

中華民國 111 年度

# 中央政府總預算

教育部主管

## 國立暨南國際大學校務基金附屬單位預算

(非營業部分)

國立暨南國際大學編



# 國立暨南國際大學校務基金

## 預算目次

中華民國 111 年度

	頁次
一、業務計畫及預算說明-----	1-23
二、主要表	
1. 收支餘絀預計表及說明-----	24-26
2. 餘絀撥補預計表-----	27
3. 現金流量預計表及補充說明-----	28-29
三、明細表	
1. 教學收入明細表-----	30-31
2. 租金及權利金收入明細表-----	32
3. 其他業務收入明細表-----	33
4. 業務外收入明細表-----	34
5. 教學成本明細表及說明-----	35-44
6. 其他業務成本明細表及說明-----	45-46
7. 管理及總務費用明細表及說明-----	47-50
8. 其他業務費用明細表及說明-----	51-52
9. 業務外費用明細表及說明-----	53-56
10. 固定資產建設改良擴充明細表-----	57-58
11. 固定資產建設改良擴充資金來源明細表-----	59-60
12. 固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表---	61-62
13. 資產折舊明細表-----	63-64
14. 資產報廢明細表-----	65
15. 基金數額增減明細表-----	66
四、參考表	
1. 預計平衡表及說明-----	67-68
2. 5年來主要營運項目分析表-----	69
3. 員工人數彙計表-----	70-71
4. 用人費用彙計表-----	72-73
5. 各項費用彙計表-----	74-77
6. 增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表-----	78
五、附錄	
1. 立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提 決議及附帶決議辦理情形報告表-----	79-82



# 國立暨南國際大學校務基金

## 業務計畫及預算說明

中華民國 111 年度

### 壹、基金概況

#### 一、設立宗旨

為因應 90 年 12 月 21 日修正之「國立大學校院校務基金設置條例」(以下簡稱設置條例)第 10 條但書規定，有關推廣教育等 5 項自籌收入不受預算法、會計法等限制，爰經教育部報奉行政院核定自 93 年度起，國立大學校院校務基金年度預算書區分為「適用預算法編送版(A 版，政府補助及學雜費等收入，不含 5 項自籌收入)」、「不適用預算法編送版(B 版，即 5 項自籌收入)」及「全部版(C 版)」等 3 版。惟實際執行結果，雖可達到設置條例第 10 條但書規定之經費執行彈性，但卻使預算編製及執行更形複雜；且屢遭立法院與審計部質疑未能完整表達校務基金預算及財務報表。經教育部詳加檢討結果，報奉行政院 98 年 7 月 6 日院授主孝三字第 0980004182 號函同意，自 99 年度起予以合併為一個版本，以完整表達學校預(決)算及財務狀況之全貌，並適度簡化預(決)算編製作業之負荷。另因應設置條例於 104 年 2 月 4 日修正通過，明定校務基金來源分為政府循預算程序之撥款及自籌收入二類，爰經教育部函報行政院主計總處 104 年 5 月 12 日主基作字第 1040200370 號函同意將各預算書表有關「政府補助及學雜費等收入」與「5 項自籌收入」，修正為「政府補助收入」及「自籌收入」表達，以符設置條例修正意旨。

#### 二、組織概況

依據「國立暨南國際大學組織規程」，置校長 1 人，綜理校務；置副校長 1 至 2 人，襄助校長推動校務。本校設教學、研究及行政等單位。分辦業務如下：

1. 教務處：綜理教務事項，設註冊組、課務組、資訊服務組、招生組及教學發展中心。
2. 學生事務處：綜理學生事務事項，設生活輔導組、課外活動組、

# 國立暨南國際大學校務基金

## 業務計畫及預算說明

中華民國 111 年度

衛生保健組、住宿服務組、諮商中心、職涯發展暨校友服務中心及校園安全中心。

3. 總務處：綜理總務事項，設文書組、出納組、事務組、保管組及營繕組。
4. 研究發展處：綜理建教合作、推廣教育與研究發展事項，設綜合企劃組、學術及推廣服務組與創業育成中心。
5. 國際及兩岸事務處：綜理國際及兩岸發展事項，設國際事務組、僑教及大陸事務組。
6. 圖書館：綜理圖書採編、登錄、館際合作及視聽媒體等事項，設行政組、採編組及閱覽服務組。
7. 計算機與網路中心：綜理全校電腦及電信等事項，設系統組、網路組及諮詢組。
8. 環境保護暨安全衛生中心：綜理本校環境保護、職業災害防治與安全等事項，設環境保護組及安全衛生組。
9. 秘書室：綜理全校文稿審核、新聞稿、公共關係及機要事項。
10. 人事室：辦理組織編制、任免調遷、級俸待遇、考核獎懲、退休撫卹、保險及人事資料查核等事項。
11. 主計室：掌理歲計、會計及統計事項。
12. 人文學院：掌理教學及研究，分 6 系（中國語文學系、外國語文學系、社會政策與社會工作學系、公共行政與政策學系、歷史學系、東南亞學系）、華語文教學碩士學位學程（碩士班）、非營利組織經營管理碩士學位學程（碩士在職專班）、原住民文化產業與社會工作學士學位學程原住民族專班、文化創意與社會行銷碩士學位學程及長期照顧經營管理碩士在職學位學程。
13. 教育學院：掌理教學及研究，分 3 系（國際文教與比較教育學系、教育政策與行政學系、諮商心理與人力資源發展學系）、課程教學與科技研究所（碩士班）、終身學習與人力資源發展碩士學位

# 國立暨南國際大學校務基金

## 業務計畫及預算說明

中華民國 111 年度

學程、教育學院心理健康與諮詢碩士在職學位學程（碩士在職專班）及教育學院學士班。

14. 管理學院：掌理教學及研究，分 5 系（國際企業學系、經濟學系、資訊管理學系、財務金融學系、觀光休閒與餐旅管理學系）、管理學院高階經營管理碩士學位學程（碩士在職專班）、管理學院兩岸高階主管經營管理境外碩士在職學位學程（碩士在職專班）、新興產業策略與發展博士學位學程(學籍分組為「觀光創新組」與「新興產業組」)、新興產業策略與發展碩士學位學程及管理學院學士班。
15. 科技學院：掌理教學及研究，分 5 系（資訊工程學系、土木工程學系、電機工程學系、應用化學系、應用材料及光電工程學系）、科技學院光電科技碩士學位學程（碩士在職專班）、科技學院學士班及人工智慧與機器人碩士學位學程(碩士班)。
16. 通識教育中心：負責推動、規劃及執行本校通識教育課程，並舉辦通識講座、比賽、觀摩、展覽、研討會等活動。設人文組、社會科學組、自然科學組及體育組。
17. 語文教學研究中心：提供全校師生及社區居民外語學習環境，設中國語文教學組、外國語文教學組及語文教學研究組。
18. 師資培育中心：提供教育學程，培育中等學校相關類科師資，設教學組、實習輔導組、進修組及行政組。
19. 校務研究中心：建立校務研究永續機制，以作為改善與創新校務決策之參據，協助本校達成設校理念與宗旨，並適應未來高等教育之發展，設資料組及研究組。

### 三、基金歸類及屬性

本基金係預算法第 4 條第 1 項第 2 款所定，凡經付出仍可收回，而非用於營業之作業基金，並編製附屬單位預算。

# 國立暨南國際大學校務基金

## 業務計畫及預算說明

中華民國 111 年度

### 貳、前年度及上年度已過期間預算執行情形（前年度決算結果及上年度預算截至 110 年 6 月 30 日止執行情形）

#### 一、前(109)年度決算結果

- (一) 業務收入：決算數 13 億 1,101 萬 8 千元，較預算數 12 億 9,268 萬 9 千元增加 1,832 萬 9 千元，約 1.42%，主要係因建教合作收入及其他補助收入較預期增加所致。
- (二) 業務成本與費用：決算數 14 億 2,200 萬 1 千元，較預算數 14 億 377 萬元增加 1,823 萬 1 千元，約 1.30%，主要係因建教合作及其他補助計畫件數及金額較預期增加，以致執行計畫所需成本增加。另為協助清寒學生順利就學、爭取優秀學子、推動國際化及補助本校學生出國研習或參加國際學術研討會，致學生公費及獎助學金較預期增加。
- (三) 業務外收入：決算數 8,220 萬 6 千元，較預算數 8,012 萬元增加 208 萬 6 千元，約 2.60%，主要係因利息及雜項收入較預算數增加所致。
- (四) 業務外費用：決算數 5,726 萬 9 千元，較預算數 6,564 萬 1 千元減少 837 萬 2 千元，約 12.75%，主要係因擲節服務費用、材料及用品費與租金所致。
- (五) 收支餘絀：決算數為短絀 8,604 萬 6 千元，較預算數 9,660 萬 2 千元，減少短絀 1,055 萬 6 千元，約 10.93%，主要係因建教合作收入、其他補助收入、利息收入及雜項收入較預期增加所致。
- (六) 固定資產之建設改良與擴充：一般建築及設備計畫決算數 6,848 萬 6 千元，預算數 6,848 萬 6 千元，執行率約 100.00%。

#### 二、上(110)年度截至 6 月底止預算執行情形

- (一) 業務收入：實際業務收入 6 億 1,372 萬 4 千元，較預計數 6 億 5,415 萬 8 千元，減少 4,043 萬 4 千元，約 6.18%，主要係因學雜費收入、建教合作收入及其他補助收入較預期減少所致。

# 國立暨南國際大學校務基金

## 業務計畫及預算說明

中華民國 111 年度

- (二) 業務成本與費用：實際業務成本與費用 6 億 8,973 萬 2 千元，較預計數 7 億 4,053 萬元，減少 5,079 萬 8 千元，約 6.86%，主要係服務費用、材料及用品費等較預期減少。
- (三) 業務外收入：實際業務外收入 3,381 萬 2 千元，較預計數 4,081 萬元，減少 699 萬 8 千元，約 17.15%，主要係新冠肺炎疫情影響，會議場所租金及體育健康中心清潔費等收入較預期減少所致。
- (四) 業務外費用：實際業務外費用 3,355 萬 7 千元，較預計數 3,270 萬 1 千元，增加 85 萬 6 千元，約 2.62%，主要係一般服務費與材料及用品費等較預期增加所致。
- (五) 收支短絀：實際短絀數 7,575 萬 3 千元，較預計數 7,826 萬 3 千元，減少 251 萬元，約 3.21%，主要係教學研究及訓輔成本與管理費用及總務費用等實際數較預計數減少所致。
- (六) 固定資產之建設改良與擴充：一般建築及設備計畫實際執行數 2,610 萬 8 千元，占預計數 3,432 萬 8 千元，執行率約 76.05%，主要係購置行政、教學研究用所需之各項機械、交通設備、中西文圖書及辦公設備等，正陸續辦理採購及交貨驗收作業。

## 參、業務計畫

### 一、營運計畫

依照本校 108-112 學年度校務發展計畫書以高教深耕計畫及大學社會責任（USR）計畫之目標為努力的方向，配合計畫規劃的實務作法並結合本校優勢與特色，戮力培育術德兼備、全人發展、卓越創新，具在地意識與全球視野之優秀雙語人才。亦將以「以生為本」、「以師為尊」兩大理念為發展方向，為國立暨南國際大學再創新猷。

#### (一) 教學目標

##### 1. 發展教師卓越教學模式，促進學生多元化學習

- (1) 強化教師教學知能：預計辦理 10 場以上教師教學知能研習

# 國立暨南國際大學校務基金

## 業務計畫及預算說明

中華民國 111 年度

活動(實體及線上)以提升教師教學知能，加強校內各計畫、課程連結與傳承分享；鼓勵教師自發性成立教學社群及執行教學評量後續追蹤輔導機制並辦理教學獎獎勵教學績優教師，預計有 10%的專任教師獲得教學績優獎勵。

- (2) 推廣數位學習教材及課程之製作：落實「數位學習教材與課程製作獎(補)助辦法」，推廣本校製作數位學習教材與課程之概念，結合辦理數位增能系列活動，培訓數位團隊協助教師製作教材，同時提升數位學習風氣，預計開設 5 門翻轉教室之數位學習課程。
- (3) 強化教學評量機制：辦理期中教學回饋與期末教學意見調查，並定期召開教學評量推動研究小組會議，持續精進教學評量問卷，定期檢討實施成效，以強化教學評量機制，預計全校評量分數平均達 4.0 分以上。
- (4) 落實新師傳習制度：協助新師解決實際問題，安排資深教師擔任傳習教師以協助新進之學習教師擬定課程、發展教材與教法、輔導學生等相關問題。每學期將定時追蹤新師輔導進度，新進教師輔導率達 100%。
- (5) 補助大班教學：為提升學習成效、掌控教師授課品質，評估現有師資之教學研究負荷，在不影響教學品質情況下，實施大班教學科目之授課學分數加權計算措施。

## 2. 增進國際視野與競爭力

- (1) 擴展全球視野，打造國際菁英：鼓勵各單位與國外知名大學簽訂學術交流和雙聯學制等協議，積極參加與國外單位媒合會議，以爭取更多與交流學校簽約的機會，並落實與姊妹校交流關係，除師長互訪外，亦辦理短期交流活動，促進師生實質互動，預計本年度締約的姊妹校累計達 28 國 130 校；積極參加國際研討會、發表論文、強化國際學術交流、辦理

# 國立暨南國際大學校務基金

## 業務計畫及預算說明

### 中華民國 111 年度

留遊學講座，並選送優秀學生前往短期研修、海外志工或實習，本年度預計選送 30 人赴海外研修、50 人赴海外參與國際志工及實習、25 人(研究生)出席國際會議；持續鼓勵系所邀請國際知名學者來校講學，並辦理各項領域國際交流會議以提昇國際能見度。

- (2) 創造優質語言學習環境：配合教育部推動雙語教育政策，持續推動與改進本校英文課程，並依據新生入學之「牛津線上分級測驗」(Oxford Online Placement Test, OOPT)成績，作為英文必修課程分級分班上課依據，將本校新生分為三級上課，且於每學年上學期之第 1-2 周實施前測、每學年之下學期之第 14 周實施後測，測驗結果作為學生學習成效之參考。除了一般英文必修課程外，每學年提供 4 至 8 門如商用英文、口說訓練等進階語言訓練課程及專業英文選修課程，透過小班教學提升教師教學品質與學生學習成效。每學期舉辦 2 至 4 場語言學習相關之競賽及學習講座，以增進同學語言學習的興趣；暑假辦理英語營，讓學生的外語學習不因假期而間斷。此外，持續擴充本校圖書館的外語閱讀書籍資源、強化外語天地課程（平均每學期開設 8 至 12 門外語課程），提供線上語言學習資訊，將語言學習融入校園生活中，讓學生學習不受時空限制，提高學生自學成效，藉此提昇學生競爭力。
- (3) 積極促進境外生來校就讀：積極參加海外教育展以拓展本校知名度與曝光率；提供獎助學金及學雜費減免，吸引境外學生來校就讀，並協助其生活與課業輔導；另於 109 年度成立境外生學伴組織，協助境外生生活照輔。107、108 及 109 學年度招收境外學生（含僑生、港澳生及外國學生）人數各為 705 人、607 及 584 人，惟因 COVID-19 疫情影響，預計 110 學年度約 600 人。

# 國立暨南國際大學校務基金

## 業務計畫及預算說明

中華民國 111 年度

### 3. 塑造優質的通識教育，關懷社區（部落），落實在地社會服務

- (1) 賡續實施新制通識教育課程架構，建構完善課程地圖：為培養學生人文知識及科技素養，強化專業與通識教育之整合，賡續實施新制通識教育課程架構(共 31 學分)，分為人文(含文學與藝術、歷史哲學與文化)、社會科學(含法政與教育、社經與管理)、自然科學(含工程與科技、生命與科學)、以及特色通識(含東南亞、綠概念及在地實踐)等四大領域(每領域每門課程 2-3 學分)，扣緊本校培養學生之核心能力，引領學生依課程地圖修習課程。
- (2) 活化通識課程與教學，加強跨校交流分享：持續推動多元化通識教育教學方法，輔以辦理教師教學知能研習活動，建立任課教師交流分享的溝通平台，進而提高學生學習興趣及教學成效。此外，為強化通識講座(含菁英講座、生命講座)內涵及功能，提供學生參加大師及在地社會菁英講座的知識饗宴機會，研擬相關獎勵措施鼓勵教師創新教學、邀請教師辦理成果展分享通識教學成果，並鼓勵學生參與跨校選課。109 學年度共舉辦 15 場通識講座，並開設 324 班通識課程，修課人數達 14,058 人次。110 學年度預計舉辦 12 場通識講座，並開設 320 班通識課程，預計修課人數達 13,500 人次。
- (3) 落實在地服務學習，培養社會參與精神：因本校為南投地區唯一的國立大學，地區內有許多弱勢民眾(隔代教養家庭、外配家庭及原住民部落社區)需要關懷與協助，故有責任啟發學生社會服務精神。透過服務學習課程的設計並配合重返大學睦鄰運動主旨與精神，學生除了接受專業知識的薰陶外，對於生活的型態、社會運作的方式，及生命多元呈現的樣貌等，有更為深刻的反思與體會。基此「社會服務學習」課程每學年固定有全校 22 個系之大一或大二同學參與，每

# 國立暨南國際大學校務基金

## 業務計畫及預算說明

### 中華民國 111 年度

班由一名或二名專任教師及教學助理負責規劃課程、帶領學生做服務，並與相關機構聯繫溝通，共同設計服務內容。

- (4) 提昇學生體適能，持續發展特色運動：以大一體育課程為推動提升體適能及水中自救游泳能力為基石，結合在地環境資源，持續推展「特色運動」課程（船艇、射箭、高爾夫、運動舞蹈、游泳、網球），透過課程深化學生全人教育的健康觀念，養成終身運動的良好習慣，強化落實各運動代表隊招生、組訓、輔導、競賽等，並積極參與校外體育競賽活動，為學校爭取最高榮譽，拓展學生視野並增加學校知名度。109 學年度學生心肺適能檢測及水中自救游泳能力檢測，檢測通過率分別為 75%與 80%，110 學年度預計學生心肺適能檢測及水中自救游泳能力檢測，檢測通過率分別為 80%與 82%。
- (5) 辦理藝文展演，增進學生人文素養：開設人文領域課程，培養文學、歷史、哲學、藝術等相關能力知識與涵養。另推動校園藝文活動，辦理人文與藝術主題演講、座談、展覽及參訪等活動，從多方位的學習情境，擴展學生視野與探索個人興趣，進而增進跨領域的競爭與溝通能力及人文關懷的深度與廣度，營造校園藝術氣氛，普及美學涵養。

#### 4. 精進師資培育課程，培育優質中等學校師資

- (1) 透過專業知能與創新能力、實踐能力與樂業倫理、多元文化與公民責任、數位能力與人文關懷四個面向的課程設計，培育具本土關懷及國際素養的專業師資。
- (2) 110 學年度規劃辦理演講活動 10 場次，學術研討會 1 場次並辦理師資生校外參訪。另規劃辦理數位教材製作工作坊，增進師資生教學創新及教學實務之能力。

#### (二) 研究目標

1. 爭取研究計畫，累積研發能量：學術研究為校務發展重要基石，

# 國立暨南國際大學校務基金

## 業務計畫及預算說明

### 中華民國 111 年度

歷年執行科技部補助專題研究計畫件數與金額皆維持一定水準。109 年科技部核定專題研究計畫 111 件，金額 1 億 2,180 萬元；110 年預計科技部核定專題研究計畫 116 件，金額 1 億 2,330 萬 5,000 元；111 年預計科技部核定專題研究計畫 113 件，金額 1 億 2,185 萬 8,000 元。為拓展研究廣度，持續爭取科技部國家型或整合型等科技研究計畫，以累積本校研發能量。另 109 年教育部核定補助計畫 131 件，補助金額 2 億 747 萬 8,000 元；110 年預計教育部核定補助計畫 135 件，補助金額 1 億 9,000 萬元；111 年預計教育部核定補助計畫 135 件，補助金額 1 億 9,000 萬元。持續鼓勵各院朝跨院、跨領域合作整合撰寫計畫，爭取較高補助經費。

## 2. 獎勵學術研究，提昇研究水準

- (1) 本校現行「學術研究獎勵辦法」分為研究計畫獎勵（含新進教師研究計畫及跨領域整合型計畫）、研究成果獎勵（內含學術期刊論文發表、專書、專書專章、專利及技術移轉等）與傑出研究獎勵。其中研究成果獎勵，係依期刊排名及論文被引用次數訂定不同獎勵金額，並鼓勵專任教師將研發成果取得專利或技術移轉。
- (2) 學術研究獎勵項目包括：109 年期刊論文 113 篇、專書 4 本、專書專章 6 篇、專利 28 件、技轉 1 件，另獎勵傑出研究教師 6 名及最高引用率論文獎 1 名；110 年預計期刊論文 110 篇、專書 4 本、專書專章 10 篇、專利 25 件及技術移轉 2 件，另獎勵傑出研究教師 7 名及最高引用率論文獎 1 名；111 年預計期刊論文 115 篇、專書 4 本、專書專章 10 篇、專利 28 件及技術移轉 3 件，另獎勵傑出研究教師 8 名及最高引用率論文獎 1 名。持續鼓勵專任教師發表高排名、高引用率論文期刊為目標，重質不重量，並將研究成果技術轉移，獎勵優秀傑出研究教師投入學術研究，以提昇本校學術研究質量。

# 國立暨南國際大學校務基金

## 業務計畫及預算說明

中華民國 111 年度

3. **鼓勵產學合作，創造研發效益：**加強產學合作為目前政府積極推動的政策目標，除與公、民營機關單位簽訂產學合作協議，並依本校產學合作實施辦法，積極鼓勵教師承接政府委辦計畫及民間企業之產學合作計畫。109 年產學合作研究計畫計 88 件，總經費 1 億 5,119 萬 9,000 元；110 年預計產學合作研究計畫 95 件，總經費 1 億 7,000 萬元；111 年預計產學合作研究計畫計 100 件，總經費 1 億 8,000 萬元。此外，鼓勵教師推展具有在地產業特色之產學合作計畫，例如，教育部大學社會責任實踐 USR 計畫、科技部人文創新與社會實踐計畫、科技部大學與地方政府合作推動地方人文發展與跨域治理計畫、科技部產學技術聯盟合作計畫等大型計畫，都是推動與地方產業連結的產學合作典範計畫，及與南投縣政府合作之防災及山坡地利用及管理計畫、環境景觀總顧問計畫等，顯示本校關懷在地，為社會貢獻心力。
4. **推動有關原住民族之學術研究及落實原民學生就業機會：**整合相關研究資源與人力，組成研究社群，並爭取校外人員之認同與參與，形成跨學科團隊。持續推動原住民族之研討會、工作坊、研習營、專題講座等學術活動，配合教育部、原住民族委員會落實原民學生就業機會與在學能力養成，提供原民學生就業諮詢、職涯輔導、文化認識等多面向性活動。辦理原民週，持續提供校內豐富多元的原民氣息，並結合本校其他單位共同辦理，逐步建置合作網絡。另，學術活動方面，與原鄉專班共同辦理各項原住民族系列活動，廣邀國內外原住民研究專家或實務工作者蒞校演講，以及辦理部落參訪學習原鄉文化與認識原鄉實務場域。希冀透過原民中心偕手原鄉專班，共同加強原住民族學生輔導事務。此外，持續推動「原住民族語南投學習中心」相關事宜，辦理原住民族語學習班及學分班，鼓勵本校原民學生踴躍參與，並提供原民學生未來族語相關就業的可能。

# 國立暨南國際大學校務基金

## 業務計畫及預算說明

中華民國 111 年度

5. **培養多元文化能力，與地方原住民學校及組織合作，共同推展原住民教育文化及生計發展：**持續推動與水沙連地區原鄉部落組織之合作，辦理相關文化踏查、部落地圖實作工作坊等，將部落能量與大學端能量匯整共存，形成良好互惠關係。偕同本校原鄉專班辦理部落工作營，由原民中心成員及原鄉專班學生進駐部落，與部落組織洽談合作事宜並執行各項方案，落實原鄉服務學習，培養社會參與精神。此外，維持與部落間友好互動關係，尋求更多可合作伙伴，涵養水沙連區域內的跨文化交流與文化認識。
6. **深化東南亞文化研究及人才培育並建立教師人才庫：**深入對東南亞多元文化瞭解，形塑本校東南亞研究特色。除持續執行政府單位委託研究計畫並積極爭取科技部或其他政府部門與東南亞相關研究計畫外，同時拓展東南亞區域的學術社群網絡，與國內外東南亞研究機構進行學術交流及簽訂學術合作備忘錄，並擴充東南亞圖書典藏（含電子資料取得），以深化對東南亞文化之研究。另與東南亞學系共同辦理「東南亞研究系列講座」及「文化識讀」活動，廣邀國內外東南亞各領域專家蒞校演講及分享經驗，希冀透過東南亞學系之專業課程為主、講座為輔，培養學生理解東南亞文化及具備處理東南亞事務的能力，培育相關人才儲備東南亞領域研究的新生力軍。執行教育部「東南亞語言教育中心計畫」，整合校內語言教學研究相關資源與新聘語言教學師資，開設新南向重點國家語言課程，培育東南亞語言人才，並以完善國內東南亞語言檢測為目標，透過國內外校際合作，促進東南亞語言測驗在臺制度化。另舉辦教師培訓及東南亞語言教學工作坊，提升國內東南亞語言教學品質，並建立東南亞語言教師人才資料庫。

### (三) 學習輔導目標

1. **強化諮商與輔導專業服務機制：**結合系所教師、導師、教官、諮商師與個案管理師，建立整合性輔導暨心理諮商網絡，落實各項

# 國立暨南國際大學校務基金

## 業務計畫及預算說明

中華民國 111 年度

輔導諮商服務機制，並提供身心障礙等特殊學生輔導措施，協助其生活及學習適應。另於 111 年新聘輔導人員一員，優化學生輔導專業人力結構，並著重提升輔導人員專業能力，完善既有學生輔導協作平台，透過導生活動、個別諮商、團體諮商、班級輔導、心理測驗及主題活動等方式，提供學生優質全方位諮商輔導專業服務 2,000 人次以上。

2. **建構全方位之生職涯輔導服務：**與各系所共同規劃大一至大四全方位之生職涯輔導機制，配合本校「職涯體驗與導航資訊網」整合性職涯輔導平台，推動全方位生職涯輔導服務。具體推動措施包括：一對一職涯輔導諮詢服務、生職涯相關測驗、班級座談、生職涯成長團體、生職涯講座、企業參訪、職場實習等服務，另提供實習專款補助，鼓勵系所建立及強化實習制度，透過以上各項措施，藉以協助學生適性發展，促進學生自我認識，協助其及早進行職涯的規劃，提升本校學生就業競爭力。
3. **與校友服務結合，致力於學用合一的職涯輔導：**本校學生就業率，畢業後 1 年為 57.23%，畢業後 3 年為 81.34%，畢業後 5 年為 88.07%。為提升學生畢業後就業率，特於職涯輔導系列活動設計中結合校友服務，強調生涯與職涯輔導服務之連貫性。期能藉由融合校友服務與職涯輔導，逐年提高畢業生就業率並達成學用合一目標。110 學年度起，開始推動「校內工讀實習化」制度，透過校友及校內外專家課程講授，培養學生學以致用觀念，提早體驗職場工作，降低學用落差，提升本校學生就業競爭力，使其及早掌握職場技巧，落實「就業最後一哩路」職涯輔導目標。
4. **提供尊重生命與多元文化學習促進活動：**基於「預防重於治療」之理念，每年辦理「生命教育」、「心靈地圖」、「性別平等教育」與「圓夢計畫」等主題系列學習與體驗活動，以促進學生多元文化學習及身心成長。

# 國立暨南國際大學校務基金

## 業務計畫及預算說明

中華民國 111 年度

5. **持續強化數位與媒體在輔導業務上的整合與應用：**透過 E-Portfolio 電子化履歷、線上職涯體驗專區、網頁資訊、臉書等社群媒體、網路預約諮商與追蹤、影音線上播放等數位科技與媒體，結合於各式心理健康、生涯與學習活動推展。
6. **深化導師制度，加強學生學習輔導：**依據導師制度實施辦法，配合學生學習預警制度之推動，建立導生訪談紀錄 e 化系統。各系所推派職涯導師，透過一系所一職涯導師，使其提供更加健全專業領域之生/職涯輔導知識、建議與規劃。明訂導師輔導學生課業學習與選課規劃之責，協助學生處理身心、學業或生活上危急狀況。落實導師輔導工作，並推選優良導師，鼓勵積極服務的精神。
7. **提供生活與學習照顧，擴大協助清寒學生安心就學：**設置並落實執行各類公費與獎補助金，更積極與校外相關慈善團體與基金會聯繫，期能結合校內外資源，協助弱勢學生及緊急危難學生緩解經濟問題。另協助申辦就學貸款及辦理學雜費減免、弱勢學生助學金等，以減輕學生與家長之就學負擔。若學生在校期間發生因傷、病住院醫療或家庭突遭變故等偶發事件，而導致生活陷入困境者，本校亦設有急難救助金及生活助學金，提供生活費補助以協助學生渡過困難，讓學生能安心學習。
8. **加強校園安全，落實交通安全教育：**每年全面檢視校園設施安全性，繪製校園安全地圖，每學期至少辦理一場次以上之機車安全駕駛訓練並加強交通安全宣導，以減少意外事故發生。不定期於校首頁、學生活動中心 LED 跑馬燈及各單位網頁，宣導友善校園、品德教育、反霸凌、人權法治、交通安全、防治詐騙等相關訊息，落實全校安全維護通報系統，並辦理各項防災演練，推動減災等災害管理工作。110 學年度起，除完善校園霸凌相關法規外，並將於各種學生活動場合，加強法治教育及常見校園糾紛案例宣導，以落實友善校園。

# 國立暨南國際大學校務基金

## 業務計畫及預算說明

中華民國 111 年度

9. **加強宿舍軟硬體設施，提升住宿品質：**汰換宿舍硬體設備，強化宿舍修繕機制，並依學生生活需求增購設備；加強宿舍幹部自治與問題解決能力，有效反應並協助解決住宿生各項住宿問題；提升宿舍管理員管理知能，逐步提升住宿品質。111 年將爭取並執行「教育部補助專科以上學校校內學生宿舍提升基本設施及公共空間整體改善計畫」補助款，並自籌 50% 配合款用以改善男大生宿舍，提升學生住宿品質。
10. **建置完備租屋資訊，維持住宿安全：**定期舉辦租屋知能系列講座，針對校外住宿生，提供完善之租屋雲端資訊網，全面執行賃居安全認證，協助處理租賃糾紛及維護同學租屋相關權益。
11. **加強衛生教育及保健服務，健全學校餐廳管理：**提供全校教職員工生適切之醫療服務、辦理促進健康與衛生教育活動，與地區醫院建立醫療服務網，保障教職員工生之身心健康。另設專人負責餐廳衛生教育及每週督導檢查工作，以維護全校師生飲食健康。
12. **增進社團經營能力，融入服務學習理念：**輔導學生社團融入在地社區與關懷社會弱勢，增進校園與社區連結，擴充學習領域，鼓勵社團籌備、協辦及參與校際性或區域性大型活動或競賽，為增進社團幹部經營知能，每學期辦理社團幹部訓練，提升學生課外活動品質，獲取領導經營等能力，拓展校際交流，增加社團廣度。

### (四) 服務社會目標

1. **建構終身學習型大學，擴大推廣教育規模：**推廣教育以落實終身學習為目標，本校結合政府資源與社會需求，辦理各項推廣教育人才培訓課程，開辦學分班、非學分班及境外學分班，建立本校推廣教育的特色與品牌知名度。108 年開辦學分班 16 班(含境外學分班 2 班)、非學分班 74 班，109 年已開辦學分班 16 班(含境外學分班 2 班)、非學分班 38 班。另依市場需求及本校具備之優勢條件，陸續開辦各類碩士在職專班，109 學年度已有 9 個碩士在

# 國立暨南國際大學校務基金

## 業務計畫及預算說明

中華民國 111 年度

職專班（含 1 個境外碩士在職專班），110 學年度預計有 10 個碩士在職專班（含 2 個境外碩士在職專班）。111 年將透過開辦推廣教育與碩士在職專班，持續提供校外人士終身學習機會，建構一個具體實踐的終身學習場所。

2. **吸引企業進駐培育，協助創新創業：**95 年設置創業育成中心，提供育成廠商全方位服務，以充分發揮大學的知識增值功能與產學合作綜效。110 年度共有 7 家企業實體進駐本中心(包含埔里及中科園區)，預計 111 年度招商數穩定成長。本校育成中心除輔導及協助現有進駐廠商外，每年固定舉辦創新創業說明會及輔導，期能帶動校園創新創業風潮。此外，本校 EMBA 等在職專班在中科園區上課，育成中心在場地使用上全力配合在職專班上課所需。
3. **連結在地與國際推廣計畫：**本校僑外生與本地學生共組國際文化推廣團，赴在地社區與偏鄉學校，推廣國際認識與文化交流，服務臺灣偏鄉學子。另以在地服務為基礎，於寒暑假籌組國際志工服務隊，赴海外進行志工服務及辦理台灣文化語言體驗營，並達招生及臺灣連結之效。由於 110 年受新冠肺炎(COVID-19)疫情影響，預計 110 年度參與人數有 50 人次；111 年度預計達 100 人次。
4. **充分運用資源，協助偏遠地區：**持續推動並響應資源有效利用計畫，將報廢後仍堪用之辦公用品如鐵櫃、桌椅、隔屏等，經整理後轉贈偏遠地區學校及弱勢團體，增加資源再利用效益。

### (五) 其他校務發展目標

1. **維持新生註冊率：**透過完善規劃招生名額，以維持良好招生狀況，並藉新生獎學金設置及加強錄取生輔導方式，以提高新生對學校之認同感及就讀意願。另為因應少子化所帶來生源不足的困境，積極參與海外及大陸地區招生宣傳活動，吸引海外僑生、國際學生及陸生來校就讀。此外，爭取教育部「大學招生專業化發展試辦計畫」補助，結合校務研究(IR)，推動各學系選才機制優化。訂

# 國立暨南國際大學校務基金

## 業務計畫及預算說明

中華民國 111 年度

定本校「招生策進會設置辦法」，下設：招生分析組、策略規劃組、招生宣傳組及會務小組等四個任務分組，每月定期召開會議以檢核各院系招生成效，擬定各項招生策略與推動方案，有效提昇學校整體對外宣傳及招生成效。預計 110 學年度新生報到率可穩定維持在學士班 97%、碩士班 75%及博士班 85%之水準。

2. **持續豐富圖書館藏，深化服務內涵：**為支援教學與研究，本校持續擴增各類別及東南亞特色館藏。111 年度預計增加 2,000 冊圖書，累計至 49 萬 4,000 冊、視聽資料約 2 萬 5,200 件，維持紙本期刊 284 種，可看電子期刊約 7 萬 5,760 種，資料庫 244 種，未來將持續深化資訊服務內涵，並與國內外聯盟館合作，達到資源共享、多元學習之目標。
3. **建構綠色大學，形塑樂活校園文化：**透過環境教育、校園生態與人文環境、環境品質、節能減碳、安全衛生及管理系統六大主題，建構優質學習環境，朝永續性、生態校園等綠色大學目標邁進。
4. **建構環保永續校園並達到職安衛零災害之目標：**每年辦理環境教育訓練課程，以增進全體教職員工生的環境素養，另為提升職安衛意識及建構永續校園，除依照校務發展與參照 ISO14001 環境管理系統之管理政策，全力推動環境保護相關業務以維護校園環境外，並定期登錄更新政府法令、實施作業場所安全衛生檢查與緊急應變演練，讓環境安全衛生等相關措施皆符合法令規定，提供師生優質的學習與工作環境，以期達到職安衛零災害之目標。
5. **強化資訊安全機制，落實資訊安全政策：**導入教育部資訊安全管理系統(Information Security Management System，簡稱 ISMS)，並取得認證。110 年起已於全校 22 個單位導入個人資料保護管理制度(Personal Information Management System，簡稱 PIMS)，並加強校務資料庫及系統異地備援，以確保相關校務資料安全。未來依教育部規定，每年持續進行 ISMS 資訊安全認證及 PIMS 個人資料管理

# 國立暨南國際大學校務基金

## 業務計畫及預算說明

中華民國 111 年度

稽核，並持續改善以符合資安標準規範。

6. **精進校務研究中心智庫功能，完備校務研究永續發展機制：**為落實高教深耕「校務研究主導辦學」之精神，並建立以證據為基礎的校務管理機制，校務研究中心除持續針對各項校務議題進行資料匯集與分析外，也將建立校務研究(Institutional Research, 簡稱 IR)的資料倉儲，以精進校務研究中心之智庫功能、完備校務永續發展機制，俾利學校治理與校內各行政及學術單位業務之推動。
7. **建置車輛管制及收費系統：**加強進出本校車輛掌握度，提升校園安全，維護交通秩序，建置智慧化車輛管理與收費系統，及後山與變電站聯外道，建立車牌辨識監控系統，持續相關業務及改善。
8. **積極參與「臺灣國立大學系統」：**透過跨校、跨領域進行資源整合，尋求教學資源、研究發展、圖資網路、國際事務、產學智財等多面向的連結，透過網路分享創新教學或特色領域的線上學習課程，跨校通識課程、國際講座巡迴系列等教學資源共享，建置系統內教學資訊網絡，提供更優質、多元且開放的學習環境，驅動高教品質全面提升，不分區域落實學子的平等受教權。

## 二、固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源及其投資計畫之成本與效益分析

一般建築及設備計畫：本年度預算編列 6,941 萬 5 千元，均係一次性項目，並由自有資金支應（營運資金支應 3,253 萬 3 千元、國庫撥款 3,688 萬 2 千元），編列項目如次：

- (一) 房屋及建築 70 萬元，主要為日池棲地營造工程等所需。
- (二) 機械及設備 3,233 萬 1 千元，主要為教學及研究實驗儀器設備之汰購所需。
- (三) 交通及運輸設備 319 萬元，主要為教學及研究通訊設備汰購所需。
- (四) 什項設備 3,319 萬 4 千元，主要係圖書期刊增購所需。
- (五) 111 年度固定資產建設改良擴充及資金來源圖，詳見圖 1：

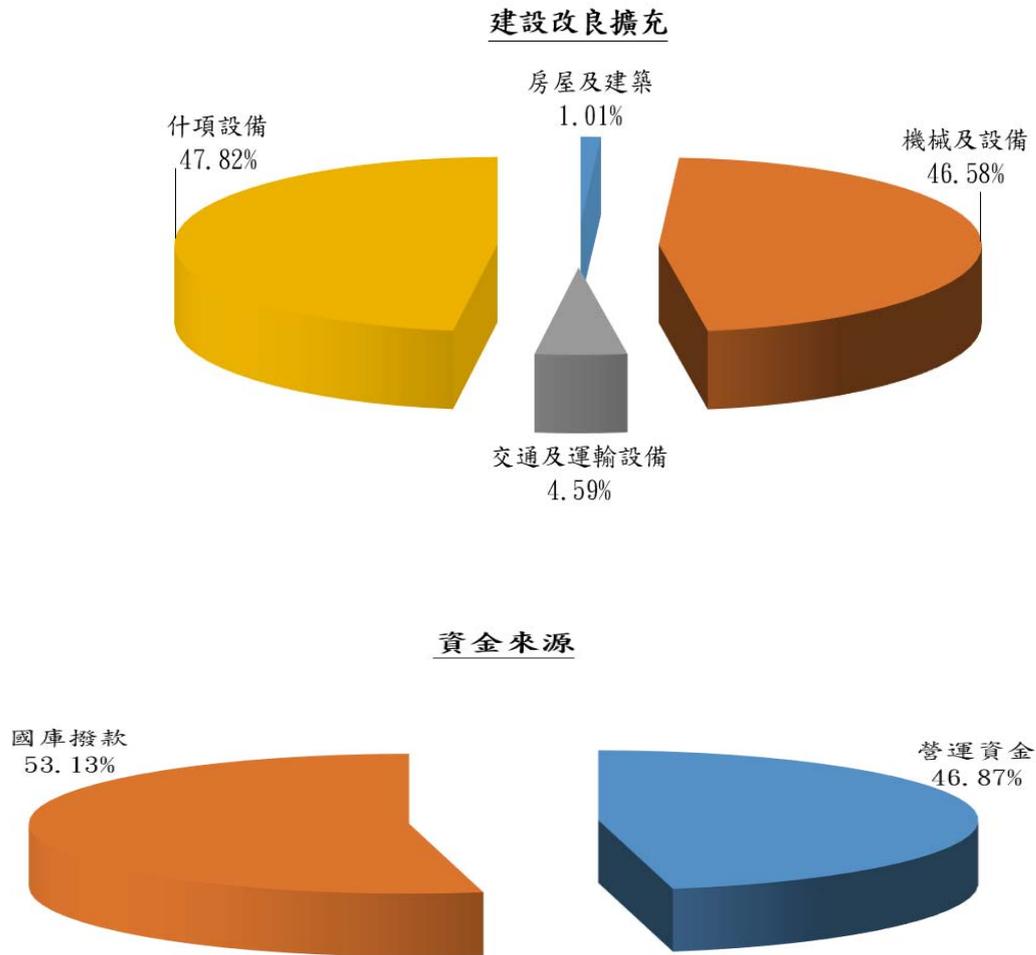
# 國立暨南國際大學校務基金

## 業務計畫及預算說明

中華民國 111 年度

圖 1

### 111 年度固定資產建設改良擴充及資金來源



單位:新臺幣千元

建設改良擴充	111 年度預算	資金來源	111 年度預算
不動產、廠房及設備	69,415	自有資金	69,415
房屋及建築	700	營運資金	32,533
機械及設備	32,331	國庫撥款	36,882
交通及運輸設備	3,190		
什項設備	33,194		
合計	69,415	合計	69,415

# 國立暨南國際大學校務基金

## 業務計畫及預算說明

中華民國 111 年度

### 肆、預算概要

#### 一、業務收支及餘絀之預計

- (一) 業務收入 13 億 6,881 萬元，主要係學校教學研究補助收入及學雜費等收入，較上年度預算數 13 億 634 萬 3 千元，增加 6,246 萬 7 千元，約 4.78%，主要係建教合作收入、學校教學研究補助收入及其他補助收入增加所致。
- (二) 業務成本與費用 14 億 8,014 萬 2 千元，主要係教學研究及訓輔成本、建教合作成本等，較上年度預算數 14 億 1,854 萬 3 千元，增加 6,159 萬 9 千元，約 4.34%，主要係補助款及建教合作計畫增加，執行教學研究及訓輔成本與建教合作所需成本配合增加所致。
- (三) 業務外收入 8,191 萬 5 千元，主要係資產使用及權利金收入等，較上年度預算數 8,161 萬 9 千元，增加 29 萬 6 千元，約 0.36%，係因資產使用及權利金收入增加所致。
- (四) 業務外費用 6,361 萬 3 千元，主要係會館、學生宿舍及體育健康中心等營運相關費用，較上年度預算數 6,539 萬 7 千元，減少 178 萬 4 千元，約 2.73%，主要係服務費用與租金減少所致。
- (五) 業務總收支相抵後，預計本期短絀 9,303 萬元，較上年度預算短絀 9,597 萬 8 千元，減少短絀 294 萬 8 千元，約 3.07%，主要係建教合作收入、學校教學研究補助收入及其他補助收入增加所致。
- (六) 本年度及最近五年收入、成本與費用及餘絀圖表，詳見圖 2、3：

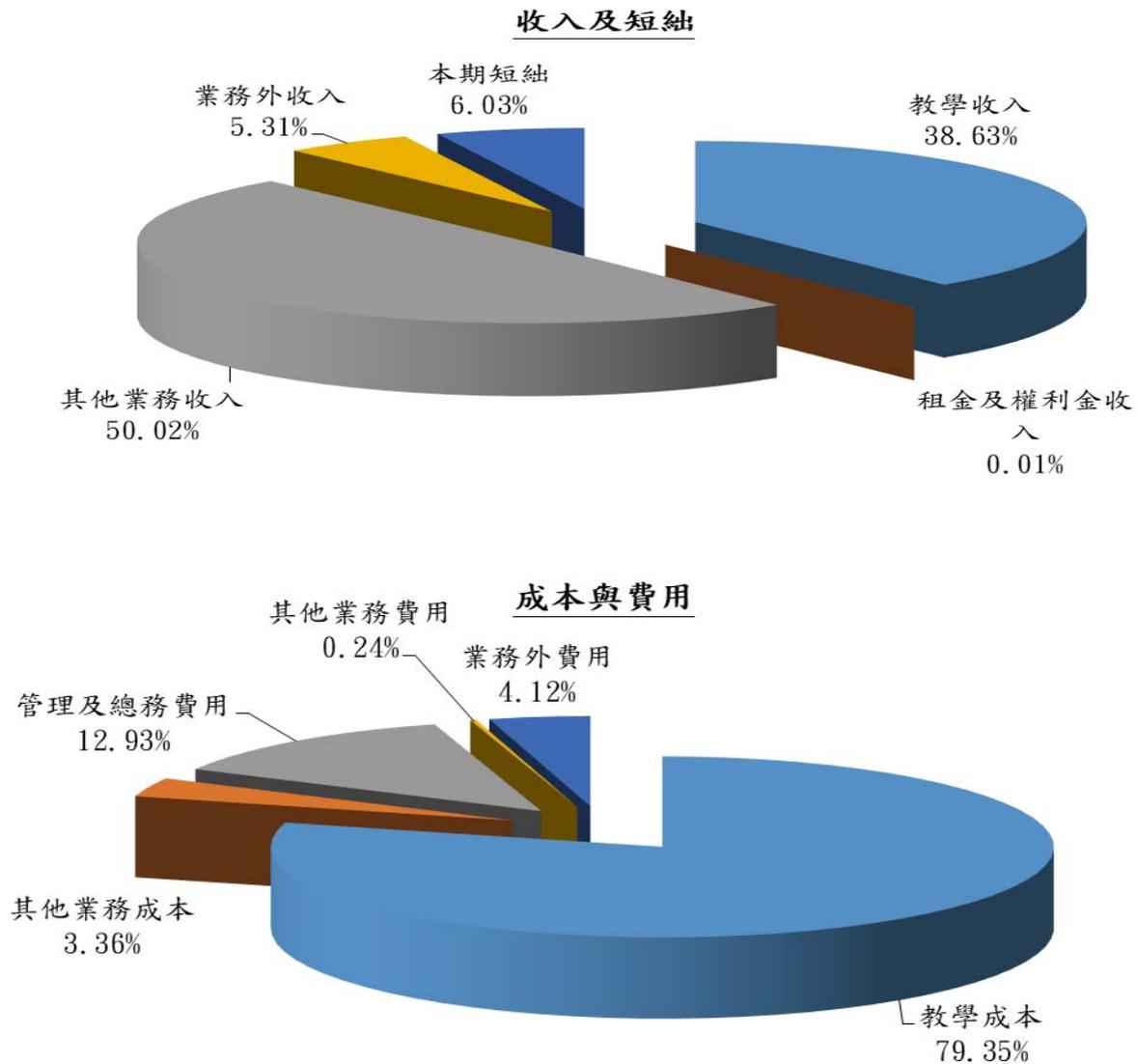
# 國立暨南國際大學校務基金

## 業務計畫及預算說明

中華民國 111 年度

圖 2

### 111 年度收入、成本與費用及餘絀



單位:新臺幣千元

收入及短絀	111 年度預算	成本與費用	111 年度預算
業務收入	1,368,810	業務成本與費用	1,480,142
教學收入	596,388	教學成本	1,224,991
租金及權利金收入	200	其他業務成本	51,800
其他業務收入	772,222	管理及總務費用	199,631
業務外收入	81,915	其他業務費用	3,720
本期短絀	93,030	業務外費用	63,613
收入及短絀總額	1,543,755	成本與費用總額	1,543,755

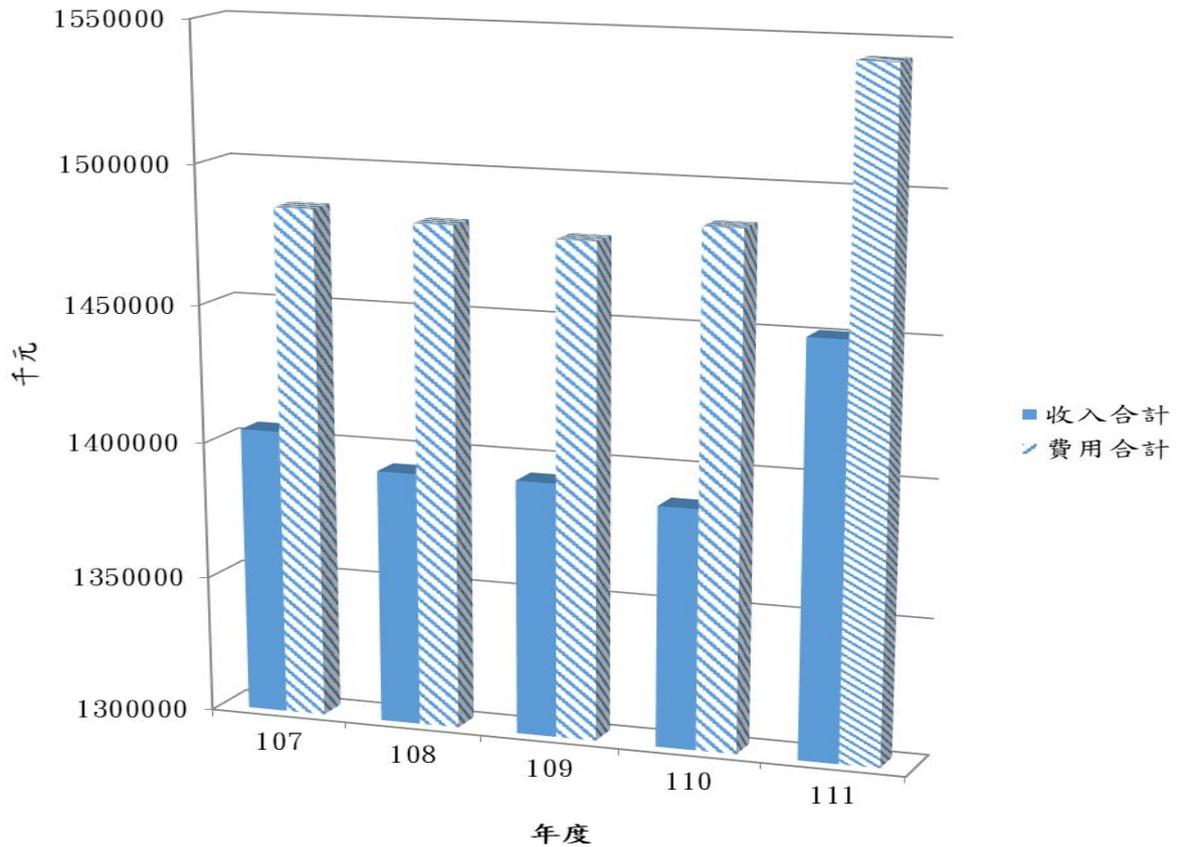
# 國立暨南國際大學校務基金

## 業務計畫及預算說明

中華民國 111 年度

圖 3

### 最近五年收入與費用



單位:新臺幣千元

項目 \ 年度	107 年度決算	108 年度決算	109 年度決算	110 年度預算	111 年度預算
收入					
業務收入	1,315,432	1,306,298	1,311,018	1,306,343	1,368,810
業務外收入	89,137	86,547	82,206	81,619	81,915
收入合計	1,404,569	1,392,845	1,393,224	1,387,962	1,450,725
費用					
業務成本與費用	1,422,391	1,426,111	1,422,001	1,418,543	1,480,142
業務外費用	62,699	56,027	57,269	65,397	63,613
費用合計	1,485,090	1,482,138	1,479,270	1,483,940	1,543,755
本期餘絀	-80,521	-89,293	-86,046	-95,978	-93,030

註：107 至 109 年度決算數為審定決算數；110 年度預算為法定預算數。以下各表同。

# 國立暨南國際大學校務基金

## 業務計畫及預算說明

中華民國 111 年度

### 二、 餘絀撥補之預計

- (一) 本年度預計短絀 9,303 萬元。
- (二) 前期待填補之短絀 0 元。
- (三) 撥用公積 2,940 萬 8 千元及折減基金 6,362 萬 2 千元填補短絀。
- (四) 經以上填補後，本年度待填補之短絀 0 元。

### 三、 現金流量之預計

- (一) 預計業務活動之現金流入 6,750 萬 1 千元，包括：
  - 1. 本期短絀 9,303 萬元。
  - 2. 調整非現金項目 1 億 6,053 萬 1 千元，含折舊及折耗 1 億 4,789 萬 3 千元、攤銷 1,130 萬 3 千元及依離職儲金給予辦法提撥之離職儲金 133 萬 5 千元。
- (二) 預計投資活動之現金流出 7,622 萬 5 千元，含增加準備金 133 萬 5 千元，不動產、廠房及設備 6,941 萬 5 千元，增加無形資產 300 萬 1 千元及遞延費用 247 萬 4 千元。
- (三) 預計籌資活動之現金流入 3,688 萬 2 千元，係增加基金 3,688 萬 2 千元。
- (四) 預計本期現金及約當現金淨增 2,815 萬 8 千元。
- (五) 期初現金及約當現金 2 億 598 萬 9 千元。
- (六) 預計期末現金及約當現金 2 億 3,414 萬 7 千元。



# 主要表



# 國立暨南國際大學校務基金 收支餘絀預計表

中華民國111年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	科 目	本年度預算數				上年度 預算數	比較增減(-)	
		政府補助 收 入	自籌收入	合 計				
		金 額	金 額	金 額	%			
1,311,018	業務收入	768,502	600,308	1,368,810	100.00	1,306,343	62,467	4.78
533,430	教學收入	0	596,388	596,388	43.57	553,770	42,618	7.70
290,113	學雜費收入	0	299,201	299,201	21.86	305,806	-6,605	-2.16
-31,568	學雜費減免	0	-33,234	-33,234	-2.43	-31,436	-1,798	5.72
273,646	建教合作收入	0	326,921	326,921	23.88	275,000	51,921	18.88
1,239	推廣教育收入	0	3,500	3,500	0.26	4,400	-900	-20.45
1,021	租金及權利金收入	0	200	200	0.01	200	0	0.00
1,021	權利金收入	0	200	200	0.01	200	0	0.00
776,566	其他業務收入	768,502	3,720	772,222	56.42	752,373	19,849	2.64
621,172	學校教學研究補助收入	638,580	0	638,580	46.65	624,279	14,301	2.29
151,709	其他補助收入	129,922	0	129,922	9.49	124,381	5,541	4.45
3,685	雜項業務收入	0	3,720	3,720	0.27	3,713	7	0.19
1,422,000	業務成本與費用	845,876	634,266	1,480,142	108.13	1,418,543	61,599	4.34
1,141,685	教學成本	724,033	500,958	1,224,991	89.49	1,163,868	61,123	5.25
868,988	教學研究及訓輔成本	724,033	181,511	905,544	66.16	896,232	9,312	1.04
271,517	建教合作成本	0	316,081	316,081	23.09	263,404	52,677	20.00
1,180	推廣教育成本	0	3,366	3,366	0.25	4,232	-866	-20.46
82,385	其他業務成本	2,000	49,800	51,800	3.78	51,800	0	0.00
82,385	學生公費及獎勵金	2,000	49,800	51,800	3.78	51,800	0	0.00
194,246	管理及總務費用	119,843	79,788	199,631	14.58	199,162	469	0.24
194,246	管理費用及總務費用	119,843	79,788	199,631	14.58	199,162	469	0.24
3,685	其他業務費用	0	3,720	3,720	0.27	3,713	7	0.19
3,685	雜項業務費用	0	3,720	3,720	0.27	3,713	7	0.19
-110,982	業務賸餘(短絀)	-77,374	-33,958	-111,332	-8.13	-112,200	868	-0.77
82,206	業務外收入	0	81,915	81,915	5.98	81,619	296	0.36
7,800	財務收入	0	5,605	5,605	0.41	6,500	-895	-13.77
7,762	利息收入	0	5,605	5,605	0.41	6,500	-895	-13.77
38	兌換賸餘	0	0	0	0.00	0	0	
74,406	其他業務外收入	0	76,310	76,310	5.57	75,119	1,191	1.59
65,639	資產使用及權利金收入	0	72,725	72,725	5.31	71,466	1,259	1.76
320	違規罰款收入	0	150	150	0.01	150	0	0.00
3,444	受贈收入	0	2,520	2,520	0.18	2,520	0	0.00
5,003	雜項收入	0	915	915	0.07	983	-68	-6.92
57,269	業務外費用	21,577	42,036	63,613	4.65	65,397	-1,784	-2.73
228	財務費用	0	0	0	0.00	0	0	

# 國立暨南國際大學校務基金 收支餘絀預計表

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科 目	本年度預算數				上年度 預算數	比較增減(-)	
		政府補助 收 入	自籌收入	合 計				
		金 額	金 額	金 額	%			
228	兌換短絀	0	0	0	0.00	0	0	
57,041	其他業務外費用	21,577	42,036	63,613	4.65	65,397	-1,784	-2.73
57,041	雜項費用	21,577	42,036	63,613	4.65	65,397	-1,784	-2.73
24,937	業務外賸餘（短絀）	-21,577	39,879	18,302	1.34	16,222	2,080	12.82
-86,045	本期賸餘（短絀）	-98,951	5,921	-93,030	-6.80	-95,978	2,948	-3.07

附註：

1. 「前年度決算數」、「本年度預算數」及「上年度預算數」為全部版。
2. 前年度決算數為審定決算數，上年度預算數為法定預算數。以下各表同。
3. 百分比及前年度決算數細數之和與總數或略有出入，係四捨五入關係。以下各表同。

**國立暨南國際大學校務基金**  
**收支餘絀預計表說明**  
中華民國111年度

一、本期收支項目之說明：  
業務收支及餘絀之預計說明：

一、本年度業務收入13億6,881萬元，較上年度預算數13億634萬3千元，增加6,246萬7千元，約增加4.78%，主要係建教合作收入、學校教學研究補助收入及其他補助收入增加所致。

二、本年度業務成本與費用14億8,014萬2千元，較上年度預算數14億1,854萬3千元，增加6,159萬9千元，約增加4.34%，主要係爭取補助款及建教合作計畫增加，致教學研究及訓輔成本與建教合作成本增加。

三、本年度業務外收入8,191萬5千元，較上年度預算數8,161萬9千元，增加29萬6千元，約增加0.36%，主要係因資產使用及權利金收入增加所致。

四、本年度業務外費用6,361萬3千元，較上年度預算數6,539萬7千元，減少178萬4千元，約減少2.73%，主要係服務費用與租金減少所致。

五、預計本期短絀9,303萬元，較上年度預算數短絀9,597萬8千元，減少短絀294萬8千元，約減少3.07%，主要係建教合作收入、學校教學研究補助收入及其他補助收入增加所致。

# 國立暨南國際大學校務基金 餘絀撥補預計表

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

上 年 度 預 算 數		項 目	本 年 度 預 算 數		說 明
金 額	%		金 額	%	
		賸餘之部			
		本期賸餘			
		前期未分配賸餘			
		追溯適用及追溯重編 之影響數			
		公積轉列數			
		其他轉入數			
		分配之部			
		填補累積短絀			
		提存公積			
		賸餘撥充基金數			
		解繳公庫淨額			
		其他依法分配數			
		未分配賸餘			
95,978	100.00	短絀之部	93,030	100.00	
95,978	100.00	本期短絀	93,030	100.00	
		前期待填補之短絀			
		追溯適用及追溯重編 之影響數			
		其他轉入數			
95,978	100.00	填補之部	93,030	100.00	
		撥用賸餘			
29,408	30.64	撥用公積	29,408	31.61	
66,570	69.36	折減基金	63,622	68.39	
		公庫撥款			
		待填補之短絀			

附註：『上年預算數』及『本年預算數』為全部版。

# 國立暨南國際大學校務基金 現金流量預計表

中華民國111年度

單位:新臺幣千元

項 目	預 算 數	說 明
<b>▼業務活動之現金流量</b>	67,501	
本期賸餘(短絀)	-93,030	
利息股利之調整	-5,605	
未計利息股利之本期賸餘(短絀)	-98,635	
調整項目	160,531	折舊及折耗1億4,789萬3千元、攤銷1,130萬3千元及依離職儲金給予辦法提撥之離職儲金133萬5千元。
未計利息股利之現金流入(流出)	61,896	
收取利息	5,605	
<b>▼業務活動之淨現金流入(流出)</b>	67,501	
<b>▼投資活動之現金流量</b>	-76,225	
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-1,335	
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-69,415	增加不動產、廠房及設備6,941萬5千元(國庫撥款3,688萬2千元,營運資金3,253萬3千元)。
增加無形資產及其他資產	-5,475	增加無形資產300萬1千元及遞延費用247萬4千元(營運資金)。
<b>▼投資活動之淨現金流入(流出)</b>	-76,225	
<b>▼籌資活動之現金流量</b>	36,882	
增加基金、公積及填補短絀	36,882	增加基金3,688萬2千元(增加不動產、廠房及設備3,688萬2千元)。
<b>▼籌資活動之淨現金流入(流出)</b>	36,882	
<b>▼現金及約當現金之淨增(淨減)</b>	28,158	
<b>▼期初現金及約當現金</b>	205,989	
<b>▼期末現金及約當現金</b>	234,147	
<b>▼不影響現金流量之投資與籌資活動</b>		
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+)或減少(-)之金額	0	
應付代管資產轉列受贈公積之金額	29,408	係代管資產提列折舊費用。
盈餘分配與虧損填補之金額	-93,030	撥用公積填補短絀2,940萬8千元,折減基金填補短絀6,362萬2千元。

附註：本表數據為全部版。

# 國立暨南國際大學校務基金 現金流量預計表補充說明

中華民國111年度

1. 不動產、廠房及設備與基金同額增加及減少金額0千元：係因移撥予其他機關與其他機關撥入之財產各100萬元，預計機械及設備各50萬元、交通及運輸設備各20萬元與什項設備各30萬元。
2. 盈餘分配與虧損填補之金額9,303萬元：係撥用公積填補短絀2,940萬8千元，折減基金填補絀6,362萬2千元。
3. 應付代管資產轉列受贈公積數2,940萬8千元：係代管資產提列折舊費用。

# 明 細 表



**國立暨南國際大學校務基金  
教學收入明細表**

中華民國111年度

單位:新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預 算 數			說 明
		數 量	單 價(元)	金 額	
教學收入				596,388	
學雜費收入	人	6,053	49,430.20	299,201	
日間部				299,201	
研究所	人	1,114	37,992.82	42,324	預估碩、博士班110學年度第2學期1,086人，111年度第1學期1,142人，估列學雜費收入2,403萬5千元，學分費收入1,828萬9千元。
大學部	人	4,520	47,170.35	213,210	預估大學部110學年度第2學期4,473人，111學年度第1學期4,567人，估列學雜費收入2億1,321萬元。
四年制				213,210	
在職進修專班	人	419	104,217.18	43,667	1. 公行所在職進修碩士班預估110學年度第2學期42人，111學年度第1學期42人，估列學雜費收入294萬元。 2. 東南亞所在職進修碩士班預估110學年度第2學期42人，111學年度第1學期42人，估列學雜費收入378萬元。 3. 終身學習與人力資源所在職進修碩士班預估110學年度第2學期59人，111學年度第1學期59人，估列學雜費收入413萬元。 4. 輔諮所在職進修碩士班（境外）預估110學年度第2學期1人，111學年度第1學期1人，估列學雜費收入14萬5千元。 5. 高階經營管理在職進修碩士班預估110學年度第2學期70人，111學年度第1學期70人，估列學雜費收入885萬7千元。 6. 兩岸經營管理在職進修碩士班預估110學年度第2學期39人，111學年度第1學期39人，估列學雜費收入912萬3千元。 7. 光電科技碩士學位學程在職專班預估110學年度第2學期16人，111學年度第1學期16人，估列學雜費收入80萬元。 8. 非營利組織管理碩士學位學程在職專班預估110學年度第2學期85人，111學年度第1學期85人，估列學雜費收入730萬8千元。 9. 心理健康與諮詢碩士學位學程在職專班預估110學年度第2學期42人，111學年度第1學期42人，估列學雜費收入428萬4千元。 10. 長期照顧經營管理碩士在職專班預估110學年度第2學期23人，111學年度第1學期23人，估列學雜費收入230萬元。
學雜費減免				-33,234	1. 各類學生學雜費減免：大學部預估780萬元，研究所預估196萬元，原住民學生預估1,010萬元。 2. 優秀學生學雜費減免：大學部預估150萬元，研究所600萬元。 3. 弱勢助學金：大學部預估190萬元，研究所預估45萬元。 4. 外籍與交換生學雜費減免：預估352萬4千元。

# 國立暨南國際大學校務基金 教學收入明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預 算 數			說 明
		數 量	單 價(元)	金 額	
建教合作收入				326,921	
產學合作收入				15,923	執行產學合作計畫收入，估如列數。
政府科研補助收入				17,600	執行科研補助計畫收入，估如列數。
政府委託辦理收入				293,398	執行各項政府委託計畫收入，估如列數。
推廣教育收入				3,500	各項訓練班、進修研習班、推廣教育學分班等收入，估如列數。

附註：本表數據為全部版。

國立暨南國際大學校務基金  
租金及權利金收入明細表

中華民國111年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說明
租金及權利金收入	200	
權利金收入	200	技術移轉授權金收入，估如列數。

附註：本表數據為全部版。

國立暨南國際大學校務基金

其他業務收入明細表

中華民國111年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說明
其他業務收入	772,222	
學校教學研究補助收入	638,580	教育部補助教學研究經費。
教育部核給年度補助	638,580	教育部補助教學研究經費。
其他補助收入	129,922	各級政府機關專案補助計畫，估如列數。
雜項業務收入	3,720	研究所、轉學考等考試簡章及報名費收入。

附註：本表數據為全部版。

**國立暨南國際大學校務基金  
業務外收入明細表**

中華民國111年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說 明
業務外收入	81,915	
財務收入	5,605	係銀行存款之利息收入。
利息收入	5,605	利息收入，估如列數。
其他業務外收入	76,310	
資產使用及權利金收入	72,725	學生宿舍4,500萬元、會議場所租金520萬元、教職員工宿舍清潔費550萬元、設備使用收入52萬5千元、停車場管理費收入350萬元、體育健康中心清潔費800萬元、電腦及宿網使用費400萬元及暨大會館收入100萬元，估如列數。
違規罰款收入	150	逾期交貨罰款及違約收入，估如列數。
受贈收入	2,520	校友捐贈及其他募款收入，估如列數。
雜項收入	915	教務處成績單、證明書等工本費收入24萬元，出售廢舊物資收入25萬元，語言實習費收入30萬元，印表額度收入10萬元、電子領標1萬5千元、工程圖說費等收入1萬元，估如列數。

附註：本表數據為全部版。

## 國立暨南國際大學校務基金

## 教學成本明細表

中華民國111年度

科目及營運項目	單位	本 年 度 預 算 數				
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計		
				數 量	平均單位 成本(元)	金 額
教學成本		724,033	500,958		1,224,991	
教學研究及訓輔成本	人	724,033	181,511	6,053.00	149,602.51	905,544
用人費用		475,464	55,735			531,199
正式員額薪資		369,555	12,775			382,330
聘僱及兼職人員薪資			42,960			42,960
獎金		44,668				44,668
退休及卹償金		25,668				25,668
福利費		35,573				35,573
服務費用		120,141	93,952			214,093
水電費		6,085	14,109			20,194
郵電費			600			600
旅運費		4,859	7,627			12,486
印刷裝訂及公告費		5,520	1,000			6,520
修理保養及保固費		6,840	1,925			8,765
保險費		620	1,000			1,620
一般服務費		44,054	62,558			106,612
專業服務費		50,688	4,578			55,266
行銷推廣費		1,475	555			2,030
材料及用品費		18,120	8,630			26,750
使用材料費			30			30
用品消耗		18,120	8,600			26,720
租金與利息		11,895	3,412			15,307
地租及水租		1,210	1,100			2,310
房租						
機器租金		8,255	707			8,962
交通及運輸設備租金		1,700	800			2,500
什項設備租金		730	805			1,535
折舊、折耗及攤銷		96,613	14,162			110,775
不動產、廠房及設備折舊		74,571	11,876			86,447
其他折舊性資產折舊		18,181				18,181
攤銷		3,861	2,286			6,147
稅捐與規費（強制費）						
消費與行為稅						
規 費						
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		1,800	5,620			7,420
會費			570			570
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）		1,800	4,950			6,750
競賽及交流活動費			100			100

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
		1,163,868			1,141,685
6,179.00	145,044.83	896,232	6,108.00	142,270.46	868,988
		501,644			503,761
		355,371			360,023
		38,738			47,468
		41,320			41,110
		25,661			24,491
		40,554			30,669
		219,011			197,639
		20,513			12,416
		600			421
		16,422			7,593
		6,520			8,013
		8,472			12,354
		1,820			1,528
		98,249			119,920
		64,385			33,415
		2,030			1,979
		24,435			31,237
		65			60
		24,370			31,177
		28,632			15,684
		2,310			2,499
					174
		14,141			9,258
		10,781			2,430
		1,400			1,322
		113,652			114,181
		85,133			88,345
		18,181			18,180
		10,338			7,656
					13
					1
					12
		8,858			6,472
		380			625
		8,378			5,817
		100			30

## 國立暨南國際大學校務基金

## 教學成本明細表

中華民國111年度

科目及營運項目	單位	本年度預算數			
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	
				數 量	平均單位 成本(元)
建教合作成本			316,081		316,081
用人費用			35,543		35,543
聘僱及兼職人員薪資			35,543		35,543
服務費用			218,442		218,442
水電費			220		220
郵電費			1,021		1,021
旅運費			24,128		24,128
印刷裝訂及公告費			3,800		3,800
修理保養及保固費			7,690		7,690
保險費			240		240
一般服務費			151,468		151,468
專業服務費			29,792		29,792
行銷推廣費			83		83
材料及用品費			31,475		31,475
使用材料費			300		300
用品消耗			31,175		31,175
租金與利息			15,949		15,949
地租及水租			1,040		1,040
房租			410		410
機器租金			11,086		11,086
交通及運輸設備租金			3,245		3,245
什項設備租金			168		168
折舊、折耗及攤銷			11,136		11,136
不動產、廠房及設備折舊			9,216		9,216
攤銷			1,920		1,920
稅捐與規費（強制費）					
規 費					
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費			3,536		3,536
會費			155		155
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）			3,381		3,381
推廣教育成本			3,366		3,366
用人費用			150		150
聘僱及兼職人員薪資			150		150
服務費用			2,396		2,396
郵電費			28		28
旅運費			290		290
印刷裝訂及公告費			100		100
修理保養及保固費			95		95

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
		263,404			271,517
		31,810			30,866
		31,810			30,866
		182,607			186,839
		220			15
		890			527
		21,631			9,339
		3,800			2,891
		4,679			6,710
		186			244
		117,290			146,040
		33,828			21,049
		83			23
		23,915			30,028
		440			121
		23,475			29,907
		8,401			9,298
		2,111			645
		260			295
		3,544			7,935
		2,318			380
		168			43
		12,175			11,457
		9,556			9,360
		2,619			2,097
					1
					1
		4,496			3,027
		155			145
		4,341			2,882
		4,232			1,180
		150			
		150			
		3,258			795
		28			4
		290			53
		100			60
		95			

## 國立暨南國際大學校務基金

## 教學成本明細表

中華民國111年度

科目及營運項目	單位	本 年 度 預 算 數			
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	
				數 量	平均單位 成本(元)
保險費			30		30
一般服務費			700		700
專業服務費			1,133		1,133
行銷推廣費			20		20
材料及用品費			622		622
用品消耗			622		622
租金與利息			150		150
地租及水租			50		50
機器租金					
交通及運輸設備租金			100		100
折舊、折耗及攤銷			48		48
不動產、廠房及設備折舊			48		48
會費、捐助、補助、分攤、救助 (濟)與交流活動費					
會費					

附註：『本年預算數』、『上年預算數』及『前年決算數』為全部版。

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
		30			6
		700			122
		1,995			550
		20			
		622			286
		622			286
		150			51
		50			
					8
		100			43
		52			47
		52			47
					2
					2

# 國立暨南國際大學校務基金

## 教學成本說明

中華民國111年度

科 目	說 明
510300 教學成本	
510301 教學研究及訓輔成本	辦理教學及研究時所需各項費用。
510301-1000 用人費用	依教員預算員額324人編列之薪資、獎金、退休及福利等費用。
510301-1100 正式員額薪資	依教員預算員額324人編列之薪資、專業加給及超支鐘點費等。
510301-1200 聘僱及兼職人員薪資	各在職進修專班教師授課鐘點費、兼任教師鐘點費等。
510301-1500 獎金	依教員預算員額324人編列年終獎金4,466萬8千元。
510301-1600 退休及卹償金	依教員預算員額324人編列機關負擔退休及離職金。
510301-1800 福利費	依教員預算員額324人編列機關負擔保險費、健康檢查費及其他福利費。
510301-2000 服務費用	水電、郵電、旅運、印刷裝訂與廣告、維修、保險及專業服務費等。
510301-2100 水電費	教學及實驗場所水電費。
510301-2200 郵電費	各教學單位所需郵費及電話費。
510301-2300 旅運費	1. 國內旅費195萬1千元、國外旅費285萬4千元、大陸地區旅費200萬元、貨物運費19萬8千元、其他旅運費548萬3千元，共計編列1,248萬6千元。 2. 國外旅費：赴國外進修研究實習編列64萬元、參加國際會議編列103萬2千元、參加及訪問國際教育展編列71萬2千元、推動科技計畫編列47萬元，共計編列285萬4千元。本校出國計畫如獲有高等教育深耕計畫補助，前揭補助計畫於實際執行時，國外旅費超過預算部分將併決算辦理。 3. 大陸地區旅費：教師赴大陸地區參加研討會之旅費編列200萬元。
510301-2400 印刷裝訂及公告費	各單位教學所需之文宣印製費、文件印刷費等計652萬元(含臺灣國立大學系統20萬元)。
510301-2500 修理保養及保固費	1. 運動場維護等費用。 2. 教學大樓電梯維護及其他設施維修費用。 3. 教學儀器及設備維護費用。 4. 交換機線路及網路維修費用。 5. 教學影印機、冷氣機等維修費用。
510301-2600 保險費	學生團體保險及校外教學保險、車輛保險及交通運輸設備火災險等費用，計162萬元。
510301-2700 一般服務費	1. 館舍清潔計畫預計人數12人，編列397萬1千元；污水處理計畫預計人數3人，編列180萬元；環境消毒計畫預計人數3人，編列10萬元等外包所需費用。 2. 辦理學生活動之藝術表演費計22萬元。 3. 依照「國立大學校院校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」，預計僱用之約用人員56人與專案教師26人，編列5,791萬元；社團指導及心理輔導鐘點費編列300萬元；補助計畫預計進用專、兼任助理及臨時工3,896萬3千元，合計編列9,987萬3千元(含臺灣國立大學系統50萬元)。 4. 員工慶生、自強活動等文康活動費，依「中央各機關學校員工文康活動實施要點」規定，以教員預算員額324人，每人2,000元列計，編列64萬8千元。
510301-2800 專業服務費	兼任校醫鐘點費81萬2千元、講習訓練演講或授課之鐘點費、學生論文指導費及口試費、專家學者出席費或審查費編列4,535萬4千元、其他機構或專家辦理消防等各項檢驗(定)費用35萬8千元及系統維護等專業服務費用874萬2千元。
510301-2B00 行銷推廣費	1. 刊登徵求教職員及系所招生等國內外廣告費用計25萬1千元。 2. 編列大學博覽會及系所宣導費用計177萬9千元(含臺灣國立大學系統40萬元)。

# 國立暨南國際大學校務基金

## 教學成本說明

中華民國111年度

科 目	說 明
510301-3000 材料及用品費	教學單位執行業務所需消耗性用品。
510301-3100 使用材料費	割草機、搬運車、焚化爐及車輛等油費。
510301-3200 用品消耗	各教學單位及實驗室所需之辦公用品、實驗用品、實驗安全器材、實驗場所安全衛生改善及維修、食品等，其中實驗室安全衛生管理40萬元、環保及廢棄物清理60萬元及醫療用品等費用(含臺灣國立大學系統90萬元)。
510301-4000 租金與利息	教學單位執行業務所需租用之場地及設備。
510301-4100 地租及水租	租借校外場地辦理學生活動經費。
510301-4300 機器租金	教學用系統軟體、電子期刊及資料庫。
510301-4400 交通及運輸設備租金	辦理戶外教學所需租車費。
510301-4500 什項設備租金	活動用燈光等設備租用。
510301-5000 折舊、折耗及攤銷	教學單位土地改良物、房屋及設備等提列折舊及攤銷費用。
510301-5100 不動產、廠房及設備折舊	依使用年限採直線法計提土地改良物、一般房屋、其他建築、機械及設備、交通及運輸設備、什項設備之折舊費用；其中圖書期刊則採報廢法提列。
510301-5700 其他折舊性資產折舊	依使用年限採直線法計提折舊費用。
510301-5900 攤銷	依使用年限採直線法攤銷電腦軟體等費用。
510301-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費	參加學術團體會費及學生校內外競賽經費等。
510301-7100 會費	參加學術團體會費編列57萬元。
510301-7400 補貼(償)、獎勵、慰問 與救助(濟)	1.教職員工推動科技學術研究獎勵金及特優教師獎勵金595萬元(內含依據「推動科技研究發展經費使用要點」編列95萬2千元)。 2.教員因公傷殘慰問金80萬元。
510301-7500 競賽及交流活動費	各系所辦理運動競賽等所需費用。
510303 建教合作成本	執行建教合作計畫所需之各項費用。
510303-1000 用人費用	計畫之兼職人員酬金。
510303-1200 聘僱及兼職人員薪資	計畫主持人之主持費。
510303-2000 服務費用	水電、郵電、旅運、印刷裝訂、維修、保險及專業服務費等。
510303-2100 水電費	計畫執行所需水電費。
510303-2200 郵電費	執行計畫所需之郵資、電話費及數據通信費。
510303-2300 旅運費	1.國內旅費505萬元、國外旅費1,017萬5千元、大陸地區旅費242萬5千元、貨物運費13萬5千元、其他旅運費634萬3千元，共計編列2,412萬8千元。 2.國外旅費：出國進修、研究及實習計畫編列國外旅費300萬元、教師或助理執

# 國立暨南國際大學校務基金

## 教學成本說明

中華民國111年度

科 目	說 明
	行專案計畫參加國際會議國外旅費688萬5千元、赴國外學術機構參訪編列29萬元，共計1,017萬5千元。
	3.大陸地區旅費：專案計畫人員赴大陸地區參加研討會或執行研究計畫之旅費編列242萬5千元。
510303-2400 印刷裝訂及公告費	專案計畫所需印刷裝訂費380萬元。
510303-2500 修理保養及保固費	專案計畫維修保養費用。
510303-2600 保險費	專案計畫校外活動等保險費。
510303-2700 一般服務費	1.執行專案計畫所需外包費1,286萬4千元。 2.執行專案計畫預計進用專、兼任助理及臨時工，編列薪資、勞健保及退職金1億3,860萬4千元。
510303-2800 專業服務費	講習訓練演講或授課之鐘點費、撰稿、審稿、翻譯及聘請專家出席審查案件或查詢等酬勞編列1,466萬9千元、系統維護及購買套裝軟體等費用1,512萬3千元。
510303-2B00 行銷推廣費	1.執行計畫所需之廣告費8千元。 2.執行專案計畫所需之業務宣導等費用編列7萬5千元。
510303-3000 材料及用品費	執行計畫所需消耗性用品。
510303-3100 使用材料費	執行計畫所需之油費。
510303-3200 用品消耗	執行計畫所需之辦公用品、實驗用品、食品等費用。
510303-4000 租金與利息	執行計畫所需租用之場地。
510303-4100 地租及水租	執行計畫租用場地費用。
510303-4200 房租	計畫租用辦公場地費用。
510303-4300 機器租金	執行計畫之電腦軟、硬體租金及使用費。
510303-4400 交通及運輸設備租金	執行計畫所需之校外活動租車。
510303-4500 什項設備租金	執行計畫所需租用之什項設備。
510303-5000 折舊、折耗及攤銷	專案計畫購置設備提列折舊及攤銷費用。
510303-5100 不動產、廠房及設備折舊	依使用年限採直線法计提折舊費用。
510303-5900 攤銷	依使用年限採直線法攤銷電腦軟體費用。
510303-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	參加學術團體會費及學術研究獎勵費。
510303-7100 會費	參加學術團體會費。
510303-7400 補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）	教職員工推動科技學術研究獎勵金及特優教師獎勵金338萬1千元。
510304	執行推廣教育所需之各項費用。

# 國立暨南國際大學校務基金

## 教學成本說明

中華民國111年度

科 目	說 明
推廣教育成本	
510304-1000 用人費用	推廣教育班之教師鐘點費。
510304-1200 聘僱及兼職人員薪資	校內專任教師支領推廣教育班之鐘點費。
510304-2000 服務費用	郵電、旅運、印刷裝訂與廣告、維修、保險及專業服務費等。
510304-2200 郵電費	推廣教育班郵資、電話及數據通信費、。
510304-2300 旅運費	執行推廣教育所需人員國內差旅費5萬元、境外專班教師赴大陸地區授課所需之差旅費15萬元、演講者交通費及學生校外活動交通費9萬元。
510304-2400 印刷裝訂及公告費	推廣教育班教材印刷裝訂費10萬元。
510304-2500 修理保養及保固費	推廣教育班之設備維修費。
510304-2600 保險費	推廣教育班辦理校外教學之保險費。
510304-2700 一般服務費	執行推廣教育計畫預計進用兼任助理及臨時工編列70萬元。
510304-2800 專業服務費	1. 推廣教育班校外教師授課鐘點費及教材撰稿費等編列106萬9千元。 2. 其他專業服務費6萬4千元。
510304-2B00 行銷推廣費	推廣教育班業務宣傳之相關費用編列2萬元。
510304-3000 材料及用品費	執行推廣教育業務所需消耗性用品。
510304-3200 用品消耗	執行推廣教育業務所需之辦公文具等用品。
510304-4000 租金與利息	推廣教育班所需之場地租金。
510304-4100 地租及水租	推廣教育班校外場地租借費用。
510304-4400 交通及運輸設備租金	推廣教育班校外教學之租車費。
510304-5000 折舊、折耗及攤銷	推廣教育班購置設備計提折舊及攤銷費用。
510304-5100 不動產、廠房及設備折舊	依使用年限採直線法計提折舊費用。

**國立暨南國際大學校務基金  
其他業務成本明細表**

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
82,385	51,800	其他業務成本	2,000	49,800	51,800
82,385	51,800	學生公費及獎勵金	2,000	49,800	51,800
82,385	51,800	會費、捐助、補助、 分攤、救助（濟）與交流活 動費	2,000	49,800	51,800
82,385	51,800	捐助、補助與獎助	2,000	49,800	51,800

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

# 國立暨南國際大學校務基金

## 其他業務成本說明

中華民國111年度

科 目	說 明
513000 其他業務成本	學生獎學金、助學金及急難救助金等。
513001 學生公費及獎勵金	學生獎學金、助學金及急難救助金等。
513001-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	學生獎學金、助學金及急難救助金等。
513001-7200 捐助、補助與獎助	學生獎學金、助學金及急難救助金等。

# 國立暨南國際大學校務基金 管理及總務費用明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
194,246	199,162	管理及總務費用	119,843	79,788	199,631
194,246	199,162	管理費用及總務費用	119,843	79,788	199,631
93,943	106,381	用人費用	104,828		104,828
58,545	67,984	正式員額薪資	64,826		64,826
19		聘僱及兼職人員薪 資			
3,029	3,660	超時工作報酬	3,660		3,660
15,412	16,971	獎金	18,125		18,125
7,761	6,305	退休及卹償金	8,853		8,853
9,148	11,435	福利費	9,334		9,334
29	26	提繳費	30		30
82,431	73,933	服務費用	9,889	64,444	74,333
5,960	7,333	水電費	3,963	3,370	7,333
1,100	1,500	郵電費		1,150	1,150
1,134	1,312	旅運費		1,312	1,312
833	350	印刷裝訂及公告費		350	350
13,116	12,497	修理保養及保固費	5,796	7,384	13,180
646	557	保險費		547	547
54,437	45,504	一般服務費		45,498	45,498
3,892	3,467	專業服務費	130	3,420	3,550
710	710	公關慰勞費		710	710
603	703	行銷推廣費		703	703
4,601	7,019	材料及用品費		6,933	6,933
392	486	使用材料費		400	400
4,210	6,533	用品消耗		6,533	6,533
3,864	2,973	租金與利息	369	3,310	3,679
2,542	1,179	地租及水租		2,050	2,050
631	624	機器租金	199	425	624
54	305	交通及運輸設備租 金	110	30	140
637	865	什項設備租金	60	805	865
8,623	7,911	折舊、折耗及攤銷	4,557	4,293	8,850
7,069	6,513	不動產、廠房及設 備折舊	4,557	3,040	7,597
1,555	1,398	攤銷		1,253	1,253
660	561	稅捐與規費（強制費 ）		676	676
16	16	土地稅		16	16
319	213	房屋稅		320	320
251	247	消費與行為稅		255	255

# 國立暨南國際大學校務基金 管理及總務費用明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
75	85	規 費		85	85
123	384	會費、捐助、補助、 分攤、救助（濟）與交流活 動費	200	132	332
13	12	會費		12	12
95	172	分擔		120	120
15	200	補貼（償）、獎勵 、慰問與救助（濟）	200		200

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

# 國立暨南國際大學校務基金

## 管理及總務費用說明

中華民國111年度

科 目	說 明
515000 管理及總務費用	學校營運所需之管理及總務費用。
515001 管理費用及總務費用	學校營運所需之管理及總務費用。
515001-1000 用人費用	按預算員額職員77人、技工6人、工友17人及駐衛警5人，共105人編列之薪資。
515001-1100 正式員額薪資	按預算員額職員77人、技工6人、工友17人及駐衛警5人編列之薪資。
515001-1300 超時工作報酬	1. 延長工時及假日出勤加班費編列73萬2千元。 2. 不休假加班費編列292萬8千元。
515001-1500 獎金	職員、技工、工友及駐衛警之考績獎金與年終獎金。
515001-1600 退休及卹償金	職員、技工、工友及駐衛警機關負擔之退休及離職金。
515001-1800 福利費	職員、技工、工友及駐衛警之機關負擔保險費、健康檢查費及其他福利費。
515001-1900 提繳費	工資墊償費用。
515001-2000 服務費用	水電、郵電、旅運、印刷裝訂、維修、保險及專業服務費等。
515001-2100 水電費	各行政大樓及辦公場所之水電費。
515001-2200 郵電費	公文等郵件寄送費、公務用電話費及數據通信費。
515001-2300 旅運費	公務所需之國內出差旅費、文件運送等，其中實驗室廢液清運費1萬2千元。
515001-2400 印刷裝訂及公告費	公務用品印刷裝訂費35萬元。
515001-2500 修理保養及保固費	辦公場所及行政工作所需之設備維護費。
515001-2600 保險費	辦公場所、交通運輸設備保險費等。
515001-2700 一般服務費	1. 校園景觀維護費計畫預計人數8人，編列183萬9千元；館舍清潔計畫預計人數14人，編列502萬3千元。 2. 辦理活動之藝術表演費6萬6千元。 3. 依照「國立大學校院校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」，預計僱用之約用人員65人及臨時工編列3,836萬元。 4. 員工慶生、自強活動等文康活動費，依「中央各機關學校員工文康活動實施要點」規定，以職員工預算員額105人，每人2,000元列計，編列21萬元。
515001-2800 專業服務費	1. 舉辦講習訓練或演講之鐘點費22萬元。 2. 其他機構或專家辦理消防等各項檢驗（定）、試驗、認證等工作之費用、派員參加訓練機構之訓練費用、系統維護及其他專業服務等費用333萬元。
515001-2900 公關慰勞費	凡為應學校校務發展，有宴客招待、婚喪賀儀、餽贈等相關支出均屬之。本校並未規範各支用者各別支用上限，本年度預算編列71萬元，其中公共關係費66萬元，員工慰勞費5萬元，係由校長室專責管控。上年度預算數71萬元，前年度決算數71萬元。
515001-2B00 行銷推廣費	1. 刊登徵求教職員廣告費3千元。 2. 執行公務所需之業務宣導等相關費用編列70萬元。
515001-3000 材料及用品費	行政單位執行業務所需消耗性用品。

# 國立暨南國際大學校務基金

## 管理及總務費用說明

中華民國111年度

科 目	說 明
515001-3100 使用材料費	公務車輛之油料費用。
515001-3200 用品消耗	行政單位執行公務所需之辦公用品、報章什誌、綠化環境費用及食品等費用。
515001-4000 租金與利息	行政單位執行業務所需租用之場地及設備。
515001-4100 地租及水租	辦理戶外活動場地租金。
515001-4300 機器租金	財物、差勤管理及會計資訊系統使用費。
515001-4400 交通及運輸設備租金	執行公務需租用交通車等費用。
515001-4500 什項設備租金	辦理活動所需之燈光、音響等各項設備租金。
515001-5000 折舊、折耗及攤銷	行政單位房屋及設備提列折舊及攤銷費用。
515001-5100 不動產、廠房及設備折舊	依使用年限採直線法計提折舊費用。
515001-5900 攤銷	依使用年限採直線法攤銷電腦軟體費用。
515001-6000 稅捐與規費（強制費）	各項稅捐及規費。
515001-6200 土地稅	地價稅。
515001-6400 房屋稅	房屋稅。
515001-6500 消費與行為稅	營業稅及公務車牌照稅。
515001-6800 規 費	公務車換照、檢驗費等各項規費及燃料使用費。
515001-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	參加團體之人會費。
515001-7100 會費	參加團體之人會費。
515001-7300 分擔	台北辦事處辦公大樓之管理費。
515001-7400 補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）	教職員工因公傷殘慰問金。

**國立暨南國際大學校務基金  
其他業務費用明細表**

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
3,685	3,713	其他業務費用		3,720	3,720
3,685	3,713	雜項業務費用		3,720	3,720
3,685	3,713	服務費用		3,720	3,720
3,685	3,713	專業服務費		3,720	3,720

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

# 國立暨南國際大學校務基金

## 其他業務費用說明

中華民國111年度

科 目	說 明
519800 其他業務費用	各項招生考試命題、監考、閱卷等相關費用。
519898 雜項業務費用	各項招生考試命題、監考、閱卷等相關費用。
519898-2000 服務費用	各項招生考試命題、監考、閱卷等相關費用。
519898-2800 專業服務費	各項招生考試命題、監考、閱卷等相關費用。

**國立暨南國際大學校務基金  
業務外費用明細表**

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
57,269	65,397	業務外費用	21,577	42,036	63,613
228		財務費用			
228		兌換短絀			
228		短絀、賠償與保險給 付			
228		各項短絀			
57,041	65,397	其他業務外費用	21,577	42,036	63,613
57,041	65,397	雜項費用	21,577	42,036	63,613
24,967	31,901	服務費用		30,626	30,626
11,125	13,300	水電費		13,300	13,300
34	51	郵電費		51	51
16	485	旅運費		485	485
129	230	印刷裝訂及公告費		230	230
7,420	10,470	修理保養及保固費		10,150	10,150
43	60	保險費		80	80
5,661	6,500	一般服務費		5,800	5,800
539	805	專業服務費		530	530
1,734	2,000	材料及用品費		2,000	2,000
1,734	2,000	用品消耗		2,000	2,000
889	2,650	租金與利息		1,998	1,998
	1,700	地租及水租		1,200	1,200
497	200	機器租金		200	200
	100	交通及運輸設備租 金		100	100
392	650	什項設備租金		498	498
28,604	28,146	折舊、折耗及攤銷	21,577	6,810	28,387
15,421	14,909	不動產、廠房及設 備折舊	8,726	6,451	15,177
11,226	11,227	其他折舊性資產折 舊	11,227		11,227
1,956	2,010	攤銷	1,624	359	1,983
286	400	稅捐與規費（強制費 ）		302	302
107	200	房屋稅		110	110
179	200	消費與行為稅		192	192
540		會費、捐助、補助、 分攤、救助（濟）與交流活 動費			
540		補貼（償）、獎勵 、慰問與救助（濟）			
11	300	短絀、賠償與保險給		300	300

**國立暨南國際大學校務基金  
業務外費用明細表**

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
		付			
11	300	各項短絀		300	300
10		其他			
10		其他費用			

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

# 國立暨南國際大學校務基金

## 業務外費用說明

中華民國111年度

科 目	說 明
520200 其他業務外費用	學生宿舍、會館、體健中心、學生交通車及語言實習費等相關支出。
520298 雜項費用	學生宿舍、會館、體健中心、學生交通車及語言實習費等相關支出。
520298-2000 服務費用	水電、郵電、旅運、印刷裝訂、維修及專業服務費等。
520298-2100 水電費	辦公場所電費90萬元、會館、學生宿舍及員工宿舍電費970萬元、宿舍水費120萬元及瓦斯費150萬元。
520298-2200 郵電費	公務郵件寄送之郵費及公務聯繫之電話費。
520298-2300 旅運費	執行專案計畫所需旅費。
520298-2400 印刷裝訂及公告費	學生宿舍管理宣導及語言實習活動印刷費23萬元。
520298-2500 修理保養及保固費	體健中心及會館維修費80萬元、學生宿舍維修790萬元、其他建築、學生交通車維護費及語言實習教室設備維護費編列145萬元。
520298-2600 保險費	學生宿舍及會館保險費5萬元、校外活動保險費3萬元。
520298-2700 一般服務費	1. 館舍清潔計畫預計人數2人，編列50萬元。 2. 依「國立暨南國際大學編制內教師及研究人員法定外給與、行政人員工作酬勞及編制外人員人事費支應原則」因應實際需要，預計進用學生宿舍及會館管理人員5人，體健中心救生員及臨時工編列530萬元。
520298-2800 專業服務費	舉辦講習訓練或演講之鐘點3萬元及其他專業服務費等50萬元。
520298-3000 材料及用品費	執行業務所需之消耗性用品。
520298-3200 用品消耗	語言實習、學生宿舍、會館等所需之辦公用品、報章什誌費用等。
520298-4000 租金與利息	執行業務所需租用之場地及設備。
520298-4100 地租及水租	執行業務所需租用之場地及設備。
520298-4300 機器租金	執行業務所需之電腦軟、硬體租金及使用費。
520298-4400 交通及運輸設備租金	執行業務所需租用之交通運輸設備。
520298-4500 什項設備租金	執行業務所需租用之什項設備。
520298-5000 折舊、折耗及攤銷	宿舍折舊編列847萬6千元與設備提列折舊及攤銷費用。
520298-5100 不動產、廠房及設備折舊	依使用年限採直線法計提宿舍折舊費用。
520298-5700 其他折舊性資產折舊	依使用年限採直線法計提折舊費用。
520298-5900 攤銷	依使用年限採直線法攤銷電腦軟體費用。
520298-6000 稅捐與規費（強制費）	各項稅捐及規費。
520298-6400	體健中心對外營業所需之房屋稅。

# 國立暨南國際大學校務基金

## 業務外費用說明

中華民國111年度

科 目	說 明
房屋稅 520298-6500 消費與行為稅 520298-8000 短絀、賠償與保險給付 520298-8100 各項短絀	體健中心對外營業所需之營業稅。 資產短絀。 資產短絀。

**國立暨南國際大學校務基金  
固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國111年度

項 目	不 動 產 、					
	土 地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
一般建築及設備計畫	0	0	700	32,331	3,190	33,194
一次性項目	0	0	700	32,331	3,190	33,194
政府補助收入支應	0	0	700	13,304	1,740	21,138
自籌收入支應	0	0	0	19,027	1,450	12,056
合 計	0	0	700	32,331	3,190	33,194

附註：『項目合計』為全部版。

單位:新臺幣千元

廠房及設備					投資性 不動產	合 計	說 明
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物	其 他	小 計			
0	0	0	0	69,415	0	69,415	
0	0	0	0	69,415	0	69,415	
0	0	0	0	36,882	0	36,882	日池棲地營造工程等(依 中央政府各機關工程管理 費支用要點規定,按500 萬元以下最高3%估算工程 管理費,編列1萬9千元) 。 汰換個人電腦、筆記型電 腦及印表機等教學研究實 驗設備。 語言教學所需購置視聽設 備等。 配合教學與研究所需購置 圖書、期刊及視聽資料等 。
0	0	0	0	32,533	0	32,533	汰換伺服器主機、網路交 換器、無線網路基地台及 筆記型電腦等教學研究實 驗設備。 教學及研究所需視聽設備 等。 專案研究計畫所需購置之 圖書、期刊及設備等。
0	0	0	0	69,415	0	69,415	

**國立暨南國際大學校務基金**  
**固定資產建設改良擴充資金來源明細表**

中華民國111年度

項 目	自 有 資 金			
	營運資金	出售不適用 資 產	國庫撥款	其 他
一般建築及設備計畫	32,533	0	36,882	0
一次性項目	32,533	0	36,882	0
合 計	32,533	0	36,882	0

附註：『自有資金』、『外借資金』及『合計』為全部版。

單位:新臺幣千元

金		外 借 資 金				合 計	
小	計	國內借款	國外借款	小	計	金 額	%
金 額	%			金 額	%		
69,415	100.00	0	0	0	0.00	69,415	100.00
69,415	100.00	0	0	0	0.00	69,415	100.00
69,415	100.00	0	0	0	0.00	69,415	100.00

**國立暨南國際大學校務基金**  
**固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表**

中華民國111年度

項 目	全 部 計					
	資 金 來 源					
	投 資 總 額	自 有 資 金			外 借 資 金	
營 運 資 金		出 售 不 適 用 資 產	國 庫 撥 款	其 他		
一般建築及設備計畫	69,415	32,533	0	36,882	0	0
一次性項目	69,415	32,533	0	36,882	0	0
合 計	69,415	32,533	0	36,882	0	0

附註：『全部計畫』及『預算數』為全部版。

單位:新臺幣千元

畫					預 算 數			
目標 能量	進度 起訖 年月	資金 成本 率%	現值 報酬 率%	收回 年限 (年)	本 年 度		截至本年度累計數	
					金 額	佔全部 計畫%	金 額	佔全部 計畫%
					69,415	100.00	69,415	100.00
	111.01 111.12				69,415	100.00	69,415	100.00
					69,415	100.00	69,415	100.00

**國立暨南國際大學校務基金**  
**資產折舊明細表**  
中華民國111年度

項 目	不 動 產 、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
前年度決算資產原值	115,677	2,337,278	931,362	91,166	852,711
上年度預計增減資產原值	0	-120	-9,223	598	13,880
本年度預計增減資產原值	0	700	-14,877	-909	17,426
資產重估增值額	0	0	0	0	0
本年度(12月底)止資產總額	115,677	2,337,858	907,262	90,855	884,017
本年度應提折舊額	611	41,380	52,032	5,388	19,074
教學成本	611	32,714	42,958	4,363	15,065
管理及總務費用	0	190	3,120	866	3,421
其他業務外費用	0	8,476	5,954	159	588

附註：本表數據為全部版。代管土地金額4億3,667萬元，較上年度增加2萬9千元，係依教育部109年3月4日臺教秘(一)字第1090032705號函、審計部教育農林審計處109年3月3日審教處一字第1098500620號函及國有財產產籍管理作業要點第7點規定調整公告地價。

單位：新臺幣千元

廠房及設備			投資性 不動產	其 他	合 計
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物			
0	0	0	0	1,943,486	6,271,680
0	0	0	0	0	5,135
0	0	0	0	0	2,340
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	1,943,486	6,279,155
0	0	0	0	29,408	147,893
0	0	0	0	18,181	113,892
0	0	0	0	0	7,597
0	0	0	0	11,227	26,404

# 國立暨南國際大學校務基金

## 資產報廢明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

項 目	帳 面 價 值			殘餘價值	未實現重估 增值減少數	報廢損失
	成 本 或 重估價值	已 提 折舊額	淨 額			
不動產、廠房及設備	67,075	67,075	0	0	0	0
機械及設備	47,208	47,208	0	0	0	0
機械及設備	47,208	47,208	0	0	0	0
交通及運輸設備	4,099	4,099	0	0	0	0
交通及運輸設備	4,099	4,099	0	0	0	0
什項設備	15,768	15,768	0	0	0	0
什項設備	15,768	15,768	0	0	0	0

附註：本表數據為全部版。

**國立暨南國際大學校務基金  
基金數額增減明細表**

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

項 目	金 額	說 明
期初基金數額	2,779,676	
加：		
以前年度公積撥充		
賸餘撥充		
以國有財產撥充		
國庫增撥數	36,882	
其他	1,000	係財產撥入。
減：		
填補短絀	63,622	折減基金填補短絀。
折減基金繳庫		
其他	1,000	係財產移撥。
期末基金數額	2,752,936	

附註：本表數據為全部版。



# 參 考 表



# 國立暨南國際大學校務基金

## 預計平衡表

中華民國111年12月31日

單位：新臺幣千元

109年12月31日 實 際 數	科 目	111年12月31日 預 計 數	110年12月31日 預 計 數	比較增減
4,987,821	資產	4,874,988	4,929,801	-54,813
932,569	流動資產	989,880	961,722	28,158
176,836	現金	234,147	205,989	28,158
651,965	流動金融資產	651,965	651,965	0
52,270	應收款項	52,270	52,270	0
44,804	預付款項	44,804	44,804	0
6,694	短期貸墊款	6,694	6,694	0
266,934	投資、長期應收款、貸墊款 及準備金	269,345	268,010	1,335
242,650	非流動金融資產	242,650	242,650	0
24,284	準備金	26,695	25,360	1,335
2,367,841	不動產、廠房及設備	2,271,263	2,320,333	-49,070
267	土地	267	267	0
4,449	土地改良物	96	707	-611
1,652,908	房屋及建築	1,570,927	1,611,607	-40,680
120,115	機械及設備	86,871	106,572	-19,701
17,093	交通及運輸設備	15,140	17,338	-2,198
569,280	什項設備	594,233	580,113	14,120
3,729	購建中固定資產	3,729	3,729	0
7,447	無形資產	0	842	-842
7,447	無形資產	0	842	-842
1,413,030	其他資產	1,344,500	1,378,894	-34,394
10,156	遞延資產	442	5,428	-4,986
1,402,874	什項資產	1,344,058	1,373,466	-29,408
4,987,821	合 計	4,874,988	4,929,801	-54,813
2,178,457	負債	2,122,052	2,150,125	-28,073
740,845	流動負債	740,845	740,845	0
37,818	應付款項	37,818	37,818	0
703,027	預收款項	703,027	703,027	0
1,437,612	其他負債	1,381,207	1,409,280	-28,073
10,889	遞延負債	10,889	10,889	0
1,426,723	什項負債	1,370,318	1,398,391	-28,073
2,809,364	淨值	2,752,936	2,779,676	-26,740
2,809,364	基金	2,752,936	2,779,676	-26,740
2,809,364	基金	2,752,936	2,779,676	-26,740
0	累積餘絀	0	0	0
4,987,821	合 計	4,874,988	4,929,801	-54,813

# 國立暨南國際大學校務基金 預計平衡表說明

中華民國111年度

- ※ 『109年12月31日實際數』、 『111年12月31日預計數』及 『110年12月31日預計數』為全部版。
1. 信託代理與保證資產科目：  
本年度預算數:\$7,728千元、上年度預算數:\$4,445千元及前年度決算數:\$7,728千元
  2. 信託代理與保證負債科目：  
本年度預算數:\$7,728千元、上年度預算數:\$4,445千元及前年度決算數:\$7,728千元
  3. 本年度預算信託代理與保證資產編列說明如下：  
係為興建工程、購置各項財物及中西文期刊之保固金、履約保證金或預付還款保證金等所收存之定期存單、本票等有價證券7,728千元。
  4. 本年度預算信託代理與保證負債編列說明如下：  
係為興建工程、購置各項財物及中西文期刊之保固金、履約保證金或預付還款保證金等所收存之定期存單、本票等有價證券7,728千元。

# 國立暨南國際大學校務基金 5年來主要營運項目分析表

中華民國111年度

單位:新臺幣千元

年度及項目	單位	數量	單位成本(元) 或平均利(費)率	預(決)算數	說明
<b>本年度預算數</b>					
教學訓輔	人	6,053	149,602.51	905,544	
大專院校	人	6,053	149,602.51	905,544	1.學生人數(不含在職專班)估列5,634人,預算數8億6,240萬1千元,單位成本15萬3,070.82元。 2.在職專班學生人數估列419人,預算數4,314萬3千元,單位成本10萬2,966.59元。
<b>上年度預算數</b>					
教學訓輔	人	6,179	145,044.83	896,232	
大專院校	人	6,179	145,044.83	896,232	1.學生人數(不含在職專班)估列5,729人,預算數8億5,140萬9千元,單位成本14萬8,613.90元。 2.在職專班學生人數估列450人,預算數4,482萬3千元,單位成本9萬9,606.67元。
<b>前年度決算數</b>					
教學訓輔	人	6,108	142,270.46	868,988	
大專院校	人	6,108	142,270.46	868,988	
<b>108年度決算數</b>					
教學訓輔	人	6,200	141,111.61	874,892	
大專院校	人	6,200	141,111.61	874,892	
<b>107年度決算數</b>					
教學訓輔	人	6,361	138,611.85	881,710	
大專院校	人	6,361	138,611.85	881,710	

附註：『本年度預算數』、『上年度預算數』、『前年度決算數』、『108年度決算數』及『107年度決算數』為全部版。

# 國立暨南國際大學校務基金 員工人數彙計表

中華民國111年度

單位：人

科 目	職 別	上年度最高 可進用員額數	本年度 增減(-)數	本年度最高 可進用員額數	說 明
業務支出部分：					
專任人員					
職員					
		105	0	105	
		77	0	77	
	簡任	5	0	5	
	薦任	60	0	60	
	委任	12	0	12	
駐衛警					
	駐衛警	5	0	5	
技工					
		6	0	6	
	技工	6	0	6	
工友					
		17	0	17	
	工友	17	0	17	
教師人員					
教師					
		321	0	321	
	教授	131	3	134	預計3名副教授升等為教授，爰教授預算員額數增加3員。
	副教授	123	0	123	預計3名副教授升等為教授，3名助理教授升等為副教授，爰副教授預算員額數無增減。
	助理教授	63	-3	60	預計3名助理教授升等為副教授，爰助理教授預算員額數減少3員。
	講師	4	0	4	
運動教練人員					
運動教練					
		3	0	3	
		3	0	3	
	高級運動教練	1	0	1	
	初級運動教練	2	0	2	
兼任人員					
兼任					
		194	0	194	
		194	0	194	
	助理教授	194	0	194	
總 計					
		623	0	623	

1. 年終獎金：依據「軍公教人員年終工作獎金及慰問金發給注意事項」編列正式編制員額年終獎金5,386萬6千元。

2. 考績獎金：依據「公務人員考績法」編列考績獎金892萬7千元。

3. 計時計件人員酬金：

(1) 依照「國立暨南國際大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」，校務基金預計僱用之約用人員121人，「國立暨南國際大學編制內教師及研究人員法定外給與、行政人員工作酬勞及編制外人員人事費支應原則」因應實際需要，預計進用學生宿舍及會館管理人員5人與專案教師26人之薪資、勞健保，另加計心理輔導及社團鐘點費等費用編列1億0,457萬元。

(2) 執行建教合作計畫、推廣教育計畫及補助計畫預計進用專、兼任助理及臨時工，編列1億7,826萬7千元。

總計編列「計時與計件人員酬金」科目2億8,283萬7千元。

4. 外包費：

(1) 校園景觀維護費計畫預計人數8人，編列183萬9千元。

(2) 館舍清潔計畫預計人數28人，編列949萬4千元。

(3) 污水處理計畫預計人數3人，編列180萬元。

(4) 環境消毒計畫預計人數3人，編列10萬元。

# 國立暨南國際大學校務基金 員工人數彙計表

中華民國111年度

單位：人

科 目	職 別	上年度最高 可進用員額數	本年度 增減(-)數	本年度最高 可進用員額數	說 明
-----	-----	-----------------	---------------	-----------------	-----

(5) 執行建教合作計畫所需外包費用，編列1,286萬4千元。  
總計編列「外包費」科目2,609萬7千元。

# 國立暨南國際大學校務基金

## 用人費用彙計表

中華民國111年度

科 目	正式員額薪資	聘僱人員薪資	超時工作報酬	津 貼	獎 金					退 休 退休金
					年獎	終金	考獎	績金	績獎金	
業務支出部分	447,156	0	3,660	0	53,866	8,927	0	0	0	34,521
教學成本	382,330	0	0	0	44,668	0	0	0	0	25,668
正式人員	382,330	0	0	0	44,668	0	0	0	0	25,668
教員	380,727	0	0	0	44,468	0	0	0	0	25,540
運動教練	1,603	0	0	0	200	0	0	0	0	128
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
教員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	64,826	0	3,660	0	9,198	8,927	0	0	0	8,853
正式人員	64,826	0	3,660	0	9,198	8,927	0	0	0	8,853
職員	55,734	0	3,436	0	7,789	7,316	0	0	0	6,739
工員	9,092	0	224	0	1,409	1,611	0	0	0	2,114
合 計	447,156	0	3,660	0	53,866	8,927	0	0	0	34,521
總 計	447,156	0	3,660	0	53,866	8,927	0	0	0	34,521

附註：『本年預算數』為全部版。

1. 年終獎金：依據「軍公教人員年終工作獎金及慰問金發給注意事項」編列正式編制員額年終獎金5,386萬6千元。

2. 考績獎金：依據「公務人員考績法」編列考績獎金892萬7千元。

3. 計時計件人員酬金：

(1) 依照「國立大學校院校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」，校務基金預計僱用之約用人員121人，「國立暨南國際大學編制內教師及研究人員法定外給與、行政人員工作酬勞及編制外人員人事費支應原則」因應實際需要，預計進用學生宿舍及會館管理人員5人與專案教師26人之薪資、勞健保，另加計心理輔導及社團鐘點費等費用編列1億0,457萬元。

(2) 執行建教合作計畫、推廣教育計畫及補助計畫預計進用專、兼任助理及臨時工，編列1億7,826萬7千元。

總計編列「計時與計件人員酬金」科目2億8,283萬7千元。

4. 外包費：

(1) 校園景觀維護費計畫預計人數8人，編列183萬9千元。

(2) 館舍清潔計畫預計人數28人，編列949萬4千元。

(3) 污水處理計畫預計人數3人，編列180萬元。

(4) 環境消毒計畫預計人數3人，編列10萬元。

(5) 執行建教合作計畫所需外包費用，編列1,286萬4千元。

總計編列「外包費」科目2,609萬7千元。

單位：新臺幣千元

及卹償 卹償金	資遣費	福 利 費				提繳費	合 計	兼任人員 用人費用	總 計
		分擔保 險 費	傷病醫 藥 費	提撥福 利 金	其 他				
0	0	35,712	231	0	8,964	30	593,067	78,653	671,720
0	0	30,055	147	0	5,371	0	488,239	78,653	566,892
0	0	30,055	147	0	5,371	0	488,239	0	488,239
0	0	29,927	147	0	5,323	0	486,132	0	486,132
0	0	128	0	0	48	0	2,107	0	2,107
0	0	0	0	0	0	0	0	78,653	78,653
0	0	0	0	0	0	0	0	78,653	78,653
0	0	5,657	84	0	3,593	30	104,828	0	104,828
0	0	5,657	84	0	3,593	30	104,828	0	104,828
0	0	4,785	84	0	3,593	30	89,506	0	89,506
0	0	872	0	0	0	0	15,322	0	15,322
0	0	35,712	231	0	8,964	30	593,067	78,653	671,720
0	0	35,712	231	0	8,964	30	593,067	78,653	671,720

# 國立暨南國際大學校務基金

## 各項費用彙計表

中華民國111年度

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目	本 年		合計
			政府補助 收入支應	自籌收入 支應	
628,570	639,985	用人費用	580,292	91,428	671,720
418,568	423,355	正式員額薪資	434,381	12,775	447,156
78,353	70,698	聘僱及兼職人員薪資		78,653	78,653
3,029	3,660	超時工作報酬	3,660		3,660
56,522	58,291	獎金	62,793		62,793
32,252	31,966	退休及卹償金	34,521		34,521
39,817	51,989	福利費	44,907		44,907
29	26	提繳費	30		30
496,356	514,423	服務費用	130,030	413,580	543,610
29,516	41,366	水電費	10,048	30,999	41,047
2,086	3,069	郵電費		2,850	2,850
18,135	40,140	旅運費	4,859	33,842	38,701
11,926	11,000	印刷裝訂及公告費	5,520	5,480	11,000
39,600	36,213	修理保養及保固費	12,636	27,244	39,880
2,467	2,653	保險費	620	1,897	2,517
326,180	268,243	一般服務費	44,054	266,024	310,078
63,130	108,193	專業服務費	50,818	43,173	93,991
710	710	公關慰勞費		710	710
2,605	2,836	行銷推廣費	1,475	1,361	2,836
67,886	57,991	材料及用品費	18,120	49,660	67,780
573	991	使用材料費		730	730
67,314	57,000	用品消耗	18,120	48,930	67,050
29,786	42,806	租金與利息	12,264	24,819	37,083
5,686	7,350	地租及水租	1,210	5,440	6,650
469	260	房租		410	410
18,329	18,509	機器租金	8,454	12,418	20,872
2,907	13,604	交通及運輸設備租金	1,810	4,275	6,085
2,394	3,083	什項設備租金	790	2,276	3,066
162,912	161,936	折舊、折耗及攤銷	122,747	36,449	159,196
120,242	116,163	不動產、廠房及設備折舊	87,854	30,631	118,485
29,406	29,408	其他折舊性資產折舊	29,408		29,408
13,264	16,365	攤銷	5,485	5,818	11,303
960	961	稅捐與規費（強制費）		978	978
16	16	土地稅		16	16
426	413	房屋稅		430	430
431	447	消費與行為稅		447	447
88	85	規費		85	85
92,549	65,538	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟） 與交流活動費	4,000	59,088	63,088
785	547	會費		737	737
82,385	51,800	捐助、補助與獎助	2,000	49,800	51,800
95	172	分擔		120	120
9,254	12,919	補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	2,000	8,331	10,331
30	100	競賽及交流活動費		100	100
239	300	短絀、賠償與保險給付		300	300

單位：新臺幣千元

度 預 算 數						
按 支 出 科 目 分 列						
教學成本	其他業務成 本	管理及總務 費用	其他業務費 用	財務費用	其他業務外 費用	
566,892		104,828				
382,330		64,826				
78,653						
		3,660				
44,668		18,125				
25,668		8,853				
35,573		9,334				
		30				
434,931		74,333	3,720		30,626	
20,414		7,333			13,300	
1,649		1,150			51	
36,904		1,312			485	
10,420		350			230	
16,550		13,180			10,150	
1,890		547			80	
258,780		45,498			5,800	
86,191		3,550	3,720		530	
		710				
2,133		703				
58,847		6,933			2,000	
330		400				
58,517		6,533			2,000	
31,406		3,679			1,998	
3,400		2,050			1,200	
410						
20,048		624			200	
5,845		140			100	
1,703		865			498	
121,959		8,850			28,387	
95,711		7,597			15,177	
18,181					11,227	
8,067		1,253			1,983	
		676			302	
		16				
		320			110	
		255			192	
		85				
10,956	51,800	332				
725		12				
	51,800					
		120				
10,131		200				
100						
					300	

# 國立暨南國際大學校務基金

## 各項費用彙計表

中華民國111年度

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目	本 年		合計
			政府補助 收入支應	自籌收入 支應	
239	300	各項短絀		300	300
10		其他			
10		其他費用			
1,479,268	1,483,940	<b>總 計</b>	867,453	676,302	1,543,755

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數-按支出科目分列』為全部版。

單位：新臺幣千元

度 預 算 數						
按 支 出 科 目 分 列						
教學成本	其他業務成 本	管理及總務 費用	其他業務費 用	財務費用	其他業務外 費用	
					300	
1,224,991	51,800	199,631	3,720		63,613	

**國立暨南國際大學校務基金  
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表**

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

項 目	單 位	增 購 部 分		汰 舊 換 新 部 分		合 計		說 明
		數 量	金 額	數 量	金 額	數 量	金 額	

附註：『增購部分』及『汰舊換新部分』為全部版。

1. 管理用車輛：本校本年度無增購及汰舊換新，管理用車輛計有首長用小客車1輛(原租用，110年到期購新車)、自用小客車3輛、廂式客貨兩用車1輛、駐衛警巡邏車1輛、19人座中型交通車1輛及大型交通車1輛，合計8輛。

2. 其他車輛：本校本年度無增購及汰舊換新，其他車輛計有小貨車1輛及垃圾車1輛。

# 附 錄



**國立暨南國際大學校務基金**  
**立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表**  
**中華民國 110 年度**

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項次	內 容	
<b>一、通案決議部分：</b>		
1.	中華民國 110 年度中央政府總預算案附屬單位預算營業及非營業部分審查總報告所列未送院會處理項目，除確有窒礙難行者再協商，依協商結論通過外，其餘均照各委員會審查會議決議通過。至送院會處理項目，協商有結論者，依協商結論通過；協商未獲結論者，交付表決，並依表決結果通過。	配合決議事項辦理。
2.	各委員會審查結果協商結論，均應依通案決議辦理，不再逐一於各單位協商結果敘明。各單位均應切實依通案決議核實分別刪減，惟各委員會審查刪減數如逾通案決議刪減比例，以各委員會審查刪減數為準；未達通案決議刪減比例，則增加減列不足之數。	配合決議事項辦理。
3.	委員會未處理之預算，依協商共識或表決結果處理，若未有增（減）列數者，其預算均照列。	配合決議事項辦理。
4.	鑑於 110 年度將屆年度終了，針對各委員會已通過之凍結案，除於院會協商提出討論者，照協商內容通過外，其餘同意均免予凍結，改為提出書面報告後通過。	配合決議事項辦理。
5.	鑑於嚴重特殊傳染性肺炎全球疫情持續發展，各國為有效控制疫情，相繼實施封閉式管理，國際間各類活動及交流紛紛取消。爰 110 年度中央政府總預算案附屬單位預算營業及非營業特種基金通案減列「大陸地區旅費」百分之四十及「國外旅費」百分之五。	配合決議事項辦理。
6.	為利公開透明，並讓立法院監督各行政機關及基金預算執行情形，俾利發揮預算財務效益，爰要求行政院自 111 年度起督促各國營事業辦理宣導經費應於單位預算書或附屬單位預算書中以表列方式呈現預算科目、金額、預計執行內容等，以利外界監督。	配合決議事項辦理。

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項次	內 容	
7.	為公開透明，並利立法院監督預算執行情形，各國營事業編列廣告費用及行銷費用預算，須符合預算法第 62 條之 1 規定，且於辦理結束後 3 個月內，將辦理方式、政策效益及執行情形函送立法院備查，俾利政府預算發揮最大效益。	本項無本校應辦理事項。
8.	依 108 年度審計部中央政府總決算審核報告指出，除臺灣鐵路管理局持續虧損外，其餘 14 家國營事業皆獲有盈餘；惟部分國營事業經營效能仍待提升或精進，其中台灣糖業股份有限公司因豬隻死亡率未降低、煉製率欠佳、銷售策略未有效執行等，經營績效欠佳；台灣中油股份有限公司非計畫性停爐頻仍、環保措施未達法規標準及工安事故接連發生；台灣電力股份有限公司長期仰賴舉債支應營運所需資金，利息負擔沉重，部分經營績效指標達成情形	本項無本校應辦理事項。
9.	依預算法第 88 條第 1 項規定略以，附屬單位預算之執行，如因經營環境發生重大變遷或正常業務之確實需要，報經行政院核准者，得先行辦理；但其中有關固定資產之建設改良擴充及資金之轉投資、資產之變賣及長期債務之舉借償還，仍應補辦預算；且非營業基金每筆數額 1 億元以上者，應送立法院備查。惟 110 年度預算案中，作業基金與特別收入基金編列補辦預算者計 12 項，其中超逾 1 億元者僅國防部主管國軍生產及服務作業基金 1.97 億元與教育部主管國立大學校院校務基金 5.24 億元（合計），而 1 千萬元以上未達 1 億元者有 9 項，且近年度 1 千萬元以上未達 1 億元之先行辦理項目仍多，然作業基金與特別收入基金係因正常業務實需等法令許可而先行辦理，惟送立法院備查數額以 1 億元為區分標準，是否偏高而未充分呈現先行辦理情況，爰請行政院適時予以檢討調整妥適的區分標準。	本項無本校應辦理事項。
10.	110 年度中央政府總預算案編製附屬單	本項無本校應辦理事項。

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項次	內 容	
	位預算之非營業特種基金計 220 單位(含分預算 118 單位)，其業務總支出(含基金用途)編列 2 兆 9,053 億元，達中央政府歲出總額之 134.41%；按立法院對於非營業特種基金數目龐雜議題，向來多所關注，並曾作成應檢討整併及裁撤等相關決議，惟 110 年度更增加 18 單位，顯見行政院及各部會針對非營業特種基金存續與整併問題之檢討，未盡積極，爰請行政院於 3 個月內向立法院財政委員會提出專案報告。	
11.	中央銀行肩負執行政府貨幣政策、維護物價與金融穩定之職責，然物價是否穩定，需仰賴行政院主計總處統計之物價指數。然查行政院主計總處之物價指數，最大之組成為房屋租金指數，權重接近 15%，其仰賴 1,200 個固定租屋樣本，未能有效反映租金行情變化，低估租金成長，導致台灣物價指數長期失真，呈現低度通膨之假象，長年為專家學者所詬病。爰要求由行政院主計總處會同專家及其他政府部門針對房屋租金指數提出策進作為。	本項無本校應辦理事項。
<b>二、委員會審查決議部分：</b>		
<b>(一)通案</b>		
1.	我國自 2018 年起推動「大學社會責任實踐計畫」(簡稱 USR 計畫)，將大學的責任擴及社會參與，期望能為在地社區投入活水，解決區域內之社會問題。設定「在地關懷」、「產業鏈結」、「永續環境」、「食品安全與長期照顧」、「其他社會實踐」、「地方創生」與「國際連結」為 7 大議題。2015 年巴黎協定通過後，世界各國紛紛制定 2050 淨零碳排之政策目標，美國總統拜登就任即宣布重返巴黎協定，認為此為最重要的經濟轉型。對金融市場產生巨大影響，當前碳資產將在未來變成碳負債，大學校務基金的高碳資產將有價值縮水的疑慮。大學社會責任(USR)在「永續環境」面向，應避免投資	教育部業於 111 年 6 月 9 日以臺教高(三)字第 1112202529 號函提報「國立大學校院校務基金之 ESG (環境、社會、治理)投資準則」書面報告。

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項次	內 容	
	<p>於高污染、高碳排之產業，並落實社會責任投資（SRI）。近年全球各大名校如史丹佛、耶魯、劍橋、牛津皆已宣示，不再投資高污染、高碳排產業。國內的國立臺灣大學校務基金，也於 2020 年 12 月 25 日完成自高碳排、高污染產業中撤資，並將資金投資在關心環境、社會及公司治理（ESG）企業。各大學應積極落實「大學社會責任」中「永續環境」之精神，校務基金之投資管理，應關注氣候變遷及各國氣候政策之衝擊，並重視環境、社會及公司治理（ESG）之價值，以落實大學社會責任（USR），並避免未來校務基金之長期風險。爰此，要求有投資股票之 18 所大學校務基金（國立臺灣大學、國立政治大學、國立中山大學、國立中正大學、國立中興大學、國立東華大學、國立成功大學、國立臺灣海洋大學、國立高雄大學、國立高雄餐旅大學、國立清華大學、國立陽明交通大學、國立嘉義大學、國立臺北科技大學、國立臺灣科技大學、國立臺灣師範大學、國立聯合大學、國立體育大學），於 6 個月內向立法院教育及文化委員會提出「校務基金之 ESG（環境、社會、治理）投資準則」之書面報告。</p>	