教員預算員額324人編列之薪資、專業加給及超支鐘點費等。
510301-1200 聘僱及兼職人員薪資	各在職進修專班教師授課鐘點費、兼任教師鐘點費等。
510301-1500 獎金	依教員預算員額324人編列年終獎金4,132萬元。
510301-1600 退休及卹償金	依教員預算員額324人編列機關負擔退休及離職金。
510301-1800 福利費	依教員預算員額324人編列機關負擔保險費、健康檢查費及其他福利費。
510301-2000 服務費用	水電、郵電、旅運、印刷裝訂與廣告、維修、保險及專業服務費等。
510301-2100 水電費	教學及實驗場所水電費。
510301-2200 郵電費	各教學單位所需郵費及電話費。
510301-2300 旅運費	1. 國內旅費195萬1千元、國外旅費285萬4千元、大陸地區旅費200萬元、貨物運費26萬元、其他旅運費935萬7千元，共計編列1,642萬2千元。 2. 國外旅費：赴國外進修研究實習編列64萬元、參加國際會議編列103萬元、參加及訪問國際教育展編列71萬2千元、推動科技計畫編列47萬2千元，共計編列285萬4千元。本校出國計畫如獲有高等教育深耕計畫補助，前揭補助計畫於實際執行時，國外旅費超過預算部分將併決算辦理。 3. 大陸地區旅費：教師赴大陸地區參加研討會之旅費編列200萬元。
510301-2400 印刷裝訂與廣告費	1. 各單位教學所需之文宣印製費、文件印刷費等計652萬元。 2. 刊登徵求教職員及系所招生等國內外廣告費用計25萬1千元。 3. 編列大學博覽會及系所宣導費用計177萬9千元。
510301-2500 修理保養及保固費	1. 運動場維護等費用。 2. 教學大樓電梯維護及其他設施維修費用。 3. 教學儀器及設備維護費用。 4. 交換機線路及網路維修費用。 5. 教學影印機、冷氣機等維修費用。
510301-2600 保險費	學生團體保險及校外教學保險、車輛保險及交通運輸設備火災險等費用，計182萬元。
510301-2700 一般服務費	1. 館舍清潔計畫預計人數12人，編列373萬8千元；污水處理計畫預計人數3人，編列180萬元；環境消毒計畫預計人數3人，編列10萬元等外包所需費用。 2. 辦理學生活動之藝術表演費計22萬元。 3. 依照「國立大學校院校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」，預計僱用之約用人員51人與專案教師25人，編列4,483萬9千元；社團指導及心理輔導鐘點費編列300萬元；補助計畫預計進用專任助理43人、兼任助理及臨時工305人，編列專、兼助理酬金及臨時工資4,390萬4千元，合計編列9,174萬3千元。 4. 員工慶生、自強活動等文康活動費，依「中央各機關學校員工文康活動實施要點」規定，以教員預算員額324人，每人2,000元列計，編列64萬8千元。
510301-2800 專業服務費	兼任校醫鐘點費81萬2千元、學生論文指導費及口試費、講習訓練演講或授課之鐘點費、專家學者出席費或審查費編列5,784萬3千元、其他機構或專家辦理消防等各項檢驗（定）費用10萬元及系統維護等專業服務費用563萬元。

國立暨南國際大學校務基金

教學成本說明

中華民國110年度

科 目	說 明
510301-3000 材料及用品費	教學單位執行業務所需消耗性用品。
510301-3100 使用材料費	割草機、搬運車、焚化爐及車輛等油費。
510301-3200 用品消耗	各教學單位及實驗室所需之辦公用品、實驗用品、實驗安全器材、實驗場所安全衛生改善及維修、食品等，其中實驗室安全衛生管理40萬元、環保及廢棄物清理60萬元及醫療用品等費用。
510301-4000 租金與利息	教學單位執行業務所需租用之場地及設備。
510301-4100 地租及水租	租借校外場地辦理學生活動經費。
510301-4300 機器租金	教學用系統軟體、電子期刊及資料庫。
510301-4400 交通及運輸設備租金	辦理戶外教學所需租車費。
510301-4500 什項設備租金	活動用燈光等設備租用。
510301-5000 折舊、折耗及攤銷	教學單位土地改良物、房屋及設備等提列折舊及攤銷費用。
510301-5100 不動產、廠房及設備折舊	依使用年限採直線法计提土地改良物、一般房屋、其他建築、機械及設備、交通及運輸設備、什項設備之折舊費用；其中圖書期刊則採報廢法提列。
510301-5700 其他折舊性資產折舊	依使用年限採直線法计提折舊費用。
510301-5900 攤銷	依使用年限採直線法攤銷電腦軟體等費用。
510301-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	參加學術團體會費及學生校內外競賽經費等。
510301-7100 會費	參加學術團體會費編列38萬元。
510301-7400 補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）	1.教職員工推動科技學術研究獎勵金及特優教師獎勵金757萬8千元(內含依據「推動科技研究發展經費使用要點」編列94萬4千元)。 2.教員因公傷殘慰問金80萬元。
510301-7500 競賽及交流活動費	各系所辦理運動競賽等所需費用。
510303 建教合作成本	執行建教合作計畫所需之各項費用。
510303-1000 用人費用	計畫之兼職人員酬金。
510303-1200 聘僱及兼職人員薪資	計畫主持人之主持費。
510303-2000 服務費用	水電、郵電、旅運、印刷裝訂、維修、保險及專業服務費等。
510303-2100 水電費	計畫執行所需水電費。
510303-2200 郵電費	執行計畫所需之郵資、電話費及數據通信費。
510303-2300 旅運費	1.國內旅費505萬元、國外旅費952萬4千元、大陸地區旅費59萬5千元、貨物運費11萬9千元、其他旅運費634萬3千元，共計編列2,163萬1千元。 2.國外旅費：出國進修、研究及實習計畫編列國外旅費300萬元、教師或助理執

國立暨南國際大學校務基金

教學成本說明

中華民國110年度

科 目	說 明
510303-2400 印刷裝訂與廣告費	行專案計畫參加國際會議國外旅費623萬4千元、赴國外學術機構參訪編列29萬元，共計952萬4千元。 3.大陸地區旅費：專案計畫人員赴大陸地區參加研討會或執行研究計畫之旅費編列59萬5千元。
510303-2500 修理保養及保固費	1. 專案計畫所需印刷裝訂費380萬元。 2. 執行計畫所需之廣告費8千元。 3. 執行專案計畫所需之業務宣導等費用編列7萬5千元。
510303-2600 保險費	專案計畫維修保養費用。
510303-2700 一般服務費	專案計畫校外活動等保險費。
510303-2800 專業服務費	1. 執行專案計畫所需外包費170萬7千元。 2. 執行專案計畫預計進用專任助理142人，兼任助理及臨時工1,539人，編列專、兼任助理、臨時工之薪資、勞健保及退職金1億1,558萬3千元。
510303-3000 材料及用品費	講習訓練演講或授課之鐘點費、撰稿、審稿、翻譯及聘請專家出席審查案件或查詢等酬勞編列1,805萬4千元、系統維護及購買套裝軟體等費用1,577萬4千元。
510303-3100 使用材料費	執行計畫所需消耗性用品。
510303-3200 用品消耗	執行計畫所需之油費。
510303-4000 租金與利息	執行計畫所需之辦公用品、實驗用品、食品等費用。
510303-4100 地租及水租	執行計畫所需租用之場地。
510303-4200 房租	執行計畫租用場地費用。
510303-4300 機器租金	計畫租用辦公場地費用。
510303-4400 交通及運輸設備租金	執行計畫之電腦軟、硬體租金及使用費。
510303-4500 什項設備租金	執行計畫所需之校外活動租車。
510303-5000 折舊、折耗及攤銷	執行計畫所需租用之什項設備。
510303-5100 不動產、廠房及設備折舊	專案計畫購置設備提列折舊及攤銷費用。
510303-5900 攤銷	依使用年限採直線法計提折舊費用。
510303-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	依使用年限採直線法攤銷電腦軟體費用。
510303-7100 會費	參加學術團體會費及學術研究獎勵費。
510303-7400 補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）	參加學術團體會費。
510304 推廣教育成本	教職員工推動科技學術研究獎勵金及特優教師獎勵金434萬1千元。
	執行推廣教育所需之各項費用。

國立暨南國際大學校務基金

教學成本說明

中華民國110年度

科 目	說 明
510304-1000 用人費用	推廣教育班之教師鐘點費。
510304-1200 聘僱及兼職人員薪資	校內專任教師支領推廣教育班之鐘點費。
510304-2000 服務費用	郵電、旅運、印刷裝訂與廣告、維修、保險及專業服務費等。
510304-2200 郵電費	推廣教育班郵資、電話及數據通信費、。
510304-2300 旅運費	執行推廣教育所需人員國內差旅費5萬元、境外專班教師赴大陸地區授課所需之差 旅費15萬元、演講者交通費及學生校外活動交通費9萬元。
510304-2400 印刷裝訂與廣告費	1. 推廣教育班教材印刷裝訂費10萬元。 2. 推廣教育班業務宣傳之相關費用編列2萬元。
510304-2500 修理保養及保固費	推廣教育班之設備維修費。
510304-2600 保險費	推廣教育班辦理校外教學之保險費。
510304-2700 一般服務費	執行推廣教育計畫預計進用兼任助理及臨時工12人編列70萬元。
510304-2800 專業服務費	1. 推廣教育班校外教師授課鐘點費及教材撰稿費等編列193萬5千元。 2. 其他專業服務費6萬元。
510304-3000 材料及用品費	執行推廣教育業務所需消耗性用品。
510304-3200 用品消耗	執行推廣教育業務所需之辦公文具等用品。
510304-4000 租金與利息	推廣教育班所需之場地租金。
510304-4100 地租及水租	推廣教育班校外場地租借費用。
510304-4400 交通及運輸設備租金	推廣教育班校外教學之租車費。
510304-5000 折舊、折耗及攤銷	推廣教育班購置設備計提折舊及攤銷費用。
510304-5100 不動產、廠房及設備折舊	依使用年限採直線法計提折舊費用。

國立暨南國際大學校務基金 其他業務成本明細表

中華民國110年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
85,103	51,800	其他業務成本	2,000	49,800	51,800
85,103	51,800	學生公費及獎勵金	2,000	49,800	51,800
85,103	51,800	會費、捐助、補助、 分攤、救助（濟）與交流活 動費	2,000	49,800	51,800
85,103	51,800	捐助、補助與獎助	2,000	49,800	51,800

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立暨南國際大學校務基金
其他業務成本說明
 中華民國110年度

科 目	說 明
513000 其他業務成本	學生獎學金、助學金及急難救助金等。
513001 學生公費及獎勵金	學生獎學金、助學金及急難救助金等。
513001-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	學生獎學金、助學金及急難救助金等。
513001-7200 捐助、補助與獎助	學生獎學金、助學金及急難救助金等。

國立暨南國際大學校務基金 管理及總務費用明細表

中華民國110年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
188,814	201,869	管理及總務費用	122,061	77,101	199,162
188,814	201,869	管理費用及總務費用	122,061	77,101	199,162
93,511	105,673	用人費用	106,381		106,381
59,469	67,671	正式員額薪資	67,984		67,984
2,516	3,660	超時工作報酬	3,660		3,660
15,377	16,501	獎金	16,971		16,971
6,478	6,387	退休及卹償金	6,305		6,305
9,644	11,433	福利費	11,435		11,435
26	21	提繳費	26		26
78,599	76,734	服務費用	9,903	64,030	73,933
6,862	9,064	水電費	3,963	3,370	7,333
1,288	1,636	郵電費		1,500	1,500
1,190	1,929	旅運費		1,312	1,312
1,229	1,053	印刷裝訂與廣告費		1,053	1,053
12,286	12,924	修理保養及保固費	5,810	6,687	12,497
639	630	保險費		557	557
50,157	45,504	一般服務費		45,504	45,504
4,239	3,284	專業服務費	130	3,337	3,467
708	710	公共關係費		710	710
5,289	7,204	材料及用品費		7,019	7,019
486	671	使用材料費		486	486
4,803	6,533	用品消耗		6,533	6,533
3,002	4,009	租金與利息	369	2,604	2,973
1,179	1,087	地租及水租		1,179	1,179
	150	房租			
735	1,379	機器租金	199	425	624
194	368	交通及運輸設備租	110	195	305
894	1,025	什項設備租金	60	805	865
7,624	7,372	折舊、折耗及攤銷	5,208	2,703	7,911
6,605	6,817	不動產、廠房及設	4,700	1,813	6,513
1,019	555	備折舊			
		攤銷	508	890	1,398
610	594	稅捐與規費（強制費		561	561
		）			
16	18	土地稅		16	16
213	250	房屋稅		213	213
246	247	消費與行為稅		247	247
136	79	規 費		85	85
179	283	會費、捐助、補助、	200	184	384

國立暨南國際大學校務基金 管理及總務費用明細表

中華民國110年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
		分攤、救助（濟）與交流活動費			
8	48	會費		12	12
171	115	分擔		172	172
	120	補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	200		200

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立暨南國際大學校務基金

管理及總務費用說明

中華民國110年度

科 目	說 明
515000 管理及總務費用	學校營運所需之管理及總務費用。
515001 管理費用及總務費用	學校營運所需之管理及總務費用。
515001-1000 用人費用	按預算員額職員77人、技工6人、工友18人及駐衛警7人，共108人編列之薪資。
515001-1100 正式員額薪資	按預算員額職員77人、技工6人、工友18人及駐衛警7人編列之薪資。
515001-1300 超時工作報酬	1. 延長工時及假日出勤加班費編列78萬3千元。 2. 不休假加班費編列287萬7千元。
515001-1500 獎金	職員、技工、工友及駐衛警之考績獎金與年終獎金。
515001-1600 退休及卹償金	職員、技工、工友及駐衛警機關負擔之退休及離職金。
515001-1800 福利費	職員、技工、工友及駐衛警之機關負擔保險費、健康檢查費及其他福利費。
515001-1900 提繳費	工資墊償費用。
515001-2000 服務費用	水電、郵電、旅運、印刷裝訂、維修、保險及專業服務費等。
515001-2100 水電費	各行政大樓及辦公場所之水電費。
515001-2200 郵電費	公文等郵件寄送費、公務用電話費及數據通信費。
515001-2300 旅運費	公務所需之國內出差旅費、文件運送等，其中實驗室廢液清運費1萬2千元。
515001-2400 印刷裝訂與廣告費	1. 公務用品印刷裝訂費35萬元。 2. 刊登徵求教職員廣告費3千元。 3. 執行公務所需之業務宣導等相關費用編列70萬元。
515001-2500 修理保養及保固費	辦公場所及行政工作所需之設備維護費。
515001-2600 保險費	辦公場所、交通運輸設備保險費等。
515001-2700 一般服務費	1. 校園景觀維護費計畫預計人數8人，編列183萬9千元；館舍清潔計畫預計人數14人，編列502萬3千元。 2. 辦理活動之藝術表演費6萬6千元。 3. 依照「國立大學校院校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」，預計僱用之約用人員65人，編列3,836萬元。 4. 員工慶生、自強活動等文康活動費，依「中央各機關學校員工文康活動實施要點」規定，以職員工預算員額108人，每人2,000元列計，編列21萬6千元。
515001-2800 專業服務費	1. 舉辦講習訓練或演講之鐘點費12萬元。 2. 其他機構或專家辦理消防等各項檢驗（定）、試驗、認證等工作之費用、派員參加訓練機構之訓練費用、系統維護及其他專業服務等費用334萬7千元。
515001-2900 公共關係費	凡為應學校校務發展，有宴客招待、婚喪賀儀、餽贈等相關支出均屬之。其支用資格為辦理公共關係事務人員得依業務實際需要提出需求，經行政程序核准，報支公共關係費用。本校並未規範各支用者個別支用上限，本年度預算編列71萬元，係由校長室專責管控，在預算內統籌支應。109年度預算數71萬元，108年度決算數為70萬8千元。
515001-3000 材料及用品費	行政單位執行業務所需消耗性用品。
515001-3100	公務車輛之油料費用。

國立暨南國際大學校務基金 管理及總務費用說明

中華民國110年度

科 目	說 明
使用材料費	
515001-3200 用品消耗	行政單位執行公務所需之辦公用品、報章什誌、綠化環境費用及食品等費用。
515001-4000 租金與利息	行政單位執行業務所需租用之場地及設備。
515001-4100 地租及水租	辦理戶外活動場地租金。
515001-4200 房租	中科育成中心場地租金。
515001-4300 機器租金	財物、差勤管理及會計資訊系統使用費。
515001-4400 交通及運輸設備租金	執行公務需租用交通車等費用。
515001-4500 什項設備租金	辦理活動所需之燈光、音響等各項設備租金。
515001-5000 折舊、折耗及攤銷	行政單位房屋及設備提列折舊及攤銷費用。
515001-5100 不動產、廠房及設備折舊	依使用年限採直線法計提折舊費用。
515001-5900 攤銷	依使用年限採直線法攤銷電腦軟體費用。
515001-6000 稅捐與規費（強制費）	各項稅捐及規費。
515001-6200 土地稅	地價稅。
515001-6400 房屋稅	房屋稅。
515001-6500 消費與行為稅	營業稅及公務車牌照稅。
515001-6800 規 費	公務車換照、檢驗費等各項規費及燃料使用費。
515001-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	參加團體之入會費。
515001-7100 會費	參加團體之入會費。
515001-7300 分擔	台北辦事處辦公大樓之管理費。
515001-7400 補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）	教職員工因公傷殘慰問金。

國立暨南國際大學校務基金 其他業務費用明細表

中華民國110年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
3,459	3,713	其他業務費用		3,713	3,713
3,459	3,713	雜項業務費用		3,713	3,713
3,459	3,713	服務費用		3,713	3,713
3,459	3,713	專業服務費		3,713	3,713

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立暨南國際大學校務基金
其他業務費用說明
 中華民國110年度

科 目	說 明
519800 其他業務費用	各項招生考試命題、監考、閱卷等相關費用。
519898 雜項業務費用	各項招生考試命題、監考、閱卷等相關費用。
519898-2000 服務費用	各項招生考試命題、監考、閱卷等相關費用。
519898-2800 專業服務費	各項招生考試命題、監考、閱卷等相關費用。

國立暨南國際大學校務基金 業務外費用明細表

中華民國110年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
56,027	65,641	業務外費用	19,954	45,443	65,397
300		財務費用			
300		兌換短絀			
300		短絀、賠償與保險給付			
300		各項短絀			
55,727	65,641	其他業務外費用	19,954	45,443	65,397
55,727	65,641	雜項費用	19,954	45,443	65,397
25,164	31,831	服務費用		31,901	31,901
11,150	13,300	水電費		13,300	13,300
31	51	郵電費		51	51
27	485	旅運費		485	485
97	230	印刷裝訂與廣告費		230	230
7,724	10,300	修理保養及保固費		10,470	10,470
42	60	保險費		60	60
5,614	6,500	一般服務費		6,500	6,500
479	905	專業服務費		805	805
1,009	2,100	材料及用品費		2,000	2,000
	100	使用材料費			
1,009	2,000	用品消耗		2,000	2,000
540	2,650	租金與利息		2,650	2,650
120	1,700	地租及水租		1,700	1,700
	200	機器租金		200	200
39	100	交通及運輸設備租金		100	100
381	650	什項設備租金		650	650
28,382	28,360	折舊、折耗及攤銷	19,954	8,192	28,146
14,990	15,067	不動產、廠房及設備折舊	8,727	6,182	14,909
11,226	11,227	其他折舊性資產折舊	11,227		11,227
2,166	2,066	攤銷		2,010	2,010
284	400	稅捐與規費（強制費）		400	400
163	200	房屋稅		200	200
119	200	消費與行為稅		200	200
2		規 費			
63		會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費			
63		補貼（償）、獎勵			

國立暨南國際大學校務基金 業務外費用明細表

中華民國110年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
		、慰問與救助（濟）			
284	300	短絀、賠償與保險給 付		300	300
284	300	各項短絀		300	300

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立暨南國際大學校務基金

業務外費用說明

中華民國110年度

科 目	說 明
520200 其他業務外費用	學生宿舍、會館、體健中心、學生交通車及語言實習費等相關支出。
520298 雜項費用	學生宿舍、會館、體健中心、學生交通車及語言實習費等相關支出。
520298-2000 服務費用	水電、郵電、旅運、印刷裝訂、維修及專業服務費等。
520298-2100 水電費	辦公場所電費90萬元、會館、學生宿舍及員工宿舍電費970萬元、宿舍水費120萬元及瓦斯費150萬元。
520298-2200 郵電費	公務郵件寄送之郵費及公務聯繫之電話費。
520298-2300 旅運費	執行專案計畫所需旅費。
520298-2400 印刷裝訂與廣告費	學生宿舍管理宣導及語言實習活動印刷費。
520298-2500 修理保養及保固費	體健中心及會館維修費87萬元、學生宿舍維修790萬元、其他建築、學生交通車維護費及語言實習教室設備維護費編列170萬元。
520298-2600 保險費	學生宿舍及會館保險費3萬元、校外活動保險費3萬元。
520298-2700 一般服務費	1. 館舍清潔計畫預計人數2人，編列50萬元。 2. 依「國立暨南國際大學編制內教師及研究人員法定外給與、行政人員工作酬勞及編制外人員人事費支應原則」因應實際需要，預計進用學生宿舍及會館管理人員5人，體健中心救生員、臨時工及語文中心臨時工合計編列600萬元。
520298-2800 專業服務費	舉辦講習訓練或演講之鐘點20萬5千元及其他專業服務費等60萬元。
520298-3000 材料及用品費	執行業務所需之消耗性用品。
520298-3200 用品消耗	語言實習、學生宿舍、會館等所需之辦公用品、報章什誌費用等。
520298-4000 租金與利息	執行業務所需租用之場地及設備。
520298-4100 地租及水租	執行業務所需租用之場地及設備。
520298-4300 機器租金	執行業務所需之電腦軟、硬體租金及使用費。
520298-4400 交通及運輸設備租金	執行業務所需租用之交通運輸設備。
520298-4500 什項設備租金	執行業務所需租用之什項設備。
520298-5000 折舊、折耗及攤銷	宿舍折舊編列847萬6千元與設備提列折舊及攤銷費用。
520298-5100 不動產、廠房及設備折舊	依使用年限採直線法計提宿舍折舊費用。
520298-5700 其他折舊性資產折舊	依使用年限採直線法計提折舊費用。
520298-5900 攤銷	依使用年限採直線法攤銷電腦軟體費用。
520298-6000 稅捐與規費（強制費）	各項稅捐及規費。
520298-6400	體健中心對外營業所需之房屋稅。

國立暨南國際大學校務基金
業務外費用說明
中華民國110年度

科 目	說 明
房屋稅	
520298-6500 消費與行為稅	體健中心對外營業所需之營業稅。
520298-8000 短絀、賠償與保險給付	資產短絀。
520298-8100 各項短絀	資產短絀。

國立暨南國際大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表
 中華民國110年度

項 目	不 動 產 、					
	土 地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
一般建築及設備計畫	0	0	0	36,298	4,918	27,439
一次性項目	0	0	0	36,298	4,918	27,439
政府補助收入支應	0	0	0	14,475	3,008	19,399
自籌收入支應	0	0	0	21,823	1,910	8,040
合 計	0	0	0	36,298	4,918	27,439

附註：『項目合計』為全部版。

單位:新臺幣千元

廠 房 及 設 備					投資性 不動產	合 計	說 明
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物	其 他	小 計			
0	0	0	0	68,655	0	68,655	
0	0	0	0	68,655	0	68,655	
0	0	0	0	36,882	0	36,882	汰換個人電腦、筆記型電腦及印表機等教學研究實驗設備。 語言教學所需購置視聽設備等。 配合教學與研究所需購置圖書、期刊及視聽資料等。
0	0	0	0	31,773	0	31,773	汰換網路交換器、無線網路基地台、筆記型電腦及智慧型行動通訊設備等教學研究實驗設備。 教學、研究所需設備及新購電動汽車1輛150萬元。 專案研究計畫所需購置之圖書、期刊及設備等。
0	0	0	0	68,655	0	68,655	

國立暨南國際大學校務基金
固定資產建設改良擴充資金來源明細表
中華民國110年度

項 目	自 有 資			
	營運資金	出售不適用 資 產	國庫撥款	其 他
一般建築及設備計畫	31,773	0	36,882	0
一次性項目	31,773	0	36,882	0
合 計	31,773	0	36,882	0

附註：『自有資金』、『外借資金』及『合計』為全部版。

單位:新臺幣千元

金		外 借 資 金				合 計	
小 金 額	計 %	國內借款	國外借款	小 金 額	計 %	金 額	%
68,655	100.00	0	0	0	0.00	68,655	100.00
68,655	100.00	0	0	0	0.00	68,655	100.00
68,655	100.00	0	0	0	0.00	68,655	100.00

國立暨南國際大學校務基金
固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表

中華民國110年度

項 目	全 部 計					
	資 金 來 源					
	投 資 總 額	自 有 資 金				外借資金
		營運資金	出售不適用 資 產	國庫撥款	其 他	
一般建築及設備計畫	68,655	31,773	0	36,882	0	0
一次性項目	68,655	31,773	0	36,882	0	0
合 計	68,655	31,773	0	36,882	0	0

附註：『全部計畫』及『預算數』為全部版。

單位:新臺幣千元

畫					預 算 數			
目標 能量	進度 起訖 年月	資金 成本 率%	現值 報酬 率%	收回 年限 (年)	本 年 度		截至本年度累計數	
					金 額	佔全部 計畫%	金 額	佔全部 計畫%
					68,655	100.00	68,655	100.00
	110.01 110.12				68,655	100.00	68,655	100.00
					68,655	100.00	68,655	100.00

國立暨南國際大學校務基金
資產折舊明細表
中華民國110年度

項 目	不 動 產 、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
前年度決算資產原值	115,677	2,334,752	927,638	88,513	842,561
上年度預計增減資產原值	-675	-120	-712	1,693	17,916
本年度預計增減資產原值	0	-120	-9,223	598	13,880
資產重估增值額	0	0	0	0	0
本年度(12月底)止資產總額	115,002	2,334,512	917,703	90,804	874,357
本年度應提折舊額	3,742	41,301	49,841	4,673	16,606
教學成本	3,742	32,635	40,959	3,970	13,435
管理及總務費用	0	190	3,065	585	2,673
其他業務外費用	0	8,476	5,817	118	498

附註：本表數據為全部版。代管土地總額為4億3,664萬1千元，較上年度增加9萬7千元，係依教育部臺教秘（一）字第1070024859號函及國有財產產籍管理作業要點第7點規定更正取得價值。

單位：新臺幣千元

廠 房 及 設 備			投資性 不動產	其 他	合 計
租賃資產	租賃權益 改 良	生產性 植 物			
0	0	0	0	1,943,486	6,252,627
0	0	0	0	0	18,102
0	0	0	0	0	5,135
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	1,943,486	6,275,864
0	0	0	0	29,408	145,571
0	0	0	0	18,181	112,922
0	0	0	0	0	6,513
0	0	0	0	11,227	26,136

國立暨南國際大學校務基金 資產報廢明細表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

項 目	帳 面 價 值			殘餘價值	未實現重估 增值減少數	報廢損失
	成 本 或 重估價值	已 提 折舊額	淨 額			
不動產、廠房及設備	63,520	63,520	0	0	0	0
房屋及建築	120	120	0	0	0	0
房屋及建築	120	120	0	0	0	0
機械及設備	45,521	45,521	0	0	0	0
機械及設備	45,521	45,521	0	0	0	0
交通及運輸設備	4,320	4,320	0	0	0	0
交通及運輸設備	4,320	4,320	0	0	0	0
什項設備	13,559	13,559	0	0	0	0
什項設備	13,559	13,559	0	0	0	0

附註：本表數據為全部版。

國立暨南國際大學校務基金 基金數額增減明細表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

項 目	金 額	說 明
期初基金數額	2,786,289	
加：		
以前年度公積撥充		
賸餘撥充		
以代管國有財產撥充		
國庫增撥數	36,882	
其他	1,000	係財產撥入。
減：		
填補短絀	66,570	折減基金填補短絀。
折減基金繳庫		
其他	1,000	係財產移撥。
期末基金數額	2,756,601	

附註：本表數據為全部版。

參 考 表

國立暨南國際大學校務基金

預計平衡表

中華民國110年12月31日

單位：新臺幣千元

108年12月31日 實 際 數	科 目	110年12月31日 預 計 數	109年12月31日 預 計 數	比較增減
4,893,919	資產	4,776,179	4,834,199	-58,020
855,195	流動資產	916,673	887,520	29,153
89,757	現金	151,235	122,082	29,153
660,621	流動金融資產	660,621	660,621	0
53,767	應收款項	53,767	53,767	0
49,316	預付款項	49,316	49,316	0
1,734	短期貸墊款	1,734	1,734	0
165,515	投資、長期應收款、貸墊款 及準備金	166,591	165,515	1,076
143,650	非流動金融資產	143,650	143,650	0
21,865	準備金	22,941	21,865	1,076
2,416,266	不動產、廠房及設備	2,315,221	2,362,729	-47,508
267	土地	267	267	0
8,385	土地改良物	0	3,742	-3,742
1,689,075	房屋及建築	1,607,367	1,648,668	-41,301
133,769	機械及設備	100,428	113,971	-13,543
17,013	交通及運輸設備	16,710	16,465	245
564,513	什項設備	587,205	576,372	10,833
3,244	購建中固定資產	3,244	3,244	0
12,399	無形資產	1,230	7,835	-6,605
12,399	無形資產	1,230	7,835	-6,605
1,444,544	其他資產	1,376,464	1,410,600	-34,136
12,392	遞延資產	3,611	8,339	-4,728
1,432,152	什項資產	1,372,853	1,402,261	-29,408
4,893,919	合 計	4,776,179	4,834,199	-58,020
2,077,801	負債	2,019,578	2,047,910	-28,332
615,425	流動負債	615,425	615,425	0
27,796	應付款項	27,796	27,796	0
587,629	預收款項	587,629	587,629	0
1,462,376	其他負債	1,404,153	1,432,485	-28,332
8,404	遞延負債	8,404	8,404	0
1,453,972	什項負債	1,395,749	1,424,081	-28,332
2,816,118	淨值	2,756,601	2,786,289	-29,688
2,816,118	基金	2,756,601	2,786,289	-29,688
2,816,118	基金	2,756,601	2,786,289	-29,688
0	累積餘絀	0	0	0
4,893,919	合 計	4,776,179	4,834,199	-58,020

國立暨南國際大學校務基金 預計平衡表說明

中華民國110年度

※『108年12月31日實際數』、『110年12月31日預計數』及『109年12月31日預計數』為全部版。

1. 信託代理與保證資產科目：

本年預算數：\$6,623千元、上年預算數：\$6,548千元 及前年度決算數：\$6,623千元

2. 信託代理與保證負債科目：

本年預算數：\$6,623千元、上年預算數：\$6,548千元 及前年度決算數：\$6,623千元

本年度預算信託代理與保證資產編列說明如下：

係為興建工程、購置各項財物及中西文期刊之保固金、履約保證金或預付還款保證金等所收存之定期存單、本票等有價證券6,623千元。

本年度預算信託代理與保證負債編列說明如下：

係為興建工程、購置各項財物及中西文期刊之保固金、履約保證金或預付還款保證金等所收存之定期存單、本票等有價證券6,623千元。

國立暨南國際大學校務基金 5年來主要營運項目分析表

中華民國110年度

單位:新臺幣千元

年 度 及 項 目	單位	數 量	單位成本(元) 或平均利(費)率	預(決)算數	說 明
本年度預算數					
教學訓輔	人	6,179	145,044.83	896,232	
大專院校	人	6,179	145,044.83	896,232	1.學生人數(不含在職專班)估列5,729人,預算數8億5,140萬9千元,單位成本14萬8,613.90元。 2.在職專班學生人數估列450人,預算數4,482萬3千元,單位成本9萬9,606.67元。
上年度預算數					
教學訓輔	人	6,266	141,678.10	887,755	
大專院校	人	6,266	141,678.10	887,755	1.學生人數(不含在職專班)估列5,814人,預算數8億4,333萬3千元,單位成本14萬5,052.12元。 2.在職專班學生人數估列452人,預算數4,442萬2千元,單位成本9萬8,278.76元。
前年度決算數					
教學訓輔	人	6,200	141,111.61	874,892	
大專院校	人	6,200	141,111.61	874,892	
107年度決算數					
教學訓輔	人	6,361	138,611.85	881,710	
大專院校	人	6,361	138,611.85	881,710	
106年度決算數					
教學訓輔	人	6,353	127,930.58	812,743	
大專院校	人	6,353	127,930.58	812,743	

附註：『本年度預算數』、『上年度預算數』、『前年度決算數』、『107年度決算數』及『106年度決算數』為全部版。

國立暨南國際大學校務基金 員工人數彙計表

中華民國110年度

單位：人

科 目	職別	上年度最高 可進用員額數	本年度 增減(-)數	本年度最高 可進用員額數	說 明
業務支出部分：					
專任人員		108	0	108	
職員		77	0	77	
	簡任	5	0	5	
	薦任	60	0	60	
	委任	12	0	12	
駐衛警		7	0	7	
	駐衛警	7	0	7	
技工		6	0	6	
	技工	6	0	6	
工友		18	0	18	
	工友	18	0	18	
教師人員		321	0	321	
教師		321	0	321	
	教授	125	6	131	預計6名副教授升等為教授，爰教授預算員額數增加6員。
	副教授	127	-4	123	預計6名副教授升等為教授，2名助理教授升等為副教授，爰副教授預算員額數減少4員。
	助理教授	65	-2	63	預計2名助理教授升等為副教授，爰助理教授預算員額數減少2員。
	講師	4	0	4	
運動教練人員		3	0	3	
運動教練		3	0	3	
	高級運動教練	1	0	1	
	初級運動教練	2	0	2	
兼任人員		194	0	194	
兼任		194	0	194	
	助理教授	194	0	194	
總 計		626	0	626	

1. 年終獎金：依據「軍公教人員年終工作獎金及慰問金發給注意事項」編列正式編制員額年終獎金4,995萬6千元。

2. 考績獎金：依據「公務人員考績法」編列考績獎金833萬5千元。

3. 計時計件人員酬金：

(1) 依照「國立大學校院校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」，校務基金預計僱用之約用人員116人，「國立暨南國際大學編制內教師及研究人員法定外給與、行政人員工作酬勞及編制外人員人事費支應原則」因應實際需要，預計進用學生宿舍及會館管理人員5人與專案教師25人之薪資、勞健保，另加計心理輔導及社團鐘點費等費用編列9,219萬9千元。

(2) 執行建教合作計畫、推廣教育計畫及補助計畫預計進用專任助理185人、兼任助理及臨時工1,856人，合計編列1億6,018萬7千元。

總計編列「計時與計件人員酬金」科目2億5,238萬6千元。

4. 外包費：

(1) 校園景觀維護費計畫預計人數8人，編列183萬9千元。

(2) 館舍清潔計畫預計人數28人，編列926萬1千元。

(3) 污水處理計畫預計人數3人，編列180萬元。

(4) 環境消毒計畫預計人數3人，編列10萬元。

國立暨南國際大學校務基金 員工人數彙計表

中華民國110年度

單位：人

科 目	職別	上年度最高 可進用員額數	本年度 增減(-)數	本年度最高 可進用員額數	說 明
--------	----	-----------------	---------------	-----------------	--------

(5) 執行建教合作計畫所需外包費用，編列170萬7千元。
總計編列「外包費」科目1,470萬7千元。

國立暨南國際大學校務基金

用人費用彙計表

中華民國110年度

科 目	正式員 額薪資	聘僱人 員薪資	超時工 作報酬	津 貼	獎 金						退 休
					年 獎	終 金	考 獎	績 金	績 獎	效 金	其 他
業務支出部分	423,355	0	3,660	0	49,956	8,335	0	0	0	31,966	
教學成本	355,371	0	0	0	41,320	0	0	0	0	25,661	
正式人員	355,371	0	0	0	41,320	0	0	0	0	25,661	
教員	353,768	0	0	0	41,120	0	0	0	0	25,533	
運動教練	1,603	0	0	0	200	0	0	0	0	128	
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
教員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
管理及總務費用	67,984	0	3,660	0	8,636	8,335	0	0	0	6,305	
正式人員	67,984	0	3,660	0	8,636	8,335	0	0	0	6,305	
職員	58,241	0	3,426	0	7,290	6,796	0	0	0	4,569	
工員	9,743	0	234	0	1,346	1,539	0	0	0	1,736	
合 計	423,355	0	3,660	0	49,956	8,335	0	0	0	31,966	
總 計	423,355	0	3,660	0	49,956	8,335	0	0	0	31,966	

附註：『本年預算數』為全部版。

1. 年終獎金：依據「軍公教人員年終工作獎金及慰問金發給注意事項」編列正式編制員額年終獎金4,995萬6千元。

2. 考績獎金：依據「公務人員考績法」編列考績獎金833萬5千元。

3. 計時計件人員酬金：

(1) 依照「國立大學校院校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」，校務基金預計僱用之約用人員116人，「國立暨南國際大學編制內教師及研究人員法定外給與、行政人員工作酬勞及編制外人員人事費支應原則」因應實際需要，預計進用學生宿舍及會館管理人員5人與專案教師25人之薪資、勞健保，另加計心理輔導及社團鐘點費等費用編列9,219萬9千元。

(2) 執行建教合作計畫、推廣教育計畫及補助計畫預計進用專任助理185人、兼任助理及臨時工1,856人，合計編列1億6,018萬7千元。

總計編列「計時與計件人員酬金」科目2億5,238萬6千元。

4. 外包費：

(1) 校園景觀維護費計畫預計人數8人，編列183萬9千元。

(2) 館舍清潔計畫預計人數28人，編列926萬1千元。

(3) 污水處理計畫預計人數3人，編列180萬元。

(4) 環境消毒計畫預計人數3人，編列10萬元。

(5) 執行建教合作計畫所需外包費用，編列170萬7千元。

總計編列「外包費」科目1,470萬7千元。

單位:新臺幣千元

及卹償 卹償金	資遣費	福 利 費				提繳費	合 計	兼任人員 用人費用	總 計
		分擔保 險 費	傷病醫 藥 費	提撥福 利 金	其 他				
0	0	41,653	190	0	10,146	26	569,287	70,698	639,985
0	0	34,245	113	0	6,196	0	462,906	70,698	533,604
0	0	34,245	113	0	6,196	0	462,906	0	462,906
0	0	34,117	113	0	6,148	0	460,799	0	460,799
0	0	128	0	0	48	0	2,107	0	2,107
0	0	0	0	0	0	0	0	70,698	70,698
0	0	0	0	0	0	0	0	70,698	70,698
0	0	7,408	77	0	3,950	26	106,381	0	106,381
0	0	7,408	77	0	3,950	26	106,381	0	106,381
0	0	6,261	77	0	3,950	26	90,636	0	90,636
0	0	1,147	0	0	0	0	15,745	0	15,745
0	0	41,653	190	0	10,146	26	569,287	70,698	639,985
0	0	41,653	190	0	10,146	26	569,287	70,698	639,985

國立暨南國際大學校務基金

各項費用彙計表

中華民國110年度

前 年 度 決 算 數	上 年 度 預 算 數	科 目	本 年		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支應	合計
620,736	628,422	用人費用	549,392	90,593	639,985
414,443	413,936	正式員額薪資	403,460	19,895	423,355
77,741	69,408	聘僱及兼職人員薪資		70,698	70,698
2,516	3,660	超時工作報酬	3,660		3,660
55,573	57,563	獎金	58,291		58,291
30,335	31,872	退休及卹償金	31,966		31,966
40,101	51,962	福利費	51,989		51,989
26	21	提繳費	26		26
504,580	506,175	服務費用	132,487	381,936	514,423
30,392	41,685	水電費	10,048	31,318	41,366
2,209	3,205	郵電費		3,069	3,069
43,732	39,940	旅運費	7,560	32,580	40,140
14,870	13,836	印刷裝訂與廣告費	4,577	9,259	13,836
26,900	36,305	修理保養及保固費	11,675	24,538	36,213
2,438	2,728	保險費	620	2,033	2,653
325,189	258,274	一般服務費	44,054	224,189	268,243
58,141	109,492	專業服務費	53,953	54,240	108,193
708	710	公共關係費		710	710
70,542	58,276	材料及用品費	16,820	41,171	57,991
1,027	1,276	使用材料費		991	991
69,515	57,000	用品消耗	16,820	40,180	57,000
28,431	42,689	租金與利息	24,136	18,670	42,806
4,887	7,350	地租及水租	1,246	6,104	7,350
144	410	房租		260	260
16,402	18,019	機器租金	14,078	4,431	18,509
4,486	13,667	交通及運輸設備租金	7,952	5,652	13,604
2,512	3,243	什項設備租金	860	2,223	3,083
163,550	167,204	折舊、折耗及攤銷	122,818	39,118	161,936
117,661	121,622	不動產、廠房及設備折舊	88,064	28,099	116,163
29,406	29,891	其他折舊性資產折舊	29,408		29,408
16,483	15,691	攤銷	5,346	11,019	16,365
918	1,014	稅捐與規費（強制費）		961	961
16	18	土地稅		16	16
376	450	房屋稅		413	413
365	467	消費與行為稅		447	447
162	79	規 費		85	85
92,796	65,331	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟） 與交流活動費	5,628	59,910	65,538
1,059	477	會費		547	547
85,103	51,800	捐助、補助與獎助	2,000	49,800	51,800
171	115	分擔		172	172
6,463	12,839	補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	3,628	9,291	12,919
	100	競賽及交流活動費		100	100
584	300	短絀、賠償與保險給付		300	300
584	300	各項短絀		300	300

單位:新臺幣千元

度 預 算 數						
按 支 出 科 目 分 列						
教學成本	其他業務成本	管理及總務費用	其他業務費用	財務費用	其他業務外費用	
533,604		106,381				
355,371		67,984				
70,698						
		3,660				
41,320		16,971				
25,661		6,305				
40,554		11,435				
		26				
404,876		73,933	3,713		31,901	
20,733		7,333			13,300	
1,518		1,500			51	
38,343		1,312			485	
12,553		1,053			230	
13,246		12,497			10,470	
2,036		557			60	
216,239		45,504			6,500	
100,208		3,467	3,713		805	
		710				
48,972		7,019			2,000	
505		486				
48,467		6,533			2,000	
37,183		2,973			2,650	
4,471		1,179			1,700	
260						
17,685		624			200	
13,199		305			100	
1,568		865			650	
125,879		7,911			28,146	
94,741		6,513			14,909	
18,181					11,227	
12,957		1,398			2,010	
		561			400	
		16				
		213			200	
		247			200	
		85				
13,354	51,800	384				
535		12				
	51,800					
		172				
12,719		200				
100						
					300	
					300	

國立暨南國際大學校務基金

各項費用彙計表

中華民國110年度

前 年 度 決 算 數	上 年 度 預 算 數	科 目	本 年		
			按支出科目分列		
			政府補助收 入支應	自籌收入支 應	合計
1,482,137	1,469,411	總 計	851,281	632,659	1,483,940

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數-按支出科目分列』為全部版。

單位:新臺幣千元

度 預 算 數						
按 支 出 科 目 分 列						
教學成本	其他業務成本	管理及總務費用	其他業務費用	財務費用	其他業務外費用	
1,163,868	51,800	199,162	3,713		65,397	

**國立暨南國際大學校務基金
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表**

中華民國110年度

單位:新臺幣千元

項 目	單 位	增 購 部 分		汰舊換新部分		合 計		說 明
		數量	金 額	數量	金 額	數量	金 額	
5人座電動汽車(含電池)，電池搭載30kwh容量以上	輛	1	1,500			1	1,500	一、依教育部109年2月26日臺教秘(一)字第1090027098號辦理。 二、依「中央政府各機關學校購置及租賃公務車輛作業要點」第2點第1款略以：「...首(校)長之專用車...，依實際需要辦理增購或汰換」，爰本案新購首長座車免報主管機關審查。 三、109年3月19日依校內行政程序簽准並提校務基金管理委員會第10屆第4次會議審議通過。

附註：『增購部分』及『汰舊換新部分』為全部版。

1.本校管理用車輛經本年度增購後，計有首長用轎車1輛(原租用，到期購新車)、自用小客車4輛(含租用1台)、廂式客貨兩用車1輛、駐衛警巡邏車1輛、19人座中型交通車1輛及大型交通車1輛，合計9輛。

2.本校其他車輛計有小貨車1輛及垃圾車1輛。

附 錄

國立暨南國際大學校務基金
立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表
中華民國 109 年度

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項 次	內 容	
一、通案決議部分：		
1.	中華民國 109 年度中央政府總預算案附屬單位預算營業及非營業部分審查總報告所列未送院會處理項目，除確有窒礙難行者再協商，依協商結論通過外，其餘均照各委員會審查會議決議通過。至送院會處理項目，協商有結論者，依協商結論通過；協商未獲結論者，交付表決，並依表決結果通過；另黨團協商之凍結內容經併委員會凍結案處理，依協商結論通過者，均不再於宣讀本中一一敘明。	配合決議事項辦理。
2.	各委員會審查結果協商結論，均應依通案決議辦理，不再逐一於各單位協商結果敘明。各單位均應切實依通案決議核實分別刪減，惟各委員會審查刪減數如逾通案決議刪減比例，以各委員會審查刪減數為準；未達通案決議刪減比例，則增加減列不足之數。	配合決議事項辦理。
3.	鑑於嚴重特殊傳染性肺炎全球疫情持續發展，國際間之各類活動銳減，航空客運亦多數暫停。爰要求 109 年度中央政府總預算案附屬單位預算營業及非營業特種基金，除國家發展委員會及文化部主管（管理）之基金外；行政院農業委員會、教育部、科技部及行政院環境保護署主管（管理）基金編列之「大陸地區旅費」及「國外旅費」減列 15%，其餘附屬單位預算營業及非營業特種基金編列之「大陸地區旅費」及「國外旅費」，均減列 30%。	配合決議事項辦理。
4.	109 年度中央政府總預算案附屬單位預算國營事業編列「固定資產建設、改良、擴充計畫」2,855 億元，主要投資項目包括電源開發及電力擴充、石油煉製及天然氣產能擴充、擴建供水設施等。然因近年來，國營事	本項無本校應辦理事項。

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項次	內 容	
	業固定資產投資計畫及各項投資建設仍尚有低度利用或閒置情形，究其原因，為其前期規劃作業未盡完善，亦未審慎評估計畫可行性，致使後續執行遇有地方政府反對或環評未過等窘境，導致計畫停辦，且部分計畫亦缺乏辦理之急迫性及必要性。為避免各國營事業投入資金後，因執行欠佳等情形停止辦理，並使其投資得以發揮最大效益，爰要求經濟部、財政部及交通部等國營事業單位分別向立法院經濟、財政、交通等委員會提出改善固定資產建設投資計畫前期報告及閒置或未達經濟效益之投資設備運用情形之檢討報告。	
二、委員會審查決議部分：		
(一)通案		
1.	有關國立大學校院校務基金之運作，依《國立大學校院校務基金設置條例》、《國立大學校院校務基金管理及監督辦法》相關規定，已有內、外部之監督機制，惟為強化校務基金內部控制，並確保其內部控制制度持續有效運作，請教育部儘速研議修正校務基金稽核人員或稽核單位之設置、運作等規範，以落實校務基金稽核人員或稽核單位之獨立性，俾免除外界疑慮。	為提升各國立大學校院校務基金管理監督及公開透明，強化稽核人員獨立性，提升稽核作業品質，並強化校務會議確認機制，教育部業於 110 年 5 月 19 日發布修正「國立大學校院校務基金管理及監督辦法」，明定稽核人員應經校長提請校務會議或其授權之委員會、專案小組同意後始得擔任。