中華民國 112 年度

中央政府總預算

教育部主管

國立暨南國際大學校務基金附屬單位預算

（非營業部分）

國立暨南國際大學編

國立暨南國際大學校務基金
預算目次
中華民國 112 年度

頁　次

一、業務計畫及預算說明---------- 1-23

二、主要表

1. 收支餘絀預計表及說明---------- 24-26
2. 餘絀撥補預計表---------- 27
3. 現金流量預計表及補充說明---------- 28-29

三、明細表

1. 教學收入明細表---------- 30-31
2. 租金及權利金收入明細表---------- 32
3. 其他業務收入明細表---------- 33
4. 業務外收入明細表---------- 34
5. 教學成本明細表及說明---------- 35-44
6. 其他業務成本明細表及說明---------- 45-46
7. 管理及總務費用明細表及說明---------- 47-50
8. 其他業務費用明細表及說明---------- 51-52
9. 業務外費用明細表及說明---------- 53-56
10. 固定資產建設改良擴充明細表---------- 57-58
11. 固定資產建設改良擴充資金來源明細表------- 59-60
12. 固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表--- 61-62
13. 資產折舊明細表---------- 63-64
14. 資產報廢明細表---------- 65
15. 基金數額增減明細表---------- 66

四、參考表

1. 預計平衡表及說明---------- 67-68
2. 5 年來主要營運項目分析表---------- 69
3. 員工人數彙計表---------- 70
4. 用人費用彙計表---------- 71-72
5. 各項費用彙計表---------- 73-76
6. 增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表------- 77
7. 補辦預算明細表---------- 78

五、附錄

1. 立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表---------- 79-81

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 112 年度

壹、 基金概況

一、 設立宗旨

為因應 90 年 12 月 21 日修正之「國立大學校院校務基金設置條例」（以下簡稱設置條例）第 10 條但書規定，有關推廣教育等 5 項自籌收入不受預算法、會計法等限制，爰經教育部報奉行政院核定自 93 年度起，國立大學校院校務基金年度預算書區分為「適用預算法編送版（A 版，政府補助及學雜費等收入，不含 5 項自籌收入）」、「不適用預算法編送版（B 版，即 5 項自籌收入）」及「全部版（C 版）」等 3 版。惟實際執行結果，雖可達到設置條例第 10 條但書規定之經費執行彈性，但卻使預算編製及執行更形複雜；且屢遭立法院與審計部質疑未能完整表達校務基金預算及財務報表。經教育部詳加檢討結果，報奉行政院 98 年 7 月 6 日院授主孝三字第 0980004182 號函同意，自 99 年度起予以合併為一個版本，以完整表達學校預(決）算及財務狀況之全貌，並適度簡化預（決）算編製作業之負荷。另因應設置條例於 104 年 2 月 4 日修正通過，明定校務基金來源分為政府循預算程序之撥款及自籌收入二類，爰經教育部函報行政院主計總處 104 年 5 月 12 日主基作字第 1040200370 號函同意將各預算書表有關「政府補助及學雜費等收入」與「5 項自籌收入」，修正為「政府補助收入」及「自籌收入」表達，以符設置條例修正意旨。

二、 組織概況

依據「國立暨南國際大學組織規程」，置校長 1 人，綜理校務；置副校長 1 至 2 人，襄助校長推動校務。本校設教學、研究及行政等單位。分辦業務如下：

1. 教務處：綜理教務事項，設註冊組、課務組、資訊服務組、招生組及教學發展中心。
2. 學生事務處：綜理學生事務事項，設生活輔導組、課外活動組、衛生保健組、住宿服務組、諮商中心、職涯發展暨校友服務中心

及校園安全中心。

3. 總務處：綜理總務事項，設文書組、事務組、出納組、保管組及營繕組。
4. 研究發展處：綜理建教合作、推廣教育與研究發展事項，設綜合企劃組、學術及推廣服務組與創業育成中心。
5. 國際及兩岸事務處：綜理國際及兩岸發展事項，設國際事務組、僑教及大陸事務組。
6. 國際專修部：配合國家發展委員會移民政策規劃，依教育部「重點產業領域擴大招收僑生港澳學生及外國學生實施計畫」成立，設教務組、學務組、綜合業務組。
7. 圖書館：綜理圖書採編、登錄、館際合作及視聽媒體等事項，設行政組、採編組及閱覽服務組。
8. 計算機與網路中心：綜理全校電腦及電信等事項，設系統組、網路組及諮詢組。
9. 環境保護暨安全衛生中心：綜理本校環境保護、職業災害防治與安全等事項，設環境保護組及安全衛生組。
10. 秘書室：綜理全校文稿審核、新聞稿、公共關係及機要事項。
11. 人事室：辦理組織編制、任免調遷、俸級待遇、考核獎懲、退休撫卹、保險及人事資料查核等事項。
12. 主計室：掌理歲計、會計及統計事項。
13. 人文學院：掌理教學及研究，分 6 系（中國語文學系、外國語文學系、社會政策與社會工作學系、公共行政與政策學系、歷史學系、東南亞學系）、華語文教學碩士學位學程（碩士班）、非營利組織經營管理碩士學位學程（碩士在職專班）、原住民文化產業與社會工作學士學位學程原住民族專班、文化創意與社會行銷碩士學位學程及長期照顧經營管理碩士在職學位學程。
14. 管理學院：掌理教學及研究，分 5 系（國際企業學系、經濟學系、資訊管理學系、財務金融學系、觀光休閒與餐旅管理學系）、管

理學院高階經營管理碩士學位學程（碩士在職專班）、新興產業策略與發展博士學位學程、新興產業策略與發展碩士學位學程、管理學院兩岸高階主管經營管理境外碩士在職學位學程及管理學院學士班。

15. 科技學院：掌理教學及研究，分 5 系（資訊工程學系、土木工程學系、電機工程學系、應用化學系、應用材料及光電工程學系）、光電科技碩士學位學程（碩士在職專班）、科技學院學士班及人工智慧與機器人碩士學位學程。
16. 教育學院：掌理教學及研究，分 3 系（國際文教與比較教育學系、教育政策與行政學系、諮商心理與人力資源發展學系）、課程教學與科技研究所（碩士班）、終身學習與人力資源發展碩士學位學程（碩士在職專班）、教育學院心理健康與諮詢碩士在職學位學程（碩士在職專班）及教育學院學士班。
17. 水沙連學院：掌理水沙連學院教學及研究，設地方創生與跨域治理碩士學位學程。
18. 通識教育中心：負責推動、規劃及執行本校通識教育課程，並舉辦通識講座、比賽、觀摩、展覽、研討會等活動。設人文組、社會科學組、自然科學組及體育組。
19. 語文教學研究中心：提供全校師生及社區居民外語學習環境，設中國語文教學組、外國語文教學組及語文教學研究組。
20. 師資培育中心：提供教育學程，培育中等學校相關類科師資，設教學組、實習輔導組、進修組及行政組。
21. 校務研究中心：建立校務研究永續機制，以作為改善與創新校務決策之參據，協助本校達成設校理念與宗旨，並適應未來高等教育之發展，設資料組及研究組。

三、 基金歸類及屬性

本基金係預算法第 4 條第 1 項第 2 款所定，凡經付出仍可收回，而非用於營業之作業基金，並編製附屬單位預算。

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 112 年度

貳、 前年度及上年度已過期間預算執行情形（前年度決算結果及上年度預算截至 111 年 6 月 30 日止執行情形）

一、 前(110)年度決算結果

(一) 業務收入：決算數 13 億 9,573 萬 6 千元，較預算數 13 億 634 萬 3 千元增加 8,939 萬 3 千元，約 6.84%，主要係因建教合作收入及其他補助收入較預期增加所致。

(二) 業務成本與費用：決算數 15 億 949 萬 7 千元，較預算數 14 億 1,854 萬 3 千元增加 9,095 萬 4 千元，約 6.41%，主要係因建教合作計畫件數及金額較預期增加，以致執行所需成本增加。另為協助清寒學生順利就學、爭取優秀學子、推動國際化及補助本校學生出國研習或參加國際學術研討會，致學生公費及獎助學金較預期增加。

(三) 業務外收入：決算數 8,186 萬 2 千元，較預算數 8,161 萬 9 千元增加 24 萬 3 千元，約 0.30%，主要係因利息及雜項收入較預算數增加所致。

(四) 業務外費用：決算數 6,396 萬 3 千元，較預算數 6,539 萬 7 千元減少 143 萬 4 千元，約 2.19%，主要係因撙節服務費用、材料及用品費與租金所致。

(五) 收支餘絀：決算數為短絀 9,586 萬 2 千元，較預算數 9,597 萬 8 千元，減少短絀 11 萬 6 千元，約 0.12%，主要係因建教合作收入、其他補助收入、利息收入及雜項收入較預期增加所致。

(六) 固定資產之建設改良與擴充：一般建築及設備計畫決算數 8,835 萬元，占可用預算數 8,949 萬 5 千元，執行率約 98.72%。

二、 上(111)年度截至 6 月底止預算執行情形

(一) 業務收入：實際業務收入 6 億 5,624 萬 5 千元，較預計數 6 億 8,596 萬 1 千元，減少 2,971 萬 6 千元，約 4.33%，主要係因學雜費收入及建教合作收入較預期減少所致。

(二) 業務成本與費用：實際業務成本與費用 7 億 2,160 萬 1 千元，較預計數 7 億 7,234 萬 2 千元，減少 5,074 萬 1 千元，約 6.57%，主要係服務費用、材料及用品費等較預期減少。

(三) 業務外收入：實際業務外收入 3,328 萬 1 千元，較預計數 4,095 萬 9 千元，減少 767 萬 8 千元，約 18.75%，主要係新冠肺炎疫情影響，會議場所租金及體育健康中心清潔費等收入較預期減少所致。

(四) 業務外費用：實際業務外費用 2,535 萬元，較預計數 3,180 萬 5 千元，減少 645 萬 5 千元，約 20.30%，主要係服務費用與材料及用品費等較預期減少所致。

(五) 收支短絀：實際短絀數 5,742 萬 5 千元，較預計數 7,722 萬 7 千元，減少 1,980 萬 2 千元，約 25.64%，主要係教學研究及訓輔成本與管理及總務費用等實際數較預計數減少所致。

(六) 固定資產之建設改良與擴充：一般建築及設備計畫實際執行數 2,357 萬 6 千元，占預計數 3,470 萬 7 千元，執行率約 67.93%，主要係購置行政、教學研究用所需之各項機械、交通設備、中西文圖書及辦公設備等，正陸續辦理採購及交貨驗收作業。

參、 業務計畫

一、 營運計畫

依照本校 109-113 學年度校務發展計畫書以高教深耕計畫及大學社會責任（USR）計畫之目標為努力的方向，配合計畫規劃的實務作法並結合本校優勢與特色，戮力培育術德兼備、全人發展、卓越創新，具在地意識與全球視野之優秀雙語人才。亦將以「以生為本」、「以師為尊」兩大理念為發展方向，為國立暨南國際大學再創新猷。

(一) 教學目標

1. 發展教師教學知能，促進學生多元化學習

（1） 強化教師教學知能：預計辦理 14 場以上教師教學知能研習

活動(實體及線上)以提升教師教學知能，加強校內各計畫、課程連結與傳承分享；鼓勵教師自發性成立教師社群及執行教學評量後續追蹤輔導機制並辦理教學獎獎勵教學績優教師，預計有 18 位專任教師獲得教學優良獎勵。

（2） 開設數位課程：落實「數位課程實施辦法」，推廣本校製作數位課程之概念，建置課程檢核機制及評估學習成效，作為精進課程依據，同時，結合辦理數位增能系列活動，培訓數位教學助理，提升數位學習風氣，預計開設 15 門數位課程。

（3） 強化教學評量機制：辦理期中教學回饋與期末教學意見調查，並定期召開教學評量推動研究小組會議，持續精進教學評量問卷，定期檢討實施成效，以強化教學評量機制，預計全校評量分數平均達 4.0 分以上(5 點量表)。

（4） 落實新師傳習制度：協助新師解決實際問題，安排資深教師擔任傳習教師以協助新進之學習教師擬定課程、發展教材與教法、輔導學生等相關問題。每學期將定時追蹤新師輔導進度，新進教師輔導率達 100%。

2. 增進國際視野與競爭力

（1） 擴展全球視野，打造國際菁英：鼓勵各單位與國外知名大學簽訂學術交流和雙聯學制等協議，積極參加與國外單位媒合會議，以爭取更多與交流學校簽約的機會，並落實與姊妹校交流關係，除師長互訪外，亦辦理短期交流活動，促進師生實質互動，預計本年度締約的姊妹校累計達 29 國 135 校；積極參加國際研討會、發表論文、強化國際學術交流、辦理留遊學講座，並選送優秀學生前往短期研修、海外志工或實習，本年度預計選送 50 人赴海外研修、60 人赴海外參與國際志工及實習、25 人(研究生)出席國際會議；持續鼓勵系所邀請國際知名學者來校講學，並辦理各項領域國際交流會議

以提昇國際能見度。

（2） 創造優質語言學習環境：配合教育部推動雙語國家政策，持續精進本校英文課程，依據新生入學「牛津線上分級測驗」(Oxford Online Placement Test, OOPT)成績，作為英文必修課程分班依據，且依後測結果，提供增進能力方向。除一般英文必修課程外，每學年提供商用英文、觀光英文、創意寫作等進階語言訓練課程及專業英文選修課程，透過小班教學提升教學品質與學習成效。每學期辦理「全英文授課培力系列講座」及「跨文化溝通系列講座」，以推動校園國際化，提升教學效能及師生英語力；暑假辦理外語推廣及英語營，讓外語學習假期不間斷。訂定「推動全英語授課補助實施要點」，以提升教學品質目的，鼓勵教師開設全英語授課課程；訂定「學生參與英語能力檢測獎勵要點」以鼓勵學生參加檢測並提升能力。此外，持續擴充外語閱讀資源、強化外語天地課程、建置「暨大外語學習平台」，推動「英文學習履歷」等，將語言學習融入校園生活，讓學習不受限，以提高自學成效，並藉此強化學生國際移動力及職場競爭力。

（3） 積極促進境外生來校就讀：積極參加海外教育展以拓展本校知名度與曝光率；提供獎助學金及學雜費減免，吸引境外學生來校就讀，並協助其生活與課業輔導；另於 111 年度成立境外生學伴組織，協助境外生生活照輔。108 學年度招收境外學生（含僑生、港澳生及外國學生）人數為 607 人，惟因 COVID-19 疫情影響，109 及 110 學年度人數為 584 人及 559 人，111 學年度預計約 602 人。

3. 塑造優質的通識教育，關懷社區（部落），落實在地社會服務

（1） 賡續實施新制通識教育課程架構，建構完善課程地圖：為培養學生人文知識及科技素養，強化專業與通識教育之整合，

賡續實施新制通識教育課程架構(共 31 學分),分為人文(含文學與藝術、歷史哲學與文化)、社會科學(含法政與教育、社經與管理)、自然科學(含工程與科技、生命與科學)、以及特色通識(含東南亞、綠概念及在地實踐)等四大領域(每領域每門課程 2-3 學分),扣緊本校培養學生之核心能力,引領學生依課程地圖修習課程。

(2) 活化通識課程與教學,加強跨校交流分享:持續推動多元化通識教育教學方法,輔以辦理教師教學知能研習活動,建立任課教師交流分享的溝通平台,進而提高學生學習興趣及教學成效。此外,研擬相關獎勵措施鼓勵教師創新教學、邀請教師辦理成果展分享通識教學成果,並鼓勵學生參與跨校選課。110 學年度共開設 268 班通識課程,修課人數達 13,695 人次。111 學年度預計開設 260 班通識課程,預計修課人數達 13,258 人次。

(3) 落實在地社會服務學習,培養社會參與精神:因本校為南投地區唯一的國立大學,地區內有許多弱勢民眾(隔代教養家庭、外配家庭及原住民部落社區)需要關懷與協助,故有責任啟發學生社會服務精神。透過社會服務學習課程設計並配合重返大學睦鄰運動主旨與精神,學生除了接受專業知識的薰陶外,對於生活的型態、社會運作的方式,及生命多元呈現的樣貌等,有更為深刻的反思與體會。基此「社會服務學習課程」每學年固定有全校各系之大一或大二同學參與,每班由一名或二名專任教師及教學助理負責規劃課程、帶領學生做服務,並與相關機構聯繫溝通,共同設計服務內容。

(4) 提昇學生體適能,持續發展特色運動:以大一體育課程為推動提升體適能及水中自救游泳能力為基石,結合在地環境資源,持續推展「特色運動」課程(船艇、射箭、高爾夫、運

動舞蹈、游泳、網球、戶外探索教育），透過課程深化學生全人教育的健康觀念，養成終身運動的良好習慣，強化落實各運動代表隊招生、組訓、輔導、競賽等，並積極參與校外體育競賽活動，為學校爭取最高榮譽，拓展學生視野並增加學校知名度。110 學年度學生心肺適能檢測及水中自救游泳能力檢測，檢測通過率分別為 80%與 83%，111 學年度預計學生心肺適能檢測及水中自救游泳能力檢測，檢測通過率分別為 82%與 84%。

（5） 辦理通識講座與藝文展演，增進學生人文素養：為增學生參加學術大師及社會菁英的知識饗宴機會，每年固定辦理至少 6 場次通識講座，讓同學能夠從中擴展知識與生命視野；另推動校園藝文活動，辦理人文與藝術主題演講、座談、展覽及參訪等活動，從多方位的學習情境，擴展學生視野與探索個人興趣，進而增進跨領域的競爭與溝通能力及人文關懷的深度與廣度，營造校園藝術氣氛，普及美學涵養。

4. 精進師資培育課程，培育優質中等學校師資

（1） 透過專業知能與創新能力、實踐能力與樂業倫理、多元文化與公民責任、數位能力與人文關懷四個面向的課程設計，培育具本土關懷及國際素養的專業師資。

（2） 111 學年度規劃辦理教學相關知能演講活動、學術研討會、校外參訪、數位教學平台與運用工作坊、板書比賽、即席演說比賽、模擬面試、教育學程課程說明會及教育實習說明會，以增進師資生教學實務知能及提升教學創新能力。

(二) 研究及研發目標

1. **爭取研究計畫，累積研發能量**：學術研究為校務發展重要基石，歷年執行國家科學及技術委員會補助專題研究計畫件數與金額皆維持一定水準。110 年該會核定專題研究計畫 102 件，金額 1

億 303 萬元；111 年預計該會核定專題研究計畫 109 件，金額 1 億 1,510 萬元；112 年預計該會核定專題研究計畫 118 件，金額 1 億 1,331 萬元；為拓展研究廣度，持續爭取該會國家型或整合型等科技研究計畫，以累積本校研發能量。另 110 年教育部核定補助計畫 130 件，補助金額 1 億 5,940 萬 9,000 元；111 年預計該部核定補助計畫 135 件，補助金額 1 億 9,000 萬元；112 年預計該部核定補助計畫 135 件，補助金額 1 億 9,000 萬元。持續鼓勵各院朝跨院、跨領域合作整合撰寫計畫，爭取較高補助經費。

2. **獎勵學術研究，提昇研究水準**

（1）本校現行「學術研究獎勵辦法」分為教師研究成果獎勵（含學術期刊論文發表、專書、專書專章、其他學術表現獎勵等）、教師傑出研究與研究績優獎勵與學生研究成果獎勵（含學術期刊論文發表以及研討會論文獎）。

（2）學術研究獎勵項目包括：110 年期刊論文 91 篇、專書 2 本、專書專章 18 篇、專利 15 件、技轉 1 件，另獎勵傑出研究教師 8 名及最高引用率論文獎 1 名；111 年預計期刊論文 100 篇、專書 3 本、專書專章 12 篇，研究績優教師 11 名；112 年預計期刊論文 110 篇、專書 3 本、專書專章 15 篇、研究績優教師 12 名。持續鼓勵專任教師發表高排名、高引用率論文期刊為目標，重質亦重量，並將研究成果技術轉移，獎勵優秀傑出研究教師投入學術研究，提昇本校學術研究質量。

3. **鼓勵產學合作，創造研發效益**：加強產學合作為目前政府積極推動的政策目標，除與公、民營機關單位簽訂產學合作協議，並依本校產學合作實施辦法，推展鼓勵教師承接政府委辦計畫及民間企業之產學合作計畫。110 年產學合作研究計畫 71 件，總經費 2 億 9,904 萬 5,000 元；111 年預計產學合作研究計畫 85 件，總經費 2 億元；112 年預計產學合作研究計畫 90 件，總經費 2 億 1,000

萬元。此外，鼓勵教師推展具有在地產業特色之產學合作計畫，例如，教育部大學社會責任實踐計畫；國家科學及技術委員會人文創新與社會實踐計畫、大學與地方政府合作推動地方人文發展與跨域治理計畫及產學技術聯盟合作計畫等大型計畫，都是推動與地方產業連結的產學合作典範計畫，及與南投縣政府合作之防災及山坡地利用及管理計畫、環境景觀總顧問計畫等，顯示本校關懷在地，為社會貢獻心力。

4. **推動有關原住民族之學術研究及落實原民學生就業機會：**整合相關研究資源與人力，組成研究社群，並爭取校外人員之認同與參與，形成跨學科團隊。持續推動原住民族之研討會、工作坊、研習營、專題講座等學術活動，配合教育部、原住民族委員會落實原民學生就業機會與在學能力養成，提供原民學生就業諮詢、職涯輔導、文化認識等多面向性活動。辦理原民週，持續提供校內豐富多元的原民氣息，並結合本校其他單位共同辦理，逐步建置合作網絡。另，學術活動方面，與原鄉專班共同辦理各項原住民族系列活動，廣邀國內外原住民研究專家或實務工作者蒞校演講，以及辦理部落參訪學習原鄉文化與認識原鄉實務場域。希冀透過原民中心偕手原鄉專班，共同加強原住民族學生輔導事務。此外，推動「原住民族知識研究中心」相關事宜，和協作單位、部落諮詢小組架設布農族知識體系分類架構、培育文化相關技藝人才、規劃設計教學模組及盤點布農族知識資料量 1,000 筆以上。
5. **培養多元文化能力，與地方原住民學校及組織合作，共同推展原住民教育文化及生計發展：**持續推動與水沙連地區原鄉部落組織之合作，辦理相關文化踏查、部落地圖實作工作坊等，將部落能量與大學端能量匯整共存，形成良好互惠關係。偕同本校原鄉專班辦理部落工作營，由原民中心成員及原鄉專班學生進駐部落，與部落組織洽談合作事宜並執行各項方案，落實原鄉服務學習，

培養社會參與精神。此外，維持與部落間友好互動關係，尋求更多可合作伙伴，涵養水沙連區域內的跨文化交流與文化認識。

6. **深化東南亞文化研究及人才培育並建立教師人才庫**：深入對東南亞多元文化瞭解，形塑本校東南亞研究特色。除持續執行政府單位委託研究計畫並積極爭取國家科學及技術委員會或其他政府部門與東南亞相關研究計畫外，同時拓展東南亞區域的學術社群網絡，與國內外東南亞研究機構進行學術交流及簽訂學術合作備忘錄，並擴充東南亞圖書典藏（含電子資料取得），以深化對東南亞文化之研究。另與東南亞學系共同辦理「東南亞研究系列講座」及「文化識讀」活動，廣邀國內外東南亞各領域專家蒞校演講及分享經驗，希冀透過東南亞學系之專業課程為主、講座為輔，培養學生理解東南亞文化及具備處理東南亞事務的能力，培育相關人才儲備東南亞領域研究的新生力軍。執行教育部「東南亞語言教育中心計畫」，整合校內語言教學研究相關資源與新聘語言教學師資，開設新南向重點國家語言課程，培育東南亞語言人才，並以完善國內東南亞語言檢測為目標，透過國內外校際合作，促進東南亞語言測驗在臺制度化。另舉辦教師培訓及東南亞語言教學工作坊，提升國內東南亞語言教學品質，並建立東南亞語言教師人才資料庫。

(三) **學習輔導目標**

1. **強化諮商與輔導專業服務機制**：結合系所教師、導師、教官、諮商心理師與個案管理師，建立整合性輔導暨心理諮商網絡，落實各項輔導諮商服務機制，並提供身心障礙等特殊學生輔導措施，協助其生活及學習適應。透過個別諮商、團體諮商、主題工作坊、班級輔導、心理測驗及主題活動等方式，提供學生優質全方位諮商輔導專業服務 2,000 人次以上。
2. **建構全方位之生職涯輔導服務**：與各系所共同規劃大一至大四全

方位之生職涯輔導機制，配合本校整合性職涯輔導平台「職涯體驗與導航資訊網」，推動全方位生職涯輔導服務。具體推動措施包括：一對一職涯輔導諮詢服務、生職涯相關測驗、班級座談、生職涯成長團體、生職涯講座、企業參訪、職場實習等服務，另提供實習專款補助，鼓勵系所建立及強化實習制度，透過以上各項措施，藉以協助學生適性發展，促進學生自我認識，協助其及早進行職涯的規劃，提升本校學生就業競爭力。

3. **與校友服務結合，致力於學用合一的職涯輔導：**本校學生就業率，畢業後 1 年為 58.67%，畢業後 3 年為 81.47%，畢業後 5 年為 86.27%。為提升學生畢業後就業率，特於職涯輔導系列活動設計中結合校友服務，強調生涯與職涯輔導服務的連貫性。期能藉由融合校友服務與職涯輔導，逐年提高畢業生就業率並達成學用合一目標。另自 110 學年度起進行工讀實習化，務求讓學生就學期間之校工讀，即能孰悉職場文化，並同時提升校內工讀品質。
4. **提供尊重生命與多元文化學習促進活動：**基於「預防重於治療」之理念，每年辦理「生命教育」、「心靈地圖」、「性別平等教育」與「圓夢計畫」等主題系列學習與體驗活動，以促進學生多元文化學習及身心成長。
5. **持續強化數位與媒體在輔導業務上的整合與應用：**透過 E-Portfolio 電子化履歷、線上職涯體驗專區、網頁資訊、臉書等社群媒體、網路預約諮商與追蹤、影音線上播放等數位科技與媒體，結合於各式心理健康、生涯與學習活動推展。
6. **深化導師制度，加強學生學習輔導：**依據導師制度實施辦法，配合學生學習預警制度之推動，建立導生訪談紀錄 e 化系統。各系所推派職涯導師，透過一系所一職涯導師，使其提供更加健全專業領域之生/職涯輔導知識、建議與規劃。明訂導師輔導學生課業學習與選課規劃之責，協助學生處理身心、學業或生活上危急狀

況。落實導師輔導工作，並推選優良導師，鼓勵積極服務的精神。

7. **提供生活與學習照顧，擴大協助清寒學生安心就學：**設置並落實執行各類公費與獎補助金，更積極與校外相關慈善團體與基金會聯繫，期能結合校內外資源，協助弱勢學生及緊急危難學生緩解經濟問題。另協助申辦就學貸款及辦理學雜費減免、弱勢學生助學金等，以減輕學生與家長之就學負擔。若學生在校期間發生因傷、病住院醫療或家庭突遭變故等偶發事件，而導致生活陷入困境者，本校亦設有急難救助金及生活助學金，提供生活費補助以協助學生渡過困難，讓學生能安心學習。
8. **加強校園安全，落實交通安全教育：**學校每日排定人員 24 小時值勤，以協助學生緊急及意外事件處理。每年全面檢視校園設施安全性，繪製校園安全地圖，每學期辦理機車安全駕駛訓練並加強交通安全宣導，以減少意外事故。不定期於校首頁、學生活動中心 LED 跑馬燈及各單位網頁，宣導友善校園、品德教育、反霸凌、人權法治、交通安全、防治詐騙等相關訊息，落實全校安全維護通報系統，並辦理防災演練，推動減災等工作。
9. **加強宿舍軟硬體設施，提升住宿品質：**汰換宿舍硬體設備，強化宿舍修繕機制，並依學生生活需求增購設備；加強宿舍幹部自治與問題解決能力，有效反應並協助解決住宿生各項住宿問題；提升宿舍管理員管理知能，逐步提升住宿品質。另爭取教育部「補助專科以上學校校內學生宿舍提升基本設施及公共空間整體改善作業要點」經費補助，以改善本校老舊學生宿舍。
10. **建置完備租屋資訊，維持住宿安全：**定期舉辦租屋知能系列講座，針對校外住宿生，提供完善之租屋雲端資訊網，全面執行賃居安全認證，協助處理租賃糾紛及維護同學租屋相關權益。
11. **加強衛生教育及保健服務，落實傳染病防治工作及健全學校餐廳管理：**提供全校教職員生適切之醫療服務、辦理促進健康與衛生

教育活動，與地區醫院建立醫療服務網，保障教職員生之身心健康。落實校園監測及通報作業，配合衛生單位防疫政策，隨時掌握疫情發展，及早準備防疫應變計畫。保障本校教職員工生食用學生餐廳之食品衛生安全，由本校各權責單位每月進行聯合稽查,同時每月亦委託台灣檢驗科技股份有限公司(SGS)進行實地稽查工作，以維護全體教職員工生健康飲食的權利。

12. **增進社團經營能力，融入服務學習理念：**輔導學生社團融入在地社區與關懷社會弱勢，增進校園與社區連結，擴充學習領域，鼓勵社團籌備、協辦及參與校際性或區域性大型活動或競賽，為增進社團幹部經營知能，每學期辦理社團幹部訓練，提升學生課外活動品質，獲取領導經營等能力，拓展校際交流，增加社團廣度。

(四) 服務社會目標

1. **建構終身學習型大學，擴大推廣教育規模：**推廣教育以落實終身學習為目標，結合政府資源與社會需求，辦理各項推廣教育人才培訓課程，開辦學分班、非學分班及境外學分班，建立本校推廣教育特色與品牌知名度。109 年開辦學分班 16 班(含境外學分班 1 班)、非學分班 38 班，110 年已開辦學分班 17 班(含境外學分班 1 班)、非學分班 24 班。另依市場需求及本校具備之優勢條件，陸續開辦各類碩士在職專班，111 學年度預計有 10 個碩士在職專班（含 2 個境外碩士在職專班）。112 年將持續開辦推廣教育與碩士在職專班，提供終身學習機會，建構具體實踐的終身學習場所。
2. **吸引企業進駐培育，協助創新創業：**95 年設置創業育成中心，提供育成廠商全方位服務，以充分發揮大學的知識加值功能與產學合作綜效。111 年度共有 6 家企業實體進駐本中心(包含埔里及中科園區)，預計 112 年度招商數穩定成長。本校育成中心除輔導及協助現有進駐廠商外，每年固定舉辦創新創業說明會及輔導，期能帶動校園創新創業風潮。此外，本校 EMBA 等在職專班在中科

園區上課，育成中心在場地使用上全力配合在職專班上課所需。

3. **連結在地與國際推廣計畫：**本校僑外生與本地學生共組國際文化推廣團，赴在地社區與偏鄉學校，推廣國際認識與文化交流，服務臺灣偏鄉學子。另以在地服務為基礎，於寒暑假籌組國際志工服務隊，赴海外進行志工服務及辦理台灣文化語言體驗營，並達招生及臺灣連結之效。111 年受新冠肺炎(COVID-19)疫情影響，參與人數 17 人次；112 年度預計達 50 人次。
4. **充分運用資源，協助偏遠地區：**持續推動並響應資源有效利用計畫，將報廢後仍堪用之辦公用品如鐵櫃、桌椅、隔屏等，經整理後轉贈偏遠地區學校及弱勢團體，增加資源再利用效益。

(五) 其他校務發展目標

1. **維持新生註冊率：**透過完善規劃招生名額，以維持良好招生狀況，並藉新生獎學金設置及加強錄取生輔導方式，以提高新生對學校之認同感及就讀意願。另為因應少子化所帶來生源不足的困境，積極參與海外招生宣傳活動，吸引海外僑生、國際學生來校就讀。此外，爭取教育部「大學招生專業化發展試辦計畫」補助，結合校務研究(IR)，推動各學系選才機制優化。訂定本校「招生策進會設置辦法」，下設：招生分析組、策略規劃組、招生宣傳組及會務小組等四個任務分組，每月定期召開會議以檢核各院系招生成效，擬定各項招生策略與推動方案，有效提昇學校整體對外宣傳及招生成效。預計 111 學年度新生報到率可穩定維持在學士班 98%、碩士班 75%及博士班 90%之水準。
2. **持續豐富圖書館藏，深化服務內涵：**為支援教學與研究，本校建置虛擬圖書館並持續擴增各類別及東南亞特色館藏。112 年度預計增加 3,000 冊圖書，累計至 49 萬 7,000 冊、視聽資料約 2 萬 6,000 件，維持紙本期刊 238 種，可看電子期刊約 7 萬 6,000 種，資料庫 305 種，未來將持續深化資訊服務內涵，並與國內外聯盟館合

作，達到資源共享、多元學習之目標。

3. **建構綠色大學，形塑樂活校園文化：**透過環境教育、校園生態與人文環境、環境品質、節能減碳、安全衛生及管理系統六大主題，建構優質學習環境，朝永續性、生態校園等綠色大學目標邁進。
4. **建構環保永續校園並達到職安衛零災害之目標：** 每年辦理環境教育訓練課程，以增進全體教職員工生的環境素養，另為提升職安衛意識及建構永續校園，除依照校務發展與參照 ISO14001 環境管理系統之管理政策，全力推動環境保護相關業務以維護校園環境外，並定期登錄更新政府法令、實施作業場所安全衛生檢查與緊急應變演練，讓環境安全衛生等相關措施皆符合法令規定，提供師生優質的學習與工作環境，以期達到職安衛零災害之目標。
5. **強化資訊安全機制，落實資訊安全政策：**導入教育部資訊安全管理系統(Information Security Management System，簡稱 ISMS)，並取得認證。111 年起已於全校 25 個單位導入個人資料保護管理制度(Personal Information Management System，簡稱 PIMS)，並加強校務資料庫及系統異地備援，以確保相關校務資料安全。未來依該部規定，每年持續進行 ISMS 資訊安全認證及 PIMS 個人資料管理稽核，並持續改善以符合資安標準規範。
6. **精進校務研究中心智庫功能，完備校務研究永續發展機制：**為落實高教深耕「校務研究主導辦學」之精神，並建立以證據為基礎的校務管理機制，校務研究中心除持續針對各項校務議題進行資料匯集與分析外，也將建立校務研究(Institutional Research，簡稱 IR)的資料倉儲，以精進校務研究中心之智庫功能、完備校務永續發展機制，俾利學校治理與校內各行政及學術單位業務之推動。
7. **建置車輛管制及收費系統：**加強進出本校車輛掌握度，提升校園安全，維護交通秩序，建置智慧化車輛管理與收費系統，及後山與變電站聯外道，建立車牌辨識監控系統，持續相關業務及改善。

8. **積極參與「臺灣國立大學系統」:**「臺灣國立大學系統」於 110 年成立，其整合十一校（國立中興大學、國立臺中教育大學、國立臺灣運動體育大學、國立勤益科技大學、國立聯合大學、國立暨南國際大學、國立彰化師範大學、國立虎尾科技大學、國立雲林科技大學、國立嘉義大學、國立高雄大學）透過跨校、跨領域進行資源整合，尋求教學資源、研究發展、圖資網路、國際事務、產學智財等多面向的連結，透過網路分享創新教學或特色領域的線上學習課程，跨校通識課程、國際講座巡迴系列等教學資源共享，建置系統內教學資訊網絡，提供更優質、多元且開放的學習環境，驅動高教品質全面提升，不分區域落實學子的平等受教權。
9. **設立國際專修部：**因應國內少子化及培養國內重點產業人才，落實國家發展委員會移民政策規劃，確保僑生、港澳生及外國學生（以下簡稱僑外生）具備足夠語言能力、完善學習環境，增進僑外生對臺灣之認同，最終使其優秀人才留臺就業。

二、 固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源及其投資計畫之成本與效益分析

一般建築及設備計畫：本年度預算編列 6,941 萬 5 千元，均係一次性項目，並由自有資金支應（營運資金支應 3,253 萬 3 千元、國庫撥款 3,688 萬 2 千元），編列項目如次：

(一) 機械及設備 3,811 萬元，主要為教學、研究及實驗儀器設備之汰購所需。

(二) 交通及運輸設備 471 萬 6 千元，主要為教學研究通訊設備汰購所需。

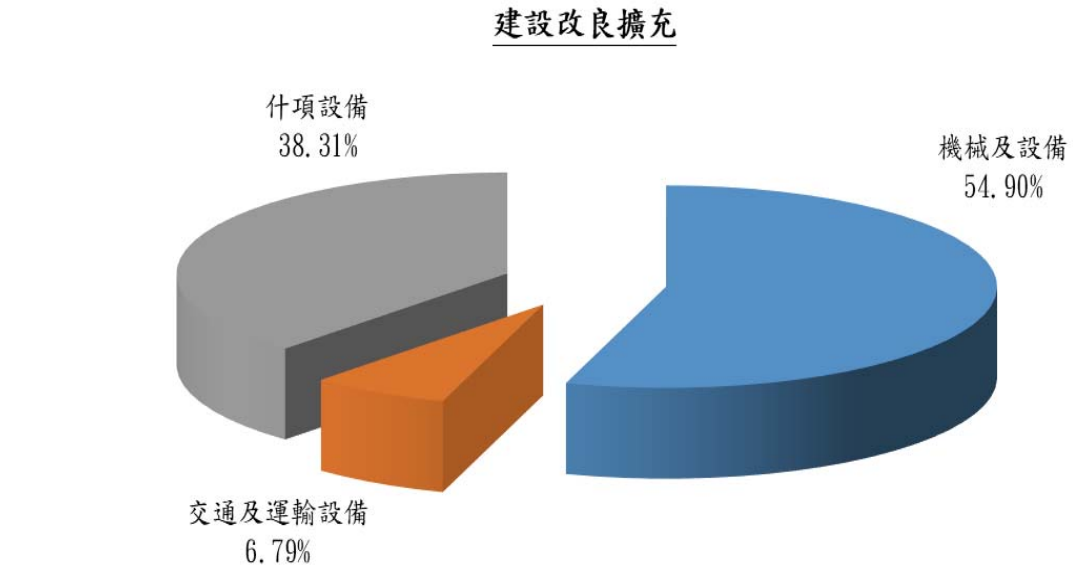
(三) 什項設備 2,658 萬 9 千元，主要係圖書期刊增購所需。

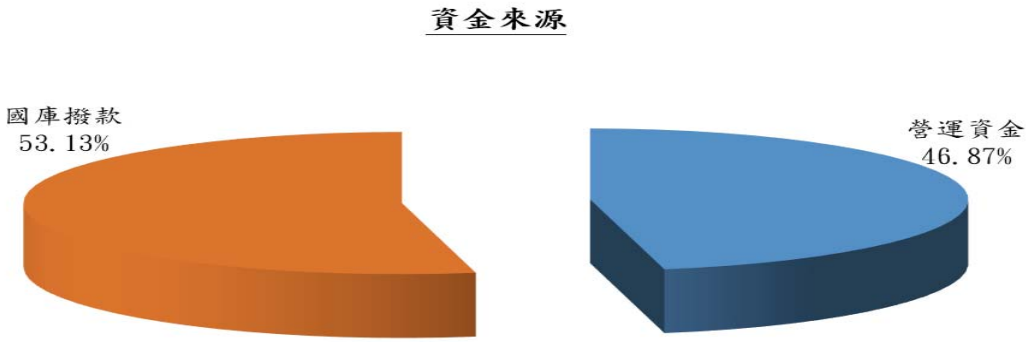
(四) 112 年度固定資產建設改良擴充及資金來源圖，詳見圖 1：

國立暨南國際大學校務基金
業務計畫及預算說明
中華民國 112 年度

圖 1

112 年度固定資產建設改良擴充及資金來源





單位:新臺幣千元

建設改良擴充	112 年度預算	資　金　來　源	112 年度預算
不動產、廠房及設備	69,415	自有資金	69,415
機械及設備	38,110	營運資金	32,533
交通及運輸設備	4,716	國庫撥款	36,882
什項設備	26,589		
合　　計	69,415	合　　計	69,415

國立暨南國際大學校務基金
業務計畫及預算說明
中華民國 112 年度

肆、 預算概要

一、 業務收支及餘絀之預計

(一) 業務收入 13 億 8,070 萬 4 千元，主要係學校教學研究補助收入及學雜費等收入，較上年度預算數 13 億 6,881 萬元，增加 1,189 萬 4 千元，約 0.87%，主要係建教合作收入及其他補助收入增加所致。

(二) 業務成本與費用 14 億 9,408 萬 7 千元，主要係教學研究及訓輔成本、建教合作成本等，較上年度預算數 14 億 8,014 萬 2 千元，增加 1,394 萬 5 千元，約 0.94%，主要係補助款及建教合作計畫增加，執行教學研究及訓輔成本、建教合作與學生公費及獎勵金所需成本配合增加所致。

(三) 業務外收入 8,742 萬 1 千元，主要係資產使用及權利金收入等，較上年度預算數 8,191 萬 5 千元，增加 550 萬 6 千元，約 6.72%，係因資產使用及權利金收入與雜項收入增加所致。

(四) 業務外費用 6,370 萬 3 千元，主要係會館、學生宿舍及體育健康中心等營運相關費用，較上年度預算數 6,361 萬 3 千元，增加 9 萬元，約 0.14%，主要係服務費用增加所致。

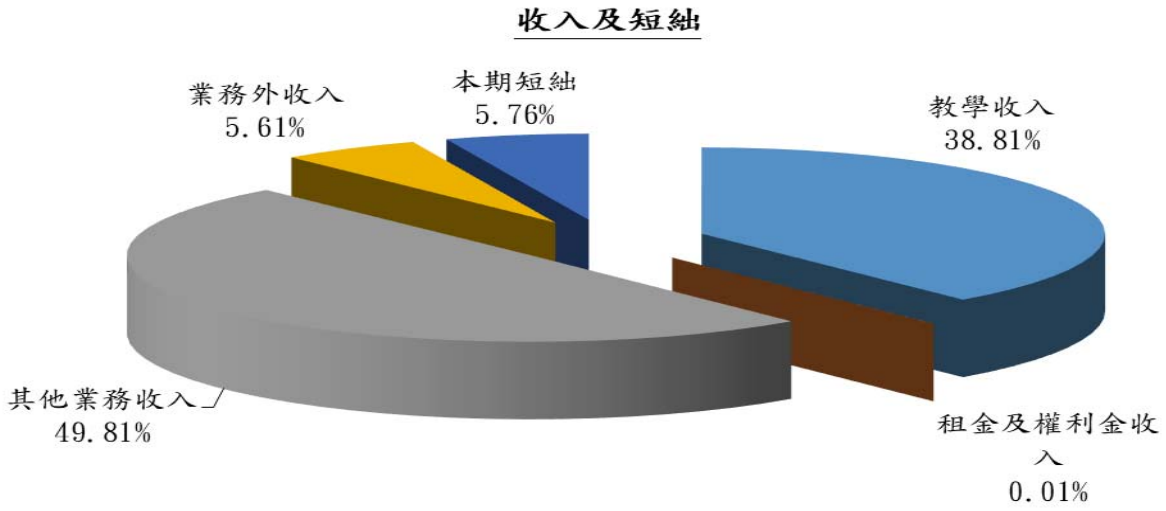
(五) 業務總收支相抵後，預計本期短絀 8,966 萬 5 千元，較上年度預算短絀 9,303 萬元，減少短絀 336 萬 5 千元，約 3.62%，主要係建教合作收入及其他補助收入增加所致。

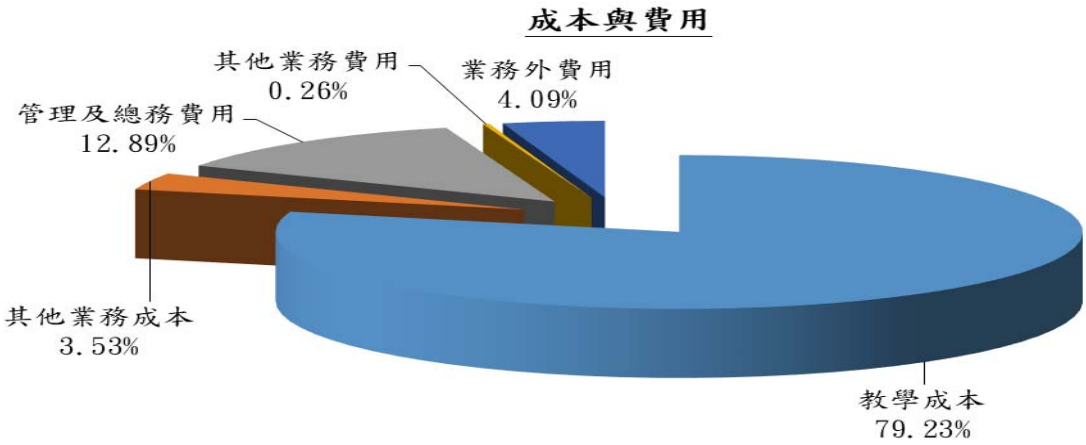
(六) 本年度及最近五年收入、成本與費用及餘絀圖表，詳見圖 2、3：

國立暨南國際大學校務基金
業務計畫及預算說明
中華民國 112 年度

圖 2

112 年度收入、成本與費用及餘絀





單位:新臺幣千元

收入及短絀	112 年度預算	成本與費用	112 年度預算
業務收入	1,380,704	業務成本與費用	1,494,087
教學收入	604,573	教學成本	1,234,295
租金及權利金收入	200	其他業務成本	55,036
其他業務收入	775,931	管理及總務費用	200,756
業務外收入	87,421	其他業務費用	4,000
本期短絀	89,665	業務外費用	63,703
收入及短絀總額	1,557,790	成本與費用總額	1,557,790

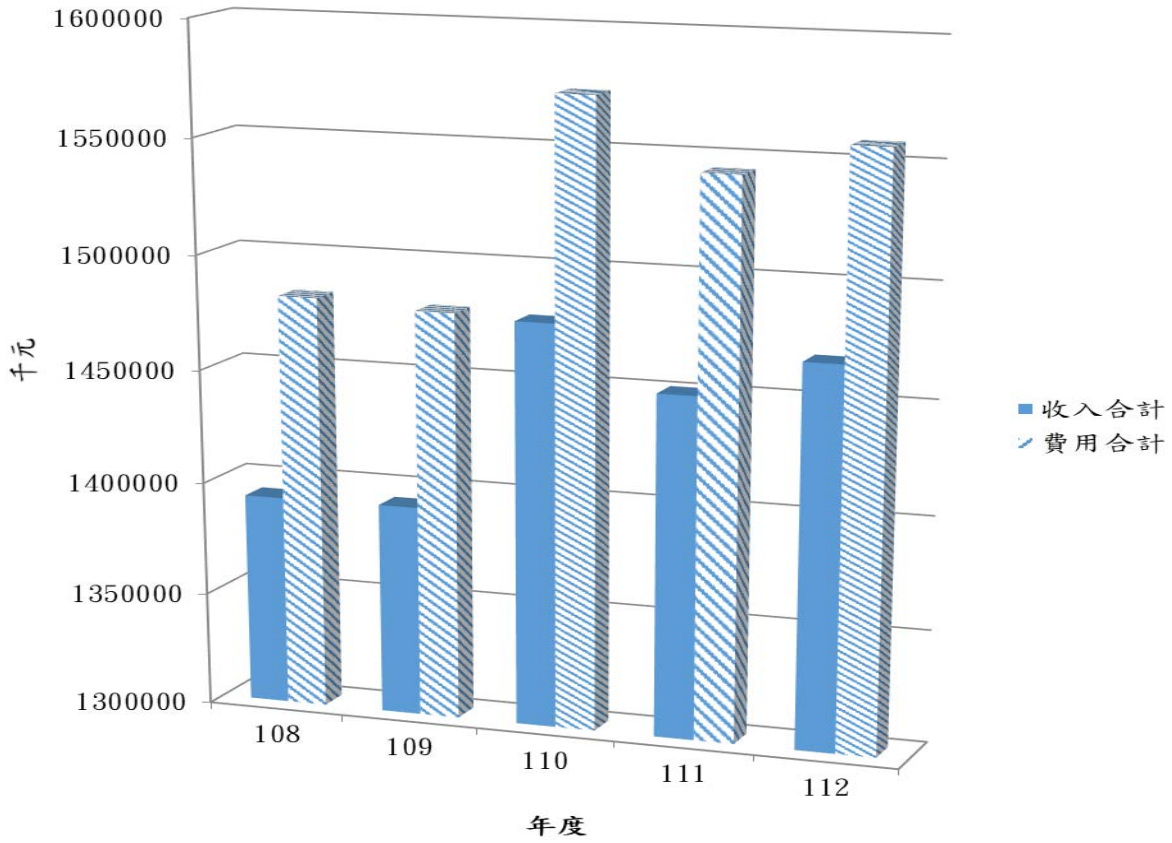
國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 112 年度

圖 3

最近五年收入與費用



單位:新臺幣千元

項目 \ 年度	108 年度決算	109 年度決算	110 年度決算	111 年度預算	112 年度預算
收入					
業務收入	1,306,298	1,311,018	1,395,736	1,368,810	1,380,704
業務外收入	86,547	82,206	81,862	81,915	87,421
收入合計	1,392,845	1,393,224	1,477,598	1,450,725	1,468,125
費用					
業務成本與費用	1,426,111	1,422,001	1,509,497	1,480,142	1,494,087
業務外費用	56,027	57,269	63,963	63,613	63,703
費用合計	1,482,138	1,479,270	1,573,460	1,543,755	1,557,790
本期餘絀	-89,293	-86,046	-95,862	-93,030	-89,665

註：108 至 110 年度決算數為審定決算數；111 年度預算為法定預算數。以下各表同。

二、 餘絀撥補之預計

(一) 本年度預計短絀 8,966 萬 5 千元。

(二) 前期待填補之短絀 0 元。

(三) 撥用公積 2,940 萬 8 千元及折減基金 6,025 萬 7 千元填補短絀。

(四) 經以上填補後，本年度待填補之短絀 0 元。

三、 現金流量之預計

(一) 預計業務活動之現金流入 6,931 萬 8 千元，包括：

1. 本期短絀 8,966 萬 5 千元。
2. 調整非現金項目 1 億 5,898 萬 3 千元，含折舊及折耗 1 億 4,592 萬 5 千元、攤銷 1,158 萬 9 千元及依離職儲金給予辦法提撥之離職儲金 146 萬 9 千元。

(二) 預計投資活動之現金流出 7,635 萬 5 千元，含增加準備金 146 萬 9 千元，不動產、廠房及設備 6,941 萬 5 千元，增加無形資產 299 萬 7 千元及遞延費用 247 萬 4 千元。

(三) 預計籌資活動之現金流入 3,688 萬 2 千元，係增加基金 3,688 萬 2 千元。

(四) 預計本期現金及約當現金淨增 2,984 萬 5 千元。

(五) 期初現金及約當現金 1 億 9,153 萬 8 千元。

(六) 預計期末現金及約當現金 2 億 2,138 萬 3 千元。

四、 補辦預算事項

固定資產之建設、改良、擴充：

奉行政院 110 年 12 月 7 日院授教字第 1100165577B 號函同意辦理教育部專案型補助計畫(購置教學研究相關圖書儀器及設備改善計畫等)所需購置設備，計 2,084 萬元，於 110 年度先行辦理，並補辦 112 年度預算。

主 要 表

國立暨南國際大學校務基金
收 支 餘 絀 預 計 表

中華民國112年度

單位:新臺幣千元

前年度決算數	科目	本年度預算數				上年度預算數	比較增減(-)	
		政府補助收入	自籌收入	合計				
金額		金額	金額	金額	%	金額	金額	%
1,395,736	**業務收入**	771,931	608,773	1,380,704	100.00	1,368,810	11,894	0.87
634,303	教學收入	0	604,573	604,573	43.79	596,388	8,185	1.37
291,961	學雜費收入	0	306,765	306,765	22.22	299,201	7,564	2.53
-32,749	學雜費減免	0	-40,442	-40,442	-2.93	-33,234	-7,208	21.69
372,470	建教合作收入	0	335,050	335,050	24.27	326,921	8,129	2.49
2,621	推廣教育收入	0	3,200	3,200	0.23	3,500	-300	-8.57
211	租金及權利金收入	0	200	200	0.01	200	0	0.00
211	權利金收入	0	200	200	0.01	200	0	0.00
761,222	其他業務收入	771,931	4,000	775,931	56.20	772,222	3,709	0.48
624,279	學校教學研究補助收入	638,580	0	638,580	46.25	638,580	0	0.00
132,979	其他補助收入	133,351	0	133,351	9.66	129,922	3,429	2.64
3,964	雜項業務收入	0	4,000	4,000	0.29	3,720	280	7.53
1,509,497	**業務成本與費用**	847,498	646,589	1,494,087	108.21	1,480,142	13,945	0.94
1,236,476	教學成本	724,540	509,755	1,234,295	89.40	1,224,991	9,304	0.76
863,958	教學研究及訓輔成本	724,540	182,716	907,256	65.71	905,544	1,712	0.19
370,054	建教合作成本	0	323,946	323,946	23.46	316,081	7,865	2.49
2,464	推廣教育成本	0	3,093	3,093	0.22	3,366	-273	-8.11
76,722	其他業務成本	3,156	51,880	55,036	3.99	51,800	3,236	6.25
76,722	學生公費及獎勵金	3,156	51,880	55,036	3.99	51,800	3,236	6.25
192,336	管理及總務費用	119,802	80,954	200,756	14.54	199,631	1,125	0.56
192,336	管理費用及總務費用	119,802	80,954	200,756	14.54	199,631	1,125	0.56
3,964	其他業務費用	0	4,000	4,000	0.29	3,720	280	7.53
3,964	雜項業務費用	0	4,000	4,000	0.29	3,720	280	7.53
-113,761	**業務賸餘（短絀）**	-75,567	-37,816	-113,383	-8.21	-111,332	-2,051	1.84
81,862	**業務外收入**	0	87,421	87,421	6.33	81,915	5,506	6.72
8,048	財務收入	0	5,605	5,605	0.41	5,605	0	0.00
7,951	利息收入	0	5,605	5,605	0.41	5,605	0	0.00
97	投資賸餘	0	0	0	0.00	0	0	
73,813	其他業務外收入	0	81,816	81,816	5.93	76,310	5,506	7.22
66,752	資產使用及權利金收入	0	76,701	76,701	5.56	72,725	3,976	5.47
168	違規罰款收入	0	150	150	0.01	150	0	0.00
2,412	受贈收入	0	2,520	2,520	0.18	2,520	0	0.00
4,482	雜項收入	0	2,445	2,445	0.18	915	1,530	167.21
63,963	**業務外費用**	19,729	43,974	63,703	4.61	63,613	90	0.14
418	財務費用	0	0	0	0.00	0	0	

國立暨南國際大學校務基金
收 支 餘 絀 預 計 表

中華民國112年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	科目	本年度預算數				上年度預算數	比較增減(-)	
		政府補助收入	自籌收入	合計				
金額		金額	金額	金額	%	金額	金額	%
418	兌換短絀	0	0	0	0.00	0	0	
63,545	其他業務外費用	19,729	43,974	63,703	4.61	63,613	90	0.14
17	財產交易短絀	0	0	0	0.00	0	0	
63,528	雜項費用	19,729	43,974	63,703	4.61	63,613	90	0.14
17,899	業務外賸餘（短絀）	-19,729	43,447	23,718	1.72	18,302	5,416	29.59
-95,862	本期賸餘（短絀）	-95,296	5,631	-89,665	-6.49	-93,030	3,365	-3.62

附註：

1.「前年度決算數」、「本年度預算數」及「上年度預算數」為全部版。

2.前年度決算數為審定決算數，上年度預算數為法定預算數。以下各表同。

3.百分比及前年度決算數細數之和與總數或略有出入，係四捨五入關係。以下各表同。

國立暨南國際大學校務基金
收 支 餘 絀 預 計 表 說 明

中華民國112年度

一、本期收支項目之說明：

(一)、業務收支：

1、業務收入13億8,070萬4千元，包括教學收入6億457萬3千元、租金及權利金收入20萬元，其他業務收入7億7,593萬1千元。

2、業務成本與費用14億9,408萬7千元，包括教學成本12億3,429萬5千元、其他業務成本5,503萬6千元、管理及總務費用2億75萬6千元、其他業務費用400萬元。

3、業務短絀1億1,338萬3千元。

(二)、業務外收支：

1、業務外收入8,742萬1千元，包括財務收入560萬5千元、其他業務外收入8,181萬6千元。

2、業務外費用6,370萬3千元，係其他業務外費用。

3、業務外賸餘2,371萬8千元。

(三)、預計本期短絀8,966萬5千元。

二、本期其他綜合餘絀之說明：

前年度決算數	項　　目	本年度預算數	上年度預算數
-55	不重分類至餘絀之項目	0	0
0		0	0
0	未實現重估增值	0	0
0	採權益法認列之其他綜合餘絀份額－不重分類至餘絀之項目	0	0
-55	透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價餘絀	0	0
0	後續可能重分類至餘絀之項目	0	0
0	現金流量避險中屬有效避險部分之避險工具餘絀	0	0
0	採權益法認列之其他綜合餘絀份額－可能重分類至餘絀之項目	0	0
0	透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之債務工具投資未實現評價餘絀	0	0
-55	其他綜合餘絀合計	0	0

國立暨南國際大學校務基金
餘絀撥補預計表

中華民國112年度

單位:新臺幣千元

上年度預算數		項目	本年度預算數		說明
金額	%		金額	%	
		賸餘之部			
		本期賸餘			
		前期未分配賸餘			
		追溯適用及追溯重編之影響數			
		公積轉列數			
		其他轉入數			
		分配之部			
		填補累積短絀			
		提存公積			
		賸餘撥充基金數			
		解繳公庫淨額			
		其他依法分配數			
		未分配賸餘			
93,030	100.00	短絀之部	89,665	100.00	
93,030	100.00	本期短絀	89,665	100.00	
		前期待填補之短絀			
		追溯適用及追溯重編之影響數			
		其他轉入數			
93,030	100.00	填補之部	89,665	100.00	
		撥用賸餘			
29,408	31.61	撥用公積	29,408	32.80	
63,622	68.39	折減基金	60,257	67.20	
		公庫撥款			
		待填補之短絀			

附註：『上年度預算數』及『本年度預算數』為全部版。

國立暨南國際大學校務基金
現 金 流 量 預 計 表

中華民國112年度　　單位:新臺幣千元

項　　目	預　算　數	說　　明
▼業務活動之現金流量	69,318	
本期賸餘（短絀）	-89,665	
利息股利之調整	-5,605	
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	-95,270	
調整項目	158,983	折舊及折耗1億4,592萬5千元、攤銷1,158萬9千元及依離職儲金給予辦法提撥之離職儲金146萬9千元。
未計利息股利之現金流入（流出）	63,713	
收取利息	5,605	
▼業務活動之淨現金流入（流出）	69,318	
▼投資活動之現金流量	-76,355	
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-1,469	
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-69,415	增加不動產、廠房及設備6,941萬5千元（國庫撥款3,688萬2千元，營運資金3,253萬3千元）。
增加無形資產及其他資產	-5,471	增加無形資產299萬7千元及遞延費用247萬4千元（營運資金）。
▼投資活動之淨現金流入（流出）	-76,355	
▼籌資活動之現金流量	36,882	
增加基金、公積及填補短絀	36,882	增加基金3,688萬2千元（增加不動產、廠房及設備3,688萬2千元）。
▼籌資活動之淨現金流入（流出）	36,882	
▼現金及約當現金之淨增（淨減）	29,845	
▼期初現金及約當現金	191,538	
▼期末現金及約當現金	221,383	
▼不影響現金流量之投資與籌資活動		
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+)或減少(-)之金額	0	
應付代管資產轉列受贈公積之金額	29,408	係代管資產提列折舊費用。
盈餘分配與虧損填補之金額	-89,665	撥用公積填補短絀2,940萬8千元，折減基金填補短絀6,025萬7千元。

附註：本表數據為全部版。

國立暨南國際大學校務基金
現 金 流 量 預 計 表 補 充 說 明
中華民國112年度

1.不動產、廠房及設備與基金同額增加及減少金額0千元：係因移撥予其他機關與其他機關撥入之財產各100萬元，預計機械及設備各50萬元、交通及運輸設備各20萬元與什項設備各30萬元。
2.盈餘分配與虧損填補之金額8,966萬5千元：係撥用公積填補短絀2,940萬8千元，折減基金填補絀6,025萬7千元。
3.應付代管資產轉列受贈公積數2,940萬8千元：係代管資產提列折舊費用。

明　細　表

國立暨南國際大學校務基金
教學收入明細表

中華民國112年度　　單位:新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預算數			說明
		數量	單價(元)	金額	
教學收入				604,573	
學雜費收入	人	6,216	49,350.87	306,765	
日間部				306,765	
研究所	人	1,143	37,987.75	43,420	預估碩、博士班111學年度第2學期1,104人，112學年度第1學期1,182人，估列學雜費收入2,472萬2千元，學分費收入1,869萬8千元。
大學部	人	4,624	47,245.24	218,462	預估大學部111學年度第2學期4,553人，112學年度第1學期4,695人，估列學雜費收入2億1,846萬2千元。
四年制				218,462	
在職進修專班	人	449	99,962.14	44,883	1.公行所在職進修碩士班預估111學年度第2學期42人，112學年度第1學期42人，估列學雜費收入294萬元。 2.東南亞所在職進修碩士班預估111學年度第2學期38人，112學年度第1學期38人，估列學雜費收入342萬元。 3.終身學習與人力資源所在職進修碩士班預估111學年度第2學期60人，112學年度第1學期60人，估列學雜費收入396萬元。 4.高階經營管理在職進修碩士班預估111學年度第2學期75人，112學年度第1學期75人，估列學雜費收入1,020萬元。 5.兩岸經營管理在職進修碩士班預估111學年度第2學期30人，112學年度第1學期30人，估列學雜費收入706萬7千元。 6.光電科技碩士學位學程在職專班預估111學年度第2學期10人，112學年度第1學期10人，估列學雜費收入27萬元。 7.非營利組織管理碩士學位學程在職專班預估111學年度第2學期93人，112學年度第1學期93人，估列學雜費收入651萬元。 8.心理健康與諮詢碩士學位學程在職專班預估111學年度第2學期43人，112學年度第1學期43人，估列學雜費收入438萬6千元。 9.長期照顧經營管理碩士在職專班預估111學年度第2學期48人，112學年度第1學期48人，估列學雜費收入384萬元。 10.心理健康與輔導諮商碩士在職專班（新加坡境外）預估111學年度第2學期10人，112學年度第1學期10人，估列學雜費收入229萬元。
學雜費減免				-40,442	1.各類學生學雜費減免：大學部預估1,408萬元，研究所預估122萬元，原住民學生預估1,026萬元。 2.優秀學生學雜費減免：大學部預估150萬元，研究所624萬元。 3.弱勢助學金：大學部預估210萬元，研究所預估45萬元。 4.外籍與交換生學雜費減免：預估459萬2千元。

國立暨南國際大學校務基金
教學收入明細表

中華民國112年度　　單位:新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預算數			說明
		數量	單價(元)	金額	
建教合作收入				335,050	
產學合作收入				12,165	執行產學合作計畫收入，估如列數。
政府科研補助收入				16,213	執行科研補助計畫收入，估如列數。
政府委託辦理收入				306,672	執行各項政府委託計畫收入，估如列數。
推廣教育收入				3,200	各項訓練班、進修研習班、推廣教育學分班等收入，估如列數。

附註：本表數據為全部版。

國立暨南國際大學校務基金
租金及權利金收入明細表

中華民國112年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說　　明
租金及權利金收入	200	
權利金收入	200	技術移轉授權金收入，估如列數。

附註：本表數據為全部版。

國立暨南國際大學校務基金
其他業務收入明細表

中華民國112年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說　　明
其他業務收入	775,931	
學校教學研究補助收入	638,580	教育部補助教學研究經費。
教育部核給年度補助	638,580	教育部補助教學研究經費。
其他補助收入	133,351	各級政府機關專案補助計畫，估如列數。
雜項業務收入	4,000	研究所、轉學考等考試簡章及報名費收入。

附註：本表數據為全部版。

國立暨南國際大學校務基金
業務外收入明細表

中華民國112年度　　單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說　　明
業務外收入	87,421	
財務收入	5,605	係銀行存款之利息收入。
利息收入	5,605	利息收入，估如列數。
其他業務外收入	81,816	
資產使用及權利金收入	76,701	學生宿舍4,633萬1千元、會議場所租金378萬元、教職員工宿舍清潔費585萬元、設備使用收入10萬元、停車場管理費收入510萬元、體育健康中心清潔費800萬元、電腦及宿網使用費588萬元、太陽能發電收入100萬元及暨大會館收入66萬元，估如列數。
違規罰款收入	150	逾期交貨罰款及違約收入，估如列數。
受贈收入	2,520	校友捐贈及其他募款收入，估如列數。
雜項收入	2,445	教務處成績單、證明書等工本費收入24萬元，出售廢舊物資收入22萬元，語言實習費收入195萬元，印表額度收入2萬元及電子領標1萬5千元，估如列數。

附註：本表數據為全部版。

國立暨南國際大學校務基金
教學成本明細表
中華民國112年度

科目及營運項目	單位	本年度預算數				
		政府補助收入支應	自籌收入支應	合計		
				數量	平均單位成本(元)	金額
教學成本		724,540	509,755			1,234,295
教學研究及訓輔成本	人	724,540	182,716	6,216.00	145,954.95	907,256
用人費用		488,105	56,735			544,840
正式員額薪資		373,333	12,775			386,108
聘僱及兼職人員薪資			43,960			43,960
獎金		45,462				45,462
退休及卹償金		32,688				32,688
福利費		36,622				36,622
服務費用		108,699	92,827			201,526
水電費		6,200	13,943			20,143
郵電費			253			253
旅運費		5,843	7,826			13,669
印刷裝訂及公告費		5,410	1,110			6,520
修理保養及保固費		5,940	1,970			7,910
保險費		550	900			1,450
一般服務費		44,959	62,153			107,112
專業服務費		38,424	4,015			42,439
推展費		1,373	657			2,030
材料及用品費		18,838	7,912			26,750
使用材料費			30			30
用品消耗		18,838	7,882			26,720
租金與利息		11,755	3,220			14,975
地租及水租		1,210	1,100			2,310
機器租金		7,960	1,000			8,960
交通及運輸設備租金		1,850	620			2,470
什項設備租金		735	500			1,235
折舊、折耗及攤銷		95,343	16,417			111,760
不動產、廠房及設備折舊		73,511	12,390			85,901
其他折舊性資產折舊		18,181				18,181
攤銷		3,651	4,027			7,678
稅捐與規費（強制費）						
規 費						
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		1,800	5,605			7,405
會費			570			570
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）		1,800	4,950			6,750
競賽及交流活動費			85			85
建教合作成本			323,946			323,946
用人費用			36,879			36,879

單位:新臺幣千元

上年度預算數			前年度決算數		
合計			合計		
數量	平均單位成本(元)	金額	數量	平均單位成本(元)	金額
		1,224,991			1,236,476
6,053.00	149,602.51	905,544	6,016.00	143,610.04	863,958
		531,199			513,274
		382,330			362,731
		42,960			47,469
		44,668			41,639
		25,668			27,117
		35,573			34,318
		214,093			192,292
		20,194			11,334
		600			291
		12,486			5,795
		6,520			7,068
		8,765			3,793
		1,620			1,162
		106,612			116,751
		55,266			44,181
		2,030			1,918
		26,750			26,374
		30			49
		26,720			26,325
		15,307			10,861
		2,310			2,262
		8,962			5,378
		2,500			1,894
		1,535			1,329
		110,775			116,409
		86,447			91,066
		18,181			18,180
		6,147			7,163
					48
					48
		7,420			4,697
		570			643
		6,750			4,028
		100			25
		316,081			370,054
		35,543			32,453

國立暨南國際大學校務基金
教學成本明細表
中華民國112年度

科目及營運項目	單位	本年度預算數				
		政府補助收入支應	自籌收入支應	合計		
				數量	平均單位成本(元)	金額
聘僱及兼職人員薪資			36,879			36,879
服務費用			229,334			229,334
水電費			220			220
郵電費			720			720
旅運費			20,645			20,645
印刷裝訂及公告費			3,800			3,800
修理保養及保固費			11,000			11,000
保險費			150			150
一般服務費			151,468			151,468
專業服務費			41,248			41,248
推展費			83			83
材料及用品費			31,475			31,475
使用材料費			300			300
用品消耗			31,175			31,175
租金與利息			10,707			10,707
地租及水租			1,000			1,000
房租			410			410
機器租金			8,635			8,635
交通及運輸設備租金			500			500
什項設備租金			162			162
折舊、折耗及攤銷			12,015			12,015
不動產、廠房及設備折舊			9,637			9,637
攤銷			2,378			2,378
稅捐與規費（強制費）						
規 費						
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費			3,536			3,536
會費			155			155
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）			3,381			3,381
推廣教育成本			3,093			3,093
用人費用			150			150
聘僱及兼職人員薪資			150			150
服務費用			2,208			2,208
郵電費			20			20
旅運費			218			218
印刷裝訂及公告費			100			100
修理保養及保固費			95			95
保險費			30			30
一般服務費			700			700

單位:新臺幣千元

上年度預算數			前年度決算數		
合計			合計		
數量	平均單位成本(元)	金額	數量	平均單位成本(元)	金額
		35,543			32,453
		218,442			285,910
		220			39
		1,021			447
		24,128			5,166
		3,800			2,987
		7,690			17,154
		240			73
		151,468			162,016
		29,792			97,952
		83			75
		31,475			30,025
		300			208
		31,175			29,818
		15,949			6,857
		1,040			739
		410			543
		11,086			5,120
		3,245			315
		168			140
		11,136			11,568
		9,216			9,514
		1,920			2,054
					1
					1
		3,536			3,239
		155			133
		3,381			3,106
		3,366			2,464
		150			
		150			
		2,396			1,492
		28			14
		290			175
		100			102
		95			168
		30			2
		700			527

國立暨南國際大學校務基金
教學成本明細表
中華民國112年度

科目及營運項目	單位	本年度預算數				
		政府補助收入支應	自籌收入支應	合計		
				數量	平均單位成本(元)	金額
專業服務費			1,025			1,025
推展費			20			20
材料及用品費			622			622
用品消耗			622			622
租金與利息			85			85
地租及水租			50			50
交通及運輸設備租金			35			35
什項設備租金						
折舊、折耗及攤銷			28			28
不動產、廠房及設備折舊			28			28
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費						
會費						

附註：『本年度預算數』、『上年度預算數』及『前年度決算數』為全部版。

單位:新臺幣千元

上年度預算數			前年度決算數		
合計			合計		
數量	平均單位成本(元)	金額	數量	平均單位成本(元)	金額
		1,133			505
		20			
		622			854
		622			854
		150			82
		50			67
		100			11
					4
		48			33
		48			33
					2
					2

國立暨南國際大學校務基金
教學成本說明
中華民國112年度

科　　目	說　　明
510300 教學成本	
510301 教學研究及訓輔成本	辦理教學及研究時所需各項費用。
510301-1000 用人費用	依教員預算員額324人編列之薪資、獎金、退休及福利等費用。
510301-1100 正式員額薪資	依教員預算員額324人編列之薪資、專業加給及超支鐘點費等。
510301-1200 聘僱及兼職人員薪資	各在職進修專班教師授課鐘點費、兼任教師鐘點費等。
510301-1500 獎金	依教員預算員額324人編列年終獎金4,546萬2千元。
510301-1600 退休及卹償金	依教員預算員額324人編列機關負擔退休及離職金。
510301-1800 福利費	依教員預算員額324人編列機關負擔保險費、健康檢查費及其他福利費。
510301-2000 服務費用	水電、郵電、旅運、印刷裝訂與廣告、維修、保險及專業服務費等。
510301-2100 水電費	教學及實驗場所水電費。
510301-2200 郵電費	各教學單位所需郵費及電話費。
510301-2300 旅運費	1.國內旅費195萬1千元、國外旅費285萬4千元、大陸地區旅費200萬元、貨物運費16萬3千元、其他旅運費670萬1千元，共計編列1,366萬9千元。 2.國外旅費：赴國外進修研究實習編列64萬元、參加國際會議編列103萬2千元、參加及訪問國際教育展編列70萬8千元、推動科技計畫編列47萬4千元，共計編列285萬4千元。本校出國計畫如獲有第二期高等教育深耕計畫補助，前揭補助計畫於實際執行時，國外旅費超過預算部分將併決算辦理。 3.大陸地區旅費：教師赴大陸地區參加研討會之旅費編列200萬元。
510301-2400 印刷裝訂及公告費	各單位教學所需之文宣印製費、文件印刷費等計652萬元(含臺灣國立大學系統20萬元)。
510301-2500 修理保養及保固費	1.運動場維護等費用。 2.教學大樓電梯維護及其他設施維修費用。 3.教學儀器及設備維護費用。 4.交換機線路及網路維修費用。 5.教學影印機、冷氣機等維修費用。
510301-2600 保險費	學生團體保險及校外教學保險、車輛保險及交通運輸設備火災險等費用，計145萬元。
510301-2700 一般服務費	1.館舍清潔計畫預計人數12人，編列471萬1千元；污水處理計畫預計人數3人，編列180萬元；環境消毒計畫預計人數5人，編列36萬元等外包所需費用。 2.辦理學生活動之藝術表演費計22萬元。 3.依照「國立大學校院校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」，預計僱用之約用人員58人與專案教師12人，編列4,931萬7千元；社團指導及心理輔導鐘點費編列320萬元；補助計畫預計進用專、兼任助理及臨時工4,685萬6千元，合計編列9,937萬3千元(含臺灣國立大學系統50萬元)。 4.員工慶生、自強活動等文康活動費，依「中央各機關學校員工文康活動實施要點」規定，以教員預算員額324人，每人2,000元列計，編列64萬8千元。
510301-2800 專業服務費	兼任校醫鐘點費81萬2千元、講習訓練演講或授課之鐘點費、學生論文指導費及口試費、專家學者出席費或審查費編列3,145萬1千元、其他機構或專家辦理消防等各項檢驗（定）費用23萬5千元及系統維護等專業服務費用994萬1千元。
510301-2B00 推展費	1.刊登徵求教職員及系所招生等國內外廣告費用計25萬1千元。 2.編列大學博覽會及系所宣導費用計177萬9千元(含臺灣國立大學系統40萬元)。

國立暨南國際大學校務基金
教學成本說明
中華民國112年度

科　　目	說　　明
510301-3000 材料及用品費	教學單位執行業務所需消耗性用品。
510301-3100 使用材料費	割草機、搬運車、焚化爐及車輛等油費。
510301-3200 用品消耗	各教學單位及實驗室所需之辦公用品、實驗用品、實驗安全器材、實驗場所安全衛生改善及維修、食品等，其中實驗室安全衛生管理40萬元、環保及廢棄物清理60萬元及醫療用品等費用(含臺灣國立大學系統90萬元)。
510301-4000 租金與利息	教學單位執行業務所需租用之場地及設備。
510301-4100 地租及水租	租借校外場地辦理學生活動經費。
510301-4300 機器租金	教學用系統軟體、電子期刊及資料庫。
510301-4400 交通及運輸設備租金	辦理戶外教學所需租車費。
510301-4500 什項設備租金	活動用燈光等設備租用。
510301-5000 折舊、折耗及攤銷	教學單位土地改良物、房屋及設備等提列折舊及攤銷費用。
510301-5100 不動產、廠房及設備折舊	依使用年限採直線法計提土地改良物、一般房屋、其他建築、機械及設備、交通及運輸設備、什項設備之折舊費用；其中圖書期刊則採報廢法提列。
510301-5700 其他折舊性資產折舊	依使用年限採直線法計提折舊費用。
510301-5900 攤銷	依使用年限採直線法攤銷電腦軟體等費用。
510301-7000 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	參加學術團體會費及學生校內外競賽經費等。
510301-7100 會費	參加學術團體會費編列57萬元。
510301-7400 補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	1.教職員工推動科技學術研究獎勵金及特優教師獎勵金595萬元(內含依據「推動科技研究發展經費使用要點」編列94萬9千元)。 2.教員因公傷殘慰問金80萬元。
510301-7500 競賽及交流活動費	各系所辦理運動競賽等所需費用。
510303 建教合作成本	執行建教合作計畫所需之各項費用。
510303-1000 用人費用	計畫之兼職人員酬金。
510303-1200 聘僱及兼職人員薪資	計畫主持人之主持費。
510303-2000 服務費用	水電、郵電、旅運、印刷裝訂、維修、保險及專業服務費等。
510303-2100 水電費	計畫執行所需水電費。
510303-2200 郵電費	執行計畫所需之郵資、電話費及數據通信費。
510303-2300 旅運費	1.國內旅費505萬元、國外旅費1,017萬5千元、大陸地區旅費242萬5千元、貨物運費9萬元、其他旅運費290萬5千元，共計編列2,064萬5千元。 2.國外旅費：出國進修、研究及實習計畫編列國外旅費300萬元、教師或助理執

國立暨南國際大學校務基金
教學成本說明
中華民國112年度

科　　目	說　　明
	行專案計畫參加國際會議國外旅費688萬5千元、赴國外學術機構參訪編列29萬元，共計1,017萬5千元。 3.大陸地區旅費：專案計畫人員赴大陸地區參加研討會或執行研究計畫之旅費編列242萬5千元。
510303-2400 印刷裝訂及公告費	專案計畫所需印刷裝訂費380萬元。
510303-2500 修理保養及保固費	專案計畫維修保養費用。
510303-2600 保險費	專案計畫校外活動等保險費。
510303-2700 一般服務費	1.執行專案計畫所需外包費1,166萬4千元。 2.執行專案計畫預計進用專、兼任助理及臨時工，編列薪資、勞健保及退職金1億3,980萬4千元。
510303-2800 專業服務費	講習訓練演講或授課之鐘點費、撰稿、審稿、翻譯及聘請專家出席審查案件或查詢等酬勞編列2,874萬1千元、系統維護及購買套裝軟體等費用1,250萬7千元。
510303-2B00 推展費	1.執行計畫所需之廣告費8千元。 2.執行專案計畫所需之業務宣導等費用編列7萬5千元。
510303-3000 材料及用品費	執行計畫所需消耗性用品。
510303-3100 使用材料費	執行計畫所需之油費。
510303-3200 用品消耗	執行計畫所需之辦公用品、實驗用品、食品等費用。
510303-4000 租金與利息	執行計畫所需租用之場地。
510303-4100 地租及水租	執行計畫租用場地費用。
510303-4200 房租	計畫租用辦公場地費用。
510303-4300 機器租金	執行計畫之電腦軟、硬體租金及使用費。
510303-4400 交通及運輸設備租金	執行計畫所需之校外活動租車。
510303-4500 什項設備租金	執行計畫所需租用之什項設備。
510303-5000 折舊、折耗及攤銷	專案計畫購置設備提列折舊及攤銷費用。
510303-5100 不動產、廠房及設備折舊	依使用年限採直線法計提折舊費用。
510303-5900 攤銷	依使用年限採直線法攤銷電腦軟體費用。
510303-7000 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	參加學術團體會費及學術研究獎勵費。
510303-7100 會費	參加學術團體會費。
510303-7400 補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	教職員工推動科技學術研究獎勵金及特優教師獎勵金338萬1千元。
510304	執行推廣教育所需之各項費用。

國立暨南國際大學校務基金
教學成本說明
中華民國112年度

科　　目	說　　明
推廣教育成本	
510304-1000 用人費用	推廣教育班之教師鐘點費。
510304-1200 聘僱及兼職人員薪資	校內專任教師支領推廣教育班之鐘點費。
510304-2000 服務費用	郵電、旅運、印刷裝訂與廣告、維修、保險及專業服務費等。
510304-2200 郵電費	推廣教育班郵資、電話及數據通信費。
510304-2300 旅運費	執行推廣教育所需人員國內差旅費5萬元、境外專班教師赴大陸地區授課所需之差旅費15萬元、演講者交通費及學生校外活動交通費1萬8千元。
510304-2400 印刷裝訂及公告費	推廣教育班教材印刷裝訂費10萬元。
510304-2500 修理保養及保固費	推廣教育班之設備維修費。
510304-2600 保險費	推廣教育班辦理校外教學之保險費。
510304-2700 一般服務費	執行推廣教育計畫預計進用兼任助理及臨時工編列70萬元。
510304-2800 專業服務費	1.推廣教育班校外教師授課鐘點費及教材撰稿費等編列93萬元。 2.其他專業服務費9萬5千元。
510304-2B00 推展費	推廣教育班業務宣傳之相關費用編列2萬元。
510304-3000 材料及用品費	執行推廣教育業務所需消耗性用品。
510304-3200 用品消耗	執行推廣教育業務所需之辦公文具等用品。
510304-4000 租金與利息	推廣教育班所需之場地租金。
510304-4100 地租及水租	推廣教育班校外場地租借費用。
510304-4400 交通及運輸設備租金	推廣教育班校外教學之租車費。
510304-5000 折舊、折耗及攤銷	推廣教育班購置設備計提折舊及攤銷費用。
510304-5100 不動產、廠房及設備折舊	依使用年限採直線法計提折舊費用。

國立暨南國際大學校務基金
其他業務成本明細表

中華民國112年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支　　應	合　　計
76,722	51,800	其他業務成本	3,156	51,880	55,036
76,722	51,800	學生公費及獎勵金	3,156	51,880	55,036
76,722	51,800	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	3,156	51,880	55,036
76,722	51,800	捐助、補助與獎助	3,156	51,880	55,036

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數合計』為全部版。

國立暨南國際大學校務基金
其他業務成本說明
中華民國112年度

科　　目	說　　明
513000 其他業務成本	學生獎學金、助學金及急難救助金等。
513001 學生公費及獎勵金	學生獎學金、助學金及急難救助金等。
513001-7000 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	學生獎學金、助學金及急難救助金等。
513001-7200 捐助、補助與獎助	學生獎學金、助學金及急難救助金等。

國立暨南國際大學校務基金
管理及總務費用明細表

中華民國112年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支　應	合　計
192,336	199,631	**管理及總務費用**	119,802	80,954	200,756
192,336	199,631	**管理費用及總務費用**	119,802	80,954	200,756
96,691	104,828	用人費用	108,647		108,647
57,964	64,826	正式員額薪資	64,521		64,521
2,891	3,660	超時工作報酬	3,660		3,660
15,346	18,125	獎金	17,969		17,969
10,780	8,853	退休及卹償金	10,864		10,864
9,676	9,334	福利費	11,598		11,598
34	30	提繳費	35		35
78,954	74,333	服務費用	6,906	65,994	72,900
3,514	7,333	水電費	3,062	3,271	6,333
1,395	1,150	郵電費		1,200	1,200
631	1,312	旅運費		1,272	1,272
434	350	印刷裝訂及公告費		350	350
13,029	13,180	修理保養及保固費	3,800	8,286	12,086
712	547	保險費		557	557
54,063	45,498	一般服務費		45,776	45,776
3,777	3,550	專業服務費	44	3,869	3,913
707	710	公關慰勞費		710	710
691	703	推展費		703	703
4,922	6,933	材料及用品費		6,939	6,939
522	400	使用材料費		406	406
4,400	6,533	用品消耗		6,533	6,533
2,837	3,679	租金與利息	231	2,838	3,069
1,159	2,050	地租及水租		1,494	1,494
807	624	機器租金	161	469	630
52	140	交通及運輸設備租金	10	120	130
819	865	什項設備租金	60	755	815
8,299	8,850	折舊、折耗及攤銷	3,818	4,476	8,294
6,876	7,597	不動產、廠房及設備折舊	3,646	3,262	6,908
1,422	1,253	攤銷	172	1,214	1,386
590	676	稅捐與規費（強制費）		685	685
16	16	土地稅		16	16
318	320	房屋稅		320	320
235	255	消費與行為稅		272	272
20	85	規　費		77	77
45	332	會費、捐助、補助、	200	22	222

國立暨南國際大學校務基金
管理及總務費用明細表

中華民國112年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支　　應	合　　計
		分攤、救助（濟）與交流活動費			
14	12	會費		12	12
10	120	分擔		10	10
20	200	補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	200		200

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數合計』為全部版。

國立暨南國際大學校務基金
管理及總務費用說明
中華民國112年度

科　　目	說　　明
515000 管理及總務費用	學校營運所需之管理及總務費用。
515001 管理費用及總務費用	學校營運所需之管理及總務費用。
515001-1000 用人費用	按預算員額職員77人、技工6人、工友17人及駐衛警4人，共104人編列之薪資。
515001-1100 正式員額薪資	按預算員額職員77人、技工6人、工友17人及駐衛警4人編列之薪資。
515001-1300 超時工作報酬	1.延長工時及假日出勤加班費編列53萬6千元。 2.不休假加班費編列312萬4千元。
515001-1500 獎金	職員、技工、工友及駐衛警之考績獎金與年終獎金。
515001-1600 退休及卹償金	職員、技工、工友及駐衛警機關負擔之退休及離職金。
515001-1800 福利費	職員、技工、工友及駐衛警之機關負擔保險費、健康檢查費及其他福利費。
515001-1900 提繳費	工資墊償費用。
515001-2000 服務費用	水電、郵電、旅運、印刷裝訂、維修、保險及專業服務費等。
515001-2100 水電費	各行政大樓及辦公場所之水電費。
515001-2200 郵電費	公文等郵件寄送費、公務用電話費及數據通信費。
515001-2300 旅運費	公務所需之國內出差旅費、文件運送等，其中實驗室廢液清運費1萬2千元。
515001-2400 印刷裝訂及公告費	公務用品印刷裝訂費35萬元。
515001-2500 修理保養及保固費	辦公場所及行政工作所需之設備維護費。
515001-2600 保險費	辦公場所、交通運輸設備保險費等。
515001-2700 一般服務費	1.校園景觀維護費計畫預計人數6人，編列183萬9千元；館舍清潔計畫預計人數14人，編列502萬3千元。 2.辦理活動之藝術表演費6萬6千元。 3.依照「國立大學校院校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」，預計僱用之約用人員65人及臨時工編列3,864萬元。 4.員工慶生、自強活動等文康活動費，依「中央各機關學校員工文康活動實施要點」規定，以職員工預算員額104人，每人2,000元列計，編列20萬8千元。
515001-2800 專業服務費	1.舉辦講習訓練或演講之鐘點費21萬1千元。 2.其他機構或專家辦理消防等各項檢驗（定）、試驗、認證等工作之費用、派員參加訓練機構之訓練費用、系統維護及其他專業服務等費用370萬2千元。
515001-2900 公關慰勞費	凡為應學校校務發展，有宴客招待、婚喪賀儀、餽贈等相關支出均屬之。本校並未規範各支用者各別支用上限，本年度預算編列71萬元，其中公共關係費66萬元，員工慰勞費5萬元，係由校長室專責管控。上年度預算數71萬元，前年度決算數70萬7千元。
515001-2B00 推展費	1.刊登徵求教職員廣告費3千元。 2.執行公務所需之業務宣導等相關費用編列70萬元。
515001-3000 材料及用品費	行政單位執行業務所需消耗性用品。

國立暨南國際大學校務基金
管理及總務費用說明

中華民國112年度

科　　目	說　　明
515001-3100 使用材料費	公務車輛之油料費用。
515001-3200 用品消耗	行政單位執行公務所需之辦公用品、報章什誌、綠化環境費用及食品等費用。
515001-4000 租金與利息	行政單位執行業務所需租用之場地及設備。
515001-4100 地租及水租	辦理戶外活動場地租金。
515001-4300 機器租金	財物、差勤管理及會計資訊系統使用費。
515001-4400 交通及運輸設備租金	執行公務需租用交通車等費用。
515001-4500 什項設備租金	辦理活動所需之燈光、音響等各項設備租金。
515001-5000 折舊、折耗及攤銷	行政單位房屋及設備提列折舊及攤銷費用。
515001-5100 不動產、廠房及設備折舊	依使用年限採直線法計提折舊費用。
515001-5900 攤銷	依使用年限採直線法攤銷電腦軟體費用。
515001-6000 稅捐與規費（強制費）	各項稅捐及規費。
515001-6200 土地稅	地價稅。
515001-6400 房屋稅	房屋稅。
515001-6500 消費與行為稅	營業稅及公務車牌照稅。
515001-6800 規　費	公務車換照、檢驗費等各項規費及燃料使用費。
515001-7000 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	參加團體之入會費。
515001-7100 會費	參加團體之入會費。
515001-7300 分擔	台北辦事處辦公大樓之管理費。
515001-7400 補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	教職員工因公傷殘慰問金。

國立暨南國際大學校務基金
其他業務費用明細表

中華民國112年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支應	合計
3,964	3,720	其他業務費用		4,000	4,000
3,964	3,720	雜項業務費用		4,000	4,000
3,964	3,720	服務費用		4,000	4,000
3,964	3,720	專業服務費		4,000	4,000

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數合計』為全部版。

國立暨南國際大學校務基金
其他業務費用說明
中華民國112年度

科　　目	說　　明
519800 其他業務費用	各項招生考試命題、監考、閱卷等相關費用。
519898 雜項業務費用	各項招生考試命題、監考、閱卷等相關費用。
519898-2000 服務費用	各項招生考試命題、監考、閱卷等相關費用。
519898-2800 專業服務費	各項招生考試命題、監考、閱卷等相關費用。

國立暨南國際大學校務基金
業務外費用明細表

中華民國112年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支　應	合　計
63,963	63,613	業務外費用	19,729	43,974	63,703
418		財務費用			
418		兌換短絀			
418		短絀、賠償與保險給付			
418		各項短絀			
63,545	63,613	其他業務外費用	19,729	43,974	63,703
17		財產交易短絀			
17		短絀、賠償與保險給付			
17		各項短絀			
63,528	63,613	雜項費用	19,729	43,974	63,703
25,949	30,626	服務費用		33,679	33,679
10,443	13,300	水電費		13,300	13,300
29	51	郵電費		51	51
19	485	旅運費		485	485
47	230	印刷裝訂及公告費		230	230
8,432	10,150	修理保養及保固費		12,703	12,703
43	80	保險費		80	80
6,030	5,800	一般服務費		5,800	5,800
905	530	專業服務費		1,030	1,030
1,296	2,000	材料及用品費		2,000	2,000
1,296	2,000	用品消耗		2,000	2,000
1,009	1,998	租金與利息		1,995	1,995
	1,200	地租及水租		897	897
597	200	機器租金		500	500
	100	交通及運輸設備租金		100	100
412	498	什項設備租金		498	498
25,498	28,387	折舊、折耗及攤銷	19,729	5,688	25,417
14,091	15,177	不動產、廠房及設備折舊	8,497	5,546	14,043
11,226	11,227	其他折舊性資產折舊	11,227		11,227
180	1,983	攤銷	5	142	147
314	302	稅捐與規費（強制費）		312	312
78	110	房屋稅		100	100
236	192	消費與行為稅		212	212
372		會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活			

國立暨南國際大學校務基金
業務外費用明細表

中華民國112年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支　　應	合　　計
		動費			
372		補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）			
9,045	300	短絀、賠償與保險給付		300	300
9,045	300	各項短絀		300	300
45		其他			
45		其他費用			

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數合計』為全部版。

國立暨南國際大學校務基金
業務外費用說明
中華民國112年度

科　　目	說　　明
520200 其他業務外費用	學生宿舍、會館、體健中心、學生交通車及語言實習費等相關支出。
520298 雜項費用	學生宿舍、會館、體健中心、學生交通車及語言實習費等相關支出。
520298-2000 服務費用	水電、郵電、旅運、印刷裝訂、維修及專業服務費等。
520298-2100 水電費	辦公場所電費90萬元、會館、學生宿舍及員工宿舍電費970萬元、宿舍水費120萬元及瓦斯費150萬元。
520298-2200 郵電費	公務郵件寄送之郵費及公務聯繫之電話費。
520298-2300 旅運費	執行專案計畫所需旅費。
520298-2400 印刷裝訂及公告費	學生宿舍管理宣導及語言實習活動印刷費23萬元。
520298-2500 修理保養及保固費	體健中心及會館維修費90萬元、學生宿舍維修985萬3千元、其他建築、學生交通車維護費及語言實習教室設備維護費編列195萬元。
520298-2600 保險費	學生宿舍及會館保險費5萬元、校外活動保險費3萬元。
520298-2700 一般服務費	1.館舍清潔計畫預計人數2人，編列70萬元。 2.依「國立暨南國際大學編制內教師及研究人員法定外給與、行政人員工作酬勞及編制外人員人事費支應原則」因應實際需要，預計進用學生宿舍及會館管理人員5人，體健中心救生員及臨時工編列510萬元。
520298-2800 專業服務費	舉辦講習訓練或演講之鐘點5萬元及其他專業服務費等98萬元。
520298-3000 材料及用品費	執行業務所需之消耗性用品。
520298-3200 用品消耗	語言實習、學生宿舍、會館等所需之辦公用品、報章什誌費用等。
520298-4000 租金與利息	執行業務所需租用之場地及設備。
520298-4100 地租及水租	執行業務所需租用之場地及設備。
520298-4300 機器租金	執行業務所需之電腦軟、硬體租金及使用費。
520298-4400 交通及運輸設備租金	執行業務所需租用之交通運輸設備。
520298-4500 什項設備租金	執行業務所需租用之什項設備。
520298-5000 折舊、折耗及攤銷	宿舍折舊編列847萬6千元與設備提列折舊及攤銷費用。
520298-5100 不動產、廠房及設備折舊	依使用年限採直線法計提宿舍折舊費用。
520298-5700 其他折舊性資產折舊	依使用年限採直線法計提折舊費用。
520298-5900 攤銷	依使用年限採直線法攤銷電腦軟體費用。
520298-6000 稅捐與規費（強制費）	各項稅捐及規費。
520298-6400	體健中心對外營業所需之房屋稅。

國立暨南國際大學校務基金
業務外費用說明
中華民國112年度

科　　目	說　　明
房屋稅	
520298-6500 消費與行為稅	體健中心對外營業所需之營業稅。
520298-8000 短絀、賠償與保險給付	資產短絀。
520298-8100 各項短絀	資產短絀。

國立暨南國際大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國112年度

項　　目	不　動　產　、					
	土　　地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設　　備	什項設備
一般建築及設備計畫	0	0	0	38,110	4,716	26,589
一次性項目	0	0	0	38,110	4,716	26,589
政府補助收入支應	0	0	0	16,426	4,491	15,965
自籌收入支應	0	0	0	21,684	225	10,624
合　　計	0	0	0	38,110	4,716	26,589

附註：『項目合計』為全部版。

單位:新臺幣千元

廠房及設備					投資性不動產	合計	說明
租賃資產	租賃權益改良	生產性植物	其他	小計			
0	0	0	0	69,415	0	69,415	
0	0	0	0	69,415	0	69,415	
0	0	0	0	36,882	0	36,882	校園光纖建置、汰換個人電腦、筆記型電腦及印表機等教學研究實驗設備。 語言教學所需購置視聽設備等。 配合教學與研究所需購置圖書、期刊及視聽資料等。
0	0	0	0	32,533	0	32,533	汰換不斷電系統、網路交換器、個人電腦及筆記型電腦等教學研究實驗設備。 教學及研究所需視聽設備等。 專案研究計畫所需購置之圖書、期刊及設備等。
0	0	0	0	69,415	0	69,415	

國立暨南國際大學校務基金
固定資產建設改良擴充資金來源明細表

中華民國112年度

項目	自有資			
	營運資金	出售不適用資產	國庫撥款	其他
一般建築及設備計畫	32,533	0	36,882	0
一次性項目	32,533	0	36,882	0
合計	32,533	0	36,882	0

附註：『自有資金』、『外借資金』及『合計』為全部版。

單位:新臺幣千元

金		外 借 資 金				合 計	
小 計		國內借款	國外借款	小 計		金 額	%
金 額	%			金 額	%		
69,415	100.00	0	0	0	0.00	69,415	100.00
69,415	100.00	0	0	0	0.00	69,415	100.00
69,415	100.00	0	0	0	0.00	69,415	100.00

國立暨南國際大學校務基金
固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表

中華民國112年度

項目	全部計資金來源					
	投資總額	自有資金				外借資金
		營運資金	出售不適用資產	國庫撥款	其他	
一般建築及設備計畫	69,415	32,533	0	36,882	0	0
一次性項目	69,415	32,533	0	36,882	0	0
合計	69,415	32,533	0	36,882	0	0

附註：『全部計畫』及『預算數』為全部版。

單位:新臺幣千元

畫					預	算	數	
目標能量	進度起訖年月	資金成本率%	現值報酬率%	收回年限(年)	本 年 度		截至本年度累計數	
					金 額	佔全部計畫%	金 額	佔全部計畫%
					69,415	100.00	69,415	100.00
	112.01 112.12				69,415	100.00	69,415	100.00
					69,415	100.00	69,415	100.00

國立暨南國際大學校務基金
資產折舊明細表
中華民國112年度

項　　目	不　動　產　、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設　　備	什項設備
前年度決算資產原值	115,775	2,354,364	907,375	85,013	866,138
上年度預計增減資產原值	0	700	-14,877	-909	17,426
本年度預計增減資產原值	0	-33	-11,065	-2,429	8,392
資產重估增值額	0	0	0	0	0
本年度(12月底)止資產總額	115,775	2,355,031	881,433	81,675	891,956
本年度應提折舊額	794	38,738	47,632	5,224	24,129
教學成本	794	30,072	40,294	4,160	20,246
管理及總務費用	0	190	2,661	880	3,177
其他業務外費用	0	8,476	4,677	184	706

附註：本表數據為全部版。代管土地金額4億3,736萬9千元，較上年度增加69萬9千元，係依南投縣政府109年9月1日府地測字第10902059901號地籍圖重測土地標示變更結果通知書辦理土地重測增值。

單位:新臺幣千元

廠房及設備			投資性不動產	其他	合計
租賃資產	租賃權益改良	生產性植物			
0	0	0	0	1,943,486	6,272,151
0	0	0	0	0	2,340
0	0	0	0	0	-5,135
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	1,943,486	6,269,356
0	0	0	0	29,408	145,925
0	0	0	0	18,181	113,747
0	0	0	0	0	6,908
0	0	0	0	11,227	25,270

國立暨南國際大學校務基金
資產報廢明細表

中華民國112年度　　單位:新臺幣千元

項　　目	帳面價值			殘餘價值	未實現重估增值減少數	報廢損失
	成本或重估價值	已提折舊額	淨　額			
不動產、廠房及設備	74,550	74,550	0	0	0	0
房屋及建築	33	33	0	0	0	0
房屋及建築	33	33	0	0	0	0
機械及設備	49,175	49,175	0	0	0	0
機械及設備	49,175	49,175	0	0	0	0
交通及運輸設備	7,145	7,145	0	0	0	0
交通及運輸設備	7,145	7,145	0	0	0	0
什項設備	18,197	18,197	0	0	0	0
什項設備	18,197	18,197	0	0	0	0

附註：本表數據為全部版。

國立暨南國際大學校務基金
基金數額增減明細表

中華民國112年度

單位:新臺幣千元

項　　目	金　　額	說　　明
期初基金數額	2,775,971	
加：		
以前年度公積撥充		
賸餘撥充		
以國有財產撥充		
國庫增撥數	36,882	
其他	1,000	係財產撥入。
減：		
填補短絀	60,257	折減基金填補短絀。
折減基金繳庫		
其他	1,000	係財產移撥。
期末基金數額	2,752,596	

附註：本表數據為全部版。

參 考 表

國立暨南國際大學校務基金
預 計 平 衡 表

中華民國112年12月31日　　單位:新臺幣千元

110年12月31日 實　際　數	科　　目	112年12月31日 預　計　數	111年12月31日 預　計　數	比較增減
5,073,929	資產	4,967,802	5,019,116	-51,314
1,074,313	流動資產	1,132,316	1,102,471	29,845
163,380	現金	221,383	191,538	29,845
801,588	流動金融資產	801,588	801,588	0
57,944	應收款項	57,944	57,944	0
49,658	預付款項	49,658	49,658	0
1,743	短期貸墊款	1,743	1,743	0
269,061	投資、長期應收款、貸墊款及準備金	271,865	270,396	1,469
244,143	非流動金融資產	244,143	244,143	0
24,918	準備金	27,722	26,253	1,469
2,335,412	不動產、廠房及設備	2,239,240	2,286,342	-47,102
267	土地	267	267	0
3,759	土地改良物	2,354	3,148	-794
1,631,715	房屋及建築	1,552,297	1,591,035	-38,738
101,720	機械及設備	72,497	82,019	-9,522
17,102	交通及運輸設備	14,396	14,904	-508
576,478	什項設備	593,058	590,598	2,460
4,371	購建中固定資產	4,371	4,371	0
11,844	無形資產	6,499	11,002	-4,503
11,844	無形資產	6,499	11,002	-4,503
1,383,298	其他資產	1,317,882	1,348,905	-31,023
9,766	遞延資產	3,165	4,780	-1,615
1,373,533	什項資產	1,314,717	1,344,125	-29,408
5,073,929	合　　計	4,967,802	5,019,116	-51,314
2,271,273	負債	2,215,261	2,243,200	-27,939
833,333	流動負債	833,334	833,334	0
43,928	應付款項	43,928	43,928	0
789,405	預收款項	789,406	789,406	0
1,437,940	其他負債	1,381,927	1,409,866	-27,939
13,364	遞延負債	13,364	13,364	0
1,424,576	什項負債	1,368,563	1,396,502	-27,939
2,802,656	淨值	2,752,541	2,775,916	-23,375
2,802,711	基金	2,752,596	2,775,971	-23,375
2,802,711	基金	2,752,596	2,775,971	-23,375
0	累積餘絀	0	0	0
-55	淨值其他項目	-55	-55	0
-55	累積其他綜合餘絀	-55	-55	0
5,073,929	合　　計	4,967,802	5,019,116	-51,314

國立暨南國際大學校務基金
預 計 平 衡 表 說 明

中華民國112年度

※『110年12月31日實際數』、『112年12月31日預計數』及『111年12月31日預計數』為全部版。

1.信託代理與保證資產科目:
本年度預算數:$11,615千元 、上年度預算數:$12,720千元 及前年度決算數:$11,615千元

2.信託代理與保證負債科目:
本年度預算數:$11,615千元 、上年度預算數:$12,720千元 及前年度決算數:$11,615千元

3.本年度預算信託代理與保證資產編列說明如下：
係為興建工程、購置各項財物及中西文期刊之保固金、履約保證金或預付還款保證金等所收存之定期存單、本票等有價證券11,615千元。

4.本年度預算信託代理與保證負債編列說明如下：
係為興建工程、購置各項財物及中西文期刊之保固金、履約保證金或預付還款保證金等所收存之定期存單、本票等有價證券11,615千元。

國立暨南國際大學校務基金
5年來主要營運項目分析表

中華民國112年度　　單位:新臺幣千元

年 度 及 項 目	單位	數　　量	單位成本(元)或平均利(費)率	預(決)算數	說　　明
本年度預算數					
教學訓輔	人	6,216	145,954.95	907,256	
大專院校	人	6,216	145,954.95	907,256	1.學生人數（不含在職專班）估列5,767人，預算數8億6,403萬2千元，單位成本14萬9,823.48元。 2.在職專班學生人數估列449人，預算數4,322萬4千元，單位成本9萬6,267.27元。
上年度預算數					
教學訓輔	人	6,053	149,602.51	905,544	
大專院校	人	6,053	149,602.51	905,544	1.學生人數（不含在職專班）估列5,634人，預算數8億6,240萬1千元，單位成本15萬3,070.82元。 2.在職專班學生人數估列419人，預算數4,314萬3千元，單位成本10萬2,966.59元。
前年度決算數					
教學訓輔	人	6,016	143,610.04	863,958	
大專院校	人	6,016	143,610.04	863,958	
109年度決算數					
教學訓輔	人	6,108	142,270.46	868,988	
大專院校	人	6,108	142,270.46	868,988	
108年度決算數					
教學訓輔	人	6,200	141,111.61	874,892	
大專院校	人	6,200	141,111.61	874,892	

附註：『本年度預算數』、『上年度預算數』、『前年度決算數』、『109年度決算數』及『108年度決算數』為全部版。

國立暨南國際大學校務基金
員工人數彙計表

中華民國112年度　　單位:人

科　　目	職別	上年度最高可進用員額數	本年度增減(-)數	本年度最高可進用員額數	說　　明
業務支出部分：					
專任人員		104	0	104	
職員		77	0	77	
	簡任	5	0	5	
	薦任	60	0	60	
	委任	12	0	12	
駐衛警		4	0	4	
	駐衛警	4	0	4	
技工		6	0	6	
	技工	6	0	6	
工友		17	0	17	
	工友	17	0	17	
教師人員		321	0	321	
教師		321	0	321	
	教授	134	0	134	
	副教授	123	0	123	
	助理教授	60	0	60	
	講師	4	0	4	
運動教練人員		3	0	3	
運動教練		3	0	3	
	高級運動教練	1	0	1	
	初級運動教練	2	0	2	
兼任人員		194	0	194	
兼任		194	0	194	
	助理教授	194	0	194	
總　　計		622	0	622	

1.年終獎金：依據「軍公教人員年終工作獎金及慰問金發給注意事項」編列正式編制員額年終獎金5,441萬5千元。
2.考績獎金：依據「公務人員考績法」編列考績獎金901萬6千元。
3.計時計件人員酬金：
（1）依照「國立大學校院校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」，校務基金預計僱用之約用人員123人，「國立暨南國際大學編制內教師及研究人員法定外給與、行政人員工作酬勞及編制外人員人事費支應原則」因應實際需要，預計進用學生宿舍及會館管理人員5人與專案教師12人之薪資、勞健保，另加計心理輔導及社團鐘點費等費用編列9,625萬7千元。
（2）執行建教合作計畫、推廣教育計畫及補助計畫預計進用專、兼任助理及臨時工，編列1億8,736萬元。
總計編列「計時與計件人員酬金」科目2億8,361萬7千元。
4.外包費：
（1）校園景觀維護費計畫預計人數6人，編列183萬9千元。
（2）館舍清潔計畫預計人數28人，編列1,043萬4千元。
（3）污水處理計畫預計人數3人，編列180萬元。
（4）環境消毒計畫預計人數5人，編列36萬元。
（5）執行建教合作計畫所需外包費用，編列1,166萬4千元。
總計編列「外包費」科目2,609萬7千元。

本頁空白

國立暨南國際大學校務基金
用人費用彙計表
中華民國112年度

科目	正式員額薪資	聘僱人員薪資	超時工作報酬	津貼	獎金				退休
					年終獎金	考績獎金	績效獎金	其他	退休金
業務支出部分	450,629	0	3,660	0	54,415	9,016	0	0	43,552
教學成本	386,108	0	0	0	45,462	0	0	0	32,688
正式人員	386,108	0	0	0	45,462	0	0	0	32,688
教員	384,435	0	0	0	45,256	0	0	0	32,520
運動教練	1,673	0	0	0	206	0	0	0	168
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0	0	0
教員	0	0	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	64,521	0	3,660	0	8,953	9,016	0	0	10,864
正式人員	64,521	0	3,660	0	8,953	9,016	0	0	10,864
職員	55,234	0	3,498	0	7,651	7,381	0	0	8,955
工員	9,287	0	162	0	1,302	1,635	0	0	1,909
合計	450,629	0	3,660	0	54,415	9,016	0	0	43,552
總計	450,629	0	3,660	0	54,415	9,016	0	0	43,552

附註：『本年度預算數』為全部版。

1.年終獎金：依據「軍公教人員年終工作獎金及慰問金發給注意事項」編列正式編制員額年終獎金5,441萬5千元。

2.考績獎金：依據「公務人員考績法」編列考績獎金901萬6千元。

3.計時計件人員酬金：

（1）依照「國立大學校院校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」，校務基金預計僱用之約用人員123人，「國立暨南國際大學編制內教師及研究人員法定外給與、行政人員工作酬勞及編制外人員人事費支應原則」因應實際需要，預計進用學生宿舍及會館管理人員5人與專案教師12人之薪資、勞健保，另加計心理輔導及社團鐘點費等費用編列9,625萬7千元。

（2）執行建教合作計畫、推廣教育計畫及補助計畫預計進用專、兼任助理及臨時工，編列1億8,736萬元。

總計編列「計時與計件人員酬金」科目2億8,361萬7千元。

4.外包費：

（1）校園景觀維護費計畫預計人數6人，編列183萬9千元。

（2）館舍清潔計畫預計人數28人，編列1,043萬4千元。

（3）污水處理計畫預計人數3人，編列180萬元。

（4）環境消毒計畫預計人數5人，編列36萬元。

（5）執行建教合作計畫所需外包費用，編列1,166萬4千元。

總計編列「外包費」科目2,609萬7千元。

單位:新臺幣千元

及卹償	資遣費	福利費				提繳費	合計	兼任人員用人費用	總計
卹償金		分擔保險費	傷病醫藥費	提撥福利金	其他				
0	0	38,325	309	0	9,586	35	609,527	80,989	690,516
0	0	30,389	197	0	6,036	0	500,880	80,989	581,869
0	0	30,389	197	0	6,036	0	500,880	0	500,880
0	0	30,252	197	0	5,988	0	498,648	0	498,648
0	0	137	0	0	48	0	2,232	0	2,232
0	0	0	0	0	0	0	0	80,989	80,989
0	0	0	0	0	0	0	0	80,989	80,989
0	0	7,936	112	0	3,550	35	108,647	0	108,647
0	0	7,936	112	0	3,550	35	108,647	0	108,647
0	0	6,681	112	0	3,550	35	93,097	0	93,097
0	0	1,255	0	0	0	0	15,550	0	15,550
0	0	38,325	309	0	9,586	35	609,527	80,989	690,516
0	0	38,325	309	0	9,586	35	609,527	80,989	690,516

國立暨南國際大學校務基金
各項費用彙計表
中華民國112年度

前年度決算數	上年度預算數	科目	本年		
			政府補助收入支應	自籌收入支應	合計
642,418	671,720	用人費用	596,752	93,764	690,516
420,695	447,156	正式員額薪資	437,854	12,775	450,629
79,922	78,653	聘僱及兼職人員薪資		80,989	80,989
2,891	3,660	超時工作報酬	3,660		3,660
56,985	62,793	獎金	63,431		63,431
37,897	34,521	退休及卹償金	43,552		43,552
43,994	44,907	福利費	48,220		48,220
34	30	提繳費	35		35
588,561	543,610	服務費用	115,605	428,042	543,647
25,330	41,047	水電費	9,262	30,734	39,996
2,176	2,850	郵電費		2,244	2,244
11,786	38,701	旅運費	5,843	30,446	36,289
10,638	11,000	印刷裝訂及公告費	5,410	5,590	11,000
42,576	39,880	修理保養及保固費	9,740	34,054	43,794
1,992	2,517	保險費	550	1,717	2,267
339,387	310,078	一般服務費	44,959	265,897	310,856
151,284	93,991	專業服務費	38,468	55,187	93,655
707	710	公關慰勞費		710	710
2,684	2,836	推展費	1,373	1,463	2,836
63,471	67,780	材料及用品費	18,838	48,948	67,786
779	730	使用材料費		736	736
62,693	67,050	用品消耗	18,838	48,212	67,050
21,646	37,083	租金與利息	11,986	18,845	30,831
4,227	6,650	地租及水租	1,210	4,541	5,751
543	410	房租		410	410
11,902	20,872	機器租金	8,121	10,604	18,725
2,272	6,085	交通及運輸設備租金	1,860	1,375	3,235
2,704	3,066	什項設備租金	795	1,915	2,710
161,807	159,196	折舊、折耗及攤銷	118,890	38,624	157,514
121,580	118,485	不動產、廠房及設備折舊	85,654	30,863	116,517
29,406	29,408	其他折舊性資產折舊	29,408		29,408
10,819	11,303	攤銷	3,828	7,761	11,589
953	978	稅捐與規費（強制費）		997	997
16	16	土地稅		16	16
396	430	房屋稅		420	420
471	447	消費與行為稅		484	484
69	85	規 費		77	77
85,077	63,088	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	5,156	61,043	66,199
792	737	會費		737	737
76,722	51,800	捐助、補助與獎助	3,156	51,880	55,036
10	120	分擔		10	10
7,526	10,331	補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	2,000	8,331	10,331
25	100	競賽及交流活動費		85	85
9,480	300	短絀、賠償與保險給付		300	300

單位:新臺幣千元

度		預	算	數		
按	支	出	科	目	分	列
教學成本	其他業務成本	管理及總務費用	其他業務費用	財務費用	其他業務外費用	
581,869		108,647				
386,108		64,521				
80,989						
		3,660				
45,462		17,969				
32,688		10,864				
36,622		11,598				
		35				
433,068		72,900	4,000		33,679	
20,363		6,333			13,300	
993		1,200			51	
34,532		1,272			485	
10,420		350			230	
19,005		12,086			12,703	
1,630		557			80	
259,280		45,776			5,800	
84,712		3,913	4,000		1,030	
		710				
2,133		703				
58,847		6,939			2,000	
330		406				
58,517		6,533			2,000	
25,767		3,069			1,995	
3,360		1,494			897	
410						
17,595		630			500	
3,005		130			100	
1,397		815			498	
123,803		8,294			25,417	
95,566		6,908			14,043	
18,181					11,227	
10,056		1,386			147	
		685			312	
		16				
		320			100	
		272			212	
		77				
10,941	55,036	222				
725		12				
	55,036					
		10				
10,131		200				
85						
					300	

國立暨南國際大學校務基金
各項費用彙計表
中華民國112年度

前年度決算數	上年度預算數	科目	本年		
			政府補助收入支應	自籌收入支應	合計
9,480	300	各項短絀		300	300
45		其他			
45		其他費用			
1,573,458	1,543,755	總計	867,227	690,563	1,557,790

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數-按支出科目分列』為全部版。

單位:新臺幣千元

度	預	算	數			
按	支	出	科	目	分	列
教學成本	其他業務成本	管理及總務費用	其他業務費用	財務費用	其他業務外費用	
					300	
1,234,295	55,036	200,756	4,000		63,703	

國立暨南國際大學校務基金
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表

中華民國112年度

單位:新臺幣千元

項目	單位	增購部分		汰舊換新部分		合計		說明
		數量	金額	數量	金額	數量	金額	

附註：『增購部分』及『汰舊換新部分』為全部版。

1.管理用車輛：本校本年度無增購及汰舊換新，計有首長座車1輛、自用小客車3輛、廂式客貨兩用車1輛、駐衛警巡邏車1輛、19人座中型交通車1輛及大型交通車1輛，合計8輛。

2.其他車輛：本校本年度無增購及汰舊換新，計有小貨車1輛及垃圾車1輛。

國立暨南國際大學校務基金
補辦預算明細表

中華民國112年度　　單位:新臺幣千元

項　　目	金　　額	辦理年度	說　　明
一、固定資產之建設、改良、擴充	20,840		
(二)一般建築及設備計畫	20,840		為辦理購置教學研究相關圖書儀器及設備改善計畫等業務所需，依據行政院110年12月7日院授教字第1100165577B號函同意辦理。包括不動產、廠房及設備2,084萬元。
房屋及建築	4,473	110	
機械及設備	3,486	110	
交通及運輸設備	719	110	
什項設備	12,162	110	
合　　計	20,840		

附註：本表數據為全部版。

附　　錄

國立暨南國際大學校務基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國　111　年度

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內容	
壹、通案：		
1.	中華民國 111 年度中央政府總預算案附屬單位預算營業及非營業部分審查總報告所列未送院會處理項目，除確有窒礙難行者再協商，依協商結論通過外，其餘均照各委員會審查會議決議通過。至送院會處理項目，協商有結論者，依協商結論通過；協商未獲結論者，交付表決，並依表決結果通過；另黨團協商之凍結內容經併委員會凍結案處理，依協商結論通過者，均不再於宣讀本中一一敘明。	配合決議事項辦理。
2.	各委員會審查結果協商結論，均應依通案決議辦理，不再逐一於各單位協商結果敘明。	配合決議事項辦理。
3.	鑑於 111 年度將屆年度終了，針對各委員會審查已通過及院會協商新增之預算凍結案，均免予凍結，改為提出書面報告後通過。	配合決議事項辦理。
4.	111 年度各國營事業編列重大固定資產投資計畫預算 2,900.6 億元，較 110 年度預算數 2,698.6 億元增加 202 億元。其中包含 11 項新興計畫，投資總額共 1,740.3 億元，111 年度先行編列 39.4 億元。然依照審計部 109 年度中央政府總決算審核報告指出：1.109 年度預算投資金額達 1 億元以上之重大購建計畫共 105 項，累計實際工程進度較預計進度落後者計 38 項。其原因主要包括事前規劃不夠周延、執行能力不佳或遭民眾抗爭，而導致工程進度落後、計畫暫緩等。2.截至 109 年底止，尚未回收投資金額之重大購建固定資產計畫包括台灣糖業股份有限公司等 7 家國營事業所提出之 83 項計畫，投資總額達 4,593 億 9,314 萬餘元。其中「尚未回收投資金額且投資效益未達預期目標」共有 43 項計畫。3.而前述 43 項計畫中，投資金額已超過回收年限而仍未回收，不但投資效益未達預期，又實際投資報酬率與原訂目標間具相當之差異者，共有 7 項計畫（如下表）。	本項無應辦理事項。

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內容	
	國營事業已完成之重大興建計畫 投資效益未達預期目標情形表 單位：新台幣千元；%	

事業單位及計畫名稱	實際投資總額	投資報酬率		
		預計	實際	差距
(一)已逾回收年限者				
1.台灣糖業公司-生物科技工廠投資計畫(第一期)	975,373	19.25	5.04	-14.21
2.台灣中油公司-石化事業部第三芳香烴萃取及第一轉烷化工場擴產計畫	1,163,212	14.37	3.88	-10.49
3.臺灣港務公司-新建150噸自航式起重船工程計畫	499,317	0.64	負值	
(二)尚在預期回收年限者				
1.台灣電力公司				
(1)南部複循環發電工程修正計畫	29,572,556	7.58	負值	
(2)第三期煤輪建造計畫	4,439,515	6.70	負值	
(3)第二期煤輪建造計畫	1,448,349	6.95	負值	
2.台灣自來水股份有限公司-平鎮第二原水抽水站工程計畫	1,057,676	4.42	負值	

※說明：本表僅列示實際與預期投資報酬率二者差距幅度達10%以上，或原預計報酬率為正值，惟執行後實際報酬率卻轉為負值之計畫項目；不包含原預計無法回收投資計畫之政策性投資項目。

※資料來源：立法院預算中心、審計部109年度中央政府總決算暨附屬單位決算及綜計表審核報告（營業部分）-（戊-37~42）。

綜上所述，各國營事業辦理重大投資計畫於事前評估時過於樂觀，導致每年均有實際效益與原訂目標間有相當落差之計畫。有鑑於重大固定資產投資計畫執行成效攸關各該事業之營運績效及國家經濟發展，主管機關除應持續精進事前評估作業，加強管考執行中計畫，以逐年達成原定計畫目標值外，對於已逾回收年限仍未回收者、或事前評估投資報酬率在實際執行後均轉為負值者，應請各主管機關加強督導國營事業檢討其產能

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內容	
	利用與實際效益情形，並與原訂目標比較分析差異原因，提出改進措施。	
5.	111 年度中央政府總預算案計編列 26 個特別收入基金，基金來源總計 3,190 億 8,719 萬 1 千元，基金用途總計 3,090 億 5,164 萬 7 千元，收支相抵賸餘 100 億 3,554 萬 4 千元，如扣除當年度政府撥入收入 1,160 億 1,154 萬 6 千元（占特別收入基金總來源比率 36.36%），則短絀 1,059 億 7,600 萬 2 千元。其中行政院國家科學技術發展基金、行政院公營事業民營化基金、促進轉型正義基金、新住民發展基金、國土永續發展基金、毒品防制基金等基金，因欠缺獨立特定收入財源，多仰賴國庫撥款，111 年度政府撥入收入占各該基金來源比率均逾 90%，與預算法暨財政紀律法對於特別收入基金規範未盡相符，實有檢討空間。行政院應針對缺乏獨立特定財源且性質類屬普通基金之特別收入基金、執行績效不佳或財務短絀等基金進行改列或裁撤，俾符合法令規範。爰應請行政院於 1 個月內向立法院財政及相關委員會提出書面報告。	本項無應辦理事項。