

中 華 民 國 115 年 度

中 央 政 府 總 預 算 案

教 育 部 主 管

國立暨南國際大學校務基金附屬單位預算

(非營業部分)

國 立 暨 南 國 際 大 學 編

國立暨南國際大學校務基金

預 算 目 次

中華民國 115 年度

一、業務計畫及預算說明	1~30
-------------	------

二、預算表

(一)預算主要表

1. 收支餘絀預計表及說明	31~33
2. 餘絀撥補預計表	34
3. 現金流量預計表及補充說明	35~36

(二)預算明細表

1. 教學收入明細表	37
2. 租金及權利金收入明細表	38
3. 其他業務收入明細表	39
4. 業務外收入明細表	40
5. 教學成本明細表及說明	42~51
6. 其他業務成本明細表及說明	52~53
7. 管理及總務費用明細表及說明	54~57
8. 其他業務費用明細表及說明	58~59
9. 業務外費用明細表及說明	60~63
10. 固定資產建設改良擴充明細表	64~65
11. 固定資產建設改良擴充資金來源明細表	66~67
12. 固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表	68~69
13. 資產折舊明細表	70~71
14. 資產報廢明細表	72
15. 資金轉投資及其餘絀明細表	74~75
16. 基金數額增減明細表	76
17. 購置無形資產明細表	77

國立暨南國際大學校務基金

預 算 目 次

中華民國 115 年度

(三)預算參考表

1. 預計平衡表及說明	79~80
2. 5 年來主要營運項目分析表	81
3. 員工人數彙計表	82
4. 用人費用彙計表	84~85
5. 各項費用彙計表	86~89
6. 增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表	90
7. 補辦預算明細表	91

(四)附錄

1. 立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表	93
--	----

業務計畫及預算說明

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 115 年度

壹、 基金概況：

一、 設立宗旨及主要營運項目

(一)本基金以研究學術，培育人才，提升文化，服務社會，促進國家發展為宗旨。

為因應 90 年 12 月 21 日修正之「國立大學校院校務基金設置條例」(以下簡稱設置條例)第 10 條但書規定，有關推廣教育等 5 項自籌收入不受預算法、會計法等限制，爰經教育部報奉行政院核定自 93 年度起，國立大學校院校務基金年度預算書區分為「適用預算法編送版(A 版，政府補助及學雜費等收入，不含 5 項自籌收入)」、「不適用預算法編送版(B 版，即 5 項自籌收入)」及「全部版(C 版)」等 3 版。惟實際執行結果，雖可達到設置條例第 10 條但書規定之經費執行彈性，但卻使預算編製及執行更形複雜；且屢遭立法院與審計部質疑未能完整表達校務基金預算及財務報表。經教育部詳加檢討結果，報奉行政院 98 年 7 月 6 日院授主孝三字第 0980004182 號函同意，自 99 年度起予以合併為一個版本，以完整表達學校預(決)算及財務狀況之全貌，並適度簡化預(決)算編製作業之負荷。另因應設置條例於 104 年 2 月 4 日修正通過，明定校務基金來源分為政府循預算程序之撥款及自籌收入二類，爰經教育部函報行政院主計總處 104 年 5 月 12 日主基作字第 1040200370 號函同意將各預算書表有關「政府補助及學雜費等收入」與「5 項自籌收入」，修正為「政府補助收入」及「自籌收入」表達，以符設置條例修正意旨。

(二)主要營運項目為授予學士以上學位之高等教育，以『誠樸弘毅，務本致用』的教育理念，期許培養『誠樸以立身，弘毅以持志，務本以治學，致用以經世』的知識青年，具開闊心胸，堅忍不拔、誠懇樸實的品格，並以人文關懷精神為本，開創科技新知為用，造福人

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 115 年度

群社會。

二、組織概況

依據「國立暨南國際大學組織規程」，置校長 1 人，綜理校務；置副校長 1 至 3 人，襄助校長推動校務。本校設教學、研究及行政等單位。分辦業務如下：

1. 教務處：綜理教務事項，設註冊課務組、資訊服務組、招生組及教學發展暨學習輔導中心。
2. 學生事務處：綜理學生事務事項，設課外活動組、衛生保健組、住宿服務組、諮商輔導與職涯發展組、學生安全與生活輔導中心、原住民族學生資源中心。
3. 總務處：綜理總務事項，設事務組、出納組、經營管理組、營繕組。
4. 研究發展處：綜理建教合作、推廣教育與研究發展事項，設綜合業務組、產學與推廣教育營運中心、創業育成中心。
5. 國際及兩岸事務處：綜理國際及兩岸發展事項，設國際事務組、僑教及大陸事務組。
6. 國際專修部：配合國家發展委員會移民政策規劃，依教育部「重點產業領域擴大招收僑生港澳學生及外國學生實施計畫」成立，設教務組、學務組、綜合業務組。
7. 圖書館：綜理圖書採編、登錄、館際合作及視聽媒體、電子資源、藝廊、校史光廊等事項，設採編組、閱覽服務組。
8. 計算機與網路中心：綜理全校電腦及電信等事項，設系統組、網路組。
9. 環境保護暨安全衛生中心：綜理本校環境保護、職業災害防治與安全等事項，設環境保護組、安全衛生組。
10. 秘書室：綜理全校文稿審核、新聞稿、公共關係、校友服務、

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 115 年度

文書檔案議事管理及機要事項文書，設文書議事組、公關暨校友服務中心。

11. 人事室：辦理組織編制、任免調遷、差勤管理、待遇福利、考核獎懲、退休撫卹、保險及人事資料查核等事項。
12. 主計室：掌理歲計、會計及統計事項。
13. 人文學院：掌理教學及研究，設中國語文學系、外國語文學系、社會政策與社會工作學系、公共行政與政策學系、歷史學系、東南亞學系、華語文教學碩士學位學程、非營利組織經營管理碩士學位學程、原住民文化產業與社會工作學士學位學程原住民民族專班、文化創意與社會行銷碩士學位學程、長期照顧經營管理碩士在職學位學程。
14. 管理學院：掌理教學及研究，設國際企業學系、經濟學系、資訊管理學系、財務金融學系、觀光休閒與餐旅管理學系、管理學院高階經營管理碩士學位學程、新興產業策略與發展博士學位學程、新興產業策略與發展碩士學位學程、管理學院兩岸高階主管經營管理境外碩士在職學位學程、管理學院學士班、管理學院商業管理及資訊科技創新應用全英語碩士學位學程。
15. 科技學院：掌理教學及研究，設資訊工程學系、土木工程學系、電機工程學系、應用化學系、應用材料及光電工程學系、科技學院學士班、人工智慧與機器人碩士學位學程、智慧精準農業產學研發博士學位學程、智慧半導體及綠色科技國際碩士學位學程。
16. 教育學院：掌理教學及研究，設國際文教與比較教育學系、教育政策與行政學系、諮商心理與人力資源發展學系、課程教學與科技研究所、終身學習與人力資源發展碩士學位學程、教育學院心理健康與諮詢碩士在職學位學程、教育學院學士班、國

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 115 年度

際文教管理人才博士學位學程。

17. 水沙連學院：掌理教學及研究，設地方創生與跨域治理碩士學位學程。
18. 護理暨健康福祉學院：掌理教學及研究，設護理學系、高齡健康與長期照顧管理學士學位學程原住民專班。
19. 通識教育中心：負責推動、規劃及執行本校通識教育課程，並辦理通識講座、競賽、觀摩、展覽、研討會、本校水煙紗連文學獎等活動，設綜合教學組、體育組。
20. 智慧暨永續農業學士學位學程。
21. 語文教學中心：負責支援全校之語文教學工作，設置外國語文教學組、華語文教學組、語文教學研究組。
22. 師資培育中心：提供教育學程，培育中等學校相關類科師資，設行政與教學組、實習與進修組。
23. 校務研究中心：建立校務研究永續機制，以作為改善與創新校務決策之參據，協助本校達成設校理念與宗旨，並適應未來高等教育之發展，設資料組、研究組。

三、 基金歸類及屬性

本基金係預算法第 4 條第 1 項第 2 款所定，凡經付出仍可收回，而非用於營業之作業基金，並編製附屬單位預算。

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 115 年度

貳、前年度及上年度已過期間預算執行情形（前年度決算結果及上年度預算截至 114 年 6 月 30 日止執行情形）：

一、前（113）年度決算結果：

- （一）業務收入：決算數 15 億 2,496 萬 5 千元，較預算數 14 億 2,050 萬 6 千元增加 1 億 445 萬 9 千元，約 7.35%，主要係因建教合作收入較預期增加所致。
- （二）業務成本與費用：決算數 15 億 9,237 萬 2 千元，較預算數 15 億 4,538 萬 6 千元增加 4,698 萬 6 千元，約 3.04%，主要係因建教合作成本較預期增加；另為協助清寒學生順利就學、爭取優秀學子、推動國際化及補助學生出國研習或參加國際學術研討會，致學生公費及獎勵金較預期增加。
- （三）業務外收入：決算數 1 億 1,079 萬 8 千元，較預算數 1 億 360 萬 2 千元增加 719 萬 6 千元，約 6.95%，主要係因利息及雜項收入較預期增加所致。
- （四）業務外費用：決算數 6,496 萬 4 千元，較預算數 6,568 萬 1 千元減少 71 萬 7 千元，約 1.09%，主要係因撙節服務費用所致。
- （五）收支餘絀：決算數為短絀 2,157 萬 3 千元，較預算數 8,695 萬 9 千元，減少短絀 6,538 萬 6 千元，約 75.19%，主要係因建教合作收入較預期增加所致。
- （六）固定資產之建設改良與擴充：一般建築及設備計畫決算數 1 億 1,644 萬 2 千元，占可用預算數 1 億 1,927 萬 9 千元，執行率約 97.62%。

二、上（114）年度截至 6 月底止預算執行情形：

- （一）業務收入：實際業務收入 7 億 1,860 萬 1 千元，較預計數 7 億 4,076

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 115 年度

萬 1 千元，減少 2,216 萬元，約 2.99%，主要係因學雜費收入及建教合作收入較預期減少所致。

(二)業務成本與費用：實際業務成本與費用 8 億 177 萬 1 千元，較預計數 8 億 2,501 萬 6 千元，減少 2,324 萬 5 千元，約 2.82%，主要係用人費用及服務費用等較預期減少。

(三)業務外收入：實際業務外收入 1 億 122 萬 2 千元，較預計數 5,013 萬 2 千元，增加 5,109 萬元，約 101.91%，主要係資產使用及權利金收入較預期增加所致。

(四)業務外費用：實際業務外費用 3,358 萬 8 千元，較預計數 3,328 萬元，增加 308 萬元，約 0.93%，主要係服務費用較預期增加所致。

(五)收支短絀：實際短絀數 1,553 萬 7 千元，較預計數 6,740 萬 3 千元，減少 5,186 萬 6 千元，約 76.95%，主要係建教合作成本、管理及總務費用等實際數較預期減少所致。

(六)固定資產之建設改良與擴充：一般建築及設備計畫實際執行數 4,965 萬 4 千元，占預計數 3,086 萬 3 千元，執行率約 160.89%，主要係購置行政、教學研究用所需之各項機械設備實際數較預期增加所致。

參、業務計畫：

一、營運計畫：

依照本校 113-117 學年度校務發展計畫書，將以「兼具國際思維與在地實踐的綜合型大學」為定位，朝「成為精緻且具永續特色的國際名校」的願景前進。教學上，結合第 2 期（112-116 年）高教深耕計畫的目標，將致力於塑造本校的特色人才培育模式，及提升教學師資的多元能力。教學重點在於培養適應未來的「應變致用人

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 115 年度

才」和塑造全方位通用的「多元跨域菁英」，將針對學生學習和教師教學兩大面向制定並執行具體策略，進而實現學校發展目標。

(一)教學目標

1. 發展教師卓越教學模式，促進學生多元化學習

- (1) 強化教師教學知能：預計辦理 12 場以上教師教學知能研習活動（實體及線上）以提升教師教學知能。強化校內各教學相關計畫，與課程間連結與傳承分享；鼓勵教師自發性成立教學社群，及執行教學評量後續追蹤輔導機制。辦理教學獎，獎勵教學績優教師，預計有 18 位專任教師獲得教學優良獎勵，塑造優質教學標竿。另鼓勵教師投入 0 plus 暑期線上先修課程製作，鼓勵新生於入學前，先透過遠距教學授課模式（1 學分課程），引導新生在開學前獲得跨領域及自主學習經驗，並充實學習安排，獲取自由選修學分，預計開設 10 門課程。
- (2) 開設數位課程：訂定本校「數位課程實施辦法」，鼓勵校內教師製作與開設數位學習課程，建置課程檢核機制，邀請校外專家學者給予教師製作建議，並評估學習成效作為精進課程依據；同時，結合辦理數位增能系列活動，提升數位學習風氣，預計開設 10 門數位課程。此外，亦積極推動本校優良之數位課程於校外開放式磨課師課程平臺上架開課，增強教師數位製作與發展，預計開設 6 門磨課師課程。
- (3) 強化教學評量機制：辦理期中教學回饋，與期末教學意見調查，並定期召開教學評量推動研究小組會議，持續精進教學評量問卷，定期檢討實施成效，以強化教學評量機制，預計全校評量分數平均達 4.0 分以上（5 點量表）。
- (4) 持續改善新師傳習制度：安排資深教師擔任傳習教師，以協

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 115 年度

助新進教師擬定課程、發展教材與教法、輔導學生等教學常軌。另透過辦理新師座談會，推動新師專業社群，定時追蹤新進教師輔導進度，並提供教師資源手冊等方式，除達成新師輔導率 100% 外，並期許新師能引進創新的教學模式。

2. 增進國際視野與競爭力

- (1) 擴展全球視野，打造國際菁英：致力與國外知名大學簽訂學術交流和雙聯學制等協議，積極參加與國外單位媒合會議，以爭取更多與交流學校簽約的機會，並落實與姊妹校交流關係。除師長互訪外，亦辦理短期交流活動，促進師生實質互動，114 年度預計締約的姊妹校累計達 30 國 179 校（其中簽有雙聯學制有 8 校）；積極參加國際研討會、發表論文、強化國際學術交流、辦理入班宣導活動，額外挹注獎助學金鼓勵學生修讀雙聯學制、獎勵金予協助推動雙聯合作的系、所、學位學程，並選送優秀學生前往姊妹校交換研修、參加短期營隊、海外志工或實習，115 年度預計選送 55 人赴海外研修、2 位學生修讀學士班雙聯學位、95 人赴海外參與國際志工及實習（國際志工 32 人、實習 63 人）、32 人（師生）出席國際會議、12 位短期研修生來校交換、4 位本校教師出國交換以及 4 位姊妹校教師來校交換。
- (2) 建置多元外語學習環境：所有新生入學時都要參加語文教學中心辦理的「牛津分級測驗（OPT）」，以此前測成績作為英文分班依據，課程內提供不同級數的教材。113 年起開設跨域專業學術英文(一)文本解析與書寫、跨域專業學術英文(二)思辨與表達、跨域專業學術英文(三)跨文化溝通與表達。此外，提供線上課程鼓勵自主學習、舉辦外語講座活動與工作坊、多元競賽活動、豐富全英語情境學習空間以及安

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 115 年度

排簡報訓練課程等，以提升學生英語能力。英文課程結束後實施後測，以檢視學生英文學習的期中成效，並據以提供學生持續增進英文能力的方向，建立個人英文學習履歷。115 年度預計提供英檢獎勵金 60 個名額、第二外語獎勵金 50 個名額。

(3) 積極促進境外生來校就讀：

- A. 本校語文教學中心於 113 年 2 月 27 日成立華語文教學組，目前積極申請通過 114 年度「華語文教育機構境外招生資格審查」，目標為提供國際專修部華語課程與其他相關短期華語課程（含營隊），以增加華語生的來源，並提升學校的國際影響力。
- B. 113 學年度迄今，除海外聯招會辦理的印尼、馬來西亞、緬甸的公辦教育展外，本校另參加了泰國、菲律賓、越南由其他友校辦理之海外教育展；另參加了馬來西亞當地僑胞辦理的小型教育展數場，也自行前往馬來西亞、越南、印尼等國家的高中、大學等進行入校入班交流座談與招生，希望能將招生觸角加深加廣。
- C. 增加全英語授課學程：除管理學院全英文碩士學位學程外，其他學院系所也積極規劃全英授課的學系、學程、模組課程，以利招收非華語系國家學生。目前有管院碩士學程 1 班，科院也申設智慧半導體及綠色科技國際碩士學位學程，於 115 年開始招生。
- D. 鼓勵系所依據本校境外招生活動經費補助要點，申請補助至海外招生。
- E. 113 學年度招收境外學生（含僑生、港澳生及外國學生）人數為 579 人（僑港澳生 488 人、外生 91 人，114 學年度預計

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 115 年度

約 610 人（僑港澳生 500 人、外生 110 人）。115 學年度預計

約 630 人（僑港澳生 500 人、外生 130 人）。

3. 塑造優質的通識教育，關懷社區（部落），落實在地社會參與

- (1) 持續推動新制通識教育課程架構（共 31 學分），課程涵蓋四大領域：人文（文學與藝術、歷史哲學與文化、AI 文創協作）、社會（法政與教育、社經與管理、資料科學分析）、自然（工程與科技、生命與科學、程式設計）及特色通識（國際連結、淨零永續、社會創新），各課程學分為 1 至 3 學分不等。藉由課程地圖引導學生依其興趣與核心能力需求進行選修，深化人文素養與科技能力，促進通識與專業課程之整合。此外，因應人工智慧時代發展趨勢，為強化學生資訊科技素養與未來職場競爭力，原共同必修課程「社會服務學習」（1 學分）自 114 學年度起修訂為「資訊科技」（1 學分），以落實數位素養教育之推動與實踐。
- (2) 活化通識課程與教學，加強跨校交流分享：持續推動多元化通識教育教學方法，輔以辦理教師教學知能研習活動，建立任課教師交流分享的溝通平臺，進而提高學生學習興趣及教學成效。此外，為提升學生資訊應用能力，鼓勵取得相關專業證照，訂定「國立暨南國際大學通識教育中心資訊科技教育推動實施要點」，以強化學生職場競爭力。研擬相關獎勵措施，鼓勵教師創新教學，邀請教師辦理成果展，分享通識教學成果，並鼓勵學生參與跨校選課。113 學年度共開設 201 班通識課程，達 1 萬 2,507 修課人次。114 學年度預計開設 190 班通識課程，預計達 1 萬 1,594 修課人次。
- (3) 落實在地社會實踐，培養社會參與精神：本校位於南投地區，區內有許多弱勢民眾（隔代教養家庭、外配家庭及原住

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 115 年度

民部落社區)需要關懷與協助，故有責任啟發學生社會服務精神。透過社會參與學習課程設計，並配合重返大學睦鄰運動主旨與精神，學生除了接受專業知識的薰陶外，對於生活的型態、社會運作的方式，及生命多元呈現的樣貌等，有更為深刻的反思與體會。為推廣社會參與學習課程，訂定「國立暨南國際大學社會參與學習課程實施要點」，建置完善審查制度，並透過課程補助、成果發表、講座分享等方式，期許提高本校師生社會參與度。

- (4) 提昇學生體適能，持續發展特色運動：以「大一體育」課程為推動提升體適能及水中自救游泳能力為基石，同時結合在地環境資源，持續推展「特色運動」課程（船艇、射箭、高爾夫、運動舞蹈、游泳、網球、戶外探索教育）。另積極培育在地運動人才，以「運動教練專業知識學分學程暨微學程」課程強化運動科學理論基礎，培養學生對於運動專業訓練及競賽規劃與實務事務操作之能力。113 學年度學生心肺適能檢測及水中自救游泳能力檢測，檢測通過率分別為 85%與 78%；114 學年度預計學生心肺適能檢測及水中自救游泳能力檢測，檢測通過率分別別 85%與 80%。
- (5) 辦理通識講座與藝文展演，增進學生人文素養：為增學生參加學術大師及社會菁英的知識饗宴機會，每學期固定辦理至少 6 場次通識講座，讓同學能夠從中擴展知識與生命視野；另積極與各單位合作推動校園藝文活動，辦理人文與藝術主題演講、座談、展覽及參訪等活動，從多方位的學習情境，擴展學生視野與探索個人興趣，進而增進跨領域的競爭與溝通能力及人文關懷的深度與廣度，營造校園藝術氣氛，普及美學涵養。

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 115 年度

- (6) 為鼓勵全國大專院校及高中職學生閱讀與創作風氣，增進文學藝術的批評鑑賞素養，培養優秀的文學創作人才，設立「國立暨南國際大學水煙紗漣文學獎實施要點」每年辦理 1 次文學獎，並成立水煙紗漣文學獎推動委員會進行審核。

4. 精進師資培育課程，培育出符合新課綱精神的優質中等學校師資人才

- (1) 透過專業知能與創新能力、實踐能力與樂業倫理、多元文化與公民責任、數位能力與人文關懷四個面向的課程設計，培育具本土關懷及國際素養的專業師資。
- (2) 115 年度規劃辦理教學相關知能演講活動、學術研討會、校外參訪、數位教學平臺與運用工作坊、板書比賽、即席演說比賽、模擬面試、教育學程課程說明會及教育實習說明會，以增進師資生教學實務知能及提升教學創新能力。
- (3) 整合全校資源和地理環境等優勢條件，發展學術研究主要特色：兼重科技化課程教學和中等教育研究、強調多元文化教育主題相關研究、透過跨領域合作和整合，推動教育相關研究的創新、重視教育知能與實踐並重的發展。
- (4) 依據國家教育政策的方向，培育具備素養導向、數位教學及雙語教學能力職前教師的精緻化師資培育中心。滾動式檢視並修正師資培育專業課程內涵，使師資生具備素養導向課程設計、教學與評量的專業知能，結業後擔任教職，於未來能無縫接軌教育現場，推動新課綱課程與教學之需求。透過教師數位科技融入教學與開設數位學習相關課程與工作坊，協助學生具備使用數位科技促進教學成效的能力。規劃籌辦申請小學教育學程，預計 114 年提出申請，最快於 116 年開始招生。

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 115 年度

(二)研究及研發目標

1. 爭取研究計畫，累積研發能量：學術研究為校務發展重要基石，歷年執行國家科學及技術委員會補助專題研究計畫件數與金額皆維持一定水準。113 年該會核定專題研究計畫 94 件，金額 1 億 1,521 萬 8,944 元；114 年預計核定專題研究計畫 95 件，金額 1 億 2,250 萬 1,540 元；115 年預計核定專題研究計畫 100 件，金額 1 億 2,500 萬元，為拓展研究廣度，持續爭取該會國家型或整合型等科技研究計畫，以累積本校研發能量。另 113 年教育部核定補助計畫 124 件，金額 2 億 4,558 萬 4,183 元；114 年預計核定補助計畫 135 件，金額 2 億 4,700 萬元；115 年預計核定補助計畫 135 件，金額 2 億 4,700 萬元。持續鼓勵各院朝跨院、跨領域合作整合撰寫計畫，爭取較高補助經費。

2. 獎勵學術研究，提昇研究水準

- (1) 本校現行「學術研究獎勵辦法」分為教師及研究人員研究成果獎勵（含學術期刊論文發表、專書、專書專章、其他學術表現獎勵等）、傑出研究與研究績優獎勵，與學生研究成果獎勵（含學術期刊論文發表以及研討會論文獎）。
- (2) 學術研究獎勵項目包括：115 年預計期刊論文 150 篇、專書 3 本、專書專章 16 篇、研究績優 11 名。持續鼓勵專任教師發表高排名、高引用率論文期刊為目標，重質亦重量，並將研究成果技術轉移，獎勵優秀傑出研究教師投入學術研究，提昇本校學術研究質量。

3. 鼓勵產學合作，創造研發效益：與公、民營機關單位簽訂產學合作協議，並依本校「產學合作實施辦法」、「產學合作收入收支管理要點」及「教師執行建教合作計畫貢獻獎評選要點」，積極鼓勵教師承接政府委辦計畫及民間企業之產學合作計畫，且已規劃

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 115 年度

於 115 年度建置「計畫管理系統」，藉此彙整並建立教師個人研究領域與專長資料庫，進一步強化與產業間的合作媒合機制。115 年度預計產學合作研究計畫計 74 件，總經費 2 億 7,000 萬元。

此外，鼓勵教師推展具有在地產業特色之產學合作計畫，例如與南投縣政府合作之學習型城市計畫、暗空公園暗空旅遊推廣及規劃發展總顧問計畫，與埔基醫療財團法人埔里基督教醫院合作之偏鄉健康照護與長期照顧人才提升計畫及原鄉高齡健康與長期照顧人才培育計畫等，顯示本校關懷在地，為社會貢獻心力。

4. **推動「全民原教」**：透過論壇、工作坊、講座，和紀錄片放映等各種學術及文化活動，推動「全民原教」，讓校內更多師生能接觸與了解原民文化及相關議題，減少誤解與歧視。
5. **原民文化行動實踐**：原住民族學生資源中心歷年陪伴與扶持「暨大原住民保留地」及「暨大山林小組」等學生組織，致力於推動原住民學生將文化實踐落實於日常生活中，透過工寮搭建、工藝製作、山林踏查等活動，讓學生在親身參與中體會並延續原民文化。這些以土地與身體為核心的行動已累積豐碩成果，亦培養學生對文化根源之認同與責任感。115 年度，原資中心將延續此模式，並結合相關專業領域教師指導與協作，深化文化行動的學術價值，轉化為具體研究成果，以強化學生有深度與內涵的文化知能與行動力，並積極建立穩固的文化傳承基礎。

(三)學習輔導目標

1. **強化諮商與輔導專業服務機制**：結合系所任課教師、導師、教官、諮商心理師與個案管理師，建立整合性輔導暨心理諮商網絡，落實各項輔導諮商服務機制，並提供身心障礙等特殊學生輔導措施，協助其生活及學習適應。透過個別諮商（含外語諮商、通訊諮商）、團體諮商、主題工作坊、班級輔導、心理測驗及主題活

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 115 年度

動等方式，提供學生優質全方位諮商輔導專業服務。

2. **建構全方位之生職涯輔導服務：**推動職涯導師、企業導師制度，並規劃大一至大四全方位生職涯輔導機制，推動全方位生職涯輔導服務。具體推動措施包括：一對一職涯輔導諮詢、UCAN 測驗、生職涯成長團體、企業參訪、職場實習等服務。並與勞動部勞動力發展署中彰投分署成立「暨大 Youth Salon」藉以協助學生適性發展，促進學生自我認識，協助其及早進行職涯規劃，提升本校學生就業競爭力。
3. **與學生實習結合，致力於學用合一的職涯輔導：**為提升學生畢業後就業率，於職涯輔導系列活動設計中，結合高年級學生實習課程，強調生涯與職涯輔導服務的連貫性。期藉由早期職場實習活動，減少學校課程與職場實務之距離，逐年提高畢業生就業率，並達成學用合一目標。另持續辦理工讀實習化，務求讓學生就學期間之在校工讀，即能熟悉職場文化，同時提升校內工讀品質。
4. **提供尊重生命與多元文化學習促進活動：**基於「預防重於治療」之理念，每年辦理「生命教育」、「生涯發展」、「性別平等教育」「情感教育」等主題系列學習與體驗活動，以促進學生多元文化學習及身心成長。
5. **持續強化數位與媒體在輔導業務上的整合與應用：**透過網頁資訊、臉書等社群媒體、網路預約諮商與追蹤、影音線上播放等數位科技與媒體，結合於各式心理健康、生涯與學習活動推展。
6. **建構原民生資料庫，強化陪伴輔導機制：**針對原住民族學生進行基本資料調查，運用原住民族學生資源中心輔導機制策略，瞭解其生活、課業與職涯狀況；與校內外網絡單位建立良好關係，提供校內外資源與族群認同和文化傳承的空間及學習管道，讓原民生更深入了解自己的文化，增強對族群文化的認同感，同時也讓

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 115 年度

其他族群的學生有機會認識原住民族文化，促進族群間的理解和尊重。

- 7. 深化導師制度，加強學生學習輔導：**依據導師制度實施辦法，加強學生學習預警制度之推動，建立導生訪談紀錄e化系統。透過一系所一職涯導師，提供更加健全專業領域之生/職涯輔導知識、建議與規劃。明訂本校導師輔導學生課業學習與選課規劃之責，協助學生處理身心、學業或生活上危急狀況，落實導師相關輔導工作。訂定導師獎設置要點，評量相關輔導工作，進而推選優良導師，鼓勵其積極服務的精神，並透過導師會議分享輔導經驗。
- 8. 提供生活與學習照顧，擴大協助清寒學生安心就學：**設置並落實執行各類公費與獎補助金，更積極與校外相關慈善團體與基金會聯繫，期能結合校內外資源，協助弱勢學生及緊急危難學生緩解經濟問題。另加強協助學生申辦就學貸款及辦理學雜費減免、弱勢學生助學金等，並積極宣傳相關資訊，以減輕學生與家長之就學負擔。若學生在校期間發生因傷、病住院醫療或家庭突遭變故等偶發事件，而導致生活陷入困境者，本校亦設有急難救助金及生活助學金等，可即時提供急難救助金補助與生活協助，以協助學生渡過困難，讓學生能安心學習。
- 9. 加強校園安全，落實交通安全教育：**學生安全與生活輔導中心值勤人員 24 小時值勤，以協助學生發生緊急及意外事件協助處理工作。每年全面檢視校園設施安全性，繪製校園安全地圖，每學期辦理各式交通安全宣導工作，進而減少意外事故發生。不定期於校首頁、學安生輔中西電子看版、單位網頁及社群媒體，宣導友善校園、品德教育、反霸凌、人權法治、交通安全、防治詐騙等相關訊息，落實全校安全維護通報系統，並辦理防災演練，推

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 115 年度

動減災等相關工作。

- 10. 加強宿舍軟硬體設施，全面提升住宿品質：**持續推動宿舍硬體設施優化，逐年汰換營運基礎設施、寢室內部設備及交誼廳等公共空間設施，並依學生實際需求增購相關生活設備，同步強化修繕通報與維護機制，提升整體住宿環境之安全性與舒適度。在軟體層面，積極辦理宿舍幹部自治與增能訓練，課程涵蓋溝通技巧、性別平等意識及緊急事件處理等主題，以培養學生自主管理與協助應變能力。另運用 AI 技術與數位媒體，透過圖文並茂形式強化宿舍規範宣導，提升住宿生對管理制度之理解與配合度。此外，持續精進宿舍管理人員之專業知能，提升日常管理效能與學生服務品質，建構更完善與友善之住宿支持體系。同時亦規劃分年汰換大學部宿舍寢具組、熱泵等設施，持續優化住宿環境，打造安全、舒適且現代化的宿舍空間。
- 11. 建置完備租屋資訊，維持住宿安全：**建立完整學生租屋資料、針對校外住宿生，提供完善之租屋講座、雲端資訊網，全面執行賃居訪視與安全認證，協助處理租賃糾紛及維護同學租屋相關權益。
- 12. 加強衛生教育及保健服務，落實傳染病防治工作，並健全餐飲衛生檢查：**提供全方位醫療與健康促進服務，持續為全體教職員工生提供完善的醫療照護，辦理多項健康促進與衛生教育活動，並與地區醫療院所建立緊密之醫療服務網絡，藉此強化師生健康支持系統，保障校內成員身心健康。落實校園疫情監測與即時通報機制，依據衛生主管機關防疫政策，積極執行校園疫情監測工作，建立即時通報系統，並即時採取應變措施，以確保防疫工作迅速且有效地推展。為確保師生用餐安全與食品衛生，由相關權責單位每週定期執行聯合稽查作業，並委託台灣檢驗科技股份有

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 115 年度

限公司（SGS）每月辦理專業實地稽查，共同維護健康、安心之用餐環境。

- 13. 增進社團經營能力，融入服務學習理念：**延續過去推動學生社團結合在地特色、關懷社會弱勢、積極參與校際活動以及定期幹部培力等業務主軸，並進一步推廣社團行動教室、鼓勵社團使用雙語/多語言設計發表活動成果、在全校性大型活動籌辦過程中導入跨社團協作模式，以建構友善多元之社團活動環境，並強化學生社團在課外活動中對問題解決及多元共創的整合實踐能力。

(四)服務社會目標

1. 建構終身學習型大學，擴大推廣教育規模：

- (1)推廣教育以落實終身學習為目標，結合政府資源與社會需求，辦理各項推廣教育人才培訓課程，開辦學分班、非學分班及境外學分班，建立本校推廣教育特色與品牌知名度。112 年已開辦學分班 11 班、非學分班 57 班。113 年已開辦學分班 12 班(含境外學分班 1 班)、非學分班 93 班。114 年預計開辦學分班 16 班、非學分班 88 班；115 年預計開辦學分班 18 班、非學分班 90 班。
- (2)另依市場需求及本校具備之優勢條件，陸續開辦各類碩士在職專班，113 學年度計有 9 個碩士在職專班（含 2 個境外碩士在職專班）。114 學年度將透過開辦推廣教育與碩士在職專班，並通過教育部第三人生大學試辦計畫，開設「身心舒健與人文創意學分學程」、「樂齡觀光休閒與餐旅學分學程」、「高齡照護學分學程」、「健康與營養管理學分學程」4 個多元性質之學分學程，提供終身學習機會，建構永續發展學習場域。
- 2. 吸引企業進駐培育，協助創新創業：**95 年設置創業育成中心以來，提供育成廠商全方位服務，以充分發揮大學的知識加值功能

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 115 年度

與產學合作綜效。113、114 年度皆各有 7 家企業實體進駐（包含埔里及中部科學園區），進駐空間已全數額滿，顯示創業育成中心具高度吸引力與企業合作潛力。115 年度持續維持穩定招商動能，拓展合作能量。除輔導及協助現有進駐廠商外，每年固定舉辦創新創業說明會及輔導，期能帶動校園創新創業風潮。此外，本校 EMBA 及終身學習與人力資源發展碩士學位學程等課程亦於中科園區授課，育成中心全力配合相關課程場地需求，協助教學順利進行。

- 3. 充分運用資源，協助偏遠地區：**持續推動並響應資源有效利用，將報廢後仍堪用之辦公用品如鐵櫃、桌椅、隔屏等，經整理後轉贈偏遠地區學校及弱勢團體，增加資源再利用效益。
- 4. 參與社區公益服務活動：**為促進境外學生對社區之服務與交流，培養學生感恩與回饋情懷，每年度擬定僑生輔導實施計畫，均排訂僑生社團參與各種社區公益服務活動行程（如圖書館書籍編排與整理、教養院、育幼院及安養中心等機構之團康活動與環境整理等），期使同學在付出過程中學習成長，並加深對於在地社區認同之理念，115 年度預計安排 2 項社區公益服務活動（上、下半年各 1 項）。
- 5. 擴大國際專修部招生宣傳事宜：**因應國內少子化及培養國內重點產業人才，落實國家發展委員會移民政策規劃，確保僑生、港澳生及外國學生具備足夠語言能力、完善學習環境，增進僑外生對臺灣之認同，最終使其優秀人才留臺就業，配合國家政策擴大招收僑外生。重點學生來源地區為緬甸與越南，於 113 年 10 月配合海外聯招會赴緬甸參加教育展，並進行入校講座；114 年 3 月配合駐胡志明辦事處，參加由外館辦理的胡志明教育展，並前往當地華語補習班、高中校園進行招生宣導。未來將持續參加兩地

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 115 年度

區重點招生活動，並尋找、開發本校專屬生源地區，協助國際學生來校就讀。

- 6. 增進境外生本土文化認知：**安排各種文化體驗活動，每年辦理春節祭祖、小圍爐、端午贈粽子、中秋贈月餅及配合南投縣府辦理茶道文化活動，使境外生感受臺灣多元文化。也透過大手牽小手活動，招募境外生與高中學生，透過主題文化交流互動，體驗臺灣風俗民情。113 年與 7 間高中職合作辦理 18 場次大手牽小手活動，總計有 61 人次參與。114 年度已與 3 所高中職學校辦理 5 場次活動。

- 7. 培養具備華語能力之勞動力：**國際專修部學生在第 1 年先修期滿前，須達到教育部要求之 TOCFL A2 以上華文水平，第 2 年結束前，須達到 TOCFL B1 以上華文水平，為鼓勵學生積極學習，儘速提升華語能力，補助學生測驗報名費及提供獎助學金或學雜費減免等措施，獎勵學生積極養成華文能力，以利後續升讀本校專業課程，並更有利畢業後留臺所需之語言能力。

國際專修部學生自 111 學年度起迄今，經過為期 1 年之華語先修課程後，全數已取得教育部規定之華語課程結業門檻，順利銜接進入申請系所學士班就讀。在學生完成大學學業畢業前，將安排適切之就業輔導，以利學生畢業後可以順利在臺灣就業，充實國內勞動力，以解決就業市場人力缺口不足之問題。

(五)其他校務發展目標

- 1. 維持新生註冊率：**透過事前完善規劃招生名額，以維持穩定招生狀況；並藉由新生獎學金設置，及加強錄取生輔導方式，以提高新生對學校之認同感及就讀意願。另為因應少子化所帶來生源不足的困境，積極參與海外招生宣傳活動，吸引海外僑生、國際學生來校就讀。此外，持續爭取教育部「大學招生專業化發展試辦

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 115 年度

計畫」補助，結合校務研究（IR），推動各學系選才機制優化。透過本校「招生策進會設置辦法」，每月定期召開會議，以檢核各院系招生成效，擬定各項招生策略與推動方案，有效提昇學校整體對外宣傳及招生成效。預計 114 學年度新生報到率可穩定維持在學士班 98%、碩士班 80%及博士班 85%之水準。

2. **學習諮詢輔導：**為協助學生提升學習成效，提供學習諮詢服務，113 學年度起，調整原教學發展中心組織，更名為教學發展暨學習輔導中心。期能透過一對一會談形式，幫助學生檢視學習狀況、釐清學習目標，並提供相關修課規定及學習資源與機會等資訊。未來將透過引入 AI 生成工具，致力於協助學生制訂個人專屬之學習輔導計畫，進一步促進學生發展跨域、自主學習能力。
3. **持續豐富圖書館藏，深化服務內涵：**為支援教學與研究，於 114 年更新、美化校史光廊、整理 5 樓部分閱覽空間，迎接學務處諮商輔導與職涯發展組進駐；為增進圖書館空間使用效益，並發揮藝文環境教育功能，藝廊區將持續邀請藝術家及師生策展。持續擴增各類館藏，115 年預計增加 1 萬冊圖書，累計至 56 萬 5,169 冊；預計增加 2 萬冊電子書，累計至 26 萬 9,600 冊；視聽資料約 2 萬 6,700 件；紙本期刊約 150 種；可看電子期刊約 8 萬種，資料庫約 320 種。未來將持續深化資訊服務內涵，並與國內外聯盟館合作，達到資源共享、多元學習之目標。
4. **建構綠色大學，形塑樂活校園文化：**透過環境教育、校園生態、環境保護、節能減碳、安全衛生及管理系統六大主題，建構優質學習環境，朝永續性、生態校園等綠色大學目標邁進。
5. **建構環保永續校園，並達到職安衛零災害之目標：**每年辦理環境教育訓練課程，以增進全體教職員工生的環境素養，另為提升職安衛意識及建構永續校園，除依照校務發展與參照 ISO14001 環境

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 115 年度

管理系統之管理政策，全力推動環境保護相關業務以維護校園環境外，並定期登錄更新政府法令、實施作業場所安全衛生檢查與緊急應變演練、推動教職員工健康服務、進行職場健康風險評估與健康管理，營造健康友善職場，讓環境安全衛生等相關措施皆符合法令規定，提供師生優質的學習與工作環境，以期達到職安衛零災害之目標。

6. 全面提升校園資訊環境的效能與安全性：整體目標提升本校資訊環境品質，強化教學與行政支援效能，邁向數位治理與智慧校園的穩健發展。

- (1)基礎建設方面：汰換 PoE 交換器與無線網路基地臺，改善網路連線品質；更新骨幹交換器，提升網路效能與安全性；維護保養不斷電系統，強化停電時的運作穩定性。
- (2)教學資源與系統授權：分階段汰換電腦教室設備，強化教學與實作效能；續約微軟校園授權，確保作業系統與辦公軟體合法性；維運與授權行政服務系統（如會計、人事、差勤等），保障業務穩定運作；延續與擴充教學應用軟體授權，支援多元教學需求；持續維運與優化 Moodle 學習管理系統，提升數位學習與課程管理效能。
- (3)強化通訊與資安防護：維運 Webmail 與 Nopam 垃圾郵件過濾系統，確保郵件服務及安全；提供全校防毒軟體授權，維持端點資安防護，持續應用 VANS 弱點通報與 Nessus 掃描工具，建構自動化檢測與應變機制。
- (4)持續投入新世代校務系統之維運與優化，透過功能強化與模組擴充，改善操作流程，提升系統穩定性與整合性，進一步優化教務作業與服務品質，為智慧校園發展奠定基礎。系統除涵蓋教務、學務、總務等核心功能，亦推動與教務相關之周邊系統

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 115 年度

整合，包括「人事業務管理系統」、「招生業務系統」、「專案計畫管理系統」及「專案薪資管理系統」，分別支援人事異動、招生流程、計畫管理與薪資核銷作業，並滿足研發處與國際處於研究計畫及 MOU 管理上的需求。透過主系統與模組整合，強化作業連貫性與資訊透明度，全面提升行政效率與服務品質。

- 7. 精進校務研究中心智庫功能，完備校務研究永續發展機制：**為落實高教深耕「證據為本智庫角色」、「循環優化校務精進」之精神，持續針對校務發展與經營、教師與教學、學生與學習及其他校務議題進行資料匯集與分析；每月發行雙語校務研究中心電子報，主動公開重要的校務研究分析結果及辦學績效，使校務發展成果能讓全校教職員及社會大眾深入瞭解。亦以 PDCA 方式追蹤各項校務發展執行成效。此外，也導入自動生成技術、圖像化工具及 AI 應用，優化校務研究與數據分析流程；並持續優化資料庫後臺及 Power BI (Power Business Intelligence, 商業智慧決策分析系統) 的伺服器後臺，將精進校務研究中心之智庫功能、完備校務永續發展機制，俾利學校治理與校內各行政及學術單位業務之推動外，以視覺化軟體呈現分析結果，亦可增進使用者友善之目的。

8. 建置智慧化車輛管制及收費系統：

- (1) 增加後山（往桃米里）與變電站（往南村里）聯外道路車牌辨識監控系統。
- (2) 增加實體及線上多元支付繳費功能。
- (3) 增加校園邊緣運算攝影機，即時進行 AI 推論，減少頻寬負載及降低傳輸延遲，即時整合門禁控制系統，防止非法車輛闖入、告發車輛超速、恪守汽機車分流規定等，以提升校園安全及維護交通秩序。

9. 校園喬木疏伐：計畫透過初期盤點校園樹木健康及風險區畫設，

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 115 年度

經評估分判樹木風險度，以做為日後喬木疏伐或移除作業操作之依據。

10. 校舍環境維護計畫：

- (1)校園環境修繕工程：校內建築及道路附屬設施維護修繕、建物防墜安全改善、其他房舍漏水整修等工程。
- (2)舊有電梯汰換：為維護教職員工生安全，逐年進行校區建物老舊電梯汰換，115 年預計辦理學人會館汰換電梯事宜。

11. 積極參與「臺灣國立大學系統」：「臺灣國立大學系統」自 110 年成立，整合中興大學、臺中教育大學、臺灣體育運動大學、勤益科技大學、聯合大學、暨南國際大學、彰化師範大學、虎尾科技大學、雲林科技大學、嘉義大學、高雄大學、金門大學、東華大學、臺北市立大學及宜蘭大學等 15 所國立大學之產學研資源，致力推動跨校、跨領域之資源整合與合作。主要涵蓋教學資源共享、研究發展、圖資網絡、國際事務、產學合作及智慧財產等多元面向。另透過網路分享創新教學，或特色領域的線上學習課程，跨校通識課程、國際講座巡迴系列等教學資源共享；建置系統內教學資訊網絡，提供更優質、多元且開放的學習平臺，驅動高教品質全面提升，不分區域與身分別，落實學子的平等受教權，進而強化本校整體辦學競爭力，實踐教育公平，並促進區域均衡發展。

二、 固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源及其投資計畫之成本與效益分析：

一般建築及設備計畫：本年度預算編列 9,062 萬 7 千元，均係一次性項目，並由自有資金支應（營運資金支應 5,176 萬 8 千元、國庫撥款 3,885 萬 9 千元），編列項目如次：

- (一)土地改良物 200 萬元，係校園入口意象設置，以吸引優秀學生，提

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 115 年度

升學院競爭力。

(二)機械及設備 5,126 萬 9 千元，主要為教學、研究及實驗儀器設備之汰購所需。

(三)交通及運輸設備 345 萬 4 千元，主要為教學研究通訊設備汰購所需。

(四)什項設備 3,390 萬 4 千元，主要係圖書期刊增購所需。

(五)115 年度固定資產建設改良擴充及資金來源圖，詳見圖 1：

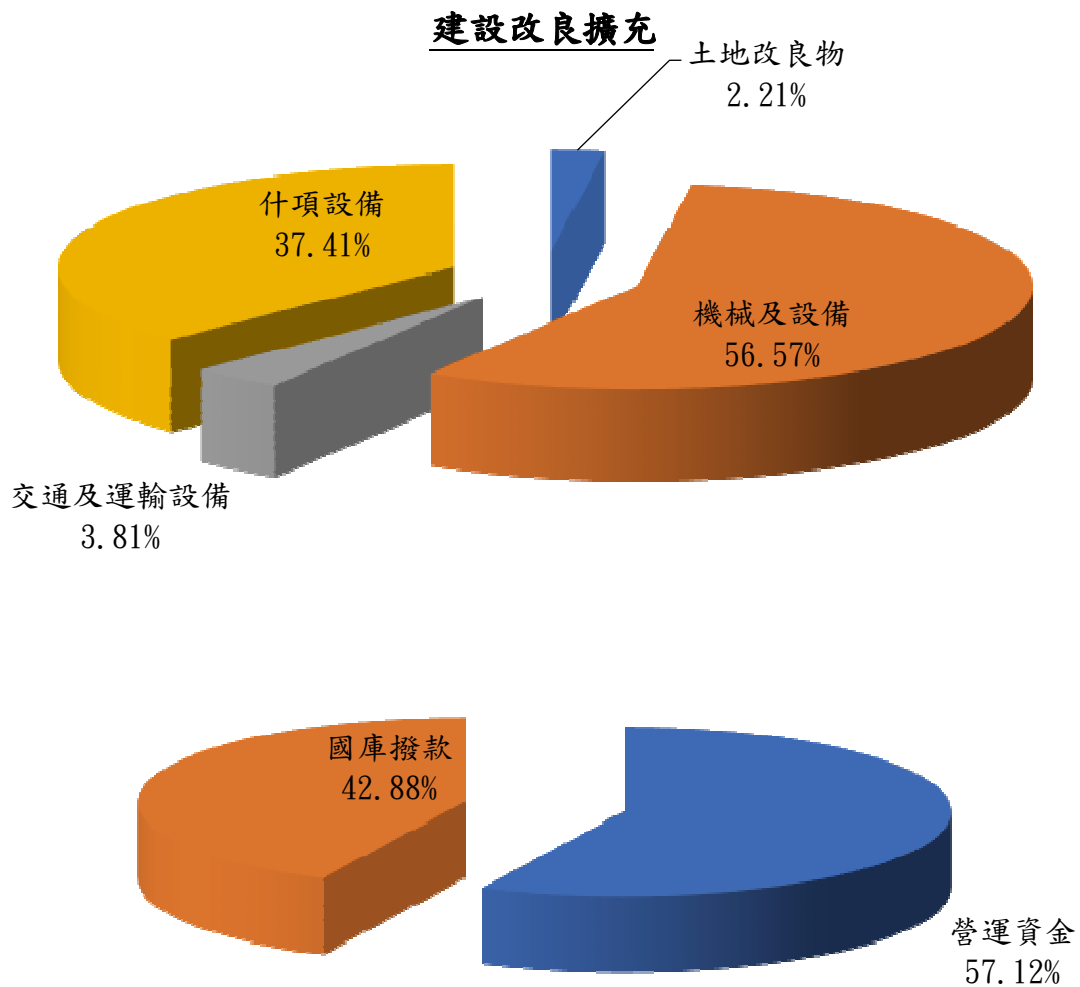
國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 115 年度

圖 1

115 年度固定資產建設改良擴充及資金來源



單位：新臺幣千元

建設改良擴充	115 年度預算	資 金 來 源	115 年度預算
不動產、廠房及設備	90,627	營運資金	51,768
土地改良物	2,000	國庫撥款	38,859
機械及設備	51,269		
交通及運輸設備	3,454		
什項設備	33,904		
合 計	90,627	合 計	90,627

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 115 年度

肆、 預算概要：

一、 業務收支及餘絀之預計：

- (一)業務收入 15 億 2,628 萬 3 千元，主要係學校教學研究補助收入及學雜費等收入，較上年度預算數 14 億 7,799 萬元，增加 4,829 萬 3 千元，約 3.27%，主要係學雜費收入、建教合作收入、其他補助收入增加所致。
- (二)業務成本與費用 16 億 2,562 萬 4 千元，主要係教學研究及訓輔成本、建教合作成本等，較上年度預算數 16 億 1,527 萬 6 千元，增加 1,034 萬 8 千元，約 0.64%，主要係學生公費及獎勵金增加所致。
- (三)業務外收入 1 億 897 萬 3 千元，主要係資產使用及權利金收入等，較上年度預算數 1 億 900 萬 1 千元，減少 2 萬 8 千元，約 0.03%，主要係資產使用及權利金收入減少所致。
- (四)業務外費用 6,558 萬 1 千元，主要係學生宿舍、學人會館及體育健康中心等營運相關費用，較上年度預算數 6,588 萬 1 千元，減少 30 萬元，約 0.46%，主要係材料及用品費減少所致。
- (五)業務總收支相抵後，預計本期短絀 5,594 萬 9 千元，較上年度預算短絀 9,416 萬 6 千元，減少短絀 3,821 萬 7 千元，約 40.58%，主要係建教合作收入、其他補助收入增加所致。
- (六)本年度及最近五年收入、成本與費用及餘絀圖表，詳見圖 2、3：

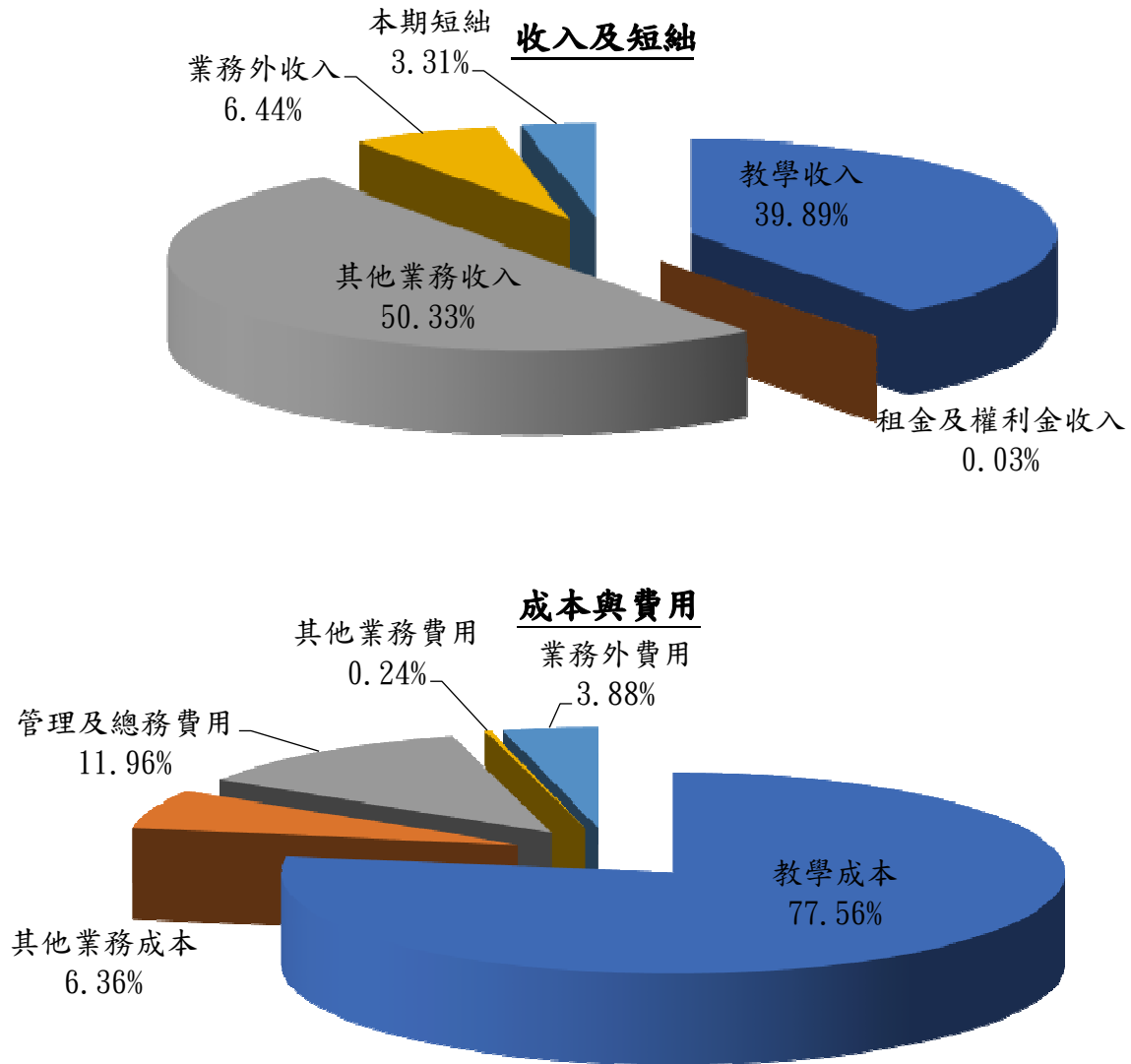
國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 115 年度

圖 2

115 年度收入、成本與費用及餘絀



單位：新臺幣千元

收入及短絀	115 年度預算	成本與費用	115 年度預算
業務收入	1,526,283	業務成本與費用	1,625,624
教學收入	674,648	教學成本	1,311,782
租金及權利金收入	460	其他業務成本	107,500
其他業務收入	851,175	管理及總務費用	202,342
業務外收入	108,973	其他業務費用	4,000
本期短絀	55,949	業務外費用	65,581
收入及短絀總額	1,691,205	成本與費用總額	1,691,205

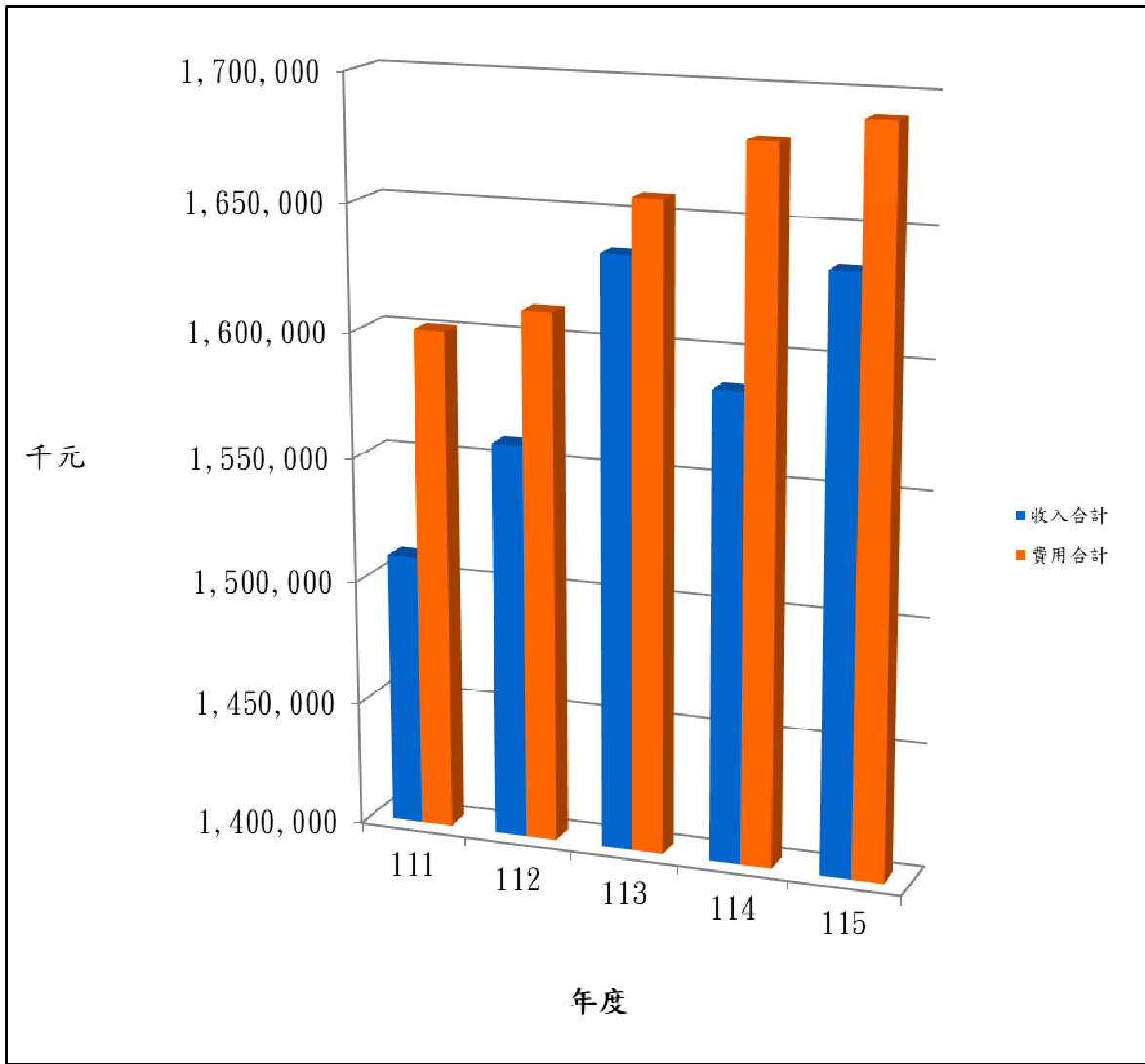
國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 115 年度

圖 3

最近五年收入與費用



單位：新臺幣千元

項目 \ 年度	111 年度決算	112 年度決算	113 年度決算	114 年度預算	115 年度預算
收入					
業務收入	1,412,904	1,442,415	1,524,965	1,477,990	1,526,283
業務外收入	96,725	116,122	110,798	109,001	108,973
收入合計	1,509,629	1,558,537	1,635,763	1,586,991	1,635,256
費用					
業務成本與費用	1,542,854	1,550,407	1,592,372	1,615,276	1,625,624
業務外費用	58,163	61,004	64,963	65,881	65,581
費用合計	1,601,017	1,611,411	1,657,335	1,681,157	1,691,205
本期餘絀	-91,388	-52,874	-21,572	-94,166	-55,949

註：111 至 113 年度決算數為審定決算數；114 年度預算為預算案數。

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 115 年度

二、 餘絀撥補之預計：

- (一) 本年度預計短絀 5,594 萬 9 千元。
- (二) 前期待填補之短絀 0 元。
- (三) 撥用公積 3,767 萬元及折減基金 1,827 萬 9 千元填補短絀。
- (四) 經以上填補後，本年度待填補之短絀 0 元。

三、 現金流量之預計：

- (一) 預計業務活動之現金流入 1 億 1,082 萬 4 千元，包括：
 - 1. 本期短絀 5,594 萬 9 千元。
 - 2. 調整非現金項目 1 億 6,677 萬 3 千元，含折舊及折耗 1 億 4,952 萬 5 千元、攤銷 1,587 萬 5 千元及依離職儲金給予辦法提撥之離職儲金 137 萬 3 千元。
- (二) 預計投資活動之現金流出 1 億 730 萬 3 千元，含增加準備金 137 萬 3 千元，不動產、廠房及設備 9,062 萬 7 千元，增加無形資產 1,530 萬 3 千元。
- (三) 預計籌資活動之現金流入 4,204 萬 8 千元，係增加基金 4,204 萬 8 千元。
- (四) 預計本期現金及約當現金淨增 4,556 萬 9 千元。
- (五) 期初現金及約當現金 3 億 3,546 萬 2 千元。
- (六) 預計期末現金及約當現金 3 億 8,103 萬 1 千元。

四、 補辦預算事項：

固定資產之建設、改良、擴充：

奉行政院 113 年 12 月 24 日院授教字第 1134401295A 號函同意辦理「內政部專項補助計畫」，於 113 年度先行辦理，並補辦 115 年度預算 2,200 萬元。

預算主要表

國立暨南國際大學校務基金 收支餘絀預計表

中華民國115年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	科 目	本年度預算數				上年度 預算數	比較增減(-)	
		政府補助 收 入	自籌收入	合 計				
金 額		金 額	金 額	金 額	%	金 額	金 額	%
1,524,965	業務收入	846,175	680,108	1,526,283	100.00	1,477,990	48,293	3.27
690,522	教學收入		674,648	674,648	44.20	642,333	32,315	5.03
302,163	學雜費收入		348,795	348,795	22.85	333,954	14,841	4.44
-37,156	學雜費減免		-51,467	-51,467	-3.37	-47,171	-4,296	9.11
417,755	建教合作收入		371,700	371,700	24.35	351,700	20,000	5.69
7,760	推廣教育收入		5,620	5,620	0.37	3,850	1,770	45.97
760	租金及權利金收入		460	460	0.03	380	80	21.05
760	權利金收入		460	460	0.03	380	80	21.05
833,682	其他業務收入	846,175	5,000	851,175	55.77	835,277	15,898	1.90
677,243	學校教學研究補助收入	705,180		705,180	46.20	694,136	11,044	1.59
151,360	其他補助收入	140,995		140,995	9.24	136,941	4,054	2.96
5,079	雜項業務收入		5,000	5,000	0.33	4,200	800	19.05
1,592,372	業務成本與費用	904,784	720,840	1,625,624	106.51	1,615,276	10,348	0.64
1,286,574	教學成本	772,506	539,276	1,311,782	85.95	1,324,066	-12,284	-0.93
927,741	教學研究及訓輔成本	772,506	204,065	976,571	63.98	979,906	-3,335	-0.34
352,870	建教合作成本		329,757	329,757	21.61	340,440	-10,683	-3.14
5,964	推廣教育成本		5,454	5,454	0.36	3,720	1,734	46.61
118,312	其他業務成本	35,060	72,440	107,500	7.04	72,185	35,315	48.92
118,312	學生公費及獎勵金	35,060	72,440	107,500	7.04	72,185	35,315	48.92
183,497	管理及總務費用	97,218	105,124	202,342	13.26	214,825	-12,483	-5.81
183,497	管理費用及總務費用	97,218	105,124	202,342	13.26	214,825	-12,483	-5.81
3,987	其他業務費用		4,000	4,000	0.26	4,200	-200	-4.76
3,987	雜項業務費用		4,000	4,000	0.26	4,200	-200	-4.76
-67,407	業務賸餘（短絀）	-58,609	-40,732	-99,341	-6.51	-137,286	37,945	-27.64
110,798	業務外收入		108,973	108,973	7.14	109,001	-28	-0.03
24,455	財務收入		20,000	20,000	1.31	15,000	5,000	33.33
23,837	利息收入		20,000	20,000	1.31	15,000	5,000	33.33
618	投資賸餘				-			-
86,342	其他業務外收入		88,973	88,973	5.83	94,001	-5,028	-5.35
64,265	資產使用及權利金收入		81,217	81,217	5.32	87,217	-6,000	-6.88
223	違規罰款收入		150	150	0.01	150		-
6,015	受贈收入		5,000	5,000	0.33	4,000	1,000	25.00
15,840	雜項收入		2,606	2,606	0.17	2,634	-28	-1.06
64,963	業務外費用	19,745	45,836	65,581	4.30	65,881	-300	-0.46
64,963	其他業務外費用	19,745	45,836	65,581	4.30	65,881	-300	-0.46

國立暨南國際大學校務基金 收支餘絀預計表

中華民國115年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科 目	本年度預算數				上年度 預算數	比較增減(-)	
		政府補助 收 入	自籌收入	合 計				
金 額		金 額	金 額	金 額	%	金 額	金 額	%
44	財產交易短絀				-			-
64,920	雜項費用	19,745	45,836	65,581	4.30	65,881	-300	-0.46
45,835	業務外賸餘（短絀）	-19,745	63,137	43,392	2.84	43,120	272	0.63
-21,572	本期賸餘（短絀）	-78,354	22,405	-55,949	-3.67	-94,166	38,217	-40.58

附註：

1. 「前年度決算數」、「本年度預算數」及「上年度預算數」為全部版。
2. 前年度決算數為審定決算數，上年度預算數為預算案數。以下各表同。
3. 百分比及前年度決算數細數之和與總數或略有出入，係四捨五入關係。以下各表同。

國立暨南國際大學校務基金
收支餘絀預計表說明
中華民國115年度

一、本期收支項目之說明：

(一)業務收支：

- 1、業務收入15億2,628萬3千元，包括教學收入6億7,464萬8千元、租金及權利金收入46萬元，其他業務收入8億5,117萬5千元。
- 2、業務成本與費用16億2,562萬4千元，包括教學成本13億1,178萬2千元、其他業務成本1億750萬元、管理及總務費用2億234萬2千元、其他業務費用400萬元。
- 3、業務短絀9,934萬1千元。

(二)業務外收支：

- 1、業務外收入1億897萬3千元，包括財務收入2,000萬元、其他業務外收入8,897萬3千元。
- 2、業務外費用6,558萬1千元，係其他業務外費用。
- 3、業務外賸餘4,339萬2千元。

(三)預計本期短絀5,594萬9千元。

二、本期其他綜合餘絀之說明：

前年度決算數	項 目	本年度預算數	上年度預算數
-950	不重分類至餘絀之項目		
	未實現重估增值－不重分類至餘絀之項目		
	採權益法認列之其他綜合餘絀份額－不重分類至餘絀之項目		
-950	透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價餘絀		
	後續可能重分類至餘絀之項目		
	現金流量避險中屬有效避險部分之避險工具餘絀		
	採權益法認列之其他綜合餘絀份額－可能重分類至餘絀之項目		
	透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之債務工具投資未實現評價餘絀		
	未實現重估增值－可能重分類至餘絀之項目		
-950	其他綜合餘絀合計		

國立暨南國際大學校務基金 餘絀撥補預計表

中華民國115年度

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數		項 目	本 年 度 預 算 數		說 明
金 額	%		金 額	%	
		- 賸餘之部		-	
		- 本期賸餘		-	
		- 前期未分配賸餘		-	
		- 追溯適用及追溯重編之影響數		-	
		- 公積轉列數		-	
		- 其他轉入數		-	
		- 分配之部		-	
		- 填補累積短絀		-	
		- 提存公積		-	
		- 賸餘撥充基金數		-	
		- 解繳公庫淨額		-	
		- 其他依法分配數		-	
		- 未分配賸餘		-	
94,166	100.00	短絀之部	55,949	100.00	
94,166	100.00	本期短絀	55,949	100.00	
		- 前期待填補之短絀		-	
		- 追溯適用及追溯重編之影響數		-	
		- 其他轉入數		-	
94,166	100.00	填補之部	55,949	100.00	
		- 撥用賸餘		-	
29,347	31.17	撥用公積	37,670	67.33	
64,819	68.83	折減基金	18,279	32.67	
		- 公庫撥款		-	
		- 待填補之短絀		-	

附註：『上年度預算數』及『本年度預算數』為全部版。

國立暨南國際大學校務基金 現金流量預計表

中華民國115年度

單位:新臺幣千元

項 目	預 算 數	說 明
▼業務活動之現金流量	110,824	
本期賸餘（短絀）	-55,949	
利息股利之調整	-20,000	
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	-75,949	
調整項目	166,773	折舊及折耗1億4,952萬5千元、攤銷1,587萬5千元及依離職儲金給予辦法提撥之離職儲金137萬3千元。
未計利息股利之現金流入（流出）	90,824	
收取利息	20,000	
▼業務活動之淨現金流入（流出）	110,824	
▼投資活動之現金流量	-107,303	
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-1,373	
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-90,627	增加不動產、廠房及設備9,062萬7千元（國庫撥款3,885萬9千元，營運資金5,176萬8千元）。
增加無形資產及其他資產	-15,303	增加無形資產1,530萬3千元（國庫撥款318萬9千元，營運資金1,211萬4千元）。
▼投資活動之淨現金流入（流出）	-107,303	
▼籌資活動之現金流量	42,048	
增加基金、公積及填補短絀	42,048	增加基金4,204萬8千元（增加不動產、廠房及設備3,885萬9千元、無形資產318萬9千元）。
▼籌資活動之淨現金流入（流出）	42,048	
▼現金及約當現金之淨增（淨減）	45,569	
▼期初現金及約當現金	335,462	
▼期末現金及約當現金	381,031	
▼不影響現金流量之投資與籌資活動		
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+)或減少(-)之金額		不動產、廠房及設備與基金同額增加及減少金額0千元：係因移撥予其他機關與其他機關撥入之財產各500萬元，預計機械及設備各250萬元、交通及運輸設備各100萬元與什項設備各150萬元。
應付代管資產轉列受贈公積之金額	29,346	係代管資產提列折舊費用。
盈餘分配與虧損填補之金額	-55,949	撥用公積填補短絀3,767萬元，折減基金填補短絀1,827萬9千元。

附註：本表數據為全部版。

國立暨南國際大學校務基金
現金流量預計表補充說明

中華民國115年度

1. 不動產、廠房及設備與基金同額增加及減少金額0千元：係因移撥予其他機關與其他機關撥入之財產各500萬元，預計機械及設備各250萬元、交通及運輸設備各100萬元與什項設備各150萬元。
2. 盈餘分配與虧損填補之金額5,594萬9千元：係撥用公積填補短絀3,767萬元，折減基金填補絀1,827萬9千元。
3. 應付代管資產轉列受贈公積數2,934萬6千元：係代管資產提列折舊費用。

預算明細表

國立暨南國際大學校務基金 教學收入明細表

中華民國115年度

單位:新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預 算 數			說 明
		數 量	單 價(元)	金 額	
教學收入				674,648	
學雜費收入	人	6,652	52,434.61	348,795	學雜費收入估列如下： 1. 研究所博、碩士班學雜費收入，以1,230人計，預計收入4,686萬9千元。 2. 大學部學生學雜費收入，以5,010人計，預計收入2億3,660萬2千元。 3. 在職進修專班學雜費收入，以412人計，預計收入6,532萬4千元。
日間部				348,795	
研究所	人	1,230	38,104.88	46,869	研究所博、碩士班學雜費收入，以1,230人計，預計收入4,686萬9千元。
大學部	人	5,010	47,225.95	236,602	大學部學生學雜費收入，以5,010人計，預計收入2億3,660萬2千元。
四年制	人	5,010	47,225.95	236,602	
在職進修專班	人	412	158,553.40	65,324	在職進修專班學雜費收入，以412人計，預計收入6,532萬4千元。
學雜費減免				-51,467	1. 中低收入戶子女、低收入戶子女、原住民學生、身心障礙子女、身心障礙學生、軍公教遺族、現役軍人子女、特殊境遇家庭子女學雜費減免。 2. 優秀學生學雜費減免。 3. 弱勢助學金。 4. 外籍與交換生學雜費減免。
建教合作收入				371,700	
產學合作收入				23,923	執行產學合作計畫收入，估如列數。
政府科研補助收入				12,700	執行科研補助計畫收入，估如列數。
政府委託辦理收入				335,077	執行各項政府委託計畫收入，估如列數。
推廣教育收入				5,620	各項訓練班、進修研習班、推廣教育學分班等收入，估如列數。

附註：本表數據為全部版。

國立暨南國際大學校務基金
租金及權利金收入明細表

中華民國115年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說 明
租金及權利金收入	460	
權利金收入	460	技術移轉授權金收入，估如列數。

附註：本表數據為全部版。

國立暨南國際大學校務基金 其他業務收入明細表

中華民國115年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說 明
其他業務收入	851,175	
學校教學研究補助收入	705,180	教育部補助教學研究經費。
教育部核給年度補助	705,180	教育部補助教學研究經費。
其他補助收入	140,995	各級政府機關專案補助計畫，估如列數。
雜項業務收入	5,000	研究所、轉學考等考試簡章及報名費收入。

附註：本表數據為全部版。

國立暨南國際大學校務基金 業務外收入明細表

中華民國115年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說 明
業務外收入	108,973	
財務收入	20,000	係銀行存款之利息收入。
利息收入	20,000	利息收入，估如列數。
其他業務外收入	88,973	
資產使用及權利金收入	81,217	學生宿舍、教職員工宿舍、停車場、體健中心使用費、電腦及宿網使用費、會議場所等租借使用費、暨大會館收入、太陽能發電等收入，估如列數。
違規罰款收入	150	逾期罰款及違約收入，估如列數。
受贈收入	5,000	校友捐贈及其他募款收入，估如列數。
雜項收入	2,606	成績單、證明書等工本費、出售廢舊物資收入、語言實習費收入、電子領標等收入，估如列數。

附註：本表數據為全部版。

本 頁 空 白

國立暨南國際大學校務基金

教學成本明細表

中華民國115年度

科 目 及 營 運 項 目	單位	本 年 度 預 算 數				
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計		
				數 量	平均單位 成本(元)	金 額
教學成本		772,506	539,276			1,311,782
教學研究及訓輔成本	人	772,506	204,065	6,652	146,808.63	976,571
用人費用		556,142	42,600			598,742
正式員額薪資		426,977				426,977
聘僱及兼職人員薪資		5,700	42,600			48,300
加(夜)班費						
獎金		48,515				48,515
退休及卹償金		35,877				35,877
福利費		39,073				39,073
服務費用		98,304	122,562			220,866
水電費			15,060			15,060
郵電費		100	172			272
旅運費		9,823	9,482			19,305
印刷裝訂及公告費		4,500	3,041			7,541
修理保養及保固費		260	6,485			6,745
保險費		552	1,452			2,004
一般服務費		57,146	59,104			116,250
專業服務費		25,523	25,736			51,259
推展費		400	2,030			2,430
材料及用品費		10,800	15,524			26,324
使用材料費			50			50
用品消耗		10,800	15,474			26,274
租金與利息		3,224	4,157			7,381
地租及水租		570	2,130			2,700
房租						
機器租金		200	507			707
交通及運輸設備租金		1,719	715			2,434
什項設備租金		735	805			1,540
折舊、折耗及攤銷		102,216	13,647			115,863
不動產、廠房及設備折舊		76,000	9,857			85,857
其他折舊性資產折舊		18,120				18,120
攤銷		8,096	3,790			11,886
稅捐與規費（強制費）						
消費與行為稅						
規 費						
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		1,820	5,575			7,395
會費			570			570
捐助、補助與獎助						

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
		1,324,066			1,286,574
6,533	149,993.26	979,906	6,635	139,825.33	927,741
		616,435			545,926
		446,726			385,951
		42,009			48,313
					59
		51,784			43,853
		36,482			32,430
		39,434			35,319
		202,737			209,524
		9,915			14,967
		253			245
		20,964			18,690
		7,540			7,126
		7,705			6,566
		1,950			1,536
		112,403			108,754
		39,577			50,024
		2,430			1,617
		27,374			33,350
		30			6,014
		27,344			27,336
		8,230			7,896
		2,310			2,654
					264
		1,460			486
		3,120			2,437
		1,340			2,054
		117,725			122,487
		80,591			86,788
		18,120			18,120
		19,014			17,579
					21
					4
					17
		7,405			8,537
		570			477
					774

國立暨南國際大學校務基金

教學成本明細表

中華民國115年度

科 目 及 營 運 項 目	單位	本 年 度 預 算 數				
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計		
				數 量	平均單位 成本(元)	金 額
補貼（償）、獎勵、慰問與救 助（濟）		1,820	4,960			6,780
競賽及交流活動費			45			45
建教合作成本			329,757			329,757
用人費用			32,403			32,403
聘僱及兼職人員薪資			32,403			32,403
服務費用			245,769			245,769
水電費			220			220
郵電費			362			362
旅運費			19,979			19,979
印刷裝訂及公告費			3,864			3,864
修理保養及保固費			1,575			1,575
保險費			205			205
一般服務費			150,492			150,492
專業服務費			68,967			68,967
推展費			105			105
材料及用品費			28,159			28,159
使用材料費			3			3
用品消耗			28,156			28,156
租金與利息			7,609			7,609
地租及水租			4,210			4,210
房租			200			200
機器租金			1,900			1,900
交通及運輸設備租金			1,189			1,189
什項設備租金			110			110
折舊、折耗及攤銷			13,362			13,362
不動產、廠房及設備折舊			12,053			12,053
攤銷			1,309			1,309
稅捐與規費（強制費）						
規 費						
會費、捐助、補助、分攤、救助 （濟）與交流活動費			2,455			2,455
會費			255			255
補貼（償）、獎勵、慰問與救 助（濟）			2,200			2,200
競賽及交流活動費						
推廣教育成本			5,454			5,454
用人費用			2,440			2,440
聘僱及兼職人員薪資			2,440			2,440
服務費用			1,110			1,110

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
		6,750			7,286
		85			
		340,440			352,870
		42,005			35,101
		42,005			35,101
		248,937			264,325
		220			204
		815			399
		22,455			20,668
		3,800			4,342
		1,180			1,987
		100			294
		192,068			162,451
		28,194			73,911
		105			69
		31,621			27,568
		10			5,017
		31,611			22,551
		3,428			9,968
		1,000			5,857
		200			171
		1,900			1,650
		208			2,252
		120			38
		12,313			12,860
		10,939			11,109
		1,374			1,751
					1
					1
		2,136			3,048
		155			441
		1,981			2,598
					10
		3,720			5,964
		678			2,457
		678			2,457
		1,850			1,005

國立暨南國際大學校務基金

教學成本明細表

中華民國115年度

科目及營運項目	單位	本 年 度 預 算 數				
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計		
				數 量	平均單位 成本(元)	金 額
水電費						
郵電費			48			48
旅運費			128			128
印刷裝訂及公告費			100			100
修理保養及保固費			18			18
保險費			22			22
一般服務費			722			722
專業服務費			52			52
推展費			20			20
材料及用品費			632			632
用品消耗			632			632
租金與利息			140			140
地租及水租			120			120
交通及運輸設備租金			20			20
什項設備租金						
折舊、折耗及攤銷			1,132			1,132
不動產、廠房及設備折舊			1,132			1,132

附註：『本年度預算數』、『上年度預算數』及『前年度決算數』為全部版。

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
					13
		20			2
		400			251
		100			114
		79			
		30			30
		700			539
		501			50
		20			7
		722			719
		722			719
		50			219
		30			204
		20			14
					1
		420			1,564
		420			1,564

國立暨南國際大學校務基金

教學成本說明

中華民國115年度

科 目	說 明
510300 教學成本	
510301 教學研究及訓輔成本	辦理教學及研究時所需各項費用。
510301-1000 用人費用	依教員預算員額321人編列之薪資、獎金、退休及福利等費用。
510301-1100 正式員額薪資	依教員預算員額321人編列之薪資、專業加給及超支鐘點費等。
510301-1200 聘僱及兼職人員薪資	各在職進修專班教師授課鐘點費、兼任教師鐘點費等。
510301-1500 獎金	依教員預算員額321人編列年終獎金4,851萬5千元。
510301-1600 退休及卹償金	依教員預算員額321人編列機關負擔退休及離職金。
510301-1800 福利費	依教員預算員額321人編列機關負擔保險費、健康檢查費及其他福利費。
510301-2000 服務費用	水電、郵電、旅運、印刷裝訂與廣告、維修、保險及專業服務費等。
510301-2100 水電費	教學及實驗場所水電費。
510301-2200 郵電費	各教學單位所需郵費及電話費。
510301-2300 旅運費	1. 國內旅費217萬6千元、國外旅費951萬3千元、大陸地區旅費72萬6千元、貨物運費36萬元、其他旅運費653萬元，共計編列1,930萬5千元。 2. 國外旅費：赴國外進修研究實習、實習、參加國際會議等，編列951萬3千元(內含依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」編列48萬3千元)。本校出國計畫如獲有第二期高等教育深耕計畫補助，前揭補助計畫於實際執行時，國外旅費超過預算部分將併決算辦理。 3. 大陸地區旅費：教師赴大陸地區參加研討會等之旅費編列72萬6千元。
510301-2400 印刷裝訂及公告費	各單位教學所需之文宣印製費、文件印刷費等計754萬1千元(含臺灣國立大學系統20萬元)。
510301-2500 修理保養及保固費	1. 運動場維護等費用。 2. 教學大樓電梯維護及其他設施維修費用。 3. 教學儀器及設備維護費用。 4. 交換機線路及網路維修費用。 5. 教學影印機、冷氣機等維修費用。
510301-2600 保險費	學生團體保險及校外教學保險等費用，計200萬4千元。
510301-2700 一般服務費	1. 匯費、手續費。 2. 館舍清潔預計人數5人，編列外包費125萬元。 3. 辦理學生活動之藝術表演費計29萬元。 4. 依照「國立大學校院校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」，預計僱用之約用人員55人、專案行政人力9人與專案教師15人，編列5,332萬4千元；社團指導及心理輔導鐘點費編列340萬元；補助計畫預計進用專任助理48人、兼任助理及臨時工785人編列5,699萬6千元，合計編列1億1,372萬元(含臺灣國立大學系統50萬元)。 5. 員工慶生、自強活動等文康活動費，依「中央各機關學校員工文康活動實施要點」規定，編列96萬元(320人*3,000元)。
510301-2800 專業服務費	兼任校醫護人員鐘點費85萬4千元、講習訓練演講或授課之鐘點費、學生論文指導費及口試費、專家學者出席費或審查費編列2,533萬4千元(含臺灣國立大學系統30萬元)、派員參加訓練機構之訓練費用78萬5千元及系統維護等專業服務費用2,428萬6千元。

國立暨南國際大學校務基金

教學成本說明

中華民國115年度

科 目	說 明
510301-2B00 推展費	刊登徵求教職員及系所招生等國內外相關業務推展費243萬元(含臺灣國立大學系統10萬元)。
510301-3000 材料及用品費	教學單位執行業務所需消耗性用品。
510301-3100 使用材料費	割草機、搬運車、焚化爐及車輛等油費。
510301-3200 用品消耗	各教學單位及實驗室所需之辦公用品、實驗用品、實驗安全器材、實驗場所安全衛生改善及維修、食品等，其中實驗室安全衛生管理40萬元、環保及廢棄物清理60萬元及醫療用品等費用(含臺灣國立大學系統90萬元)。
510301-4000 租金與利息	教學單位執行業務所需租用之場地及設備。
510301-4100 地租及水租	租借校外場地辦理學生活動經費。
510301-4300 機器租金	教學用系統軟體、電子期刊及資料庫。
510301-4400 交通及運輸設備租金	辦理戶外教學所需租車費。
510301-4500 什項設備租金	活動用燈光等設備租用。
510301-5000 折舊、折耗及攤銷	教學單位土地改良物、房屋及設備等提列折舊及攤銷費用。
510301-5100 不動產、廠房及設備折舊	依使用年限採直線法計提土地改良物、一般房屋、其他建築、機械及設備、交通及運輸設備、什項設備之折舊費用；其中圖書期刊則採報廢法提列。
510301-5700 其他折舊性資產折舊	依使用年限採直線法計提折舊費用。
510301-5900 攤銷	依使用年限採直線法攤銷電腦軟體等費用。
510301-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費	參加學術團體會費及學生校內外競賽經費等。
510301-7100 會費	參加學術團體會費編列57萬元。
510301-7400 補貼(償)、獎勵、慰問 與救助(濟)	1.教職員工推動科技學術研究獎勵金及特優教師獎勵金598萬元(內含依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」編列71萬7千元)。 2.教員因公傷殘慰問金80萬元。
510301-7500 競賽及交流活動費	各系所辦理運動競賽等所需費用。
510303 建教合作成本	執行建教合作計畫所需之各項費用。
510303-1000 用人費用	計畫之兼職人員酬金。
510303-1200 聘僱及兼職人員薪資	計畫主持人之主持費。
510303-2000 服務費用	水電、郵電、旅運、印刷裝訂、維修、保險及專業服務費等。
510303-2100 水電費	計畫執行所需水電費。
510303-2200 郵電費	執行計畫所需之郵資、電話費及數據通信費。

國立暨南國際大學校務基金

教學成本說明

中華民國115年度

科 目	說 明
510303-2300 旅運費	1. 國內旅費426萬9千元、國外旅費1,067萬5千元、大陸地區旅費50萬元、貨物運費3萬5千元、其他旅運費450萬元，共計編列1,997萬9千元。 2. 國外旅費：出國進修、研究及實習計畫編列國外旅費300萬元、教師或助理執行專案計畫參加國際會議國外旅費738萬5千元、赴國外學術機構參訪編列29萬元，共計1,067萬5千元。 3. 大陸地區旅費：專案計畫人員赴大陸地區參加研討會或執行研究計畫之旅費編列50萬元。
510303-2400 印刷裝訂及公告費	專案計畫所需印刷裝訂費386萬4千元。
510303-2500 修理保養及保固費	專案計畫維修保養費用。
510303-2600 保險費	專案計畫校外活動等保險費。
510303-2700 一般服務費	1. 匯費、手續費。 2. 執行專案計畫所需外包費10萬元。 3. 執行專案計畫預計進用專任助理125人、兼任助理及臨時工768人，編列薪資、勞健保及退職金1億5,038萬1千元。
510303-2800 專業服務費	講習訓練演講或授課之鐘點費、撰稿、審稿、翻譯及聘請專家出席審查案件或查詢等酬勞編列2,136萬5千元、系統維護及購買套裝軟體等費用4,760萬2千元。
510303-2B00 推展費	執行專案計畫所需之相關業務推展費編列10萬5千元。
510303-3000 材料及用品費	執行計畫所需消耗性用品。
510303-3100 使用材料費	執行計畫所需之油費。
510303-3200 用品消耗	執行計畫所需之辦公用品、實驗用品、食品等費用。
510303-4000 租金與利息	執行計畫所需租用之場地。
510303-4100 地租及水租	執行計畫租用場地費用。
510303-4200 房租	計畫租用辦公場地費用。
510303-4300 機器租金	執行計畫之電腦軟、硬體租金及使用費。
510303-4400 交通及運輸設備租金	執行計畫所需之校外活動租車。
510303-4500 什項設備租金	執行計畫所需租用之什項設備。
510303-5000 折舊、折耗及攤銷	專案計畫購置設備提列折舊及攤銷費用。
510303-5100 不動產、廠房及設備折舊	依使用年限採直線法计提折舊費用。
510303-5900 攤銷	依使用年限採直線法攤銷電腦軟體費用。
510303-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	參加學術團體會費及學術研究獎勵費。
510303-7100 會費	參加學術團體會費25萬5千元。

國立暨南國際大學校務基金

教學成本說明

中華民國115年度

科 目	說 明
510303-7400 補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）	教職員工推動科技學術研究獎勵金及特優教師獎勵金220萬元。
510304 推廣教育成本	執行推廣教育所需之各項費用。
510304-1000 用人費用	推廣教育班之教師鐘點費。
510304-1200 聘僱及兼職人員薪資	校內專任教師支領推廣教育班之鐘點費。
510304-2000 服務費用	郵電、旅運、印刷裝訂與廣告、維修、保險及專業服務費等。
510304-2200 郵電費	推廣教育班郵資、電話及數據通信費。
510304-2300 旅運費	執行推廣教育所需人員國內差旅費4萬5千元、演講者交通費及學生校外活動交通費8萬3千元。
510304-2400 印刷裝訂及公告費	推廣教育班教材印刷裝訂費10萬元。
510304-2500 修理保養及保固費	推廣教育班之設備維修費。
510304-2600 保險費	推廣教育班辦理校外教學之保險費。
510304-2700 一般服務費	1. 匯費、手續費。 2. 執行推廣教育計畫預計進用兼任助理及臨時工57人編列70萬元。
510304-2800 專業服務費	1. 推廣教育班校外教師授課鐘點費及教材撰稿費等編列3萬5千元。 2. 其他專業服務費1萬7千元。
510304-2B00 推展費	推廣教育班業務之相關推展費編列2萬元。
510304-3000 材料及用品費	執行推廣教育業務所需消耗性用品。
510304-3200 用品消耗	執行推廣教育業務所需之辦公文具等用品。
510304-4000 租金與利息	推廣教育班所需之場地租金。
510304-4100 地租及水租	推廣教育班校外場地租借費用。
510304-4400 交通及運輸設備租金	推廣教育班校外教學之租車費。
510304-5000 折舊、折耗及攤銷	推廣教育班購置設備計提折舊及攤銷費用。
510304-5100 不動產、廠房及設備折舊	依使用年限採直線法計提折舊費用。

國立暨南國際大學校務基金 其他業務成本明細表

中華民國115年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
118,312	72,185	其他業務成本	35,060	72,440	107,500
118,312	72,185	學生公費及獎勵金	35,060	72,440	107,500
118,312	72,185	會費、捐助、補助、 分攤、救助（濟）與交流活 動費	35,060	72,440	107,500
118,312	72,185	捐助、補助與獎助	35,060	72,440	107,500

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數合計』為全部版。

國立暨南國際大學校務基金
其他業務成本說明
 中華民國115年度

科 目	說 明
513000 其他業務成本	學生獎學金、助學金及急難救助金等。
513001 學生公費及獎勵金	學生獎學金、助學金及急難救助金等。
513001-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	學生獎學金、助學金及急難救助金等。
513001-7200 捐助、補助與獎助	學生獎學金、助學金及急難救助金等。

國立暨南國際大學校務基金 管理及總務費用明細表

中華民國115年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
183,497	214,825	管理及總務費用	97,218	105,124	202,342
183,497	214,825	管理費用及總務費用	97,218	105,124	202,342
80,495	116,068	用人費用	94,001		94,001
51,533	70,872	正式員額薪資	60,179		60,179
2,522	3,660	加(夜)班費	2,946		2,946
13,088	18,389	獎金	15,285		15,285
5,681	9,678	退休及卹償金	6,634		6,634
7,629	13,433	福利費	8,909		8,909
41	36	提繳費	48		48
87,416	83,980	服務費用		93,233	93,233
9,845	16,238	水電費		11,093	11,093
797	460	郵電費		845	845
1,600	1,070	旅運費		1,460	1,460
700	330	印刷裝訂及公告費		532	532
8,812	3,080	修理保養及保固費		9,618	9,618
759	450	保險費		807	807
62,242	60,611	一般服務費		65,791	65,791
1,888	750	專業服務費		2,146	2,146
710	710	公關慰勞費		760	760
64	281	推展費		181	181
4,692	2,800	材料及用品費		3,793	3,793
585	400	使用材料費		420	420
4,107	2,400	用品消耗		3,373	3,373
2,021	1,260	租金與利息		2,285	2,285
798	200	地租及水租		850	850
445	595	機器租金		640	640
36	10	交通及運輸設備租		40	40
		金			
743	455	什項設備租金		755	755
8,067	9,885	折舊、折耗及攤銷	3,217	4,857	8,074
7,620	7,984	不動產、廠房及設	2,985	4,642	7,627
		備折舊			
447	1,901	攤銷	232	215	447
742	607	稅捐與規費（強制費		753	753
		）			
81	16	土地稅		84	84
326	310	房屋稅		327	327
291	236	消費與行為稅		295	295
44	45	規 費		47	47
65	225	會費、捐助、補助、		203	203

國立暨南國際大學校務基金 管理及總務費用明細表

中華民國115年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
		分攤、救助（濟）與交流活動費			
40		會費			
	25	分擔		3	3
25	200	補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）		200	200

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數合計』為全部版。

國立暨南國際大學校務基金 管理及總務費用說明

中華民國115年度

科 目	說 明
515000 管理及總務費用	學校營運所需之管理及總務費用。
515001 管理費用及總務費用	學校營運所需之管理及總務費用。
515001-1000 用人費用	按預算員額職員77人、技工5人、工友10人及駐衛警3人，共95人編列之薪資。
515001-1100 正式員額薪資	按預算員額職員77人、技工5人、工友10人及駐衛警3人，共95人編列之薪資。
515001-1300 加(夜)班費	1. 延長工時及假日出勤加班費編列49萬3千元。 2. 未休假加班費編列245萬3千元。
515001-1500 獎金	職員、技工、工友及駐衛警之考績獎金與年終獎金。
515001-1600 退休及卹償金	職員、技工、工友及駐衛警機關負擔之退休及離職金。
515001-1800 福利費	職員、技工、工友及駐衛警之機關負擔保險費、健康檢查費及其他福利費。
515001-1900 提繳費	工資墊償費用。
515001-2000 服務費用	水電、郵電、旅運、印刷裝訂、維修、保險及專業服務費等。
515001-2100 水電費	各行政大樓及辦公場所之水電費。
515001-2200 郵電費	公文等郵件寄送費、公務用電話費。
515001-2300 旅運費	公務所需之國內出差旅費、文件運送等，其中實驗室廢液清運費1萬元。
515001-2400 印刷裝訂及公告費	公務用品印刷裝訂費53萬2千元。
515001-2500 修理保養及保固費	辦公場所及行政工作所需之設備維護費。
515001-2600 保險費	辦公場所、交通運輸設備保險費等。
515001-2700 一般服務費	1. 匯費、手續費。 2. 館舍清潔暨校園景觀維護預計人數18人、污水處理場2人、委外駕駛2人、校園保全6人，合計編列1,890萬元。 3. 辦理活動之藝術表演費4萬元。 4. 依照「國立大學校院校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」，預計僱用之約用人員53人(含計畫校聘3人)、專案行政人力11人、行政雇員10人及臨時工編列4,627萬元。 5. 員工慶生、自強活動等文康活動費，依「中央各機關學校員工文康活動實施要點」規定，編列40萬5千元(135人*3,000元)。
515001-2800 專業服務費	1. 舉辦講習訓練或演講之鐘點費52萬5千元。 2. 其他機構或專家辦理消防等各項檢驗(定)、試驗、認證等工作之費用、派員參加訓練機構之訓練費用、系統維護及其他專業服務等費用162萬1千元。
515001-2900 公關慰勞費	凡為應學校校務發展，有宴客招待、婚喪賀儀、餽贈等相關支出均屬之。本校並未規範各支用者各別支用上限，本年度預算編列76萬元，其中公共關係費71萬元，員工慰勞費5萬元，係由校長室專責管控。上年度預算數71萬元，前年度決算數71萬元。
515001-2B00 推展費	刊登徵求教職員及執行公務所需之業務推展費編列18萬1千元。

國立暨南國際大學校務基金 管理及總務費用說明

中華民國115年度

科 目	說 明
515001-3000 材料及用品費	行政單位執行業務所需消耗性用品。
515001-3100 使用材料費	公務車輛之油料費用。
515001-3200 用品消耗	行政單位執行公務所需之辦公用品、報章什誌、綠化環境費用及食品等費用。
515001-4000 租金與利息	行政單位執行業務所需租用之場地及設備。
515001-4100 地租及水租	辦理戶外活動場地租金。
515001-4300 機器租金	財物、差勤管理及會計資訊系統等使用費。
515001-4400 交通及運輸設備租金	執行公務需租用交通車等費用。
515001-4500 什項設備租金	辦理活動所需之燈光、音響等各項設備租金。
515001-5000 折舊、折耗及攤銷	行政單位房屋及設備提列折舊及攤銷費用。
515001-5100 不動產、廠房及設備折舊	依使用年限採直線法計提折舊費用。
515001-5900 攤銷	依使用年限採直線法攤銷電腦軟體費用。
515001-6000 稅捐與規費（強制費）	各項稅捐及規費。
515001-6200 土地稅	地價稅。
515001-6400 房屋稅	房屋稅。
515001-6500 消費與行為稅	營業稅及公務車牌照稅。
515001-6800 規 費	公務車換照、檢驗費等各項規費及燃料使用費。
515001-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	臺北辦事處辦公大樓之管理費及因公傷殘慰問金等。
515001-7300 分擔	臺北辦事處辦公大樓之管理費。
515001-7400 補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）	教職員工因公傷殘慰問金。

國立暨南國際大學校務基金 其他業務費用明細表

中華民國115年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
3,987	4,200	其他業務費用		4,000	4,000
3,987	4,200	雜項業務費用		4,000	4,000
3,987	4,200	服務費用		4,000	4,000
3,987	4,200	專業服務費		4,000	4,000

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數合計』為全部版。

國立暨南國際大學校務基金
其他業務費用說明
 中華民國115年度

科 目	說 明
519800 其他業務費用	各項招生考試命題、監考、閱卷等相關費用。
519898 雜項業務費用	各項招生考試命題、監考、閱卷等相關費用。
519898-2000 服務費用	各項招生考試命題、監考、閱卷等相關費用。
519898-2800 專業服務費	各項招生考試命題、監考、閱卷等相關費用。

國立暨南國際大學校務基金 業務外費用明細表

中華民國115年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
64,963	65,881	業務外費用	19,745	45,836	65,581
64,963	65,881	其他業務外費用	19,745	45,836	65,581
44		財產交易短絀			
44		短絀、賠償與保險給付			
44		各項短絀			
64,920	65,881	雜項費用	19,745	45,836	65,581
202		用人費用			
202		加(夜)班費			
32,767	33,644	服務費用		34,182	34,182
9,322	13,300	水電費		12,650	12,650
9	31	郵電費		20	20
452	235	旅運費		365	365
254	230	印刷裝訂及公告費		230	230
7,203	8,318	修理保養及保固費		6,078	6,078
1	60	保險費		53	53
13,399	10,800	一般服務費		13,377	13,377
2,126	670	專業服務費		1,409	1,409
3,151	4,973	材料及用品費		2,949	2,949
39		使用材料費			
3,112	4,973	用品消耗		2,949	2,949
1,288	810	租金與利息		906	906
51	80	地租及水租		50	50
597	390	機器租金		490	490
9	90	交通及運輸設備租金		20	20
632	250	什項設備租金		346	346
26,970	25,862	折舊、折耗及攤銷	19,745	7,224	26,969
13,510	13,064	不動產、廠房及設備折舊	8,506	5,004	13,510
11,226	11,227	其他折舊性資產折舊	11,226		11,226
2,234	1,571	攤銷	13	2,220	2,233
479	392	稅捐與規費（強制費）		475	475
3		土地稅			
165	150	房屋稅		165	165
310	242	消費與行為稅		310	310
61		會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活			

國立暨南國際大學校務基金 業務外費用明細表

中華民國115年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
		動費			
61		補貼（償）、獎勵 、慰問與救助（濟）			
	200	短絀、賠償與保險給 付		100	100
	200	各項短絀		100	100
2		其他			
2		其他費用			

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數合計』為全部版。

國立暨南國際大學校務基金

業務外費用說明

中華民國115年度

科 目	說 明
520200 其他業務外費用	學生宿舍、教職員工宿舍、體健中心、學生交通車及語言實習費等相關支出。
520298 雜項費用	學生宿舍、教職員工宿舍、體健中心、學生交通車及語言實習費等相關支出。
520298-2000 服務費用	水電、郵電、旅運、印刷裝訂、維修及專業服務費等。
520298-2100 水電費	辦公場所電費90萬元、學生宿舍及教職員工宿舍電費970萬元、宿舍水費120萬元及瓦斯費85萬元。
520298-2200 郵電費	公務郵件寄送之郵費及公務聯繫之電話費。
520298-2300 旅運費	執行專案計畫所需旅費。
520298-2400 印刷裝訂及公告費	學生宿舍管理宣導及語言實習活動印刷費23萬元。
520298-2500 修理保養及保固費	體健中心維修費20萬元、學生宿舍維修465萬3千元、其他建築修護、語言實習教室設備維護費編列122萬5千元。
520298-2600 保險費	宿舍保險費5萬元、校外活動保險費3千元。
520298-2700 一般服務費	1.匯費、手續費。 2.館舍清潔暨校園景觀預計人數4人、教職員宿舍清潔暨管理人員預計3人、校園保全預計2人，合計編列794萬7千元。 3.依「國立暨南國際大學編制內教師及研究人員法定外給與、行政人員工作酬勞及編制外人員人事費支應原則」因應實際需要，預計進用學生宿舍管理人員6人，體健中心救生員及臨時工編列541萬元。
520298-2800 專業服務費	舉辦講習訓練或演講之鐘點42萬9千元及其他專業服務費等98萬元。
520298-3000 材料及用品費	執行業務所需之消耗性用品。
520298-3200 用品消耗	語言實習、學生宿舍等所需之辦公用品、報章什誌費用等。
520298-4000 租金與利息	執行業務所需租用之場地及設備。
520298-4100 地租及水租	執行業務所需租用之場地及設備。
520298-4300 機器租金	執行業務所需之電腦軟、硬體租金及使用費。
520298-4400 交通及運輸設備租金	執行業務所需租用之交通運輸設備。
520298-4500 什項設備租金	執行業務所需租用之什項設備。
520298-5000 折舊、折耗及攤銷	宿舍折舊編列849萬5千元與設備提列折舊及攤銷費用。
520298-5100 不動產、廠房及設備折舊	依使用年限採直線法計提宿舍折舊費用。
520298-5700 其他折舊性資產折舊	依使用年限採直線法計提折舊費用。
520298-5900 攤銷	依使用年限採直線法攤銷電腦軟體費用。
520298-6000	各項稅捐及規費。

國立暨南國際大學校務基金
業務外費用說明
 中華民國115年度

科 目	說 明
稅捐與規費（強制費）	
520298-6400 房屋稅	體健中心對外營業所需之房屋稅。
520298-6500 消費與行為稅	體健中心對外營業所需之營業稅。
520298-8000 短絀、賠償與保險給付	資產短絀。
520298-8100 各項短絀	資產短絀。

國立暨南國際大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表
 中華民國115年度

項 目	不 動 產 、					
	土 地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
一般建築及設備計畫		2,000		51,269	3,454	33,904
一次性項目		2,000		51,269	3,454	33,904
政府補助收入支應				28,657	2,954	7,248
自籌收入支應		2,000		22,612	500	26,656
合 計		2,000		51,269	3,454	33,904

附註：『項目合計』為全部版。

單位:新臺幣千元

廠 房 及 設 備					投資性 不動產	合 計	說 明
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物	其 他	小 計			
				90,627		90,627	
				90,627		90,627	
				38,859		38,859	汰換不斷電系統、網路交換器及AI電腦升級等教學及研究實驗設備。 語言教學所需購置視聽設備等。 配合教學與研究所需購置圖書、期刊及視聽資料等。
				51,768		51,768	校園入口意象設置，以吸引優秀學生，提升學院競爭力。 校園無線網路環境建置、個人電腦及筆記型電腦等教學研究實驗設備。 教學及研究所需視聽設備等。 專案研究計畫所需購置之圖書、期刊及設備等。
				90,627		90,627	

國立暨南國際大學校務基金
固定資產建設改良擴充資金來源明細表
中華民國115年度

項 目	自 有 資			
	營運資金	出售不適用 資 產	國庫撥款	其 他
一般建築及設備計畫	51,768		38,859	
一次性項目	51,768		38,859	
合 計	51,768		38,859	

附註：『自有資金』、『外借資金』及『合計』為全部版。

單位:新臺幣千元

金		外 借 資 金				合 計	
小	計	國內借款	國外借款	小	計	金 額	%
金 額	%			金 額	%		
90,627	100.00					90,627	100.00
90,627	100.00					90,627	100.00
90,627	100.00					90,627	100.00

國立暨南國際大學校務基金
固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表

中華民國115年度

項 目	全 部 計					
	資 金 來 源					
	投 資 總 額	自 有 資 金				外借資金
		營運資金	出售不適用 資 產	國庫撥款	其 他	
一般建築及設備計畫	90,627	51,768		38,859		
一次性項目	90,627	51,768		38,859		
合 計	90,627	51,768		38,859		

附註：『全部計畫』及『預算數』為全部版。

單位：新臺幣千元

畫					預 算 數			
目標 能量	進度 起訖 年月	資金 成本 率%	內部 報酬 率%	收回 年限 (年)	本 年 度		截至本年度累計數	
					金 額	占全部 計畫%	金 額	占全部 計畫%
					90,627	100.00	90,627	100.00
	115.01 115.12				90,627	100.00	90,627	100.00
					90,627	100.00	90,627	100.00

國立暨南國際大學校務基金
資產折舊明細表
中華民國115年度

項 目	不 動 產 、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
前年度決算資產原值	134,884	2,376,288	926,444	82,219	947,435
上年度預計增減資產原值		-33	-11,319	-4,387	3,180
本年度預計增減資產原值	1,127	-1,401	7,949	-1,125	23,797
資產重估增值額					
本年度(12月底)止資產總額	136,011	2,374,854	923,074	76,707	974,412
本年度應提折舊額	3,496	39,654	44,527	5,640	26,862
教學成本	3,496	30,971	37,803	4,716	22,056
管理及總務費用		188	3,159	776	3,504
其他業務外費用		8,495	3,565	148	1,302

附註：本表數據為全部版。代管土地前年度決算數4億3,779萬7千元，本年度預算數4億3,779萬7千元。

單位：新臺幣千元

廠 房 及 設 備			投資性 不動產	其 他	合 計
租賃資產	租賃權益 改 良	生產性 植 物			
				1,944,297	6,411,567
					-12,559
					30,347
				1,944,297	6,429,355
				29,346	149,525
				18,120	117,162
					7,627
				11,226	24,736

國立暨南國際大學校務基金
資產報廢明細表

中華民國115年度

單位：新臺幣千元

項 目	帳 面 價 值			殘餘價值	未實現重估 增值減少數	報廢損失
	成 本 或 重估價值	已 提 折舊額	淨 額			
不動產、廠房及設備	60,280	60,280				
土地改良物	873	873				
土地改良物	873	873				
房屋及建築	1,401	1,401				
房屋及建築	1,401	1,401				
機械及設備	43,320	43,320				
機械及設備	43,320	43,320				
交通及運輸設備	4,579	4,579				
交通及運輸設備	4,579	4,579				
什項設備	10,107	10,107				
什項設備	10,107	10,107				

附註：本表數據為全部版。

本 頁 空 白

國立暨南國際大學校務基金 資金轉投資及其餘紿明細表

中華民國115年度

轉 投 資 事 業			投 資 金 額		
名 稱	年終實收 資本總額	發行股數	以前年度 已 投 資	本年度增減 投資	投資淨額
聯華電子股份有限公司	125,583,590	12,558,359,018	172		172
中國鋼鐵股份有限公司	157,731,290	15,734,860,997	491		491
合 計			663		663

附註：『以前年度已投資』、『本年度增減投資』、『年終預計持有股數』、『本年度預算總額』、『上年度預算總額』及『前年度決算總額』為全部版。

單位：新臺幣千元

持 股 比 例		現金股利或採權益法認列之投資餘絀			
年終預計 持有股數	占發行 股數%	本年度預算		上 年 度 預算總額	前 年 度 決算總額
		每股(元)	總 額		
4,000	-				12
25,000	-				9
					21

國立暨南國際大學校務基金 基金數額增減明細表

中華民國115年度

單位：新臺幣千元

項 目	金 額	說 明
期初基金數額	2,957,805	
加：		
以前年度公積撥充		
賸餘撥充		
以國有財產撥充		
國庫增撥數	42,048	
其他	5,000	係財產撥入。
減：		
填補短絀	18,279	折減基金填補短絀。
折減基金繳庫		
其他	5,000	係財產移撥。
期末基金數額	2,981,574	

附註：本表數據為全部版。

國立暨南國際大學校務基金
購置無形資產明細表

中華民國115年度

單位：新臺幣千元

前 決 算 數	上 年 度 預 算 數	科目及業務項目	本 年 度 預 算 數	說 明
19,764	10,607	電腦軟體	15,303	
19,764	10,607	總 計	15,303	

附註：「本年度預算數」、「上年度預算數」及「前年度決算數」為全部版。

本 頁 空 白

預算參考表

國立暨南國際大學校務基金

預計平衡表

中華民國115年12月31日

單位：新臺幣千元

113年12月31日 實 際 數	科 目	115年12月31日 預 計 數	114年12月31日 預 計 數	比較增減
3,979,229	資產	3,980,889	3,964,071	16,818
1,298,185	流動資產	1,360,982	1,315,413	45,569
318,233	現金	381,031	335,462	45,569
964,129	流動金融資產	964,129	964,129	
6,000	應收款項	6,000	6,000	
8,078	預付款項	8,078	8,078	
1,744	短期貸墊款	1,744	1,744	
292,688	投資、長期應收款、貸墊款 及準備金	295,182	293,809	1,373
260,190	非流動金融資產	260,191	260,191	
32,497	準備金	34,991	33,618	1,373
2,341,507	不動產、廠房及設備	2,267,224	2,296,776	-29,552
267	土地	267	267	
19,799	土地改良物	16,944	18,440	-1,496
1,540,002	房屋及建築	1,460,906	1,500,560	-39,654
123,705	機械及設備	126,132	119,390	6,742
18,905	交通及運輸設備	16,722	18,908	-2,186
618,623	什項設備	626,046	619,004	7,042
20,206	購建中固定資產	20,207	20,207	
26,681	無形資產	24,399	19,668	4,731
26,681	無形資產	24,399	19,668	4,731
20,169	其他資產	33,102	38,405	-5,303
12,758	遞延資產	25,691	30,994	-5,303
7,411	什項資產	7,411	7,411	
3,979,229	合 計	3,980,889	3,964,071	16,818
997,894	負債	1,000,387	999,014	1,373
930,791	流動負債	930,791	930,791	
55,117	應付款項	55,116	55,116	
875,675	預收款項	875,675	875,675	
67,103	其他負債	69,596	68,223	1,373
39,959	遞延負債	39,959	39,959	
27,143	什項負債	29,637	28,264	1,373
2,981,335	淨值	2,980,502	2,965,057	15,445
2,974,084	基金	2,981,574	2,957,805	23,769
2,974,084	基金	2,981,574	2,957,805	23,769
8,324	公積		8,324	-8,324
8,324	資本公積		8,324	-8,324
	累積餘絀			
-1,072	淨值其他項目	-1,072	-1,072	
-1,072	累積其他綜合餘絀	-1,072	-1,072	
3,979,229	合 計	3,980,889	3,964,071	16,818

國立暨南國際大學校務基金 預計平衡表說明

中華民國115年度

- ※『113年12月31日實際數』、『115年12月31日預計數』及『114年12月31日預計數』為全部版。
- 1.信託代理與保證資產科目：
本年度預算數:18,963千元、上年度預算數:18,963千元 及前年度決算數:18,963千元
 - 2.信託代理與保證負債科目：
本年度預算數:18,963千元、上年度預算數:18,963千元 及前年度決算數:18,963千元
 - 3.以定期存款單繳納保證金作為保證品。
 - 4.本年度預計數「什項資產」項下「代管資產」及「應付代管資產」1,229,105千元及1,229,105千元，較上年度預計數1,258,451千元及1,258,451千元，分別減少29,346千元及29,346千元。

國立暨南國際大學校務基金 5年來主要營運項目分析表

中華民國115年度

單位:新臺幣千元

年 度 及 項 目	單位	數 量	單位成本(元) 或平均利(費)率	預(決)算數	說 明
本年度預算數					
教學訓輔	人	6,652	146,808.63	976,571	
大專院校	人	6,652	146,808.63	976,571	
上年度預算數					
教學訓輔	人	6,533	149,993.26	979,906	
大專院校	人	6,533	149,993.26	979,906	
前年度決算數					
教學訓輔	人	6,635	139,825.32	927,741	
大專院校	人	6,635	139,825.32	927,741	
112年度決算數					
教學訓輔	人	6,556	135,026.39	885,233	
大專院校	人	6,556	135,026.39	885,233	
111年度決算數					
教學訓輔	人	6,381	140,865.07	898,860	
大專院校	人	6,381	140,865.07	898,860	

附註：『本年度預算數』、『上年度預算數』、『前年度決算數』、『112年度決算數』及『111年度決算數』為全部版。

國立暨南國際大學校務基金 員工人數彙計表

中華民國115年度

單位：人

科 目	職別	上年度最高 可進用員額數	本年度 增減(-)數	本年度最高 可進用員額數	說 明
業務支出部分：					
專任人員		95		95	
職員		77		77	
	簡任	5		5	
	薦任	60		60	
	委任	12		12	
駐衛警		3		3	
	駐衛警	3		3	
技工		5		5	
	技工	5		5	
工友		10		10	
	工友	10		10	
教師人員		321		321	
教師		321		321	
	教授	134		134	
	副教授	123		123	
	助理教授	60		60	
	講師	4		4	
兼任人員		194	35	229	
兼任		194	35	229	
	助理教授	194	35	229	
總 計		610	35	645	

1. 年終獎金：依據「軍公教人員年終工作獎金及慰問金發給注意事項」編列正式編制員額年終獎金5,642萬3千元。

2. 考績獎金：依據「公務人員考績法」編列考績獎金737萬7千元。

3. 計時與計件人員酬金：總計編列3億1,648萬1千元。

(1) 依照「國立大學校院校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」，校務基金預計僱用之約用人員108人、專案行政人力20人、行政雇員10人，「國立暨南國際大學編制內教師及研究人員法定外給與、行政人員工作酬勞及編制外人員人事費支應原則」因應實際需要，預計進用學生宿舍管理人員6人與專案教師15人之薪資、勞健保，另加計心理輔導及社團鐘點費等費用編列1億840萬4千元。

(2) 執行建教合作、推廣教育及補助計畫預計進用專任助理230人、兼任助理及臨時工1,553人，編列2億807萬7千元。

4. 外包費：總計編列2,819萬7千元，42人（含執行產學計畫所需之外包費10萬元）。

(1) 館舍清潔暨校園景觀維護預計人數27人。

(2) 委外駕駛預計人數2人。

(3) 校園保全預計人數8人。

(4) 教職員宿舍清潔暨管理人員預計人數3人。

(5) 污水處理場預計人數2人。

本 頁 空 白

國立暨南國際大學校務基金

用人費用彙計表

中華民國115年度

科 目	正式員 額薪資	聘僱人 員薪資	加(夜) 班費	津 貼	獎 金						退 休
					年 獎	終 金	考 獎	績 金	績 獎	效 金	其 他
業務支出部分	487,156		2,946		56,423	7,377					42,511
教學成本	426,977				48,515						35,877
正式人員	426,977				48,515						35,877
教員	426,977				48,515						35,877
兼任人員											
教員											
管理及總務費用	60,179		2,946		7,908	7,377					6,634
正式人員	60,179		2,946		7,908	7,377					6,634
職員	52,531		2,651		7,117	6,639					5,977
工員	7,648		295		791	738					657
合 計	487,156		2,946		56,423	7,377					42,511
總 計	487,156		2,946		56,423	7,377					42,511

附註：『本年度預算數』為全部版。

1.年終獎金：依據「軍公教人員年終工作獎金及慰問金發給注意事項」編列正式編制員額年終獎金5,642萬3千元。

2.考績獎金：依據「公務人員考績法」編列考績獎金737萬7千元。

3.計時與計件人員酬金：總計編列3億1,648萬1千元。

(1)依照「國立大學校院校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」，校務基金預計僱用之約用人員108人、專案行政人力20人、行政雇員10人，「國立暨南國際大學編制內教師及研究人員法定外給與、行政人員工作酬勞及編制外人員人事費支應原則」因應實際需要，預計進用學生宿舍管理人員6人與專案教師15人之薪資、勞健保，另加計心理輔導及社團鐘點費等費用編列1億840萬4千元。

(2)執行建教合作、推廣教育及補助計畫預計進用專任助理230人、兼任助理及臨時工1,553人，編列2億807萬7千元。

4.外包費：總計編列2,819萬7千元，42人（含執行產學計畫所需之外包費10萬元）。

(1)館舍清潔暨校園景觀維護預計人數27人。

(2)委外駕駛預計人數2人。

(3)校園保全預計人數8人。

(4)教職員宿舍清潔暨管理人員預計人數3人。

(5)污水處理場預計人數2人。

單位:新臺幣千元

及卹償 卹償金	資遣費	福 利 費				提繳費	合 計	兼任人員 用人費用	總 計
		分擔保 險 費	傷病醫 藥 費	提撥福 利 金	其 他				
		38,617	309		9,056	48	644,443	83,143	727,586
		32,538	212		6,323		550,442	83,143	633,585
		32,538	212		6,323		550,442		550,442
		32,538	212		6,323		550,442		550,442
								83,143	83,143
								83,143	83,143
		6,079	97		2,733	48	94,001		94,001
		6,079	97		2,733	48	94,001		94,001
		5,471	89		2,458		82,933		82,933
		608	8		275	48	11,068		11,068
		38,617	309		9,056	48	644,443	83,143	727,586
		38,617	309		9,056	48	644,443	83,143	727,586

國立暨南國際大學校務基金

各項費用彙計表

中華民國115年度

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目	本年		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支應	合計
664,181	775,186	用人費用	650,143	77,443	727,586
437,484	517,598	正式員額薪資	487,156		487,156
85,871	84,692	聘僱及兼職人員薪資	5,700	77,443	83,143
2,783	3,660	加(夜)班費	2,946		2,946
56,941	70,173	獎金	63,800		63,800
38,111	46,160	退休及卹償金	42,511		42,511
42,948	52,867	福利費	47,982		47,982
41	36	提繳費	48		48
599,024	575,348	服務費用	98,304	500,856	599,160
34,351	39,673	水電費		39,023	39,023
1,452	1,579	郵電費	100	1,447	1,547
41,661	45,124	旅運費	9,823	31,414	41,237
12,536	12,000	印刷裝訂及公告費	4,500	7,767	12,267
24,568	20,362	修理保養及保固費	260	23,774	24,034
2,620	2,590	保險費	552	2,539	3,091
347,385	376,582	一般服務費	57,146	289,486	346,632
131,986	73,892	專業服務費	25,523	102,310	127,833
710	710	公關慰勞費		760	760
1,757	2,836	推展費	400	2,336	2,736
69,480	67,490	材料及用品費	10,800	51,057	61,857
11,655	440	使用材料費		473	473
57,825	67,050	用品消耗	10,800	50,584	61,384
21,392	13,778	租金與利息	3,224	15,097	18,321
9,564	3,620	地租及水租	570	7,360	7,930
435	200	房租		200	200
3,178	4,345	機器租金	200	3,537	3,737
4,748	3,448	交通及運輸設備租金	1,719	1,984	3,703
3,468	2,165	什項設備租金	735	2,016	2,751
171,948	166,205	折舊、折耗及攤銷	125,178	40,222	165,400
120,591	112,998	不動產、廠房及設備折舊	87,491	32,688	120,179
29,346	29,347	其他折舊性資產折舊	29,346		29,346
22,011	23,860	攤銷	8,341	7,534	15,875
1,243	999	稅捐與規費（強制費）		1,228	1,228
84	16	土地稅		84	84
491	460	房屋稅		492	492
605	478	消費與行為稅		605	605
62	45	規費		47	47
130,023	81,951	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟） 與交流活動費	36,880	80,673	117,553
958	725	會費		825	825
119,086	72,185	捐助、補助與獎助	35,060	72,440	107,500
	25	分擔		3	3
9,970	8,931	補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	1,820	7,360	9,180
10	85	競賽及交流活動費		45	45
44	200	短絀、賠償與保險給付		100	100

單位:新臺幣千元

度 預 算 數						
按 支 出 科 目 分 列						
教學成本	其他業務成本	管理及總務費用	其他業務費用	其他業務外費用		
633,585		94,001				
426,977		60,179				
83,143						
		2,946				
48,515		15,285				
35,877		6,634				
39,073		8,909				
		48				
467,745		93,233	4,000	34,182		
15,280		11,093		12,650		
682		845		20		
39,412		1,460		365		
11,505		532		230		
8,338		9,618		6,078		
2,231		807		53		
267,464		65,791		13,377		
120,278		2,146	4,000	1,409		
		760				
2,555		181				
55,115		3,793		2,949		
53		420				
55,062		3,373		2,949		
15,130		2,285		906		
7,030		850		50		
200						
2,607		640		490		
3,643		40		20		
1,650		755		346		
130,357		8,074		26,969		
99,042		7,627		13,510		
18,120				11,226		
13,195		447		2,233		
		753		475		
		84				
		327		165		
		295		310		
		47				
9,850	107,500	203				
825						
	107,500					
		3				
8,980		200				
45						
				100		

國立暨南國際大學校務基金

各項費用彙計表

中華民國115年度

前 年 度 決 算 數	上 年 度 預 算 數	科 目	本 年		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支應	合計
44	200	各項短絀		100	100
2		其他			
2		其他費用			
1,657,337	1,681,157	總 計	924,529	766,676	1,691,205

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數-按支出科目分列』為全部版。

註：本年度國外旅費2,018萬8千元、大陸地區旅費122萬6千元、公共關係費71萬元、員工慰勞費5萬元。

單位:新臺幣千元

度 預 算 數						
按 支 出 科 目 分 列						
教學成本	其他業務成本	管理及總務費用	其他業務費用	其他業務外費用		
				100		
1,311,782	107,500	202,342	4,000	65,581		

國立暨南國際大學校務基金
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表

中華民國115年度

單位:新臺幣千元

項 目	單 位	增 購 部 分		汰舊換新部分		合 計		說 明
		數量	金 額	數量	金 額	數量	金 額	

附註：『增購部分』及『汰舊換新部分』為全部版。

1.管理用車輛：本校本年度無增購及汰舊換新，計有首長座車1輛、自用小客車2輛、廂式客貨兩用車1輛、大客車1輛(19人座)，合計5輛。

2.其他車輛：本校本年度無增購及汰舊換新，計有小貨車1輛及垃圾車1輛。

**國立暨南國際大學校務基金
補辦預算明細表**

中華民國115年度

單位：新臺幣千元

項 目	金 額	辦理年度	說 明
一、固定資產之建設、改良、擴充	22,000		
(二)一般建築及設備計畫	22,000		行政院113年12月24日院授教字第1134401295A號函同意辦理「內政部專項補助計畫」，於113年度先行辦理，並補辦115年度預算2,200萬元。
什項設備	22,000	113	
合 計	22,000		

附註：本表數據為全部版。

本 頁 空 白

附 錄

國立暨南國際大學校務基金
立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 114 年度

決 議 及 附 帶 決 議		辦 理 情 形
項 次	內 容	
114 年度中央政府總預算案附屬單位預算尚未經立法院審議通過。		

本 頁 空 白