

中華民國 113 年度

中央政府總預算案

教育部主管

國立暨南國際大學校務基金附屬單位預算

(非營業部分)

國立暨南國際大學編

國立暨南國際大學校務基金

預算目次

中華民國 113 年度

	頁次
一、業務計畫及預算說明-----	1-23
二、主要表	
1. 收支餘絀預計表及說明-----	24-26
2. 餘絀撥補預計表-----	27
3. 現金流量預計表及補充說明-----	28-29
三、明細表	
1. 教學收入明細表-----	30-31
2. 租金及權利金收入明細表-----	32
3. 其他業務收入明細表-----	33
4. 業務外收入明細表-----	34
5. 教學成本明細表及說明-----	35-44
6. 其他業務成本明細表及說明-----	45-46
7. 管理及總務費用明細表及說明-----	47-50
8. 其他業務費用明細表及說明-----	51-52
9. 業務外費用明細表及說明-----	53-56
10. 固定資產建設改良擴充明細表-----	57-58
11. 固定資產建設改良擴充資金來源明細表-----	59-60
12. 固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表---	61-62
13. 資產折舊明細表-----	63-64
14. 資產報廢明細表-----	65
15. 資金轉投資及其餘絀明細表-----	66-67
16. 基金數額增減明細表-----	68
四、參考表	
1. 預計平衡表及說明-----	69-70
2. 5年來主要營運項目分析表-----	71
3. 員工人數彙計表-----	72
4. 用人費用彙計表-----	73-74
5. 各項費用彙計表-----	75-78
6. 增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表-----	79
7. 補辦預算明細表-----	80
五、附錄	
1. 立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提 決議及附帶決議辦理情形報告表-----	81-85

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

壹、基金概況

一、設立宗旨

為因應 90 年 12 月 21 日修正之「國立大學校院校務基金設置條例」(以下簡稱設置條例)第 10 條但書規定，有關推廣教育等 5 項自籌收入不受預算法、會計法等限制，爰經教育部報奉行政院核定自 93 年度起，國立大學校院校務基金年度預算書區分為「適用預算法編送版(A 版，政府補助及學雜費等收入，不含 5 項自籌收入)」、「不適用預算法編送版(B 版，即 5 項自籌收入)」及「全部版(C 版)」等 3 版。惟實際執行結果，雖可達到設置條例第 10 條但書規定之經費執行彈性，但卻使預算編製及執行更形複雜；且屢遭立法院與審計部質疑未能完整表達校務基金預算及財務報表。經教育部詳加檢討結果，報奉行政院 98 年 7 月 6 日院授主孝三字第 0980004182 號函同意，自 99 年度起予以合併為一個版本，以完整表達學校預(決)算及財務狀況之全貌，並適度簡化預(決)算編製作業之負荷。另因應設置條例於 104 年 2 月 4 日修正通過，明定校務基金來源分為政府循預算程序之撥款及自籌收入二類，爰經教育部函報行政院主計總處 104 年 5 月 12 日主基作字第 1040200370 號函同意將各預算書表有關「政府補助及學雜費等收入」與「5 項自籌收入」，修正為「政府補助收入」及「自籌收入」表達，以符設置條例修正意旨。

二、組織概況

依據「國立暨南國際大學組織規程」，置校長 1 人，綜理校務；置副校長 1 至 3 人，襄助校長推動校務。本校設教學、研究及行政等單位。分辦業務如下：

1. 教務處：綜理教務事項，設註冊組、課務組、資訊服務組、招生組及教學發展中心。
2. 學生事務處：綜理學生事務事項，設課外活動組、衛生保健組、住宿服務組、學生安全與生活輔導中心、諮商輔導與職涯發展中心及原住民族學生資源中心。
3. 總務處：綜理總務事項，設事務組、出納組、經營管理組及營繕

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

組。

4. 研究發展處：綜理建教合作、推廣教育與研究發展事項，設綜合業務組、產學與推廣教育營運中心與創業育成中心。
5. 國際及兩岸事務處：綜理國際及兩岸發展事項，設國際事務組、僑教及大陸事務組。
6. 國際專修部：配合國家發展委員會移民政策規劃，依教育部「重點產業領域擴大招收僑生港澳學生及外國學生實施計畫」成立，設教務組、學務組、綜合業務組。
7. 圖書館：綜理圖書採編、登錄、館際合作及視聽媒體等事項，設行政組、採編組及閱覽服務組。
8. 計算機與網路中心：綜理全校電腦及電信等事項，設系統組、網路組及諮詢組。
9. 環境保護暨安全衛生中心：綜理本校環境保護、職業災害防治與安全等事項，設環境保護組及安全衛生組。
10. 秘書室：綜理全校文稿審核、新聞稿、公共關係、校友服務、文書檔案議事管理及機要事項文書，設文書議事組、公關暨校友服務中心。
11. 人事室：辦理組織編制、任免調遷、俸級待遇、考核獎懲、退休撫卹、保險及人事資料查核等事項。
12. 主計室：掌理歲計、會計及統計事項。
13. 人文學院：掌理教學及研究，分 6 系（中國語文學系、外國語文學系、社會政策與社會工作學系、公共行政與政策學系、歷史學系、東南亞學系）、華語文教學碩士學位學程（碩士班）、非營利組織經營管理碩士學位學程（碩士在職專班）、原住民文化產業與社會工作學士學位學程原住民族專班、文化創意與社會行銷碩士學位學程及長期照顧經營管理碩士在職學位學程。
14. 管理學院：掌理教學及研究，分 5 系（國際企業學系、經濟學系、資訊管理學系、財務金融學系、觀光休閒與餐旅管理學系）、管理學院高階經營管理碩士學位學程（碩士在職專班）、新興產業

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

策略與發展博士學位學程、新興產業策略與發展碩士學位學程、管理學院兩岸高階主管經營管理境外碩士在職學位學程及管理學院學士班。

15. 科技學院：掌理教學及研究，分 5 系（資訊工程學系、土木工程學系、電機工程學系、應用化學系、應用材料及光電工程學系）、光電科技碩士學位學程（碩士在職專班）、科技學院學士班、人工智慧與機器人碩士學位學程及智慧精準農業產學研發博士學位學程。
16. 教育學院：掌理教學及研究，分 3 系（國際文教與比較教育學系、教育政策與行政學系、諮商心理與人力資源發展學系）、課程教學與科技研究所（碩士班）、終身學習與人力資源發展碩士學位學程（碩士在職專班）、教育學院心理健康與諮詢碩士在職學位學程（碩士在職專班）及教育學院學士班。
17. 水沙連學院：掌理水沙連學院教學及研究，設地方創生與跨域治理碩士學位學程。
18. 護理暨健康福祉學院：掌理護理暨健康福祉學院教學及研究事宜，設護理學系(含原住民族專班)。
19. 通識教育中心：負責推動、規劃及執行本校通識教育課程，並舉辦通識講座、比賽、觀摩、展覽、研討會等活動。設綜合教學組及體育組。
20. 語文教學研究中心：提供全校師生及社區居民外語學習環境，設中國語文教學組、外國語文教學組及語文教學研究組。
21. 師資培育中心：提供教育學程，培育中等學校相關類科師資，設行政與教學組、實習與進修組。
22. 校務研究中心：建立校務研究永續機制，以作為改善與創新校務決策之參據，協助本校達成設校理念與宗旨，並適應未來高等教育之發展，設資料組及研究組。

三、基金歸類及屬性

本基金係預算法第 4 條第 1 項第 2 款所定，凡經付出仍可收回，而非用於營業之作業基金，並編製附屬單位預算。

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

貳、前年度及上年度已過期間預算執行情形（前年度決算結果及上年度預算截至 112 年 6 月 30 日止執行情形）

一、前(111)年度決算結果

- (一) 業務收入：決算數 14 億 1,290 萬 4 千元，較預算數 13 億 6,881 萬元，增加 4,409 萬 4 千元，約 3.22%，主要係因建教合作收入及其他補助收入較預期增加所致。
- (二) 業務成本與費用：決算數 15 億 4,285 萬 4 千元，較預算數 14 億 8,014 萬 2 千元，增加 6,271 萬 2 千元，約 4.24%，主要係因建教合作計畫件數及金額較預期增加，致執行所需成本增加。另為協助清寒學生順利就學、爭取優秀學子、推動國際化及補助本校學生出國研習或參加國際學術研討會，致學生公費及獎助學金較預期增加。
- (三) 業務外收入：決算數 9,672 萬 5 千元，較預算數 8,191 萬 5 千元，增加 1,481 萬元，約 18.08%，主要係因利息及雜項收入較預算數增加所致。
- (四) 業務外費用：決算數 5,816 萬 3 千元，較預算數 6,361 萬 3 千元，減少 545 萬元，約 8.57%，主要係因撙節服務費用及租金所致。
- (五) 收支餘絀：決算數為短絀 9,138 萬 8 千元，較預算數 9,303 萬元，減少短絀 164 萬 2 千元，約 1.77%，主要係因建教合作收入、其他補助收入、利息收入及雜項收入較預期增加所致。
- (六) 固定資產之建設改良與擴充：一般建築及設備計畫決算數 1 億 536 萬 4 千元，占可用預算數 1 億 1,231 萬 3 千元，執行率約 93.81%。

二、上(112)年度截至 6 月底止預算執行情形

- (一) 業務收入：實際業務收入 6 億 7,296 萬 5 千元，較預算分配數 7 億 677 萬 4 千元，減少 3,380 萬 9 千元，約 4.78%，主要係因學雜費收入、建教合作收入及其他補助收入較預期減少所致。
- (二) 業務成本與費用：實際業務成本與費用 7 億 3,592 萬 1 千元，較預算分配數 7 億 7,969 萬 1 千元，減少 4,377 萬元，約 5.61%，主要係服務費用、材料及用品費等較預期減少。
- (三) 業務外收入：實際業務外收入 5,694 萬元，較預算分配數 4,371 萬

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

元，增加 1,323 萬元，約 30.27%，主要係利息收入、資產使用及權利收入與受贈收入等較預期增加所致。

(四) 業務外費用：實際業務外費用 2,553 萬 4 千元，較預算分配數 3,184 萬 9 千元，減少 631 萬 5 千元，約 19.83%，主要係服務費用與材料及用品費等較預期減少所致。

(五) 收支短絀：實際短絀數 3,155 萬元，較預算分配數 6,105 萬 6 千元，減少 2,950 萬 6 千元，約 48.33%，主要係教學研究及訓輔成本與管理及總務費用等實際數較預算分配數減少所致。

(六) 固定資產之建設改良與擴充：一般建築及設備計畫實際執行數 4,156 萬 6 千元，占可用預算分配數 3,391 萬 5 千元，執行率約 122.56%，主要係購置行政、教學研究用所需之各項機械、中西文圖書及辦公設備等實際數較預算分配數增加所致。

參、業務計畫

一、營運計畫

依照本校校務發展計畫書、第二期(112 年-116 年)高教深耕計畫及大學社會責任(USR)計畫之目標為努力的方向，配合計畫規劃實務作法並結合本校優勢與特色，戮力培育術德兼備、全人發展、卓越創新，具在地意識與全球視野之優秀雙語人才。亦將以「以生為本」、「以師為尊」兩大理念為發展方向，為國立暨南國際大學再創新猷。

(一) 教學目標

1. 發展教師卓越教學模式，促進學生多元化學習

(1) 強化教師教學知能：預計辦理 14 場以上教師教學知能研習活動(實體及線上)以提升教師教學知能，加強校內各計畫、課程連結與傳承分享；鼓勵教師自發性成立教學社群及執行教學評量後續追蹤輔導機制，並辦理教學獎獎勵教學績優教師，預計有 18 位專任教師獲得教學優良獎勵。

(2) 開設數位課程：落實「數位課程實施辦法」，推廣本校製作

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

數位課程之概念，建置課程檢核機制及評估學習成效，作為精進課程依據；同時，結合辦理數位增能系列活動，培訓數位教學助理，提升數位學習風氣，預計開設 12 門數位課程。

- (3) 強化教學評量機制：辦理期中教學回饋與期末教學意見調查，並定期召開教學評量推動研究小組會議，持續精進教學評量問卷，定期檢討實施成效，以強化教學評量機制，預計全校評量分數平均達 4.0 分以上(5 點量表)。
- (4) 落實新師傳習制度：安排資深教師擔任傳習教師以協助新進教師擬定課程、發展教材與教法、輔導學生等。並辦理新師座談會，推動新師專業社群，定時追蹤新進教師輔導進度，並提供教師資源手冊，以達新師輔導率 100 %。

2. 增進國際視野與競爭力

- (1) 擴展全球視野，打造國際菁英：鼓勵各單位與國外知名大學簽訂學術交流和雙聯學制等協議，積極參加與國外單位媒合會議，以爭取更多與交流學校簽約的機會，並落實與姊妹校交流關係，除師長互訪外，亦辦理短期交流活動，促進師生實質互動，預計本年度締約的姊妹校累計達 27 國 130 校；積極參加國際研討會、發表論文、強化國際學術交流、辦理留遊學講座，並選送優秀學生前往短期研修、海外志工或實習，本年度預計選送 53 人赴海外研修、60 人赴海外參與國際志工及實習、25 人(師生)出席國際會議；持續鼓勵系所邀請國際知名學者來校講學，並辦理各項領域國際交流會議以提昇國際能見度。
- (2) 建構多元外語學習環境：新生入學參加「牛津線上分級測驗」(Oxford Online Placement Test, OOPT)，其前測成績作為大一英文分班依據，課程內會提供不同級數教材。除一般英文訓練(EGP)，也針對進階班同學，加強專業學術英文(ESAP)及英文口語表達能力訓練；一般班依院別加入專業學術英文單字訓練，讓學生逐漸熟識專業學術英文；基礎班學生則持續有更

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

多的課內外英語聽說讀寫訓練。此外，提供線上課程鼓勵自主學習、舉辦外語講座活動與工作坊、多元競賽活動、豐富全英語情境學習空間以及安排簡報訓練課程等等，以提升學生英語能力。大二英文課程結束後實施後測，以檢視學生英文學習的期中成效，並據以提供學生持續增進英文能力方向，建立個人英文學習履歷。此外，112 年度訂定「國立暨南國際大學學生參與第二外國語能力檢定獎勵辦法」，113 年度將提供 50 個獎勵名額，並於外語天地增開日德法西檢定加強班以及出國研修語言特訓密集課程，預計參與人次達 1,000 人。113 年度將持續在英語之外也推動第二外語學習，增強學生國際移動力。

- (3) 積極促進境外生來校就讀：積極參加海外教育展以拓展本校知名度與曝光率；提供獎助學金及學雜費減免，吸引境外學生來校就讀，並協助其生活與課業輔導；另於 108 年度起，成立境外生學伴組織迄今，每年固定招募並培訓境外生學伴，協助境外生生活照輔。109、110 及 111 學年度招收境外學生（含僑生、港澳生及外國學生）人數各為 557 人、586 人及 595 人，112 學年度預計約 593 人(僑港澳生 488 人、外生 105 人)。

3. 塑造優質的通識教育，關懷社區（部落），落實在地社會服務

- (1) 賡續實施新制通識教育課程架構，建構完善課程地圖：為培養學生人文知識及科技素養，強化專業與通識教育之整合，賡續實施新制通識教育課程架構(共 31 學分)，分為人文(含文學與藝術、歷史哲學與文化)、社會科學(含法政與教育、社經與管理)、自然科學(含工程與科技、生命與科學)、以及特色通識(含國際連結、淨零永續及社會創新)等四大領域(每領域每門課程 2-3 學分)，扣緊本校培養學生之核心能力，引領學生依課程地圖修習課程。
- (2) 活化通識課程與教學，加強跨校交流分享：持續推動多元化

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

通識教育教學方法，輔以辦理教師教學知能研習活動，建立任課教師交流分享的溝通平台，進而提高學生學習興趣及教學成效。此外，研擬相關獎勵措施鼓勵教師創新教學、邀請教師辦理成果展分享通識教學成果，並鼓勵學生參與跨校選課。111 學年度共開設 234 班通識課程，達 12,482 修課人次。112 學年度預計開設 222 班通識課程，達 11,907 修課人次。

- (3) 落實在地社會服務學習，培養社會參與精神：因本校為南投地區唯一的國立大學，地區內有許多弱勢民眾（隔代教養家庭、外配家庭及原住民部落社區）需要關懷與協助，故有責任啟發學生社會服務精神。透過社會服務學習課程設計並配合重返大學睦鄰運動主旨與精神，學生除了接受專業知識的薰陶外，對於生活的型態、社會運作的方式，及生命多元呈現的樣貌等，有更為深刻的反思與體會。基此「社會服務學習課程」每學年固定有全校各系之大一或大二同學參與，每班由一名或二名專任教師及教學助理負責規劃課程、帶領學生做服務，並與相關機構聯繫溝通，共同設計服務內容。
- (4) 提昇學生體適能，持續發展特色運動：以大一體育課程為推動提升體適能及水中自救游泳能力為基石，結合在地環境資源，持續推展「特色運動」課程（船艇、射箭、高爾夫、運動舞蹈、游泳、網球、戶外探索教育），透過課程深化學生全人教育的健康觀念，養成終身運動的良好習慣，強化落實各運動代表隊招生、組訓、輔導、競賽等，並積極參與校外體育競賽活動，為學校爭取最高榮譽，拓展學生視野並增加學校知名度。111 學年度學生心肺適能檢測及水中自救游泳能力檢測，檢測通過率分別為 80%與 83%，112 學年度預計學生心肺適能檢測及水中自救游泳能力檢測，檢測通過率分別為 82%與 85%。
- (5) 辦理通識講座與藝文展演，增進學生人文素養：為增學生參加學術大師及社會菁英的知識饗宴機會，每年固定辦理至少

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

6 場次通識講座，讓同學能夠從中擴展知識與生命視野；另推動校園藝文活動，辦理人文與藝術主題演講、座談、展覽及參訪等活動，從多方位的學習情境，擴展學生視野與探索個人興趣，進而增進跨領域的競爭與溝通能力及人文關懷的深度與廣度，營造校園藝術氣氛，普及美學涵養。

4. 精進師資培育課程，培育優質中等學校師資

- (1) 透過專業知能與創新能力、實踐能力與樂業倫理、多元文化與公民責任、數位能力與人文關懷四個面向的課程設計，培育具本土關懷及國際素養的專業師資。
- (2) 113 年度規劃辦理教學相關知能演講活動、學術研討會、校外參訪、數位教學平台與運用工作坊、板書比賽、即席演說比賽、模擬面試、教育學程課程說明會及教育實習說明會，以增進師資生教學實務知能及提升教學創新能力。

(二) 研究及研發目標

1. **爭取研究計畫，累積研發能量：**學術研究為校務發展重要基石，歷年執行國家科學及技術委員會補助專題研究計畫件數與金額皆維持一定水準。111 年該會核定專題研究計畫 87 件，金額 9,425 萬元；112 年預計該會核定專題研究計畫 90 件，金額 9,707 萬 7,000 元；113 年預計該會核定專題研究計畫 93 件，金額 9,999 萬元；為拓展研究廣度，持續爭取該會國家型或整合型等科技研究計畫，以累積本校研發能量。另 111 年教育部核定補助計畫 128 件，補助金額 2 億 7,666 萬 1,000 元；112 年預計該部核定補助計畫 135 件，補助金額 2 億元；113 年預計該部核定補助計畫 135 件，補助金額 2 億元。持續鼓勵各院朝跨院、跨領域合作整合撰寫計畫，爭取較高補助經費。
2. **獎勵學術研究，提昇研究水準**
 - (1) 本校現行「學術研究獎勵辦法」分為教師研究成果獎勵（含學術期刊論文發表、專書、專書專章、其他學術表現獎勵等）、教師傑出研究與研究績優獎勵及學生研究成果獎勵（含

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

學術期刊論文發表以及研討會論文獎)。

- (2) 學術研究獎勵項目包括：111 年期刊論文 131 篇、專書 2 本、專書專章 14 篇，另獎勵傑出研究教師 11 名；112 年預計期刊論文 135 篇、專書 3 本、專書專章 16 篇，研究績優教師 10 名；113 年預計期刊論文 139 篇、專書 4 本、專書專章 16 篇、研究績優教師 10 名。持續鼓勵專任教師發表高排名、高引用率論文期刊為目標，重質亦重量，並將研究成果技術轉移，獎勵優秀傑出研究教師投入學術研究，提昇本校學術研究質量。
3. **鼓勵產學合作，創造研發效益：**加強產學合作為目前政府積極推動的政策目標，除與公、民營機關單位簽訂產學合作協議，並依本校產學合作實施辦法，積極鼓勵教師承接政府委辦計畫及民間企業之產學合作計畫。111 年產學合作研究計畫 60 件，總經費 2 億 3,119 萬 4,000 元；112 年預計產學合作研究計畫 61 件，總經費 2 億 6,000 萬元；113 年預計產學合作研究計畫 61 件，總經費 2 億 6,000 萬元。此外，鼓勵教師推展具有在地產業特色之產學合作計畫，例如，教育部大學社會責任實踐計畫；國家科學及技術委員會人文創新與社會實踐計畫、大學與地方政府合作推動地方人文發展與跨域治理計畫及產學技術聯盟合作計畫等大型計畫，都是推動與地方產業連結的產學合作典範計畫，及與南投縣政府合作之防災及山坡地利用及管理計畫、環境景觀總顧問計畫等，顯示本校關懷在地，為社會貢獻心力。
4. **推動有關原住民族之學術研究及落實原民學生就業機會：**整合相關研究資源與人力，組成研究社群，並爭取校外人員之認同與參與，形成跨學科團隊。持續推動原住民族之研討會、工作坊、研習營、專題講座、文章撰寫等學術活動，配合教育部、原住民族委員會落實原民學生就業機會與在學能力養成，提供原民學生就業諮詢、職涯輔導、文化認識等多面向性活動。辦理原住民族相關文化活動，共同持續提供校內豐富多元原民文化氣息，並結合

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

本校其他單位共同辦理，逐步建置合作網絡。另，學術活動方面，與原鄉專班共同辦理各項原住民族系列活動，廣邀國內外原住民研究專家或實務工作者蒞校演講，以及辦理部落參訪學習原鄉文化與認識原鄉實務場域。希冀透過原民中心偕手原鄉專班，共同加強原住民族學生輔導事務。此外，推動「原住民族知識研究中心」相關事宜，和協作單位、部落諮詢小組架設布農族知識體系分類架構、培育文化相關技藝人才、協作單位民族小學共同規劃設計教學模組及盤點布農族知識資料量 1,000 筆以上。

5. **培養多元文化能力，與地方原住民學校及組織合作，共同推展原住民教育文化及生計發展：**持續推動與水沙連地區原鄉部落組織、泛原住民族布農族鄉村及部落青年組織團體之合作，辦理相關文化踏查、部落教室及文化學習營隊實作工作坊等，將部落能量與大學端能量匯整共存，形成良好互惠關係。偕同本校原住民專班辦理部落工作營，陪伴學生進駐部落，與部落組織洽談合作事宜並執行各項方案，落實原鄉服務學習，培養社會參與精神。此外，維持與部落及青年團體間友好互動關係，尋求更多可合作伙伴，涵養水沙連區域內的跨文化交流與文化認識。
6. **深化東南亞文化研究及人才培育並建立教師人才庫：**深入對東南亞多元文化瞭解，形塑本校東南亞研究特色。除持續執行政府單位委託研究計畫並積極爭取國家科學及技術委員會或其他政府部門與東南亞相關研究計畫外，同時拓展東南亞區域的學術社群網絡，與國內外東南亞研究機構進行學術交流及簽訂學術合作備忘錄，並擴充東南亞圖書典藏（含電子資料取得），以深化對東南亞文化之研究。另與東南亞學系共同辦理「東南亞研究系列講座」及「文化識讀」活動，廣邀國內外東南亞各領域專家蒞校演講及分享經驗，希冀透過東南亞學系之專業課程為主、講座為輔，培養學生理解東南亞文化及具備處理東南亞事務的能力，培育相關人才儲備東南亞領域研究的新生力軍。執行教育部「東南亞語言教育中心計畫」，整合校內語言教學研究相關資源與新聘

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

語言教學師資，開設新南向重點國家語言課程，培育東南亞語言人才，並以完善國內東南亞語言檢測為目標，透過國內外校際合作，促進東南亞語言測驗在臺制度化。另舉辦教師培訓及東南亞語言教學工作坊，提升國內東南亞語言教學品質，並建立東南亞語言教師人才資料庫。

(三) 學習輔導目標

1. **強化諮商與輔導專業服務機制：**結合系所教師、導師、教官、諮商心理師與個案管理師，建立整合性輔導暨心理諮商網絡，落實各項輔導諮商服務機制，並提供身心障礙等特殊學生輔導措施，協助其生活及學習適應。透過個別諮商、團體諮商、主題工作坊、班級輔導、心理測驗及主題活動等方式，提供學生優質全方位諮商輔導專業服務 2,200 人次以上。
2. **建構全方位之生職涯輔導服務：**與各系所共同規劃大一至大四全方位之生職涯輔導機制，配合本校整合性職涯輔導平台「職涯體驗與導航資訊網」，推動全方位生職涯輔導服務。具體推動措施包括：一對一職涯輔導諮詢服務、生職涯相關測驗、班級座談、生職涯成長團體、生職涯講座、企業參訪、職場實習等服務，另提供實習專款補助，鼓勵系所建立及強化實習制度，透過以上各項措施，藉以協助學生適性發展，促進學生自我認識，協助其及早進行職涯的規劃，提升本校學生就業競爭力。
3. **與學生實習結合，致力於學用合一的職涯輔導：**為提升學生畢業後就業率，特於職涯輔導系列活動設計中，結合高年級學生實習課程，強調生涯與職涯輔導服務的連貫性。期能藉由早期職場實習活動，減少學校課程與職場實務之距離，逐年提高畢業生就業率並達成學用合一目標。另自 111 學年度起進行工讀實習化，務求讓學生就學期間之校工讀，即能熟悉職場文化，並同時提升校內工讀品質。
4. **提供尊重生命與多元文化學習促進活動：**基於「預防重於治療」之理念，每年辦理「生命教育」、「心靈地圖」、「性別平等教育」

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

與「情感教育」等主題系列學習與體驗活動，以促進學生多元文化學習及身心成長。

5. **持續強化數位與媒體在輔導業務上的整合與應用：**透過 E-Portfolio 電子化履歷、線上職涯體驗專區、網頁資訊、臉書等社群媒體、網路預約諮商與追蹤、影音線上播放等數位科技與媒體，結合於各式心理健康、生涯與學習活動推展。
6. **深化導師制度，加強學生學習輔導：**依據導師制度實施辦法，配合學生學習預警制度之推動，建立導生訪談紀錄 e 化系統。各系所推派職涯導師，透過一系所一職涯導師，使其提供更加健全專業領域之生/職涯輔導知識、建議與規劃。明訂導師輔導學生課業學習與選課規劃之責，協助學生處理身心、學業或生活上危急狀況。落實導師輔導工作，並推選優良導師，鼓勵積極服務的精神。
7. **提供生活與學習照顧，擴大協助清寒學生安心就學：**設置並落實執行各類公費與獎補助金，更積極與校外相關慈善團體與基金會聯繫，期能結合校內外資源，協助弱勢學生及緊急危難學生緩解經濟問題。另協助申辦就學貸款及辦理學雜費減免、弱勢學生助學金等，以減輕學生與家長之就學負擔。若學生在校期間發生因傷、病住院醫療或家庭突遭變故等偶發事件，而導致生活陷入困境者，本校亦設有急難救助金及生活助學金，提供生活費補助以協助學生渡過困難，讓學生能安心學習。
8. **加強校園安全，落實交通安全教育：**學校每日排定人員 24 小時值勤，以協助學生緊急及意外事件處理。每年全面檢視校園設施安全性，繪製校園安全地圖，每學期辦理機車安全駕駛訓練並加強交通安全宣導，以減少意外事故。不定期於校首頁、學生活動中心 LED 跑馬燈及各單位網頁，宣導友善校園、品德教育、反霸凌、人權法治、交通安全、防治詐騙等相關訊息，落實全校安全維護通報系統，並辦理防災演練，推動減災等工作。
9. **建構原民生資料庫，強化陪伴輔導機制：**透過各單位資源掌握原民生的基本資料，並與原民中心、原專班、學務處及通識中心等

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

單位攜手共創部落連結，針對原民生進行基本資料調查，運用中心輔導機制策略，瞭解原民生的生活、課業與職涯狀況；亦與校內外網絡單位建立良好關係，提供原民生校內外資源管道，使原民生安心就學。

10. **培養多元文化能力，建構族群友善校園：**整合校內外資源網絡，辦理原住民族文化講座、工作坊、部落參訪與踏查及部落實作工作隊等，將部落與大學端能量匯整共存，形成互惠關係，且營造校園有部落之意象，並提升原住民族學生的社會競爭力及軟實力；此外，因應全民原教之理念，提供全校師生認識與瞭解原民族之平台，透過相關業務活動，使族群間有認識交流與互動溝通之機會，提升全校多元文化認知能力與族群敏感度，進而建構友善校園。
11. **加強宿舍軟硬體設施，提升住宿品質：**汰換宿舍硬體設備，強化宿舍修繕機制，並依學生生活需求增購設備；加強宿舍幹部自治及全面服務能力，有效反應並協助解決住宿生各項住宿問題；提升宿舍管理員管理知能，逐步提升住宿品質。另 112 年執行「教育部補助專科以上學校校內學生宿舍提升基本設施及公共空間整體改善計畫」經費補助，以改善學生住宿環境。
12. **建置完備租屋資訊，維持住宿安全：**定期舉辦租屋知能系列講座，針對校外賃居生，提供完善之租屋雲端資訊網，全面執行賃居安全認證，協助處理租賃糾紛及維護同學租屋相關權益。
13. **加強衛生教育及保健服務，落實傳染病防治工作及健全學校餐廳管理：**提供全校教職員生適切之醫療服務、辦理促進健康與衛生教育活動，與地區醫院建立醫療服務網，保障教職員生之身心健康。落實校園監測及通報作業，配合衛生單位防疫政策，隨時掌握疫情發展，及早準備防疫應變計畫。保障本校教職員工生食用學生餐廳之食品衛生安全，由本校各權責單位每月進行聯合稽查，同時每月亦委託台灣檢驗科技股份有限公司(SGS)進行實地稽查工作，以維護全體教職員工生健康飲食的權利。

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

14. **增進社團經營能力，融入服務學習理念：**輔導學生社團融入在地社區與關懷社會弱勢，增進校園與社區連結，擴充學習領域，也讓學生社團活動的規劃在結合學校特色與在地特色的同時，亦具備國際議題與觀點的內涵。亦鼓勵社團籌備、協辦及參與校際性或區域性大型活動或競賽，為增進社團幹部經營知能，每學期辦理社團幹部訓練，提升學生課外活動品質，獲取領導經營等能力，拓展校際交流，增加社團廣度。

(四) 服務社會目標

1. **建構終身學習型大學，擴大推廣教育規模：**推廣教育以落實終身學習為目標，結合政府資源與社會需求，辦理各項推廣教育人才培訓課程，開辦學分班、非學分班及境外學分班，建立本校推廣教育特色與品牌知名度。110 年開辦學分班 17 班(含境外學分班 1 班)、非學分班 24 班，111 年已開辦學分班 17 班(含境外學分班 1 班)、非學分班 35 班。另依市場需求及本校具備之優勢條件，陸續開辦各類碩士在職專班，112 學年度預計有 10 個碩士在職專班（含 2 個境外碩士在職專班）。112 年將持續開辦推廣教育與碩士在職專班，提供終身學習機會，建構具體實踐的終身學習場所。
2. **吸引企業進駐培育，協助創新創業：**95 年設置創業育成中心以來，提供育成廠商全方位服務，以充分發揮大學的知識加值功能與產學合作綜效。112 年度共有 6 家企業實體進駐本中心(包含埔里及中科園區)，預計 113 年度招商數穩定成長。本校育成中心除輔導及協助現有進駐廠商外，每年固定舉辦創新創業說明會及輔導，期能帶動校園創新創業風潮。此外，本校 EMBA 等在職專班在中科園區上課，育成中心在場地全力配合在職專班上課所需。
3. **連結國際：**本校配合國教署大手牽小手計畫，鼓勵境外生與高中生交流，促進國際認識與文化交流。此外，每年寒暑假亦補助學生，赴海外進行實習及志工服務，以達招生及臺灣連結之效。112 年度海外志工實習參與人數約 33 人次；113 年度預計達 45 人次。
4. **充分運用資源，協助偏遠地區：**持續推動並響應資源有效利用計

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

畫，將報廢後仍堪用之辦公用品如鐵櫃、桌椅、隔屏等，經整理後轉贈偏遠地區學校及弱勢團體，增加資源再利用效益。

(五) 其他校務發展目標

1. **維持新生註冊率：**透過完善規劃招生名額，以維持良好招生狀況，並藉新生獎學金設置及加強錄取生輔導方式，以提高新生對學校之認同感及就讀意願。另為因應少子化所帶來生源不足的困境，積極參與海外招生宣傳活動，吸引海外僑生、國際學生來校就讀。此外，持續爭取教育部「大學招生專業化發展試辦計畫」補助，結合校務研究(IR)，推動各學系選才機制優化。並依本校「招生策進會設置辦法」，每月定期召開會議以檢核各院系招生成效，擬定各項招生策略與推動方案，有效提昇學校整體對外宣傳及招生成效。預計 112 學年度新生報到率可穩定維持在學士班 98%、碩士班 83%及博士班 97%之水準。
2. **持續豐富圖書館藏，深化服務內涵：**為支援教學與研究，本校建置雙語化校史光廊並持續擴增各類別及東南亞特色館藏。113 年度預計增加 10,000 冊圖書，累計至 54 萬 7,000 冊、視聽資料約 2 萬 6,000 件，維持紙本期刊 168 種，可看電子期刊約 6 萬 9,000 種，資料庫 305 種，未來將持續深化資訊服務內涵，並與國內外聯盟館合作，達到資源共享、多元學習之目標。
3. **建構綠色大學，形塑樂活校園文化：**透過環境教育、校園生態與人文環境、環境品質、節能減碳、安全衛生及管理系統六大主題，建構優質學習環境，朝永續性、生態校園等綠色大學目標邁進。
4. **建構環保永續校園並達到職安衛零災害之目標：**每年辦理環境教育訓練課程，以增進全體教職員工生的環境素養，另為提升職安衛意識及建構永續校園，除依照校務發展與參照 ISO14001 環境管理系統之管理政策，全力推動環境保護相關業務以維護校園環境外，並定期登錄更新政府法令、實施作業場所安全衛生檢查與緊急應變演練，讓環境安全衛生等相關措施皆符合法令規定，提供師生優質的學習與工作環境，以期達到職安衛零災害之目標。

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

5. **強化資訊安全機制，落實資訊安全政策：**導入教育部資訊安全管理系統(Information Security Management System，簡稱 ISMS)，加強校務資料庫及系統異地備援，以確保相關校務資料安全。112 年起已於全校 24 個單位導入個人資料保護管理制度(Personal Information Management System，簡稱 PIMS)，未來依該部規定，每年持續進行 ISMS 資訊安全及 PIMS 個人資料管理稽核，並持續改善以符合資安標準規範。
6. **精進校務研究中心智庫功能，完備校務研究永續發展機制：**為落實高教深耕「績效治理校務研究」之精神，並建立以證據為基礎的校務管理機制，校務研究中心除持續針對各項校務議題進行資料匯集與分析外，也將持續優化校務研究(Institutional Research，簡稱 IR)的 POWER BI(Power Business Intelligence，商業智慧決策分析系統)伺服器後臺，以精進校務研究中心之智庫功能、完備校務永續發展機制，俾利學校治理與校內各行政及學術單位業務之推動。
7. **建置車輛管制及收費系統：**加強進出本校車輛掌握度，提升校園安全，維護交通秩序，建置智慧化車輛管理與收費系統，及後山與變電站聯外道，建立車牌辨識監控系統，持續相關業務及改善。
8. **積極參與「臺灣國立大學系統」：**「臺灣國立大學系統」於 110 年成立，其整合十一校（國立中興大學、國立臺中教育大學、國立臺灣運動體育大學、國立勤益科技大學、國立聯合大學、國立暨南國際大學、國立彰化師範大學、國立虎尾科技大學、國立雲林科技大學、國立嘉義大學、國立高雄大學）透過跨校、跨領域進行資源整合，促成教學資源、研究發展、圖資網路、國際事務、產學智財等多面向的連結，透過網路分享創新教學或特色領域的線上學習課程，跨校通識課程、國際講座巡迴系列等教學資源共享，建置系統內教學資訊網絡，提供更優質、多元且開放的學習環境，驅動高教品質全面提升，不分區域落實學子的平等受教權。
9. **設立國際專修部：**因應國內少子化及培養國內重點產業人才，落實國家發展委員會移民政策規劃，確保僑生、港澳生及外國學生

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

(以下簡稱僑外生) 具備足夠語言能力、完善學習環境，增進僑外生對臺灣之認同，最終使其優秀人才留臺就業。111 學年度共計 7 人，112 學年度預計招收 10 名外籍學生、1 名僑生。

二、 固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源及其投資計畫之成本與效益分析

一般建築及設備計畫：本年度預算編列 7,336 萬 6 千元，均係一次性項目，並由自有資金支應（營運資金支應 3,648 萬 4 千元、國庫撥款 3,688 萬 2 千元），編列項目如次：

- (一) 房屋及建築 54 萬元，主要為日、月池棲地營造工程所需。
- (二) 機械及設備 4,977 萬 8 千元，主要為教學、研究及實驗儀器設備之汰購所需。
- (三) 交通及運輸設備 171 萬 1 千元，主要為教學研究通訊設備汰購所需。
- (四) 什項設備 2,133 萬 7 千元，主要係圖書期刊增購所需。
- (五) 113 年度固定資產建設改良擴充及資金來源圖，詳見圖 1：

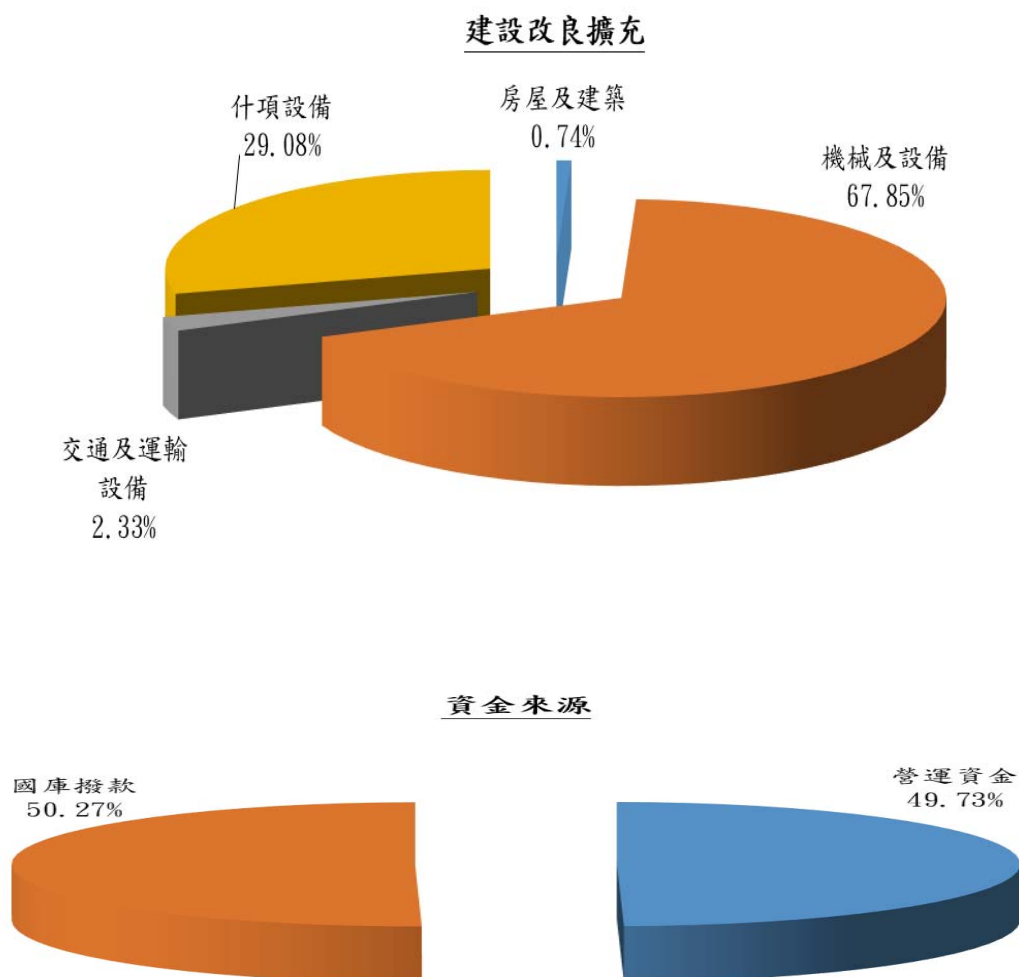
國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

圖 1

113 年度固定資產建設改良擴充及資金來源



單位:新臺幣千元

建設改良擴充	113 年度預算	資 金 來 源	113 年度預算
不動產、廠房及設備	73,366	自有資金	73,366
房屋及建築	540	營運資金	36,484
機械及設備	49,778	國庫撥款	36,882
交通及運輸設備	1,711		
什項設備	21,337		
合 計	73,366	合 計	73,366

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

肆、預算概要

一、業務收支及餘絀之預計

- (一) 業務收入 14 億 2,050 萬 6 千元，主要係學校教學研究補助收入及學雜費等收入，較上年度預算數 13 億 8,070 萬 4 千元，增加 3,980 萬 2 千元，約 2.88%，主要係因學校教學研究補助收入及其他補助收入增加所致。
- (二) 業務成本與費用 15 億 4,538 萬 6 千元，主要係教學研究及訓輔成本、建教合作成本等，較上年度預算數 14 億 9,408 萬 7 千元，增加 5,129 萬 9 千元，約 3.43%，主要係因補助款及建教合作計畫增加，執行教學研究及訓輔成本、建教合作與學生公費及獎勵金所需成本配合增加所致。
- (三) 業務外收入 1 億 360 萬 2 千元，主要係資產使用及權利金收入等，較上年度預算數 8,742 萬 1 千元，增加 1,618 萬 1 千元，約 18.51%，主要係因利息收入與資產使用及權利金收入增加所致。
- (四) 業務外費用 6,568 萬 1 千元，主要係會館、學生宿舍及體育健康中心等營運相關費用，較上年度預算數 6,370 萬 3 千元，增加 197 萬 8 千元，約 3.11%，主要係因服務費用與材料及用品費增加所致。
- (五) 業務總收支相抵後，預計本期短絀 8,695 萬 9 千元，較上年度預算短絀 8,966 萬 5 千元，減少短絀 270 萬 6 千元，約 3.02%，主要係因建教合作收入及其他補助收入增加所致。
- (六) 本年度及最近五年收入、成本與費用及餘絀圖表，詳見圖 2、3：

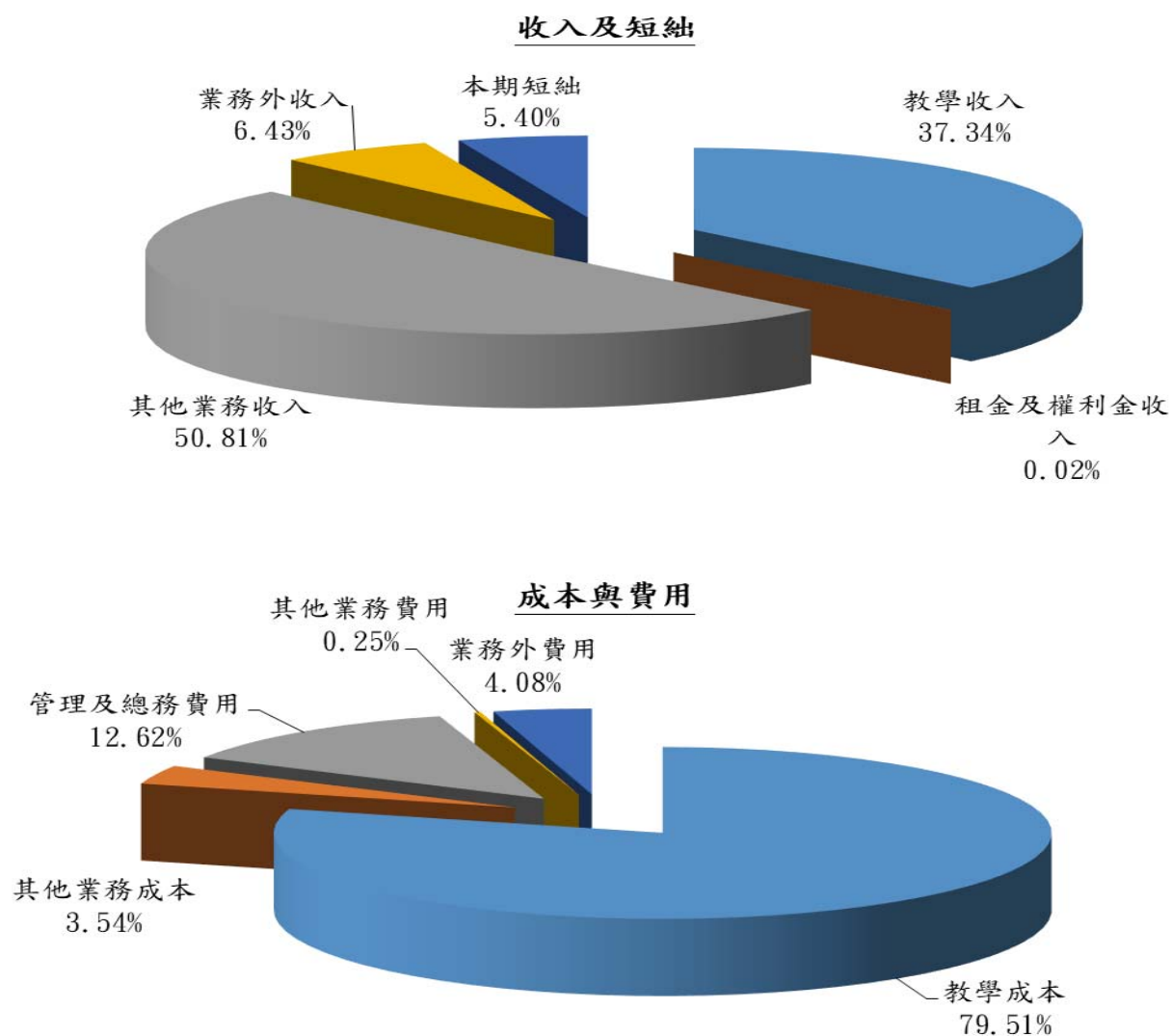
國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

圖 2

113 年度收入、成本與費用及餘絀



單位:新臺幣千元

收入及短絀	113 年度預算	成本與費用	113 年度預算
業務收入	1,420,506	業務成本與費用	1,545,386
教學收入	601,605	教學成本	1,280,934
租金及權利金收入	313	其他業務成本	57,071
其他業務收入	818,588	管理及總務費用	203,381
業務外收入	103,602	其他業務費用	4,000
本期短絀	86,959	業務外費用	65,681
收入及短絀總額	1,611,067	成本與費用總額	1,611,067

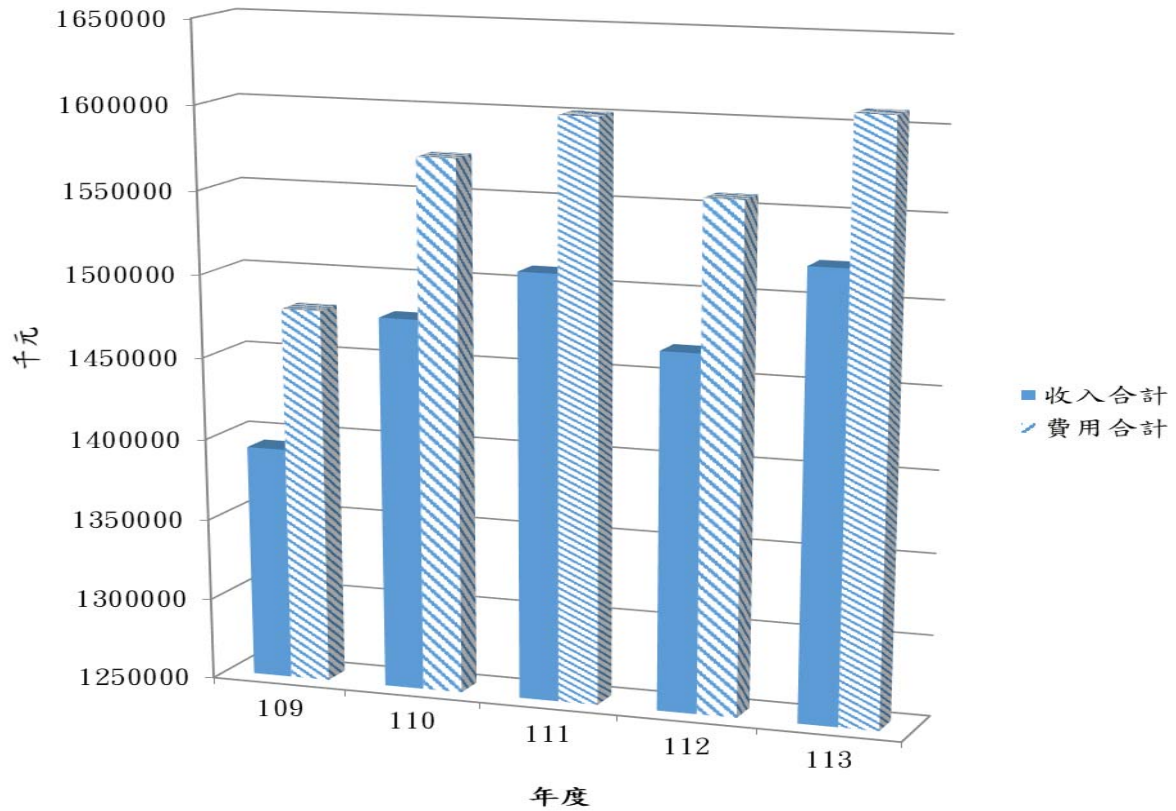
國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

圖 3

最近五年收入與費用



單位:新臺幣千元

項目 \ 年度	109 年度決算	110 年度決算	111 年度決算	112 年度預算	113 年度預算
收入					
業務收入	1,311,018	1,395,736	1,412,904	1,380,704	1,420,506
業務外收入	82,206	81,862	96,725	87,421	103,602
收入合計	1,393,224	1,477,598	1,509,629	1,468,125	1,524,108
費用					
業務成本與費用	1,422,001	1,509,497	1,542,854	1,494,087	1,545,386
業務外費用	57,269	63,963	58,163	63,703	65,681
費用合計	1,479,270	1,573,460	1,601,017	1,557,790	1,611,067
本期餘絀	-86,046	-95,862	-91,388	-89,665	-86,959

註：109 至 111 年度決算數為審定決算數；112 年度預算為法定預算數。以下各表同。

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

二、 餘絀撥補之預計

- (一) 本年度預計短絀 8,695 萬 9 千元。
- (二) 前期待填補之短絀 0 元。
- (三) 撥用公積 2,937 萬元及折減基金 5,758 萬 9 千元填補短絀。
- (四) 經以上填補後，本年度待填補之短絀 0 元。

三、 現金流量之預計

- (一) 預計業務活動之現金流入 6,968 萬元，包括：
 - 1. 本期短絀 8,695 萬 9 千元。
 - 2. 調整非現金項目 1 億 5,663 萬 9 千元，含折舊及折耗 1 億 3,948 萬 6 千元、攤銷 1,602 萬 5 千元及依離職儲金給予辦法提撥之離職儲金 112 萬 8 千元。
- (二) 預計投資活動之現金流出 1 億 776 萬 3 千元，含增加準備金 112 萬 8 千元，不動產、廠房及設備 7,336 萬 6 千元，增加無形資產 295 萬 7 千元及遞延費用 3,031 萬 2 千元。
- (三) 預計籌資活動之現金流入 5,768 萬 2 千元，係增加基金 5,768 萬 2 千元。
- (四) 預計本期現金及約當現金淨增 1,959 萬 9 千元。
- (五) 期初現金及約當現金 1 億 327 萬 2 千元。
- (六) 預計期末現金及約當現金 1 億 2,287 萬 1 千元。

四、 補辦預算事項

固定資產之建設、改良、擴充：

奉行政院 111 年 12 月 14 日院授教字第 1114401812B 號函同意辦理教育部專案型補助計畫(購置教學研究相關圖書儀器及設備改善計畫等)所需購置設備，計 4,289 萬 8 千元，於 111 年度先行辦理，並補辦 113 年度預算。

主 要 表

國立暨南國際大學校務基金 收支餘絀預計表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	科 目	本年度預算數				上年度 預算數	比較增減(-)	
		政府補助 收 入	自籌收入	合 計				
金 額		金 額	金 額	金 額	%	金 額	金 額	%
1,412,904	業務收入	814,588	605,918	1,420,506	100.00	1,380,704	39,802	2.88
630,679	教學收入		601,605	601,605	42.35	604,573	-2,968	-0.49
299,963	學雜費收入		303,863	303,863	21.39	306,765	-2,902	-0.95
-34,270	學雜費減免		-41,858	-41,858	-2.95	-40,442	-1,416	3.50
361,607	建教合作收入		336,100	336,100	23.66	335,050	1,050	0.31
3,379	推廣教育收入		3,500	3,500	0.25	3,200	300	9.38
651	租金及權利金收入		313	313	0.02	200	113	56.50
651	權利金收入		313	313	0.02	200	113	56.50
781,574	其他業務收入	814,588	4,000	818,588	57.63	775,931	42,657	5.50
638,580	學校教學研究補助收入	677,243		677,243	47.68	638,580	38,663	6.05
138,508	其他補助收入	137,345		137,345	9.67	133,351	3,994	3.00
4,486	雜項業務收入		4,000	4,000	0.28	4,000		-
1,542,854	業務成本與費用	888,458	656,928	1,545,386	108.79	1,494,087	51,299	3.43
1,261,277	教學成本	762,392	518,542	1,280,934	90.17	1,234,295	46,639	3.78
898,860	教學研究及訓輔成本	762,392	190,198	952,590	67.06	907,256	45,334	5.00
359,266	建教合作成本		324,961	324,961	22.88	323,946	1,015	0.31
3,150	推廣教育成本		3,383	3,383	0.24	3,093	290	9.38
81,521	其他業務成本	6,295	50,776	57,071	4.02	55,036	2,035	3.70
81,521	學生公費及獎勵金	6,295	50,776	57,071	4.02	55,036	2,035	3.70
195,569	管理及總務費用	119,771	83,610	203,381	14.32	200,756	2,625	1.31
195,569	管理費用及總務費用	119,771	83,610	203,381	14.32	200,756	2,625	1.31
4,486	其他業務費用		4,000	4,000	0.28	4,000		-
4,486	雜項業務費用		4,000	4,000	0.28	4,000		-
-129,950	業務賸餘（短絀）	-73,870	-51,010	-124,880	-8.79	-113,383	-11,497	10.14
96,725	業務外收入		103,602	103,602	7.29	87,421	16,181	18.51
13,273	財務收入		11,000	11,000	0.77	5,605	5,395	96.25
12,256	利息收入		11,000	11,000	0.77	5,605	5,395	96.25
175	投資賸餘				-			-
843	兌換賸餘				-			-
83,452	其他業務外收入		92,602	92,602	6.52	81,816	10,786	13.18
71,830	資產使用及權利金收入		87,217	87,217	6.14	76,701	10,516	13.71
592	違規罰款收入		150	150	0.01	150		-
4,596	受贈收入		3,000	3,000	0.21	2,520	480	19.05
6,434	雜項收入		2,235	2,235	0.16	2,445	-210	-8.59
58,163	業務外費用	19,756	45,925	65,681	4.62	63,703	1,978	3.11

國立暨南國際大學校務基金 收支餘絀預計表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科 目	本年度預算數				上年度 預算數	比較增減(-)	
		政府補助 收 入	自籌收入	合 計				
金 額		金 額	金 額	金 額	%	金 額	金 額	%
58,163	其他業務外費用	19,756	45,925	65,681	4.62	63,703	1,978	3.11
58,163	雜項費用	19,756	45,925	65,681	4.62	63,703	1,978	3.11
38,562	業務外賸餘（短絀）	-19,756	57,677	37,921	2.67	23,718	14,203	59.88
-91,388	本期賸餘（短絀）	-93,626	6,667	-86,959	-6.12	-89,665	2,706	-3.02

附註：

1. 「前年度決算數」、「本年度預算數」及「上年度預算數」為全部版。
2. 前年度決算數為審定決算數，上年度預算數為法定預算數。以下各表同。
3. 百分比及前年度決算數細數之和與總數或略有出入，係四捨五入關係。以下各表同。

國立暨南國際大學校務基金
收支餘絀預計表說明
中華民國113年度

一、本期收支項目之說明：

(一)、業務收支：

- 1、業務收入14億2,050萬6千元，包括教學收入6億160萬5千元、租金及權利金收入31萬3千元，其他業務收入8億1,858萬8千元。
- 2、業務成本與費用15億4,538萬6千元，包括教學成本12億8,093萬4千元、其他業務成本5,707萬1千元、管理及總務費用2億338萬1千元、其他業務費用400萬元。
- 3、業務短絀1億2,488萬元。

(二)、業務外收支：

- 1、業務外收入1億360萬2千元，包括財務收入1,100萬元、其他業務外收入9,260萬2千元。
- 2、業務外費用6,568萬1千元，係其他業務外費用。
- 3、業務外賸餘3,792萬1千元。

(三)、預計本期短絀8,695萬9千元。

二、本期其他綜合餘絀之說明：

前年度決算數	項 目	本年度預算數	上年度預算數
-1,340	不重分類至餘絀之項目		
	未實現重估增值－不重分類至餘絀之項目		
	採權益法認列之其他綜合餘絀份額－不重分類至餘絀之項目		
-1,340	透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價餘絀		
	後續可能重分類至餘絀之項目		
	現金流量避險中屬有效避險部分之避險工具餘絀		
	採權益法認列之其他綜合餘絀份額－可能重分類至餘絀之項目		
	透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之債務工具投資未實現評價餘絀		
	未實現重估增值－可能重分類至餘絀之項目		
-1,340	其他綜合餘絀合計		

國立暨南國際大學校務基金 餘絀撥補預計表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數		項 目	本 年 度 預 算 數		說 明
金 額	%		金 額	%	
		賸餘之部			
		本期賸餘			
		前期未分配賸餘			
		追溯適用及追溯重編之影響數			
		公積轉列數			
		其他轉入數			
		分配之部			
		填補累積短絀			
		提存公積			
		賸餘撥充基金數			
		解繳公庫淨額			
		其他依法分配數			
		未分配賸餘			
89,665	100.00	短絀之部	86,959	100.00	
89,665	100.00	本期短絀	86,959	100.00	
		前期待填補之短絀			
		追溯適用及追溯重編之影響數			
		其他轉入數			
89,665	100.00	填補之部	86,959	100.00	
		撥用賸餘			
29,408	32.80	撥用公積	29,370	33.77	
60,257	67.20	折減基金	57,589	66.23	
		公庫撥款			
		待填補之短絀			

附註：『上年度預算數』及『本年度預算數』為全部版。

國立暨南國際大學校務基金 現金流量預計表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

項 目	預 算 數	說 明
▼業務活動之現金流量	69,680	
本期賸餘（短絀）	-86,959	
利息股利之調整	-11,000	
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	-97,959	
調整項目	156,639	折舊及折耗1億3,948萬6千元、攤銷1,602萬5千元及依離職儲金給予辦法提撥之離職儲金112萬8千元。
未計利息股利之現金流入（流出）	58,680	
收取利息	11,000	
▼業務活動之淨現金流入（流出）	69,680	
▼投資活動之現金流量	-107,763	
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-1,128	
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-73,366	增加不動產、廠房及設備7,336萬6千元（國庫撥款3,688萬2千元，營運資金3,648萬4千元）。
增加無形資產及其他資產	-33,269	增加無形資產295萬7千元及遞延費用3,031萬2千元（國庫撥款2,080萬元，營運資金1,246萬9千元）。
▼投資活動之淨現金流入（流出）	-107,763	
▼籌資活動之現金流量	57,682	
增加基金、公積及填補短絀	57,682	增加基金5,768萬2千元（增加不動產、廠房及設備3,688萬2千元及遞延費用2,080萬元）。
▼籌資活動之淨現金流入（流出）	57,682	
▼現金及約當現金之淨增（淨減）	19,599	
▼期初現金及約當現金	103,272	
▼期末現金及約當現金	122,871	
▼不影響現金流量之投資與籌資活動		
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+)或減少(-)之金額	0	
應付代管資產轉列受贈公積之金額	29,370	係代管資產提列折舊費用。
盈餘分配與虧損填補之金額	-86,959	撥用公積填補短絀2,937萬元，折減基金填補短絀5,758萬9千元。

附註：本表數據為全部版。

國立暨南國際大學校務基金
現金流量預計表補充說明

中華民國113年度

1. 不動產、廠房及設備與基金同額增加及減少金額0千元：係因移撥予其他機關與其他機關撥入之財產各100萬元，預計機械及設備各50萬元、交通及運輸設備各20萬元與什項設備各30萬元。
2. 盈餘分配與虧損填補之金額8,695萬9千元：係撥用公積填補短絀2,937萬元，折減基金填補絀5,758萬9千元。
3. 應付代管資產轉列受贈公積數2,937萬元：係代管資產提列折舊費用。

明 細 表

國立暨南國際大學校務基金 教學收入明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預 算 數			說 明
		數 量	單 價(元)	金 額	
教學收入				601,605	
學雜費收入	人	6,169	49,256.44	303,863	
日間部				303,863	
研究所	人	1,100	37,971.82	41,769	預估碩、博士班112學年度第2學期1,084人，113學年度第1學期1,116人，估列學雜費收入2,380萬5千元，學分費收入1,796萬4千元。
大學部	人	4,611	46,936.24	216,423	預估大學部112學年度第2學期4,536人，113學年度第1學期4,686人，估列學雜費收入2億1,642萬3千元。
四年制	人	4,611	46,936.24	216,423	
在職進修專班	人	458	99,718.34	45,671	1. 公行所在職進修碩士班預估112學年度第2學期39人，113學年度第1學期39人，估列學雜費收入273萬元。 2. 東南亞所在職進修碩士班預估112學年度第2學期36人，113學年度第1學期36人，估列學雜費收入324萬元。 3. 終身學習與人力資源所在職進修碩士班預估112學年度第2學期59人，113學年度第1學期59人，估列學雜費收入389萬4千元。 4. 高階經營管理在職進修碩士班預估112學年度第2學期75人，113學年度第1學期75人，估列學雜費收入1,020萬元。 5. 兩岸經營管理在職進修碩士班預估112學年度第2學期32人，113學年度第1學期32人，估列學雜費收入753萬8千元。 6. 光電科技碩士學位學程在職專班預估112學年度第2學期2人，113學年度第1學期2人，估列學雜費收入5萬元。 7. 非營利組織管理碩士學位學程在職專班預估112學年度第2學期100人，113學年度第1學期100人，估列學雜費收入700萬元。 8. 心理健康與諮詢碩士學位學程在職專班預估112學年度第2學期45人，113學年度第1學期45人，估列學雜費收入378萬元。 9. 長期照顧經營管理碩士在職專班預估112學年度第2學期59人，113學年度第1學期59人，估列學雜費收入472萬元。 10. 心理健康與輔導諮商碩士在職專班（新加坡境外）預估112學年度第2學期11人，113學年度第1學期11人，估列學雜費收入251萬9千元。
學雜費減免				-41,858	1. 各類學生學雜費減免：大學部預估1,411萬元，研究所預估110萬元，原住民學生預估1,104萬元。 2. 優秀學生學雜費減免：大學部預估85萬8千元，研究所624萬元。 3. 弱勢助學金：大學部預估210萬元，研究所預估45萬元。 4. 外籍與交換生學雜費減免：預估596萬元。

國立暨南國際大學校務基金 教學收入明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預 算 數			說 明
		數 量	單 價(元)	金 額	
建教合作收入				336,100	
產學合作收入				20,183	執行產學合作計畫收入，估如列數。
政府科研補助收入				16,604	執行科研補助計畫收入，估如列數。
政府委託辦理收入				299,313	執行各項政府委託計畫收入，估如列數。
推廣教育收入				3,500	各項訓練班、進修研習班、推廣教育學分班等收入，估如列數。

附註：本表數據為全部版。

國立暨南國際大學校務基金
租金及權利金收入明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說 明
租金及權利金收入	313	
權利金收入	313	技術移轉授權金收入，估如列數。

附註：本表數據為全部版。

國立暨南國際大學校務基金 其他業務收入明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說 明
其他業務收入	818,588	
學校教學研究補助收入	677,243	教育部補助教學研究經費。
教育部核給年度補助	677,243	教育部補助教學研究經費。
其他補助收入	137,345	各級政府機關專案補助計畫，估如列數。
雜項業務收入	4,000	研究所、轉學考等考試簡章及報名費收入。

附註：本表數據為全部版。

國立暨南國際大學校務基金 業務外收入明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說 明
業務外收入	103,602	
財務收入	11,000	係銀行存款之利息收入。
利息收入	11,000	利息收入，估如列數。
其他業務外收入	92,602	
資產使用及權利金收入	87,217	學生宿舍5,500萬元、會議場所租金326萬7千元、教職員工宿舍清潔費600萬元、設備使用收入10萬元、停車場管理費收入510萬元、體育健康中心清潔費800萬元、電腦及宿網使用費609萬元、太陽能發電收入300萬元、及暨大會館收入66萬元，估如列數。
違規罰款收入	150	逾期交貨罰款及違約收入，估如列數。
受贈收入	3,000	校友捐贈及其他募款收入，估如列數。
雜項收入	2,235	教務處成績單、證明書等工本費收入25萬元，出售廢舊物資收入30萬元，語言實習費收入165萬元，印表額度收入2萬元及電子領標1萬5千元，估如列數。

附註：本表數據為全部版。

國立暨南國際大學校務基金

教學成本明細表

中華民國113年度

科 目 及 營 運 項 目	單位	本 年 度 預 算 數				
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計		
				數 量	平均單位 成本(元)	金 額
教學成本		762,392	518,542			1,280,934
教學研究及訓輔成本	人	762,392	190,198	6,169	154,415.63	952,590
用人費用		532,191	56,735			588,926
正式員額薪資		412,781	12,775			425,556
聘僱及兼職人員薪資			43,960			43,960
獎金		48,803				48,803
退休及卹償金		33,197				33,197
福利費		37,410				37,410
服務費用		101,310	101,414			202,724
水電費		6,150	13,765			19,915
郵電費			253			253
旅運費		4,942	8,141			13,083
印刷裝訂及公告費		5,390	1,150			6,540
修理保養及保固費		6,521	5,506			12,027
保險費		700	1,100			1,800
一般服務費		45,959	61,515			107,474
專業服務費		30,275	9,327			39,602
推展費		1,373	657			2,030
材料及用品費		18,418	7,356			25,774
使用材料費			30			30
用品消耗		18,418	7,326			25,744
租金與利息		10,995	4,085			15,080
地租及水租		1,210	1,100			2,310
機器租金		7,200	1,760			8,960
交通及運輸設備租金		1,850	620			2,470
什項設備租金		735	605			1,340
折舊、折耗及攤銷		97,678	15,003			112,681
不動產、廠房及設備折舊		70,714	10,733			81,447
其他折舊性資產折舊		18,143				18,143
攤銷		8,821	4,270			13,091
會費、捐助、補助、分攤、救助 （濟）與交流活動費		1,800	5,605			7,405
會費			570			570
補貼（償）、獎勵、慰問與救 助（濟）		1,800	4,950			6,750
競賽及交流活動費			85			85
建教合作成本			324,961			324,961
用人費用			36,533			36,533
聘僱及兼職人員薪資			36,533			36,533
服務費用			236,162			236,162

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
		1,234,295			1,261,277
6,216	145,954.95	907,256	6,381	140,865.07	898,860
		544,840			527,409
		386,108			372,779
		43,960			46,679
		45,462			42,415
		32,688			30,103
		36,622			35,433
		201,526			219,556
		20,143			16,266
		253			264
		13,669			10,663
		6,520			7,348
		7,910			10,809
		1,450			1,874
		107,112			114,746
		42,439			55,955
		2,030			1,632
		26,750			29,710
		30			46
		26,720			29,665
		14,975			7,831
		2,310			2,596
		8,960			1,582
		2,470			2,049
		1,235			1,605
		111,760			109,691
		85,901			81,282
		18,181			18,161
		7,678			10,248
		7,405			4,662
		570			733
		6,750			3,805
		85			124
		323,946			359,266
		36,879			30,608
		36,879			30,608
		229,334			286,683

國立暨南國際大學校務基金

教學成本明細表

中華民國113年度

科 目 及 營 運 項 目	單位	本 年 度 預 算 數				
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計		
				數 量	平均單位 成本(元)	金 額
水電費			220			220
郵電費			720			720
旅運費			20,645			20,645
印刷裝訂及公告費			3,800			3,800
修理保養及保固費			9,050			9,050
保險費			100			100
一般服務費			158,010			158,010
專業服務費			43,534			43,534
推展費			83			83
材料及用品費			29,475			29,475
使用材料費			300			300
用品消耗			29,175			29,175
租金與利息			7,642			7,642
地租及水租			1,000			1,000
房租			410			410
機器租金			5,632			5,632
交通及運輸設備租金			498			498
什項設備租金			102			102
折舊、折耗及攤銷			11,613			11,613
不動產、廠房及設備折舊			9,815			9,815
攤銷			1,798			1,798
稅捐與規費（強制費）						
消費與行為稅						
規 費						
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費			3,536			3,536
會費			155			155
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）			3,381			3,381
推廣教育成本			3,383			3,383
用人費用			150			150
聘僱及兼職人員薪資			150			150
服務費用			2,378			2,378
郵電費			20			20
旅運費			215			215
印刷裝訂及公告費			100			100
修理保養及保固費			79			79
保險費			30			30
一般服務費			700			700
專業服務費			1,214			1,214

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
		220			58
		720			663
		20,645			6,261
		3,800			3,485
		11,000			11,828
		150			294
		151,468			187,669
		41,248			76,386
		83			39
		31,475			23,785
		300			107
		31,175			23,677
		10,707			3,565
		1,000			917
		410			567
		8,635			1,488
		500			522
		162			72
		12,015			11,660
		9,637			9,507
		2,378			2,153
					3
					2
					1
		3,536			2,963
		155			195
		3,381			2,768
		3,093			3,150
		150			
		150			
		2,208			2,057
		20			10
		218			146
		100			98
		95			3
		30			7
		700			695
		1,025			1,080

國立暨南國際大學校務基金

教學成本明細表

中華民國113年度

科 目 及 營 運 項 目	單位	本 年 度 預 算 數				
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計		
				數 量	平均單位 成本(元)	金 額
推展費			20			20
材料及用品費			722			722
用品消耗			722			722
租金與利息			85			85
地租及水租			50			50
機器租金						
交通及運輸設備租金			35			35
折舊、折耗及攤銷			48			48
不動產、廠房及設備折舊			48			48

附註：『本年度預算數』、『上年度預算數』及『前年度決算數』為全部版。

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
		20			17
		622			834
		622			834
		85			216
		50			187
					1
		35			28
		28			43
		28			43

國立暨南國際大學校務基金

教學成本說明

中華民國113年度

科 目	說 明
510300 教學成本	
510301 教學研究及訓輔成本	辦理教學及研究時所需各項費用。
510301-1000 用人費用	依教員預算員額324人編列之薪資、獎金、退休及福利等費用。
510301-1100 正式員額薪資	依教員預算員額324人編列之薪資、專業加給及超支鐘點費等。
510301-1200 聘僱及兼職人員薪資	各在職進修專班教師授課鐘點費、兼任教師鐘點費等。
510301-1500 獎金	依教員預算員額324人編列年終獎金4,880萬3千元。
510301-1600 退休及卹償金	依教員預算員額324人編列機關負擔退休及離職金。
510301-1800 福利費	依教員預算員額324人編列機關負擔保險費、健康檢查費及其他福利費。
510301-2000 服務費用	水電、郵電、旅運、印刷裝訂與廣告、維修、保險及專業服務費等。
510301-2100 水電費	教學及實驗場所水電費。
510301-2200 郵電費	各教學單位所需郵費及電話費。
510301-2300 旅運費	1. 國內旅費215萬1千元、國外旅費285萬4千元、大陸地區旅費200萬元、貨物運費24萬8千元、其他旅運費583萬元，共計編列1,308萬3千元。 2. 國外旅費：赴國外進修研究實習編列64萬元、參加國際會議編列103萬2千元、參加及訪問國際教育展編列70萬8千元、推動科技計畫編列47萬4千元，共計編列285萬4千元。本校出國計畫如獲有第二期高等教育深耕計畫補助，前揭補助計畫於實際執行時，國外旅費超過預算部分將併決算辦理。 3. 大陸地區旅費：教師赴大陸地區參加研討會之旅費編列200萬元。
510301-2400 印刷裝訂及公告費	各單位教學所需之文宣印製費、文件印刷費等計654萬元(含臺灣國立大學系統20萬元)。
510301-2500 修理保養及保固費	1. 運動場維護等費用。 2. 教學大樓電梯維護及其他設施維修費用。 3. 教學儀器及設備維護費用。 4. 交換機線路及網路維修費用。 5. 教學影印機、冷氣機等維修費用。
510301-2600 保險費	學生團體保險及校外教學保險、車輛保險及交通運輸設備火災險等費用，計180萬元。
510301-2700 一般服務費	1. 館舍清潔計畫預計人數12人，編列471萬1千元；污水處理計畫預計人數3人，編列180萬元；環境消毒計畫預計人數5人，編列36萬元等外包所需費用。 2. 辦理學生活動之藝術表演費計22萬元。 3. 依照「國立大學校院校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」，預計僱用之約用人員58人與專案教師13人，編列4,998萬4千元；社團指導及心理輔導鐘點費編列320萬元；補助計畫預計進用專任助理43人、兼任助理及臨時工910人編列4,601萬4千元，合計編列9,919萬8千元(含臺灣國立大學系統50萬元)。 4. 員工慶生、自強活動等文康活動費，依「中央各機關學校員工文康活動實施要點」規定，編列118萬5千元(395人*3,000元)。
510301-2800 專業服務費	兼任校醫鐘點費81萬2千元、講習訓練演講或授課之鐘點費、學生論文指導費及口試費、專家學者出席費或審查費編列2,323萬3千元、其他機構或專家辦理消防等各項檢驗(定)費用23萬5千元及系統維護等專業服務費用1,532萬2千元。
510301-2B00	刊登徵求教職員及系所招生等國內外相關業務推展費203萬元(含臺灣國立大學系

國立暨南國際大學校務基金

教學成本說明

中華民國113年度

科 目	說 明
推展費	統40萬元)。
510301-3000 材料及用品費	教學單位執行業務所需消耗性用品。
510301-3100 使用材料費	割草機、搬運車、焚化爐及車輛等油費。
510301-3200 用品消耗	各教學單位及實驗室所需之辦公用品、實驗用品、實驗安全器材、實驗場所安全衛生改善及維修、食品等，其中實驗室安全衛生管理40萬元、環保及廢棄物清理60萬元及醫療用品等費用(含臺灣國立大學系統90萬元)。
510301-4000 租金與利息	教學單位執行業務所需租用之場地及設備。
510301-4100 地租及水租	租借校外場地辦理學生活動經費。
510301-4300 機器租金	教學用系統軟體、電子期刊及資料庫。
510301-4400 交通及運輸設備租金	辦理戶外教學所需租車費。
510301-4500 什項設備租金	活動用燈光等設備租用。
510301-5000 折舊、折耗及攤銷	教學單位土地改良物、房屋及設備等提列折舊及攤銷費用。
510301-5100 不動產、廠房及設備折舊	依使用年限採直線法計提土地改良物、一般房屋、其他建築、機械及設備、交通及運輸設備、什項設備之折舊費用；其中圖書期刊則採報廢法提列。
510301-5700 其他折舊性資產折舊	依使用年限採直線法計提折舊費用。
510301-5900 攤銷	依使用年限採直線法攤銷電腦軟體等費用。
510301-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費	參加學術團體會費及學生校內外競賽經費等。
510301-7100 會費	參加學術團體會費編列57萬元。
510301-7400 補貼(償)、獎勵、慰問 與救助(濟)	1.教職員工推動科技學術研究獎勵金及特優教師獎勵金595萬元(內含依據「推動科技研究發展經費使用要點」編列97萬6千元)。 2.教員因公傷殘慰問金80萬元。
510301-7500 競賽及交流活動費	各系所辦理運動競賽等所需費用。
510303 建教合作成本	執行建教合作計畫所需之各項費用。
510303-1000 用人費用	計畫之兼職人員酬金。
510303-1200 聘僱及兼職人員薪資	計畫主持人之主持費。
510303-2000 服務費用	水電、郵電、旅運、印刷裝訂、維修、保險及專業服務費等。
510303-2100 水電費	計畫執行所需水電費。
510303-2200 郵電費	執行計畫所需之郵資、電話費及數據通信費。
510303-2300	1.國內旅費505萬元、國外旅費1,017萬5千元、大陸地區旅費242萬5千元、貨物

國立暨南國際大學校務基金

教學成本說明

中華民國113年度

科 目	說 明
旅運費	運費9萬元、其他旅運費290萬5千元，共計編列2,064萬5千元。
510303-2400 印刷裝訂及公告費	2. 國外旅費：出國進修、研究及實習計畫編列國外旅費300萬元、教師或助理執行專案計畫參加國際會議國外旅費688萬5千元、赴國外學術機構參訪編列29萬元，共計1,017萬5千元。
510303-2500 修理保養及保固費	3. 大陸地區旅費：專案計畫人員赴大陸地區參加研討會或執行研究計畫之旅費編列242萬5千元。
510303-2600 保險費	專案計畫所需印刷裝訂費380萬元。
510303-2700 一般服務費	專案計畫維修保養費用。
510303-2800 專業服務費	專案計畫校外活動等保險費。
510303-2B00 推展費	1. 執行專案計畫所需外包費1,466萬4千元。 2. 執行專案計畫預計進用專任助理149人、兼任助理及臨時工1,005人，編列薪資、勞健保及退職金1億4,334萬6千元。
510303-3000 材料及用品費	講習訓練演講或授課之鐘點費、撰稿、審稿、翻譯及聘請專家出席審查案件或查詢等酬勞編列2,146萬2千元、系統維護及購買套裝軟體等費用2,207萬2千元。
510303-3100 使用材料費	執行專案計畫所需之相關業務推展費編列8萬3千元。
510303-3200 用品消耗	執行計畫所需消耗性用品。
510303-4000 租金與利息	執行計畫所需之油費。
510303-4100 地租及水租	執行計畫所需之辦公用品、實驗用品、食品等費用。
510303-4200 房租	執行計畫所需租用之場地。
510303-4300 機器租金	執行計畫租用場地費用。
510303-4400 交通及運輸設備租金	計畫租用辦公場地費用。
510303-4500 什項設備租金	執行計畫之電腦軟、硬體租金及使用費。
510303-5000 折舊、折耗及攤銷	執行計畫所需之校外活動租車。
510303-5100 不動產、廠房及設備折舊	執行計畫所需租用之什項設備。
510303-5900 攤銷	專案計畫購置設備提列折舊及攤銷費用。
510303-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	依使用年限採直線法計提折舊費用。
510303-7100 會費	依使用年限採直線法攤銷電腦軟體費用。
510303-7400 補貼（償）、獎勵、慰問	參加學術團體會費及學術研究獎勵費。
	參加學術團體會費15萬5千元。
	教職員工推動科技學術研究獎勵金及特優教師獎勵金338萬1千元。

國立暨南國際大學校務基金

教學成本說明

中華民國113年度

科 目	說 明
與救助（濟）	
510304 推廣教育成本	執行推廣教育所需之各項費用。
510304-1000 用人費用	推廣教育班之教師鐘點費。
510304-1200 聘僱及兼職人員薪資	校內專任教師支領推廣教育班之鐘點費。
510304-2000 服務費用	郵電、旅運、印刷裝訂與廣告、維修、保險及專業服務費等。
510304-2200 郵電費	推廣教育班郵資、電話及數據通信費。
510304-2300 旅運費	執行推廣教育所需人員國內差旅費5萬元、境外專班教師赴大陸地區授課所需之差 旅費15萬元、演講者交通費及學生校外活動交通費1萬5千元。
510304-2400 印刷裝訂及公告費	推廣教育班教材印刷裝訂費10萬元。
510304-2500 修理保養及保固費	推廣教育班之設備維修費。
510304-2600 保險費	推廣教育班辦理校外教學之保險費。
510304-2700 一般服務費	執行推廣教育計畫預計進用兼任助理及臨時工16人編列70萬元。
510304-2800 專業服務費	1. 推廣教育班校外教師授課鐘點費及教材撰稿費等編列111萬9千元。 2. 其他專業服務費9萬5千元。
510304-2B00 推展費	推廣教育班業務之相關推展費編列2萬元。
510304-3000 材料及用品費	執行推廣教育業務所需消耗性用品。
510304-3200 用品消耗	執行推廣教育業務所需之辦公文具等用品。
510304-4000 租金與利息	推廣教育班所需之場地租金。
510304-4100 地租及水租	推廣教育班校外場地租借費用。
510304-4400 交通及運輸設備租金	推廣教育班校外教學之租車費。
510304-5000 折舊、折耗及攤銷	推廣教育班購置設備計提折舊及攤銷費用。
510304-5100 不動產、廠房及設備折舊	依使用年限採直線法計提折舊費用。

國立暨南國際大學校務基金 其他業務成本明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
81,521	55,036	其他業務成本	6,295	50,776	57,071
81,521	55,036	學生公費及獎勵金	6,295	50,776	57,071
81,521	55,036	會費、捐助、補助、 分攤、救助（濟）與交流活 動費	6,295	50,776	57,071
81,521	55,036	捐助、補助與獎助	6,295	50,776	57,071

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數合計』為全部版。

國立暨南國際大學校務基金
其他業務成本說明
 中華民國113年度

科 目	說 明
513000 其他業務成本	學生獎學金、助學金及急難救助金等。
513001 學生公費及獎勵金	學生獎學金、助學金及急難救助金等。
513001-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	學生獎學金、助學金及急難救助金等。
513001-7200 捐助、補助與獎助	學生獎學金、助學金及急難救助金等。

國立暨南國際大學校務基金 管理及總務費用明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
195,569	200,756	管理及總務費用	119,771	83,610	203,381
195,569	200,756	管理費用及總務費用	119,771	83,610	203,381
95,535	108,647	用人費用	110,679		110,679
59,026	64,521	正式員額薪資	67,471		67,471
2,921	3,660	加(夜)班費	3,660		3,660
15,084	17,969	獎金	17,465		17,465
8,760	10,864	退休及卹償金	9,329		9,329
9,707	11,598	福利費	12,718		12,718
36	35	提繳費	36		36
84,970	72,900	服務費用	5,471	68,641	74,112
6,181	6,333	水電費	3,112	3,126	6,238
1,102	1,200	郵電費		1,200	1,200
611	1,272	旅運費		1,072	1,072
369	350	印刷裝訂及公告費		330	330
11,136	12,086	修理保養及保固費	2,315	9,823	12,138
725	557	保險費		457	457
58,326	45,776	一般服務費		47,942	47,942
5,391	3,913	專業服務費	44	3,278	3,322
710	710	公關慰勞費		710	710
417	703	推展費		703	703
3,367	6,939	材料及用品費		6,842	6,842
481	406	使用材料費		406	406
2,885	6,533	用品消耗		6,436	6,436
3,356	3,069	租金與利息	221	2,846	3,067
1,222	1,494	地租及水租		1,312	1,312
1,425	630	機器租金	151	659	810
	130	交通及運輸設備租	10	120	130
		金			
709	815	什項設備租金	60	755	815
7,654	8,294	折舊、折耗及攤銷	3,200	4,547	7,747
6,870	6,908	不動產、廠房及設	3,165	4,010	7,175
		備折舊			
783	1,386	攤銷	35	537	572
582	685	稅捐與規費（強制費		630	630
		）			
13	16	土地稅		16	16
306	320	房屋稅		317	317
227	272	消費與行為稅		252	252
36	77	規 費		45	45
107	222	會費、捐助、補助、	200	104	304

國立暨南國際大學校務基金 管理及總務費用明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
		分攤、救助（濟）與交流活動費			
	12	會費		12	12
92	10	分擔		92	92
15	200	補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	200		200

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數合計』為全部版。

國立暨南國際大學校務基金 管理及總務費用說明

中華民國113年度

科 目	說 明
515000 管理及總務費用	學校營運所需之管理及總務費用。
515001 管理費用及總務費用	學校營運所需之管理及總務費用。
515001-1000 用人費用	按預算員額職員77人、技工6人、工友17人及駐衛警3人，共103人編列之薪資。
515001-1100 正式員額薪資	按預算員額職員77人、技工6人、工友17人及駐衛警3人編列之薪資。
515001-1300 加(夜)班費	1. 延長工時及假日出勤加班費編列49萬3千元。 2. 不休假加班費編列316萬7千元。
515001-1500 獎金	職員、技工、工友及駐衛警之考績獎金與年終獎金。
515001-1600 退休及卹償金	職員、技工、工友及駐衛警機關負擔之退休及離職金。
515001-1800 福利費	職員、技工、工友及駐衛警之機關負擔保險費、健康檢查費及其他福利費。
515001-1900 提繳費	工資墊償費用。
515001-2000 服務費用	水電、郵電、旅運、印刷裝訂、維修、保險及專業服務費等。
515001-2100 水電費	各行政大樓及辦公場所之水電費。
515001-2200 郵電費	公文等郵件寄送費、公務用電話費及數據通信費。
515001-2300 旅運費	公務所需之國內出差旅費、文件運送等，其中實驗室廢液清運費1萬2千元。
515001-2400 印刷裝訂及公告費	公務用品印刷裝訂費33萬元。
515001-2500 修理保養及保固費	辦公場所及行政工作所需之設備維護費。
515001-2600 保險費	辦公場所、交通運輸設備保險費等。
515001-2700 一般服務費	1. 校園景觀維護費計畫預計人數6人，編列207萬6千元；館舍清潔計畫預計人數13人，編列478萬6千元。 2. 辦理活動之藝術表演費6萬6千元。 3. 依照「國立大學校院校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」，預計僱用之約用人員65人及臨時工編列4,051萬元。 4. 員工慶生、自強活動等文康活動費，依「中央各機關學校員工文康活動實施要點」規定，編列50萬4千元(168人*3,000元)。
515001-2800 專業服務費	1. 舉辦講習訓練或演講之鐘點費26萬6千元。 2. 其他機構或專家辦理消防等各項檢驗（定）、試驗、認證等工作之費用、派員參加訓練機構之訓練費用、系統維護及其他專業服務等費用305萬6千元。
515001-2900 公關慰勞費	凡為應學校校務發展，有宴客招待、婚喪賀儀、餽贈等相關支出均屬之。本校並未規範各支用者各別支用上限，本年度預算編列71萬元，其中公共關係費66萬元，員工慰勞費5萬元，係由校長室專責管控。上年度預算數71萬元，前年度決算數71萬元。
515001-2B00 推展費	刊登徵求教職員及執行公務所需之業務推展費編列70萬3千元。
515001-3000 材料及用品費	行政單位執行業務所需消耗性用品。

國立暨南國際大學校務基金

管理及總務費用說明

中華民國113年度

科 目	說 明
515001-3100 使用材料費	公務車輛之油料費用。
515001-3200 用品消耗	行政單位執行公務所需之辦公用品、報章什誌、綠化環境費用及食品等費用。
515001-4000 租金與利息	行政單位執行業務所需租用之場地及設備。
515001-4100 地租及水租	辦理戶外活動場地租金。
515001-4300 機器租金	財物、差勤管理及會計資訊系統使用費。
515001-4400 交通及運輸設備租金	執行公務需租用交通車等費用。
515001-4500 什項設備租金	辦理活動所需之燈光、音響等各項設備租金。
515001-5000 折舊、折耗及攤銷	行政單位房屋及設備提列折舊及攤銷費用。
515001-5100 不動產、廠房及設備折舊	依使用年限採直線法計提折舊費用。
515001-5900 攤銷	依使用年限採直線法攤銷電腦軟體費用。
515001-6000 稅捐與規費（強制費）	各項稅捐及規費。
515001-6200 土地稅	地價稅。
515001-6400 房屋稅	房屋稅。
515001-6500 消費與行為稅	營業稅及公務車牌照稅。
515001-6800 規 費	公務車換照、檢驗費等各項規費及燃料使用費。
515001-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	參加團體之人會費。
515001-7100 會費	參加團體之人會費1萬2千元。
515001-7300 分擔	台北辦事處辦公大樓之管理費。
515001-7400 補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）	教職員工因公傷殘慰問金。

國立暨南國際大學校務基金 其他業務費用明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
4,486	4,000	其他業務費用		4,000	4,000
4,486	4,000	雜項業務費用		4,000	4,000
4,486	4,000	服務費用		4,000	4,000
4,486	4,000	專業服務費		4,000	4,000

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數合計』為全部版。

國立暨南國際大學校務基金
其他業務費用說明
 中華民國113年度

科 目	說 明
519800 其他業務費用	各項招生考試命題、監考、閱卷等相關費用。
519898 雜項業務費用	各項招生考試命題、監考、閱卷等相關費用。
519898-2000 服務費用	各項招生考試命題、監考、閱卷等相關費用。
519898-2800 專業服務費	各項招生考試命題、監考、閱卷等相關費用。

國立暨南國際大學校務基金 業務外費用明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
58,163	63,703	業務外費用	19,756	45,925	65,681
58,163	63,703	其他業務外費用	19,756	45,925	65,681
58,163	63,703	雜項費用	19,756	45,925	65,681
28,334	33,679	服務費用		34,679	34,679
11,657	13,300	水電費		13,300	13,300
30	51	郵電費		51	51
45	485	旅運費		485	485
167	230	印刷裝訂及公告費		230	230
6,610	12,703	修理保養及保固費		13,703	13,703
44	80	保險費		80	80
6,104	5,800	一般服務費		5,800	5,800
3,677	1,030	專業服務費		1,030	1,030
4,610	2,000	材料及用品費		4,973	4,973
4,610	2,000	用品消耗		4,973	4,973
939	1,995	租金與利息		1,940	1,940
5	897	地租及水租		897	897
597	500	機器租金		500	500
	100	交通及運輸設備租 金		100	100
337	498	什項設備租金		443	443
23,464	25,417	折舊、折耗及攤銷	19,756	3,666	23,422
11,684	14,043	不動產、廠房及設 備折舊	8,516	3,115	11,631
11,226	11,227	其他折舊性資產折 舊	11,227		11,227
554	147	攤銷	13	551	564
407	312	稅捐與規費（強制費 ）		367	367
3		土地稅			
146	100	房屋稅		135	135
257	212	消費與行為稅		232	232
1		規 費			
335		會費、捐助、補助、 分攤、救助（濟）與交流活 動費			
335		補貼（償）、獎勵 、慰問與救助（濟）			
54	300	短絀、賠償與保險給 付		300	300
54	300	各項短絀		300	300
21		其他			

國立暨南國際大學校務基金 業務外費用明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
21		其他費用			

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數合計』為全部版。

國立暨南國際大學校務基金

業務外費用說明

中華民國113年度

科 目	說 明
520200 其他業務外費用	學生宿舍、會館、體健中心、學生交通車及語言實習費等相關支出。
520298 雜項費用	學生宿舍、會館、體健中心、學生交通車及語言實習費等相關支出。
520298-2000 服務費用	水電、郵電、旅運、印刷裝訂、維修及專業服務費等。
520298-2100 水電費	辦公場所電費90萬元、會館、學生宿舍及員工宿舍電費970萬元、宿舍水費120萬元及瓦斯費150萬元。
520298-2200 郵電費	公務郵件寄送之郵費及公務聯繫之電話費。
520298-2300 旅運費	執行專案計畫所需旅費。
520298-2400 印刷裝訂及公告費	學生宿舍管理宣導及語言實習活動印刷費23萬元。
520298-2500 修理保養及保固費	體健中心及會館維修費90萬元、學生宿舍維修1,085萬3千元、其他建築、學生交通車維護費及語言實習教室設備維護費編列195萬元。
520298-2600 保險費	學生宿舍及會館保險費5萬元、校外活動保險費3萬元。
520298-2700 一般服務費	1. 館舍清潔計畫預計人數2人，編列70萬元。 2. 依「國立暨南國際大學編制內教師及研究人員法定外給與、行政人員工作酬勞及編制外人員人事費支應原則」因應實際需要，預計進用學生宿舍及會館管理人員5人，體健中心救生員及臨時工編列510萬元。
520298-2800 專業服務費	舉辦講習訓練或演講之鐘點5萬元及其他專業服務費等98萬元。
520298-3000 材料及用品費	執行業務所需之消耗性用品。
520298-3200 用品消耗	語言實習、學生宿舍、會館等所需之辦公用品、報章什誌費用等。
520298-4000 租金與利息	執行業務所需租用之場地及設備。
520298-4100 地租及水租	執行業務所需租用之場地及設備。
520298-4300 機器租金	執行業務所需之電腦軟、硬體租金及使用費。
520298-4400 交通及運輸設備租金	執行業務所需租用之交通運輸設備。
520298-4500 什項設備租金	執行業務所需租用之什項設備。
520298-5000 折舊、折耗及攤銷	宿舍折舊編列847萬6千元與設備提列折舊及攤銷費用。
520298-5100 不動產、廠房及設備折舊	依使用年限採直線法計提宿舍折舊費用。
520298-5700 其他折舊性資產折舊	依使用年限採直線法計提折舊費用。
520298-5900 攤銷	依使用年限採直線法攤銷電腦軟體費用。
520298-6000 稅捐與規費（強制費）	各項稅捐及規費。
520298-6400	體健中心對外營業所需之房屋稅。

國立暨南國際大學校務基金
業務外費用說明
中華民國113年度

科 目	說 明
房屋稅	
520298-6500 消費與行為稅	體健中心對外營業所需之營業稅。
520298-8000 短絀、賠償與保險給付	資產短絀。
520298-8100 各項短絀	資產短絀。

國立暨南國際大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表
 中華民國113年度

項 目	不 動 產 、					
	土 地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備
一般建築及設備計畫	0	0	540	49,778	1,711	21,337
一次性項目	0	0	540	49,778	1,711	21,337
政府補助收入支應	0	0	540	22,203	1,066	13,073
自籌收入支應	0	0	0	27,575	645	8,264
合 計	0	0	540	49,778	1,711	21,337

附註：『項目合計』為全部版。

單位:新臺幣千元

廠 房 及 設 備					投資性 不動產	合 計	說 明
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物	其 他	小 計			
0	0	0	0	73,366	0	73,366	
0	0	0	0	73,366	0	73,366	
0	0	0	0	36,882	0	36,882	日、月池棲地營造工程等 (依中央政府各機關工程 管理費支用要點規定，按 500萬元以下最高3%估算 工程管理費，編列1萬5千 元)。 汰換不斷電系統、網路交 換器及印表機等教學研究 實驗設備。 語言教學所需購置視聽設 備等。 配合教學與研究所需購置 圖書、期刊及視聽資料等 。
0	0	0	0	36,484	0	36,484	汰換無線網路基地台、個 人電腦及筆記型電腦等教 學研究實驗設備。 教學及研究所需視聽設備 等。 專案研究計畫所需購置之 圖書、期刊及設備等。
0	0	0	0	73,366	0	73,366	

國立暨南國際大學校務基金
固定資產建設改良擴充資金來源明細表

中華民國113年度

項 目	自 有 資			
	營運資金	出售不適用 資 產	國庫撥款	其 他
一般建築及設備計畫	36,484	0	36,882	0
一次性項目	36,484	0	36,882	0
合 計	36,484	0	36,882	0

附註：『自有資金』、『外借資金』及『合計』為全部版。

單位:新臺幣千元

金		外 借 資 金				合 計	
小 金 額	計 %	國內借款	國外借款	小 金 額	計 %	金 額	%
73,366	100.00	0	0	0	0.00	73,366	100.00
73,366	100.00	0	0	0	0.00	73,366	100.00
73,366	100.00	0	0	0	0.00	73,366	100.00

國立暨南國際大學校務基金
固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表

中華民國113年度

項 目	全 部 計					
	資 金 來 源					
	投 資 總 額	自 有 資 金				外借資金
		營運資金	出售不適用 資 產	國庫撥款	其 他	
一般建築及設備計畫	73,366	36,484	0	36,882	0	0
一次性項目	73,366	36,484	0	36,882	0	0
合 計	73,366	36,484	0	36,882	0	0

附註：『全部計畫』及『預算數』為全部版。

單位:新臺幣千元

畫					預 算 數			
目標 能量	進度 起訖 年月	資金 成本 率%	現值 報酬 率%	收回 年限 (年)	本 年 度		截至本年度累計數	
					金 額	佔全部 計畫%	金 額	佔全部 計畫%
					73,366	100.00	73,366	100.00
	113.01 113.12				73,366	100.00	73,366	100.00
					73,366	100.00	73,366	100.00

國立暨南國際大學校務基金
資產折舊明細表
中華民國113年度

項 目	不 動 產 、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
前年度決算資產原值	122,615	2,366,925	891,873	78,640	886,477
上年度預計增減資產原值		-33	-11,065	-2,429	8,392
本年度預計增減資產原值		540	602	-5,435	3,139
資產重估增值額					
本年度(12月底)止資產總額	122,615	2,367,432	881,410	70,776	898,008
本年度應提折舊額	879	39,869	41,059	5,235	23,074
教學成本	879	31,203	35,723	4,140	19,365
管理及總務費用		190	2,985	891	3,109
其他業務外費用		8,476	2,351	204	600

附註：本表數據為全部版。代管土地前年度決算數4億3,736萬9千元，本年度預算數4億3,736萬9千元。

單位:新臺幣千元

廠 房 及 設 備			投資性 不動產	其 他	合 計
租賃資產	租賃權益 改 良	生產性 植 物			
				1,940,146	6,286,676
					-5,135
					-1,154
				1,940,146	6,280,387
				29,370	139,486
				18,143	109,453
					7,175
				11,227	22,858

國立暨南國際大學校務基金 資產報廢明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

項 目	帳 面 價 值			殘餘價值	未實現重估 增值減少數	報廢損失
	成 本 或 重估價值	已 提 折舊額	淨 額			
不動產、廠房及設備	74,520	74,520	0	0	0	0
機械及設備	49,176	49,176	0	0	0	0
機械及設備	49,176	49,176	0	0	0	0
交通及運輸設備	7,146	7,146	0	0	0	0
交通及運輸設備	7,146	7,146	0	0	0	0
什項設備	18,198	18,198	0	0	0	0
什項設備	18,198	18,198	0	0	0	0

附註：本表數據為全部版。

本頁空白

國立暨南國際大學校務基金 資金轉投資及其餘紿明細表

中華民國113年度

轉 投 資 事 業			投 資 金 額		
名 稱	年終實收 資本總額	發行股數	以前年度 已 投 資	本年度增減 投資	投資淨額
聯華電子股份有限公司	125,047,490	12,504,748,984	163		163
中國鋼鐵股份有限公司	157,731,290	15,734,860,997	745		745
合 計			908		908

附註：『以前年度已投資』、『本年度增減投資』、『年終預計持有股數』、『本年度預算總額』、『上年度預算總額』及『前年度決算總額』為全部版。

單位:新臺幣千元

持 股 比 例		現金股利或採權益法認列之投資餘絀			
年終預計 持有股數	占發行 股數%	本年度預算		上 年 度 預算總額	前 年 度 決算總額
		每股(元)	總 額		
16,280	-				12
74,500	-				77
					89

國立暨南國際大學校務基金 基金數額增減明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

項 目	金 額	說 明
期初基金數額	2,850,916	
加：		
以前年度公積撥充		
賸餘撥充		
以國有財產撥充		
國庫增撥數	57,682	
其他	1,000	係財產撥入。
減：		
填補短絀	57,589	折減基金填補短絀。
折減基金繳庫		
其他	1,000	係財產移撥。
期末基金數額	2,851,009	

附註：本表數據為全部版。

參 考 表

國立暨南國際大學校務基金

預計平衡表

中華民國113年12月31日

單位：新臺幣千元

111年12月31日 實 際 數	科 目	113年12月31日 預 計 數	112年12月31日 預 計 數	比較增減
3,785,495	資產	3,764,810	3,763,589	1,221
1,130,808	流動資產	1,180,252	1,160,653	19,599
73,427	現金	122,871	103,272	19,599
962,488	流動金融資產	962,488	962,488	0
37,946	應收款項	37,946	37,946	0
55,229	預付款項	55,229	55,229	0
1,718	短期貸墊款	1,718	1,718	0
278,520	投資、長期應收款、貸墊款 及準備金	281,117	279,989	1,128
247,608	非流動金融資產	247,608	247,608	0
30,912	準備金	33,509	32,381	1,128
2,332,012	不動產、廠房及設備	2,248,160	2,284,910	-36,750
267	土地	267	267	0
9,764	土地改良物	8,091	8,970	-879
1,605,361	房屋及建築	1,527,294	1,566,623	-39,329
106,256	機械及設備	105,453	96,734	8,719
17,698	交通及運輸設備	13,665	17,189	-3,524
590,187	什項設備	590,910	592,647	-1,737
2,480	購建中固定資產	2,480	2,480	0
30,653	無形資產	19,103	26,150	-7,047
30,653	無形資產	19,103	26,150	-7,047
13,502	其他資產	36,178	11,887	24,291
13,290	遞延資產	35,966	11,675	24,291
212	什項資產	212	212	0
3,785,495	合 計	3,764,810	3,763,589	1,221
912,600	負債	915,197	914,069	1,128
872,831	流動負債	872,831	872,831	0
49,240	應付款項	49,240	49,240	0
823,591	預收款項	823,591	823,591	0
39,769	其他負債	42,366	41,238	1,128
13,906	遞延負債	13,906	13,906	0
25,863	什項負債	28,460	27,332	1,128
2,872,895	淨值	2,849,613	2,849,520	93
2,874,291	基金	2,851,009	2,850,916	93
2,874,291	基金	2,851,009	2,850,916	93
0	累積餘絀	0	0	0
-1,396	淨值其他項目	-1,396	-1,396	0
-1,396	累積其他綜合餘絀	-1,396	-1,396	0
3,785,495	合 計	3,764,810	3,763,589	1,221

國立暨南國際大學校務基金 預計平衡表說明

中華民國113年度

- ※『111年12月31日實際數』、『113年12月31日預計數』及『112年12月31日預計數』為全部版。
- 1.信託代理與保證資產科目：
本年度預算數:\$17,130千元、上年度預算數:\$21,017千元及前年度決算數:\$17,130千元
 - 2.信託代理與保證負債科目：
本年度預算數:\$17,130千元、上年度預算數:\$21,017千元及前年度決算數:\$17,130千元
 - 3.本年度預算信託代理與保證資產編列說明如下：
係為興建工程、購置各項財物及中西文期刊之保固金、履約保證金或預付還款保證金等所收存之定期存單、本票等有價證券17,130千元。
 - 4.本年度預算信託代理與保證負債編列說明如下：
係為興建工程、購置各項財物及中西文期刊之保固金、履約保證金或預付還款保證金等所收存之定期存單、本票等有價證券17,130千元。
 - 5.本年度預計數「什項資產」項下「代管資產」及「應付代管資產」1,283,134千元及1,283,134千元，較上年度預計數1,312,504千元及1,312,504千元，分別增加29,370千元及29,370千元。

國立暨南國際大學校務基金 5年來主要營運項目分析表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

年 度 及 項 目	單位	數 量	單位成本(元) 或平均利(費)率	預(決)算數	說 明
本年度預算數					
教學訓輔	人	6,169	154,415.63	952,590	
大專院校	人	6,169	154,415.63	952,590	1.學生人數(不含在職專班)估列5,711人,預算數9億509萬4千元,單位成本15萬8,482.58元。 2.在職專班學生人數估列458人,預算數4,749萬6千元,單位成本10萬3,703.06元。
上年度預算數					
教學訓輔	人	6,216	145,954.95	907,256	
大專院校	人	6,216	145,954.95	907,256	1.學生人數(不含在職專班)估列5,767人,預算數8億6,403萬2千元,單位成本14萬9,823.48元。 2.在職專班學生人數估列449人,預算數4,322萬4千元,單位成本9萬6,267.27元。
前年度決算數					
教學訓輔	人	6,381	140,865.07	898,860	
大專院校	人	6,381	140,865.07	898,860	
110年度決算數					
教學訓輔	人	6,016	143,610.04	863,958	
大專院校	人	6,016	143,610.04	863,958	
109年度決算數					
教學訓輔	人	6,108	142,270.46	868,988	
大專院校	人	6,108	142,270.46	868,988	

附註：『本年度預算數』、『上年度預算數』、『前年度決算數』、『110年度決算數』及『109年度決算數』為全部版。

國立暨南國際大學校務基金 員工人數彙計表

中華民國113年度

單位：人

科 目	職 別	上年度最高 可進用員額數	本年度 增減(-)數	本年度最高 可進用員額數	說 明
業務支出部分：					
專任人員		103		103	
職員		77		77	
	簡任	5		5	
	薦任	60		60	
	委任	12		12	
駐衛警		3		3	
	駐衛警	3		3	
技工		6		6	
	技工	6		6	
工友		17		17	
	工友	17		17	
教師人員		321		321	
教師		321		321	
	教授	134		134	
	副教授	123		123	
	助理教授	60		60	
	講師	4		4	
兼任人員		194		194	
兼任		194		194	
	助理教授	194		194	
總 計		618		618	

1. 年終獎金：依據「軍公教人員年終工作獎金及慰問金發給注意事項」編列正式編制員額年終獎金5,724萬6千元。

2. 考績獎金：依據「公務人員考績法」編列考績獎金902萬2千元。

3. 計時計件人員酬金：

(1) 依照「國立大學校院校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」，校務基金預計僱用之約用人員123人，「國立暨南國際大學編制內教師及研究人員法定外給與、行政人員工作酬勞及編制外人員人事費支應原則」因應實際需要，預計進用學生宿舍及會館管理人員5人與專案教師13人之薪資、勞健保，另加計心理輔導及社團鐘點費等費用編列9,879萬4千元。

(2) 執行建教合作計畫、推廣教育計畫及補助計畫預計進用專任助理192人、兼任助理及臨時工1,931人，編列1億9,006萬元。

總計編列「計時與計件人員酬金」科目2億8,885萬4千元。

4. 外包費：

(1) 校園景觀維護費計畫預計人數6人，編列207萬6千元。

(2) 館舍清潔計畫預計人數27人，編列1,019萬7千元。

(3) 污水處理計畫預計人數3人，編列180萬元。

(4) 環境消毒計畫預計人數5人，編列36萬元。

(5) 執行建教合作計畫所需外包費用，編列1,466萬4千元。

總計編列「外包費」科目2,909萬7千元。

本頁空白

國立暨南國際大學校務基金

用人費用彙計表

中華民國113年度

科 目	正式員 額薪資	聘僱人 員薪資	加(夜) 班費	津 貼	獎 金						退 休
					年 獎	終 金	考 獎	績 金	績 獎	效 金	其 他
業務支出部分	493,027		3,660		57,246	9,022					42,526
教學成本	425,556				48,803						33,197
正式人員	425,556				48,803						33,197
教員	425,556				48,803						33,197
兼任人員											
教員											
管理及總務費用	67,471		3,660		8,443	9,022					9,329
正式人員	67,471		3,660		8,443	9,022					9,329
職員	57,868		3,498		7,141	7,387					7,471
工員	9,603		162		1,302	1,635					1,858
合 計	493,027		3,660		57,246	9,022					42,526
總 計	493,027		3,660		57,246	9,022					42,526

附註：『本年度預算數』為全部版。

1. 年終獎金：依據「軍公教人員年終工作獎金及慰問金發給注意事項」編列正式編制員額年終獎金5,724萬6千元。

2. 考績獎金：依據「公務人員考績法」編列考績獎金902萬2千元。

3. 計時計件人員酬金：

(1) 依照「國立大學校院校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」，校務基金預計僱用之約用人員123人，「國立暨南國際大學編制內教師及研究人員法定外給與、行政人員工作酬勞及編制外

人員人事費支應原則」因應實際需要，預計進用學生宿舍及會館管理人員5人與專案教師13人之薪資、勞健保，另加計心理輔導及社團鐘點費等費用編列9,879萬4千元。

(2) 執行建教合作計畫、推廣教育計畫及補助計畫預計進用專任助理192人、兼任助理及臨時工1,931人，編列1億9,006萬元。

總計編列「計時與計件人員酬金」科目2億8,885萬4千元。

4. 外包費：

(1) 校園景觀維護費計畫預計人數6人，編列207萬6千元。

(2) 館舍清潔計畫預計人數27人，編列1,019萬7千元。

(3) 污水處理計畫預計人數3人，編列180萬元。

(4) 環境消毒計畫預計人數5人，編列36萬元。

(5) 執行建教合作計畫所需外包費用，編列1,466萬4千元。

總計編列「外包費」科目2,909萬7千元。

單位：新臺幣千元

及卹償 卹償金	資遣費	福 利 費				提繳費	合 計	兼任人員 用人費用	總 計
		分擔保 險 費	傷病醫 藥 費	提撥福 利 金	其 他				
		39,160	309		10,659	36	655,645	80,643	736,288
		30,845	197		6,368		544,966	80,643	625,609
		30,845	197		6,368		544,966		544,966
		30,845	197		6,368		544,966		544,966
								80,643	80,643
								80,643	80,643
		8,315	112		4,291	36	110,679		110,679
		8,315	112		4,291	36	110,679		110,679
		7,060	112		4,291	36	94,864		94,864
		1,255					15,815		15,815
		39,160	309		10,659	36	655,645	80,643	736,288
		39,160	309		10,659	36	655,645	80,643	736,288

國立暨南國際大學校務基金

各項費用彙計表

中華民國113年度

前年度 決算數	上年度 預算數	科目	本年		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支應	合計
653,552	690,516	用人費用	642,870	93,418	736,288
431,805	450,629	正式員額薪資	480,252	12,775	493,027
77,287	80,989	聘僱及兼職人員薪資		80,643	80,643
2,921	3,660	加(夜)班費	3,660		3,660
57,499	63,431	獎金	66,268		66,268
38,863	43,552	退休及卹償金	42,526		42,526
45,140	48,220	福利費	50,128		50,128
36	35	提繳費	36		36
626,086	543,647	服務費用	106,781	447,274	554,055
34,162	39,996	水電費	9,262	30,411	39,673
2,069	2,244	郵電費		2,244	2,244
17,726	36,289	旅運費	4,942	30,558	35,500
11,467	11,000	印刷裝訂及公告費	5,390	5,610	11,000
40,386	43,794	修理保養及保固費	8,836	38,161	46,997
2,944	2,267	保險費	700	1,767	2,467
367,540	310,856	一般服務費	45,959	273,967	319,926
146,975	93,655	專業服務費	30,319	62,383	92,702
710	710	公關慰勞費		710	710
2,105	2,836	推展費	1,373	1,463	2,836
62,306	67,786	材料及用品費	18,418	49,368	67,786
634	736	使用材料費		736	736
61,671	67,050	用品消耗	18,418	48,632	67,050
15,907	30,831	租金與利息	11,216	16,598	27,814
4,927	5,751	地租及水租	1,210	4,359	5,569
567	410	房租		410	410
5,093	18,725	機器租金	7,351	8,551	15,902
2,599	3,235	交通及運輸設備租金	1,860	1,373	3,233
2,723	2,710	什項設備租金	795	1,905	2,700
152,512	157,514	折舊、折耗及攤銷	120,634	34,877	155,511
109,386	116,517	不動產、廠房及設備折舊	82,395	27,721	110,116
29,387	29,408	其他折舊性資產折舊	29,370		29,370
13,738	11,589	攤銷	8,869	7,156	16,025
992	997	稅捐與規費（強制費）		997	997
16	16	土地稅		16	16
452	420	房屋稅		452	452
486	484	消費與行為稅		484	484
38	77	規費		45	45
89,588	66,199	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟） 與交流活動費	8,295	60,021	68,316
928	737	會費		737	737
81,521	55,036	捐助、補助與獎助	6,295	50,776	57,071
92	10	分擔		92	92
6,923	10,331	補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	2,000	8,331	10,331
124	85	競賽及交流活動費		85	85
54	300	短絀、賠償與保險給付		300	300

單位:新臺幣千元

度 預 算 數						
按 支 出 科 目 分 列						
教學成本	其他業務成本	管理及總務費用	其他業務費用	其他業務外費用		
625,609		110,679				
425,556		67,471				
80,643						
		3,660				
48,803		17,465				
33,197		9,329				
37,410		12,718				
		36				
441,264		74,112	4,000	34,679		
20,135		6,238		13,300		
993		1,200		51		
33,943		1,072		485		
10,440		330		230		
21,156		12,138		13,703		
1,930		457		80		
266,184		47,942		5,800		
84,350		3,322	4,000	1,030		
		710				
2,133		703				
55,971		6,842		4,973		
330		406				
55,641		6,436		4,973		
22,807		3,067		1,940		
3,360		1,312		897		
410						
14,592		810		500		
3,003		130		100		
1,442		815		443		
124,342		7,747		23,422		
91,310		7,175		11,631		
18,143				11,227		
14,889		572		564		
		630		367		
		16				
		317		135		
		252		232		
		45				
10,941	57,071	304				
725		12				
	57,071					
		92				
10,131		200				
85						
				300		

國立暨南國際大學校務基金

各項費用彙計表

中華民國113年度

前年度 決算數	上年度 預算數	科目	本年		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支應	合計
54	300	各項短絀		300	300
21		其他			
21		其他費用			
1,601,018	1,557,790	總計	908,214	702,853	1,611,067

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數-按支出科目分列』為全部版。

註：本年度國外旅費1,302萬9千元、大陸地區旅費457萬5千元、公共關係費66萬元、員工慰勞費5萬元。

單位:新臺幣千元

度 預 算 數						
按 支 出 科 目 分 列						
教學成本	其他業務成本	管理及總務費用	其他業務費用	其他業務外費用		
				300		
1,280,934	57,071	203,381	4,000	65,681		

**國立暨南國際大學校務基金
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表**

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

項 目	單 位	增 購 部 分		汰舊換新部分		合 計		說 明
		數量	金 額	數量	金 額	數量	金 額	

附註：『增購部分』及『汰舊換新部分』為全部版。

1.管理用車輛：本校本年度無增購及汰舊換新，計有首長座車1輛、自用小客車2輛、廂式客貨兩用車1輛、駐衛警巡邏車1輛、19人座中型交通車1輛及大型交通車1輛，合計7輛。

2.其他車輛：本校本年度無增購及汰舊換新，計有小貨車1輛及垃圾車1輛。

**國立暨南國際大學校務基金
補辦預算明細表**

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

項 目	金 額	辦理年度	說 明
一、固定資產之建設、改良、擴充	42,898		
(二)一般建築及設備計畫	42,898		為辦理購置教學研究相關圖書儀器及設備改善計畫等業務所需，依據行政院111年12月14日院授教字第1114401812B號函同意辦理。包括不動產、廠房及設備4,289萬8千元。
土地改良物	6,372	111	
機械及設備	10,594	111	
交通及運輸設備	2,685	111	
什項設備	23,247	111	
合 計	42,898		

附註：本表數據為全部版。

附 錄

國立暨南國際大學校務基金
立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表
中華民國 112 年度

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內容	
壹、通案：		
1.	中華民國 112 年度中央政府總預算案附屬單位預算營業及非營業部分審查總報告所列未送院會處理項目，除確有窒礙難行者再協商，依協商結論通過外，其餘均照各委員會審查會議決議通過。至送院會處理項目，協商有結論者，依協商結論通過；協商未獲結論者，交付表決，並依表決結果通過；另黨團協商之凍結內容經併委員會凍結案處理，依協商結論通過者，均不再於宣讀本中一一敘明。	配合決議事項辦理。
2.	各委員會審查結果協商結論，均應依通案決議辦理，不再逐一於各單位協商結果敘明。各單位均應切實依通案決議核實分別刪減，惟各委員會審查刪減數如逾通案決議刪減比例，以各委員會審查刪減數為準；未達通案決議刪減比例，則增加減列不足之數。	配合決議事項辦理。8
3.	112 年度媒體政策及業務宣導費預算共編列 21 億 9,063 萬 7 千元，其中營業及非營業特種基金預算部分即高達 10 億 0,592 萬元，除透過平面媒體、廣播媒體、網路媒體及電視媒體辦理外，尚不包含如舉辦活動、說明會、園遊會，或發放各式宣傳品等，宣導樣態眾多，實際上用於政策大內宣的經費，遠比預算書上呈現的還要多。爰要求媒體政策及業務宣導費預算部分，1,000 萬元以下基金及中央存款保險股份有限公司、就業安定基金、觀光發展基金、經濟特別收入基金、毒品防制基金、勞工保險局作業基金、運動發展基金、環境保護基金及新住民發展基金不減列，行政院農業委員會基金減列 20%，其餘營業基金通刪 10%、非營業基金通刪 5%。	本項無本校應辦理事項。
4.	為利政府經費花在刀口上，發揮更大財政效益，並避免政府機關、事業機構圖利特定媒體。因此要求營業、非營業基金所編列之政策宣導費用，由單一媒體含相關企業，該年度得標金額合計不得超過該部會該項預算金額的 30%，惟各基金媒體政策及業務宣導費預算在 1,000 萬元以下者，不在此限。	本項無本校應辦理事項。
5.	依立法院預算中心 110 年度中央政府總決算審核報告評估報告指出，預算法第 4 條規定特別收入基金係政府運用特定收入來	本項無本校應辦理事項。

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內容	
	源，以專款專用方式推動特定政策或業務，然預算執行上卻有下列缺失：1、連年基金財源不敷支應年度所需經費，規模逐年遞減：110 年度中央政府總決算 25 個特別收入基金中，基金財源不敷支應年度所需經費者多達 11 個，其中離島建設基金、警察消防海巡移民空勤人員及協勤民力安全基金、大專校院轉型及退場基金、環境保護基金、通訊傳播監督管理基金及反托拉斯基金等 6 個基金甚至連續 3 年發生收支短絀，不利持續運作。2、特別收入基金超支併決算辦理，部分計畫甚至年年超支，規避立法院監督：預算法第 89 條雖賦予基金年度預算執行期間有彈性規定，但農業特別收入基金、經濟特別收入基金等多個基金，竟有同一計畫連續 3 年超支，濫用收支得併決算辦理之規定，無法控管經費且規避事前監督。3、基金有部分計畫執行率連年低於 3 成：離島建設基金、大專校院轉型及退場基金，近三（108 至 110）年度預算執行率亦分別僅 6.64%、12.13%及 24.02%，均有同一基金用途項目預算執行率偏低甚或未執行之狀況。特別收入基金係政府藉特定收入來源，推動特定政策或業務，爰此，請行政院主計總處就上開基金重新審視財務資源可能流入情形，並量入為出原則規劃與執行年度預算，於 3 個月內向立法院財政委員會提出有效改善書面報告。	
6.	衛生福利部所屬全民健康保險基金，112 年度預算金額高達 8,000 億元，基金支出金額快速增長，致基金財務逐步惡化，為避免浪費健保資源，並確保錢用在刀口上，發揮更大財務效益。因此要求審計部就全民健康保險基金 110、111、112 年度經費支用情形，進行深度專案查核，並於行政院提出 112 年度中央政府總決算附屬單位決算及綜計表（非營業部分）後 3 個月內向立法院財政委員會提出書面報告。	本項無本校應辦理事項。
7.	勞動部主管之就業安定基金，其設立之政策目的，在於促進國民就業及勞工福祉，惟近年來補助各縣市相關經費，完全基於政黨考量。為釐清預算經費使用，是否符合相關法令規定？及該基金設立意旨？因此要求審計部進行專案查核，並於行政院提出 112 年度中央政府總決算附屬單位決算及綜計表（非營業部分）後 3 個月內向立法院財政委	本項無本校應辦理事項。

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內容	
	員會提出書面報告。	
8.	為避免政府於選舉前以大筆國家資源遂行各項人事酬庸甚至移轉國家財產之虞，爰要求行政院通令各機關及其所屬與所主管的附屬單位營業及非營業基金、財團法人、行政法人暨泛公股持股逾 20%之轉投資事業及其再轉投資事業，於 3 個月內就投資效益評估等向立法院相關委員會提出書面報告。	本項無本校應辦理事項。
9.	近年來中央政府各機關或基金基於引進新技術、政策推動或扶持產業發展目的等原因，持續轉投資各領域事業，或將原有國營事業經過幾次釋股，使公股股權比率降至 50% 以下而轉為民營企業；然因監督密度不若國營事業，亦衍生相關監理問題。查國營事業管理法第 3 條第 3 項規定：「政府資本未超過 50%，但由政府指派公股代表擔任董事長或總經理者，立法院得要求該公司董事長或總經理至立法院報告股東大會通過之預算及營運狀況，並備詢。」是以，政府對於公私合營事業可透過指派公股代表擔任董事長或總經理等方式，參與公司相關營運與監督管理。惟部分公私合營事業之公股比率已為最大股東，相關主管機關未充分利用股權優勢，積極派任公司董事長或總經理。據 109 年之統計顯示，公股比率逾 4 成之加工出口區作業分基金轉投資之台灣絲織開發股份有限公司（公股 45.24%）與台灣糖業股份有限公司轉投資之越台糖業有限責任公司（公股 40.0%）；另行政院國家發展基金與台灣糖業股份有限公司共同轉投資之台灣花卉生物技術股份有限公司（公股 24.31%，若加計耀華玻璃股份有限公司管理委員會投資之泛公股比率 34.16%），及國軍退除役官兵輔導委員會主管轉投資之欣彰天然氣股份有限公司（公股 34.08%）與大台南區天然氣股份有限公司（公股 28.80%）等事業，公股均為最大股東，卻未派任公司董事長或總經理，形成政府高額投資卻未實際參與公司經營之妥適性爭議；且非官股派任之董事長或總經理，則無法依據前揭國營事業管理法規定，要求渠等至國會報告事業營運狀況或重大決策，恐形成政府鉅額投資卻乏相對應有之管理責任與監督機制。查立法院於年度總預算案及單位預算審議過程中，各部會亦常須配合國會問政需要而提供主管投資事業之書面報告等資料；另倘外界欲瞭解政府投資	配合決議事項辦理。

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內容	
	民營事業概況，亦須透過各機關官網逐一檢視，內容不僅分散龐雜，且公開資訊內容不一，與所稱可達外界考核與監督成效尚有落差，目前中央政府機關投資公私合營事業之資訊揭露方式容有再審酌空間。爰要求行政院研擬訂定各部會官網應公開轉投資事業資訊之一致標準，及建置整合資料庫之規劃，以相同密度監督管理，俾減少資訊不對稱情形。	
10.	為因應嚴重特殊傳染性肺炎疫情，我國於109年農曆春節前，就已在1月20日宣布成立「嚴重特殊傳染性肺炎中央流行疫情指揮中心」（下稱疫情指揮中心）。根據當時政府掌握的情資，為了做好因應疫情的行動，因此透過疫情指揮中心統籌整合各部會資源與人力。疫情指揮中心架構分為情報、作戰及後勤三項領域，各領域下設各任務組別，均以相關部會次長級首長為組長，分別依主管業務範圍執行疫情指揮中心之決策。以防疫政策宣導為例，後勤領域之新聞宣導組由行政院新聞傳播處處長任組長，衛生福利部疾病管制署公關室主任擔任副組長，負責防疫宣導、民眾諮詢及政府行銷策略。因疫情指揮中心有效整合資訊及人員調度，新聞宣導組成功於疫情期間督導各部會正確且廣泛宣導疫情指揮中心所作之各種防疫政策。惟廣泛宣導疫情防疫政策亦成為詐騙集團冒充中央政府主管之各公營事業常見之手法，近五年來詐騙案件與財損飆升，111年為我國詐騙案與財損的最高點藉以詐取民眾個資及聯絡方式。為強化「新世代打擊詐欺策略行動綱領」中之「識詐（教育宣導面）」面向，為有效統籌整合各部會資訊及人員調度，爰要求中央政府各附屬單位積極配合內政部警政署刑事警察局打擊詐欺犯罪中心之防治詐騙作為。	配合決議事項辦理。
11.	參照合作金庫金融控股股份有限公司對資產管理子公司督導管理作業專案檢查結果及合作金庫資產管理股份有限公司人事進用及業務缺失調查報告：1、公股金融控股子應比照銀行公開招考，以免私人任用。2、合作金庫金融控股股份有限公司、合作金庫資產管理股份有限公司應檢討貸放款業務及詐領出差費做背信、圖利追究。3、公股金融控股辦理AMC都更危老代墊款相關業務，對於尚未向主管機關申請之	本項無本校應辦理事項。

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內容	
	案件，應建立審核管控機制。	