

中華民國 109 年度

中央政府總預算

教育部主管

國立暨南國際大學校務基金附屬單位預算

(非營業部分)

國立暨南國際大學編

國立暨南國際大學校務基金
預算目次
中華民國 109 年度

	頁次
一、業務計畫及預算說明-----	1-23
二、主要表	
1. 收支餘絀預計表及說明-----	24-26
2. 餘絀撥補預計表-----	27
3. 現金流量預計表及補充說明-----	28-29
三、明細表	
1. 教學收入明細表-----	30-31
2. 租金及權利金收入明細表-----	32
3. 其他業務收入明細表-----	33
4. 業務外收入明細表-----	34
5. 教學成本明細表及說明-----	35-44
6. 其他業務成本明細表及說明-----	45-46
7. 管理及總務費用明細表及說明-----	47-50
8. 其他業務費用明細表及說明-----	51-52
9. 業務外費用明細表及說明-----	53-55
10. 固定資產建設改良擴充明細表-----	56-57
11. 固定資產建設改良擴充資金來源明細表-----	58-59
12. 固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表---	60-61
13. 資產折舊明細表-----	62-63
14. 資產報廢明細表-----	64
15. 基金數額增減明細表-----	65
四、參考表	
1. 預計平衡表及說明-----	66-67
2. 5年來主要營運項目分析表-----	68
3. 員工人數彙計表-----	69
4. 用人費用彙計表-----	70-71
5. 各項費用彙計表-----	72-75
6. 增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表-----	76
7. 補辦預算明細表-----	77
五、附錄	
1. 立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提 決議及附帶決議辦理情形報告表-----	78

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

壹、基金概況

一、設立宗旨

為因應 90 年 12 月 21 日修正之「國立大學校院校務基金設置條例」(以下簡稱設置條例)第 10 條但書規定,有關推廣教育等 5 項自籌收入不受預算法、會計法等限制,爰經教育部報奉行政院核定自 93 年度起,國立大學校院校務基金年度預算書區分為「適用預算法編送版(A 版,政府補助及學雜費等收入,不含 5 項自籌收入)」、「不適用預算法編送版(B 版,即 5 項自籌收入)」及「全部版(C 版)」等 3 版。惟實際執行結果,雖可達到設置條例第 10 條但書規定之經費執行彈性,但卻使預算編製及執行更形複雜;且屢遭立法院與審計部質疑未能完整表達校務基金預算及財務報表。經教育部詳加檢討結果,報奉行政院 98 年 7 月 6 日院授主孝三字第 0980004182 號函同意,自 99 年度起予以合併為一個版本,以完整表達學校預(決)算及財務狀況之全貌,並適度簡化預(決)算編製作業之負荷。另因應設置條例於 104 年 2 月 4 日修正通過,明定校務基金來源分為政府循預算程序之撥款及自籌收入二類,爰經教育部函報行政院主計總處 104 年 5 月 12 日主基作字第 1040200370 號函同意將各預算書表有關「政府補助及學雜費等收入」與「5 項自籌收入」,修正為「政府補助收入」及「自籌收入」表達,以符設置條例修正意旨。

二、組織概況

依據「國立暨南國際大學組織規程」,置校長 1 人,綜理校務、對外代表本校;置副校長 2 人,襄助校長處理校務。下設教學、研究及行政等單位。分辦業務如下:

1. 教務處:綜理教務事項,設註冊組、課務組、資訊服務組、招生組及教學發展中心。
2. 學生事務處:綜理學生事務事項,設生活輔導組、課外活動組、

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

衛生保健組、住宿服務組、諮商中心、職涯發展暨校友服務中心及校園安全中心。

3. 總務處：綜理總務事項，設文書組、出納組、事務組、保管組及營繕組。
4. 研究發展處：綜理建教合作、推廣教育與研究發展事項，設綜合企劃組、學術及推廣服務組與創業育成中心。
5. 國際及兩岸事務處：綜理國際及兩岸發展事項，設國際事務組、僑教及大陸事務組。
6. 圖書館：綜理圖書採編、登錄、館際合作及視聽媒體等事項，設行政組、採編組、閱覽服務組及系統資訊組。
7. 計算機與網路中心：綜理全校電腦及電信等事項，設系統組、網路組及諮詢組。
8. 環境保護暨安全衛生中心：綜理本校環境保護、職業災害防治與安全等事項，設環境保護組及安全衛生組。
9. 秘書室：綜理全校文稿審核及機要事項。
10. 人事室：辦理組織編制、任免調遷、級俸待遇、考核獎懲、退休撫卹、保險及人事資料查核等事項。
11. 主計室：掌理歲計、會計並兼辦統計等事項。
12. 人文學院：掌理教學及研究，分 6 系（中國語文學系、外國語文學系、社會政策與社會工作學系、公共行政與政策學系、歷史學系、東南亞學系）、華語文教學碩士學位學程（碩士班）、非營利組織經營管理碩士學位學程（碩士在職專班）及原住民文化產業與社會工作學士學位學程原住民族專班。
13. 教育學院：掌理教學及研究，分 3 系（國際文教與比較教育學系、教育政策與行政學系、諮商心理與人力資源發展學系）、課程教學與科技研究所、終身學習與人力資源發展碩士學位學程及教育學院心理健康與諮詢碩士在職學位學程（碩士在職專班）。

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

14. 管理學院：掌理教學及研究，分 5 系（國際企業學系、經濟學系、資訊管理學系、財務金融學系、觀光休閒與餐旅管理學系）、管理學院高階經營管理碩士學位學程（碩士在職專班）、管理學院兩岸高階主管經營管理境外碩士在職學位學程（碩士在職專班）、新興產業策略與發展博士學位學程(學籍分組為「觀光創新組」與「新興產業組」)、新興產業策略與發展碩士學位學程及管理學院學士班。
15. 科技學院：掌理教學及研究，分 5 系（資訊工程學系、土木工程學系、電機工程學系、應用化學系、應用材料及光電工程學系）及科技學院光電科技碩士學位學程（碩士在職專班）。
16. 通識教育中心：負責推動、規劃及執行本校通識教育課程，並舉辦通識講座、比賽、觀摩、展覽、研討會等活動。設人文組、社會科學組、自然科學組及體育組。
17. 語文教學研究中心：提供全校師生及社區居民外語學習環境，設中國語文教學組、外國語文教學組及語文教學研究組。
18. 師資培育中心：提供教育學程，培育中等學校相關類科師資，設教學組、實習輔導組、進修組及行政組。
19. 校務研究中心：建立校務研究永續機制，以作為改善與創新校務決策之參據，協助本校達成設校理念與宗旨，並適應未來高等教育之發展，設資料組及研究組。

三、基金歸類及屬性

本基金係預算法第 4 條第 1 項第 2 款所定，凡經付出仍可收回，而非用於營業之作業基金，並編製附屬單位預算。

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

貳、前年度及上年度已過期間預算執行情形（前年度決算結果及上年度預算截至 108 年 6 月 30 日止執行情形）

一、前(107)年度決算結果

- (一) 業務收入：決算數 13 億 1,543 萬 3 千元，較預算數 11 億 8,865 萬 9 千元增加 1 億 2,677 萬 4 千元，約增 10.67%，主要係因建教合作收入及其他補助收入較預期增加所致。
- (二) 業務成本與費用：決算數 14 億 2,239 萬 1 千元，較預算數 13 億 0,538 萬 8 千元增加 1 億 1,700 萬 3 千元，約增 8.96%，主要係因建教合作及其他補助計畫件數及金額較預期增加，以致執行計畫所需成本增加。另為協助清寒學生順利就學、爭取優秀學子、推動國際化及補助本校學生出國研習或參加國際學術研討會，致學生公費及獎助學金較預期增加。
- (三) 業務外收入：決算數 8,913 萬 8 千元，較預算數 8,145 萬 7 千元增加 768 萬 1 千元，約增 9.43%，主要係因利息收入及雜項收入較預算數增加所致。
- (四) 業務外費用：決算數 6,269 萬 9 千元，較預算數 6,815 萬 9 千元減少 546 萬元，約減 8.01%，主要係因服務費用、材料及用品費較預期減少所致。
- (五) 收支餘絀：決算數為短絀 8,052 萬元，較預算數 1 億 0,343 萬 1 千元，減少短絀 2,291 萬 1 千元，約減 22.15%，主要係因建教合作收入、其他補助收入、利息收入及雜項收入較預期增加所致。
- (六) 固定資產之建設改良與擴充：一般建築及設備計畫決算數 8,454 萬 6 千元，可用預算數 8,454 萬 6 千元，執行率 100.00%。

二、上(108)年度截至 6 月底止預算執行情形

- (一) 業務收入：預計業務收入 6 億 2,247 萬 9 千元，實際業務收入 5 億 7,435 萬 8 千元，較預計數減少 4,812 萬 1 千元，減少 7.73%，主要

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

係因學雜費收入、建教合作收入及其他補助收入較預期減少所致。

- (二) 業務成本與費用：預計業務成本與費用 7 億 0,719 萬 7 千元，實際業務成本與費用 6 億 6,182 萬 2 千元，較預計數減少 4,537 萬 5 千元，減少 6.42%，主要係因服務費用、材料及用品費等較預期減少。
- (三) 業務外收入：預計業務外收入 4,124 萬 1 千元，實際業務外收入 3,467 萬 9 千元，較預計數減少 656 萬 2 千元，減少 15.91%，主要係學生暑期住宿費、設備使用收入及體健中心清潔費尚在收取所致。
- (四) 業務外費用：預計業務外費用 3,427 萬 4 千元，實際業務外費用 2,540 萬 4 千元，較預計數減少 887 萬元，減少 25.88%，主要係因擲節開支，服務費用、材料及用品費等較預期減少所致。
- (五) 收支短絀：預計短絀 7,775 萬 1 千元，實際短絀 7,819 萬元，較預計數增加 43 萬 9 千元，增加 0.56%，主要係學雜費收入、建教合作收入、其他補助收入等實際數較預計數減少，以及學生公費及獎勵金實際數較預計數增加所致。
- (六) 固定資產之建設改良與擴充：一般建築及設備計畫預計數 3,905 萬元，實際執行數 1,490 萬元，執行率約 38.16%，主要係壘球場管理中心新建工程、熱水系統節能績效保證專案及購置行政、教學研究用所需之各項機械、交通設備、中西文圖書及辦公設備等，正陸續辦理採購及交貨驗收作業。

參、業務計畫

一、營運計畫

(一) 教學目標

1. 發展教師卓越教學模式，促進學生多元化學習

- (1) 強化教師教學知能：預計辦理 10 場以上教師教學知能研習活動以提升教師教學知能；鼓勵教師自發性成立教學社群及執行教學評量後續追蹤輔導機制並辦理教學獎獎勵教學績

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

優教師，藉由獎勵及輔導機制強化教師教學知能，並有 10 %的專任教師獲得獎勵。

- (2) 推廣數位學習教材及課程之製作：落實「數位學習教材與課程製作補助辦法」及「數位學習教材與課程製作獎勵辦法」，擴大推廣本校製作數位學習教材與課程之概念，預計開設 3 門翻轉教室之數位學習課程(修課學生達 70 人次)。
- (3) 強化教學評量機制：辦理期中教學回饋與期末教學意見調查，並定期召開教學評量推動研究小組會議，持續精進教學評量問卷，定期檢討實施成效，以強化教學評量機制，預計全校評量分數平均達 4.0 分以上。
- (4) 落實新師傳習制度：協助新師解決實際問題，安排資深教師擔任傳習教師以協助新進之學習教師擬定課程、發展教材與教法、輔導學生等相關問題。每學期將定時追蹤新師輔導進度，新進教師輔導率達 80%。

2. 增進國際視野與競爭力

- (1) 擴展全球視野，打造國際菁英：鼓勵各單位與國外知名大學簽訂學術交流和雙聯學制等協議，積極參加與國外單位媒合會議，以爭取更多與交流學校簽約的機會，並落實與姊妹校交流關係，除師長互訪外，亦辦理短期交流活動，促進師生實質互動，預計本年度締約的姊妹校累計達 23 國 100 校；積極參加國際研討會、發表論文、強化國際學術交流、辦理留遊學講座，並選送優秀學生前往短期研修、海外志工或實習，本年度預計選送 50 人赴海外研修、150 人赴海外參與國際志工及實習、25 人(研究生)出席國際會議；持續鼓勵系所邀請國際知名學者來校講學，並辦理各項領域國際交流會議以提昇國際能見度。
- (2) 創造優質語言學習環境：持續推動與改進本校英文課程，每

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

學期辦理「新生英語能力測驗」，測驗成績作為英文必修課程分級之依據及前測之結果；除了一般英文必修課程外，每學年提供 10 至 12 門如英文閱讀、寫作、會話、聽力等進階語言訓練課程及專業英文選修課程，透過小班教學提升教師教學品質與學生學習成效。每學期舉辦 2 至 4 場語言學習相關之競賽及學習講座，以增進同學語言學習的興趣；暑假辦理英語營，讓學生的外語學習不因假期而間斷。此外，持續擴充本校圖書館的外語閱讀書籍資源、強化外語天地課程（平均每學期開設 12 門外語課程），提供線上語言學習資訊，將語言學習融入校園生活中，讓學生學習不受時空限制，提高學生自學成效，藉此提昇學生競爭力。

- (3) 積極促進境外生來校就讀：積極參加海外教育展以拓展本校知名度與曝光率；提供獎助學金及學雜費減免，吸引境外學生來校就讀，並協助其生活與課業輔導；另於 108 年度成立境外生學伴社團，協助境外生生活照輔。105、106 及 107 學年度招收境外學生（含僑生、港澳生及外國學生）人數各為 693 人、746 及 705 人，預計 108 學年度成長至 750 人。

3. 塑造優質的通識教育，關懷社區（部落），落實在地公益服務

- (1) 廣續實施新制通識教育課程架構，建構完善課程地圖：為培養學生人文知識及科技素養，強化專業與通識教育之整合，廣續實施新制通識教育課程架構（共 31 學分），分為人文（含文學與藝術、歷史哲學與文化）、社會科學（含法政與教育、社經與管理）、自然科學（含工程與科技、生命與科學）、以及特色通識（含東南亞、綠概念及在地實踐）等四大領域（每領域每門課程 2-3 學分），扣緊本校培養學生之核心能力，引領學生依課程地圖修習課程。
- (2) 活化通識課程與教學，加強跨校交流分享：持續推動多元化

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

通識教育教學方法，輔以辦理教師教學知能研習活動，建立任課教師交流分享的溝通平台，進而提高學生學習興趣及教學成效。此外，為強化通識講座（含菁英講座、生命講座）內涵及功能，提供學生參加大師及在地社會菁英講座的知識饗宴機會，研擬相關獎勵措施鼓勵教師創新教學、邀請教師辦理成果展分享通識教學成果，並運用區域教學資源中心平台，開設優質的跨校通識課程（夏日大學），積極邀請校外教師來校開設課程，鼓勵學生參與跨校選課。107 學年度共舉辦 17 場通識講座，並開設 269 班通識課程，修課人數達 13,571 人次。108 學年度預計舉辦 18 場通識講座，並開設 270 班通識課程，修課人數達 13,500 人次。

- (3) 落實在地服務學習，培養社會參與精神：因本校為南投地區唯一的國立大學，地區內有許多弱勢民眾（隔代教養家庭、外配家庭、以及原住民部落社區）需要關懷與協助，故有責任啟發學生社會服務精神，讓學生學習關懷周遭社區，儲備服務與關懷人群之精神和技能。透過服務學習課程的設計並配合重返大學睦鄰運動主旨與精神，學生除了接受專業知識的薰陶外，對於生活的型態、社會運作的方式以及生命多元呈現的樣貌等，有更為深刻的反思與體會。基此「服務學習」課程每學年固定有全校 20 個系之大一或大二同學參與，每班由一名或二名專任教師及教學助理負責規劃課程、帶領學生做服務，並與相關機構聯繫溝通，共同設計服務內容。
- (4) 提昇學生體適能，持續發展特色運動：以大一體育課程為推動提升體適能及游泳能力計畫的橋樑，結合在地環境資源，持續推展「特色運動」課程（船艇、射箭、高爾夫、國標舞、游泳、網球），透過課程深化學生全人教育的健康觀念，養成終身運動的良好習慣，並落實強化各運動代表隊組訓、輔

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

導、競賽等，積極參與校外體育競賽活動，為學校爭取最高榮譽，拓展學生視野並增加學校知名度。107 學年度學生心肺適能檢測及游泳能力檢測，檢測通過率分別為 86.2%與 80%，108 學年度預計學生心肺適能檢測及游泳能力檢測，檢測通過率分別為 80%與 80%。

- (5) 辦理藝文展演，增進學生人文素養：開設人文領域課程，培養文學、歷史、哲學、藝術等相關能力知識與涵養。另推動校園藝文活動，辦理人文與藝術主題演講、座談、展覽及參訪等活動，從多方位的學習情境，擴展學生視野與探索個人興趣，進而增進跨領域的競爭與溝通能力及人文關懷的深度與廣度，營造校園藝術氣氛，普及美學涵養。

4. 精進師資培育課程，培育優質中等學校師資

- (1) 透過專業知能與創新能力、實踐能力與樂業倫理、多元文化與公民責任、數位能力與人文關懷四個面向的課程設計，培育具本土關懷及國際素養的專業師資。
- (2) 108 學年度規劃辦理演講活動 8 場次，學術研討會 1 場次並辦理師資生校外參訪，增進師資生教學創新及教學實務之能力。另規劃辦理數位教材製作工作坊，提升師資生數位教材製作之能力。

(二) 研究目標

1. 爭取研究計畫，累積研發能量：學術研究為校務發展重要基石，歷年執行科技部補助專題研究計畫件數與金額皆維持一定水準。107 年科技部核定專題研究計畫 123 件，金額 1 億 2,764 萬 4 千元；108 年預計科技部核定專題研究計畫 131 件，金額 1 億 2,313 萬元；109 年預計科技部核定專題研究計畫 127 件，金額 1 億 2,138 萬 1 千元。為拓展研究廣度，持續爭取科技部國家型或整合型等科技研究計畫，以累積本校研發能量。另 107 年教育部核定補助

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

計畫 149 件，補助金額 1 億 7,994 萬 9 千元；108 年預計教育部核定補助計畫 156 件，補助金額 1 億 8,400 萬元；109 年預計教育部核定補助計畫 163 件，補助金額 1 億 8,800 萬元。未來持續鼓勵各院朝跨院、跨領域合作整合撰寫計畫，進而爭取較高補助經費。

2. 獎勵學術研究，提昇研究水準

(1) 本校現行「學術研究獎勵辦法」分為研究計畫獎勵（含新進教師研究計畫及跨領域整合型計畫）、研究成果獎勵（內含學術期刊論文發表、專書、專書專章、專利及技術移轉等）與傑出研究獎勵。其中研究成果獎勵，係依期刊排名及論文被引用次數訂定不同獎勵金額，並鼓勵專任教師將研發成果取得專利或技術移轉。

(2) 學術研究獎勵項目包括：107 年期刊論文 124 篇、專書專章 6 篇、專利 21 件，另獎勵傑出研究教師 8 名及最高引用率論文獎 1 名；108 年預計期刊論文 125 篇、專書 2 本、專書專章 6 篇、專利 20 件及技術移轉 2 件，另獎勵傑出研究教師 8 名及最高引用率論文獎 1 名；109 年預計期刊論文 125 篇、專書 3 本、專書專章 6 篇、專利 20 件及技術移轉 2 件，另獎勵傑出研究教師 7 名及最高引用率論文獎 1 名。本校持續鼓勵本校專任教師以發表高排名，高引用率論文期刊為目標，重質不重量，並鼓勵教師將研究成果技術轉移，獎勵優秀傑出研究教師投入學術研究，以提昇本校學術研究質量。

3. 鼓勵產學合作，創造研發效益：加強產學合作為目前政府積極推動的政策目標，除與公、民營機關單位簽訂產學合作協議，並依本校產學合作實施辦法，積極鼓勵教師承接政府委辦計畫及民間企業之產學合作計畫。107 年產學合作研究計畫計 87 件，總經費 1 億 8,085 萬 7 千元；108 年預計產學合作研究計畫 90 件，總經費 1 億 4,000 萬元；109 年預計產學合作研究計畫計 92 件，總經費

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

費 1 億 4,500 萬元。此外，自 92 年起參與臺中榮民總醫院與中區各大專校院合作研究計畫，迄今已 16 年，累積相當的研發成果，每年均辦理成果發表，增進學術研究與產業技術之連結。為鼓勵教師研提計畫，訂定「獎勵教師參與計畫及辦理推廣教育實施要點」，自 107 年 1 月 1 日起實施，並建置教師專長領域資料庫，鼓勵教師投入產學合作計畫案。

4. **落實家庭教育學術研究，整合國內各單位家庭教育相關研究計畫：**接受委託進行家庭教育相關服務方案及訓練研究，並推動與整合國內各單位家庭教育相關研究計畫。配合教育部推展全民重視家庭教育及培育具有家庭教育專業知能的政策，透過資料彙整及舉辦各區縣市焦點座談會議、專家學者諮詢會議，了解各縣市家庭教育中心在志工培訓課程之現況，將透過研究團隊整合資料，協助各縣市家庭教育中心規劃。
5. **發展具特色的「多元文化親職教育」課程及學習網絡：**以「多元文化的親職教育」為主要目標，連結在地社區，發展出具特色的親職教育學習課程。
6. **推動有關原住民族之學術研究及落實原民學生就業機會：**持續推動原住民族之研討會、工作坊、研習營、專題講座等學術活動及舉辦「中部地區跨校性活動」，落實原民學生就業機會與在學能力養成，提供原民學生就業諮詢、職涯輔導、文化認識等多面向性活動。辦理原民週，持續提供校內豐富多元的原民氣息，並結合本校其他單位共同辦理，逐步建置合作網絡。校內協力方面，持續結合通識中心合作辦理通識講座，邀請原住民領域精英與先進來校分享，強化通識教育多元文化培養能力。另外，學術活動方面，與原鄉專班共同辦理各項原住民族系列活動，廣邀國內外原住民研究專家或實務工作者蒞校演講，以及辦理部落參訪學習原鄉文化與認識原鄉實務場域。希冀透過原民中心偕手原鄉專

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

班，共同加強原住民族學生輔導事務。此外，持續推動「原住民族語南投學習中心」相關事宜，辦理原住民族語學習班及學分班，鼓勵本校原民學生踴躍參與，並提供原民學生未來族語相關就業的可能。

7. **培養多元文化能力，加強中區跨校交流分享：**本校執行教育部「區域原住民族學生資源中心計畫」，並於「108 年度辦理全國原住民青年領袖營」，積極推動全國原民學生領導培力及文化能力，109 年度將持續推動中區多元文化培養之系列課程與工作坊，輔以辦理原住民族學生輔導知能研習活動，建立中區推動原住民族教育與文化之交流分享的溝通平台，提供原住民學生輔導教師團諮詢與原住民族學生輔導培力等活動，使各校原資中心能順利推展各項原住民族學生輔導事務。
8. **與地方原住民學校及組織合作，共同推展原住民教育文化及生計發展：**持續推動與水沙連地區原鄉部落組織之合作，辦理相關文化踏查、部落地圖實作工作坊等，將部落能量與大學端能量匯整共存，形成良好互惠關係。偕同本校原鄉專班辦理部落工作營，與部落組織洽談合作事宜，落實原鄉服務學習，培養社會參與精神。此外，維持與部落間友好互動關係，尋求更多可合作伙伴，涵養水沙連區域內的跨文化交流與文化認識。
9. **深化東南亞文化研究及人才培育並建立教師人才庫：**深入對東南亞多元文化的瞭解，形塑本校東南亞研究特色。除持續執行政府單位委託之研究計畫並積極爭取科技部或其他政府部門所推出與東南亞相關的研究計畫外，同時拓展東南亞區域的學術社群網絡，與國內外東南亞研究機構進行學術交流及簽訂學術合作備忘錄，並擴充東南亞圖書典藏（含電子資料取得），以深化對東南亞文化之研究。另與東南亞學系共同辦理「東南亞研究系列講座」及「文化識讀」活動，廣邀國內外東南亞各領域專家蒞校演講及

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

分享經驗，希冀透過東南亞學系之專業課程為主、講座為輔，培養學生理解東南亞文化及具備處理東南亞事務的能力，培育相關人才儲備東南亞領域研究的新生力軍。整合校內語言教學研究相關資源與新聘語言教學師資，開設新南向重點國家語言課程，培育東南亞語言人才，並以完善國內東南亞語言檢測為目標，透過國內外校際合作，促進東南亞語言測驗在臺制度化。另舉辦教師培訓及東南亞語言教學工作坊，提升國內東南亞語言教學品質，並建立東南亞語言教師人才資料庫。

(三) 學習輔導目標

1. **強化諮商與輔導專業服務機制：**結合系所教師、導師、教官、諮商師與個案管理師，建立整合性輔導暨心理諮商網絡，落實各項輔導諮商服務機制，並提供身心障礙等特殊學生輔導措施，協助其生活及學習適應。另著重提升輔導人員專業能力，完善既有學生輔導協作平台，透過導生活動、個別諮商、團體諮商、班級輔導、心理測驗及主題活動等方式，提供學生優質全方位諮商輔導專業服務。
2. **建構全方位之生職涯輔導服務：**與各系所共同規劃大一至大四全方位之生職涯輔導機制，配合本校「雲端職涯體驗資訊網」整合性職涯輔導平台，推動全方位生職涯輔導服務。具體推動措施包括：職涯輔導諮詢服務、生職涯相關測驗、班級座談、生職涯成長團體、生職涯講座、企業參訪、職場實習、就業博覽會等服務，另提供實習專款補助，鼓勵系所建立及強化實習制度，透過以上各項措施，藉以協助學生適性發展，促進學生自我認識，協助其及早進行職涯的規劃，提升本校學生就業競爭力。
3. **與校友服務結合，致力於學用合一的職涯輔導：**本校學生就業率，畢業後 1 年為 58.06%，畢業後 3 年為 74.52%，畢業後 5 年為 83.22%。為提升學生畢業後之就業率，特別於職涯輔導系列

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

活動設計中結合校友服務，強調生涯與職涯輔導服務之連貫性。期能藉由融合校友服務與職涯輔導，逐年提高畢業生就業率並達成學用合一目標。

4. **提供尊重生命與多元文化學習促進活動：**基於「預防重於治療」之理念，每年辦理「生命教育」、「心靈地圖」、「性別平等教育」與「圓夢計畫」等主題系列學習與體驗活動，以促進學生多元文化學習及身心成長。
5. **持續強化數位與媒體在輔導業務上的整合與應用：**透過 E-Portfolio 電子化履歷、線上職涯體驗專區、網頁資訊、臉書等社群媒體、網路預約諮商與追蹤、影音線上播放等數位科技與媒體，結合於各式心理健康、生涯與學習活動推展。
6. **深化導師制度，加強學生學習輔導：**依據導師制度實施辦法，配合學生學習預警制度之推動，建立導生訪談紀錄 e 化系統。明訂導師輔導學生課業學習與選課規劃之責，以及生涯發展之諮詢、緊急危難協助等職責。協助學生處理身心、學業或生活上危急狀況。落實導師輔導工作，並推選優良導師，鼓勵積極服務的精神。
7. **設置各項公費與獎補助金，擴大協助清寒學生安心就學：**設置並落實執行各類公費與獎補助金，更積極與校外相關慈善團體與基金會聯繫，期能結合校內外資源，協助弱勢學生及緊急危難學生緩解經濟問題。另協助申辦就學貸款及辦理學雜費減免、弱勢學生助學金等，以減輕學生與家長之就學負擔。若學生在校期間發生因傷、病住院醫療或家庭突遭變故等偶發事件，而導致生活陷入困境者，本校亦設有急難救助金及生活助學金，提供生活費補助以協助學生渡過困難，讓學生能安心學習。
8. **加強校園安全，落實交通安全教育：**每年全面檢視校園設施安全性，繪製校園安全地圖，每學期至少辦理一場次以上之機車安全駕駛訓練並加強交通安全宣導，以減少意外事故發生。不定期於

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

校首頁、學生活動中心 LED 跑馬燈及各單位網頁，宣導友善校園、品德教育、反霸凌、人權法治、交通安全、防治詐騙等相關訊息，落實全校安全維護通報系統，並辦理各項防災演練，推動減災等災害管理工作。

9. **加強宿舍軟硬體設施，提升住宿品質：**汰換宿舍硬體設備，強化宿舍修繕機制，並依學生生活需求增購設備；加強宿舍幹部自治與問題解決能力，有效反應並協助解決住宿生各項住宿問題；提升宿舍管理員管理知能，逐步提升住宿品質。
10. **建置完備租屋資訊，維持住宿安全：**定期舉辦租屋知能系列講座，針對校外住宿生，提供完善之租屋雲端資訊網，全面執行賃居安全認證，協助處理租賃糾紛及維護同學租屋相關權益。
11. **加強衛生教育及保健服務，健全學校餐廳管理：**提供全校教職員生適切之醫療服務、辦理 10 場促進健康與衛生教育活動，與地區醫院建立醫療服務網，保障教職員生之身心健康。另設專人負責餐廳衛生教育及每週督導檢查工作，以維護全校師生飲食健康。
12. **增進社團經營能力，融入服務學習理念：**輔導學生社團融入在地社區與關懷社會弱勢，增進校園與社區連結，擴充學習領域，鼓勵社團籌備、協辦及參與校際性或區域性大型活動或競賽，為增進社團幹部經營知能，每學期辦理社團幹部訓練，提升學生課外活動品質，從中獲取領導經營等能力，並拓展校際交流，增加社團廣度。

(四) 服務社會目標

1. **建構終身學習型大學，擴大推廣教育規模：**推廣教育以落實終身學習為目標，本校結合政府資源與社會需求，辦理各項推廣教育人才培訓課程，開辦學分班、非學分班及境外學分班，建立本校推廣教育的特色與品牌知名度。106 年開辦學分班 15 班、非學分

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

班 13 班、境外學分班 2 班，107 年已開辦學分班 7 班、非學分班 3 班、境外學分班 1 班。另依市場需求及本校具備之優勢條件，陸續開辦各類碩士在職專班，106 學年度已有 9 個碩士在職專班（含 2 個境外碩士在職專班）。109 年將透過開辦推廣教育與碩士在職專班，持續提供校外人士終身學習機會，建構一個具體實踐的終身學習場所。

2. **吸引企業進駐培育，協助創新創業：**95 年設置創業育成中心以來，提供育成廠商全方位服務，以充分發揮大學的知識加值功能與產學合作綜效。107 年度起共有 5 家企業實體進駐本中心(包含埔里及中科園區)，108 年度持續招商，預計 109 年度招商數穩定成長。本校育成中心除輔導及協助現有進駐廠商外，每年固定舉辦 2 場創新創業說明會，期能帶動校園創新創業風潮。此外，本校 EMBA 等在職專班在中科園區上課，育成中心在場地使用上全力配合在職專班上課所需。
3. **連結在地與國際推廣計畫：**由本校僑外生與本地學生共組國際文化推廣團，赴在地社區與偏鄉學校，推廣國際認識與文化交流，以服務臺灣偏鄉學子。另以在地服務作為基礎，於寒暑假籌組國際志工服務隊，赴海外進行志工服務及辦理台灣文化語言體驗營，並達招生及臺灣連結之效。預計 108 年度參與人數可達 80 人次；109 年度預計達 90 人次。
4. **充分運用資源，協助偏遠地區：**持續推動並響應資源有效利用計畫，將報廢後仍堪用之辦公用品如鐵櫃、桌椅、隔屏等，經整理後轉贈偏遠地區學校及弱勢團體，增加資源再利用效益。

(五) 其他校務發展目標

1. **維持新生註冊率：**透過完善規劃招生名額，以維持良好招生狀況，並藉由新生獎學金設置及加強錄取生輔導方式如系主任親自與新生聯繫，以提高新生對學校之認同感及就讀意願。另為因應少子

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

化所帶來生源不足的困境，積極參與海外及大陸地區招生宣傳活動，吸引海外僑生、國際學生及陸生來校就讀。此外，邀請業務相關單位主管組成本校校級招生策略小組，整合校內各相關單位資源，擬定各項招生策略與推動方案，有效提昇學校整體對外宣傳及招生成效。預計 108 學年度新生報到率可穩定維持在學士班 95%、碩士班 75%及博士班 80%之水準。

2. **持續豐富圖書館藏，深化服務內涵：**為支援教學與研究，本校持續擴增各類別及東南亞特色館藏。109 年度預計增加 2,000 冊圖書，累計至 47 萬 2,000 冊、視聽資料 2 萬 4,100 件，維持紙本期刊 316 種，可看電子期刊 73,537 種，資料庫 249 種，未來將持續深化資訊服務內涵，並與國內外聯盟館合作，達到資源共享、多元學習之目標。
3. **建構綠色大學，形塑樂活校園文化：**透過環境教育、校園生態與人文環境、環境品質、節能減碳、安全衛生及管理系統等六大主題，建構優質終身學習環境，朝具永續性、生態校園等綠色大學目標邁進。
4. **建構環保永續校園並達到職安衛零災害之目標：**每年辦理 2 場以上環境教育訓練課程，以增進全體教職員工生的環境素養，另為提升職安衛意識及建構永續校園，除依照校務發展與 ISO14001 環境管理系統之管理政策，全力推動環境保護相關業務以維護校園環境外，並定期登錄更新政府法令、實施作業場所安全衛生檢查與緊急應變演練，讓環境安全衛生等相關措施皆符合法令規定，提供師生優質的學習與工作環境，以期達到職安衛零災害之目標。
5. **強化資訊安全機制，落實資訊安全政策：**導入教育部資訊安全管理系統(Information Security Management System，簡稱 ISMS)，並取得認證。106 年起已導入個人資料保護管理制度，並加強校務資料庫及系統異地備援，以確保相關校務資料安全。未來依教育

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

部規定，每年持續進行 ISMS 資訊安全認證及改善，以符合資安標準規範。

6. **完備校務研究機制，發展校務管理策略並協助落實高教深耕理念：**為落實高教深耕「賡續校務資訊公開與智庫機制」，因應高等教育多元快速之發展，校務研究中心持續收集、建置及維護校務相關資訊，並架接跨平台資料庫，完備校務研究永續發展機制，以提供校務管理與招生決策之參考。
7. **配合公車進校園計畫，鼓勵師生踴躍搭乘：**南投客運暨大往返埔里公車已於 108 年 2 月 1 日起上路，服務本校師生及埔里民眾。期增加公車搭乘率，降低汽機車事故。
8. **建置車輛管制及收費系統：**加強對進出本校車輛之掌握度，提升校園安全，維護交通秩序，建置智慧化車輛管理與收費系統，及後山與變電站聯外道，建立車牌辨識監控系統。

二、固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源及其投資計畫之成本與效益分析

一般建築及設備計畫：本年度預算編列 6,808 萬 5 千元，均係一次性項目，並由自有資金支應（營運資金支應 3,120 萬 3 千元、國庫撥款 3,688 萬 2 千元），編列項目如次：

- (一) 機械及設備 3,373 萬 8 千元，主要為教學及研究實驗儀器設備之汰購所需。
- (二) 交通及運輸設備 419 萬 4 千元，主要為教學及研究通訊設備汰購所需。
- (三) 什項設備 3,015 萬 3 千元，主要係圖書期刊增購所需。

國立暨南國際大學校務基金

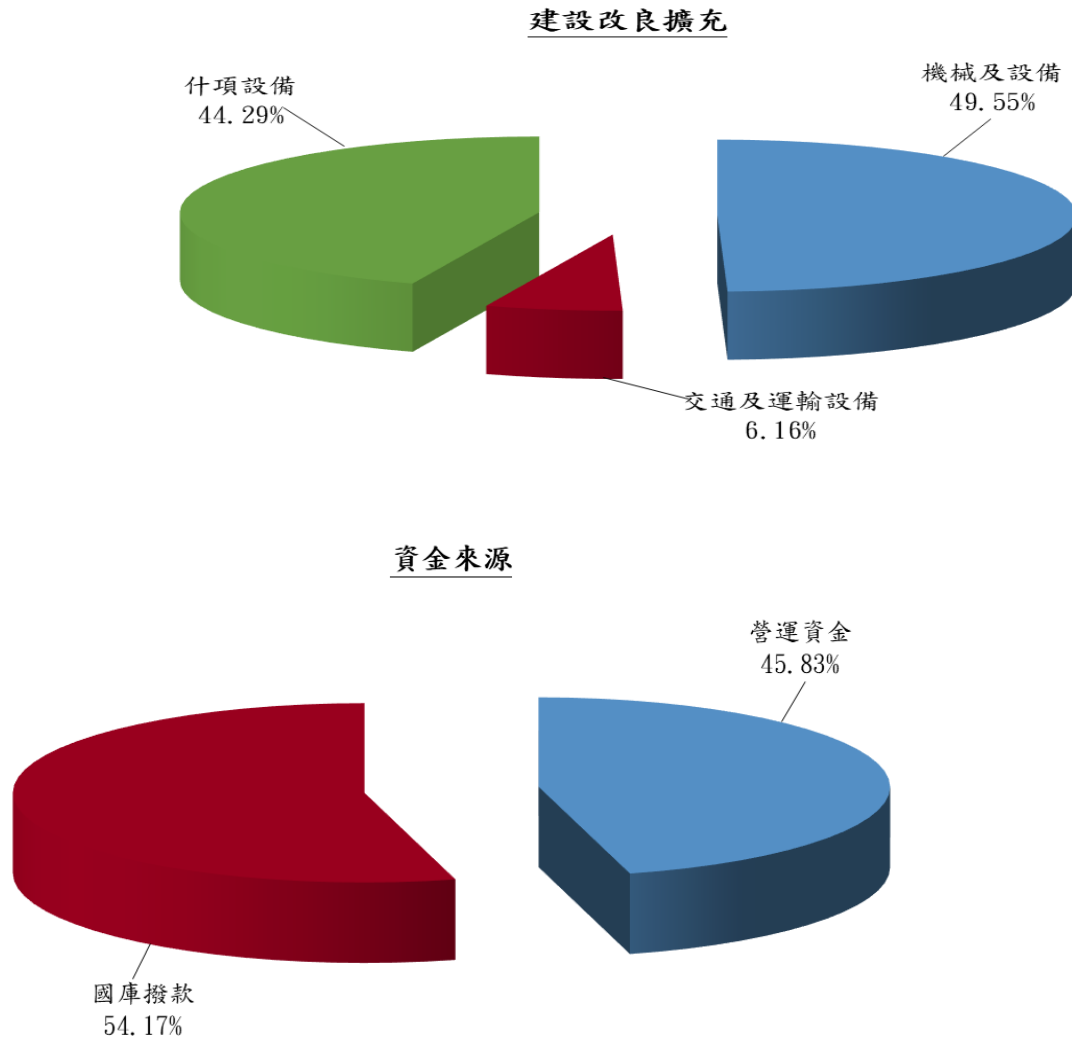
業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

109 年度固定資產建設改良擴充及其資金來源圖：

圖 1

109 年度固定資產建設改良擴充及資金來源



單位：新臺幣千元

建設改良擴充	109 年度預算	資 金 來 源	109 年度預算
不動產、廠房及設備	68,085	自有資金	68,085
機械及設備	33,738	營運資金	31,203
交通及運輸設備	4,194	國庫撥款	36,882
什項設備	30,153		
合 計	68,085	合 計	68,085

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

肆、 預算概要

一、 業務收支及餘絀之預計

- (一) 業務收入 12 億 9,268 萬 9 千元，主要係學校教學研究補助收入及學雜費等收入，較上年度預算數 12 億 4,329 萬元，增加 4,939 萬 9 千元，約增加 3.97%，主要係建教合作收入、學校教學研究補助收入及其他補助收入增加所致。
- (二) 業務成本與費用 14 億 0,377 萬元，主要係教學研究及訓輔成本、建教合作成本等，較上年度預算數 13 億 5,678 萬 5 千元，增加 4,698 萬 5 千元，約增加 3.46 %，主要係因建教合作收入、學校教學研究補助收入及其他補助收入增加，執行教學研究及訓輔成本所需成本配合增加所致。
- (三) 業務外收入 8,012 萬元，主要係資產使用及權利金收入等，較上年度預算數 8,248 萬 2 千元，減少 236 萬 2 千元，約減少 2.86%，係因資產使用及權利金收入減少所致。
- (四) 業務外費用 6,564 萬 1 千元，主要係會館、學生宿舍及體育健康中心等營運相關費用，較上年度預算數 6,854 萬 2 千元，減少 290 萬 1 千元，約減少 4.23%，主要係資產使用及權利金收入減少相關成本配合減少所致。
- (五) 業務總收支相抵後，預計本期短絀 9,660 萬 2 千元，較上年度預算短絀 9,955 萬 5 千元，減少短絀 295 萬 3 千元，約減少 2.97%，主要係建教合作收入、學校教學研究補助收入及其他補助收入增加所致。
- (六) 本年度及最近五年收入、成本與費用及賸餘圖表，詳見圖 2、3：

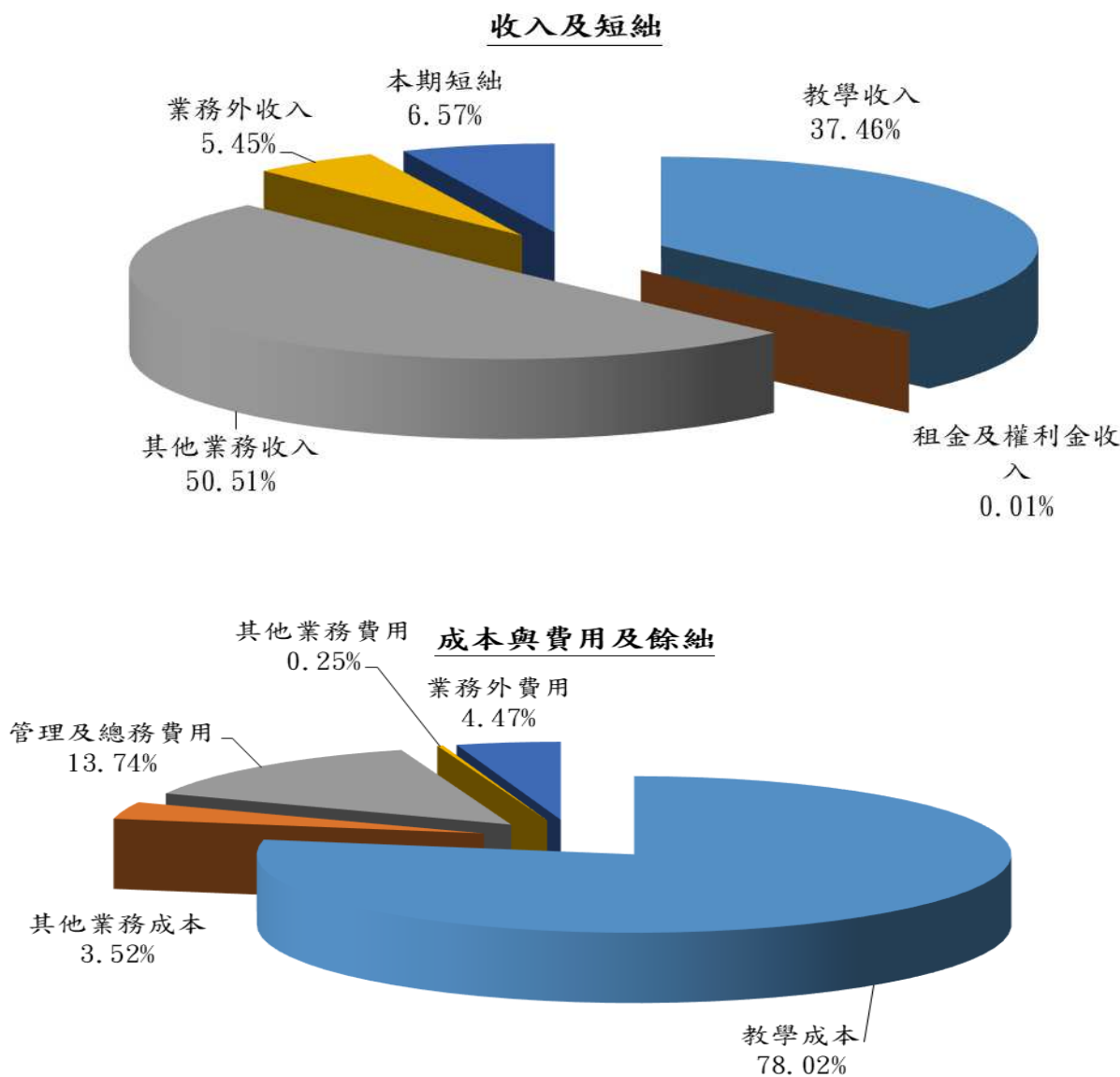
國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

圖 2

109 年度收入、成本與費用及餘絀



單位:新臺幣千元

收入及短絀	109 年度預算	成本與費用及賸餘	109 年度預算
業務收入	1,292,689	業務成本與費用	1,403,770
教學收入	550,360	教學成本	1,146,388
租金及權利金收入	200	其他業務成本	51,800
其他業務收入	742,129	管理及總務費用	201,869
業務外收入	80,120	其他業務費用	3,713
本期短絀	96,602	業務外費用	65,641
總額	1,469,411	總額	1,469,411

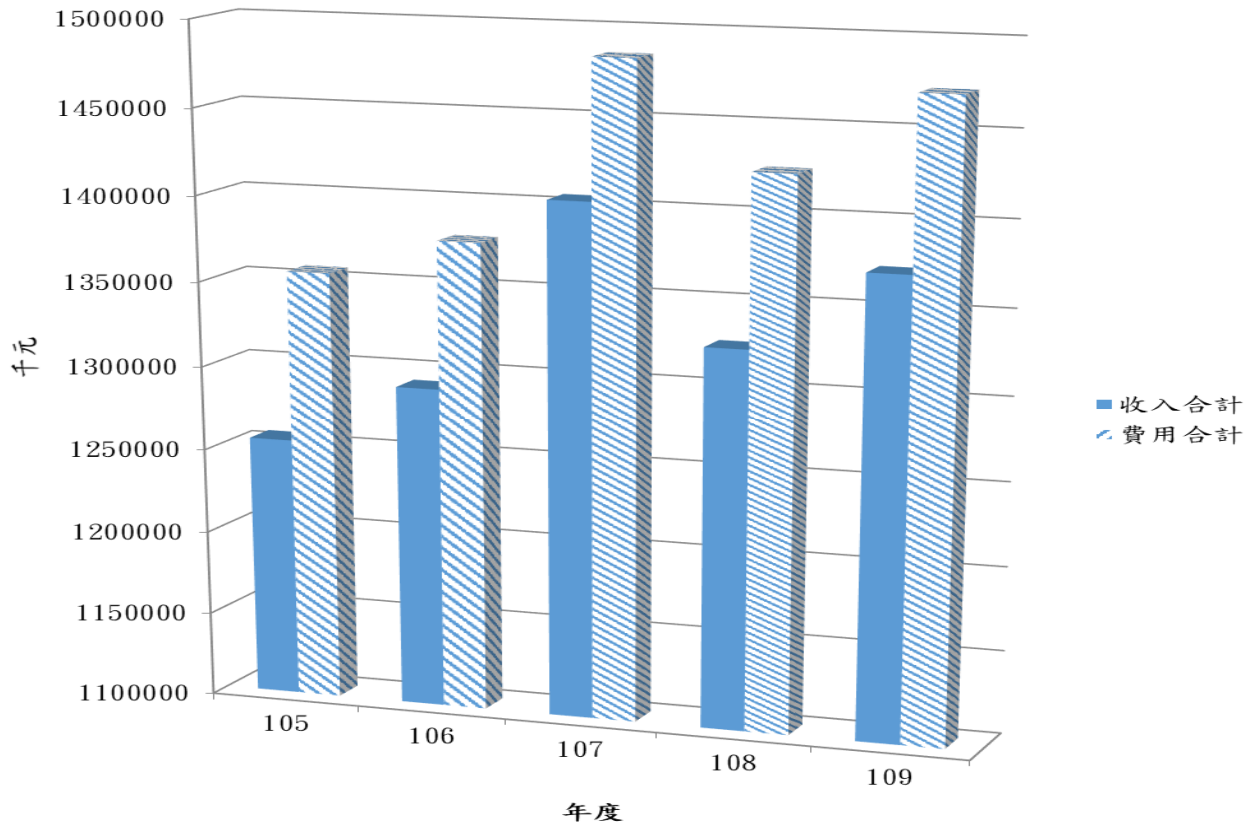
國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

圖 3

最近五年收入與費用



單位:新臺幣千元

項目 \ 年度	105 年度決算	106 年度決算	107 年度決算	108 年度預算	109 年度預算
收入					
業務收入	1,166,770	1,201,134	1,315,432	1,243,290	1,292,689
業務外收入	88,330	90,606	89,137	82,482	80,120
收入合計	1,255,100	1,291,740	1,404,569	1,325,772	1,372,809
費用					
業務成本與費用	1,291,914	1,311,713	1,422,391	1,356,785	1,403,770
業務外費用	63,956	66,419	62,699	68,542	65,641
費用合計	1,355,870	1,378,132	1,485,090	1,425,327	1,469,411
本期餘絀	-100,770	-86,392	-80,521	-99,555	-96,602

註：105 至 107 年度決算數為審定決算數；108 年度為法定預算數。

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

二、 餘絀撥補之預計

- (一) 本年度預計短絀 9,660 萬 2 千元。
- (二) 前期待填補之短絀 0 元。
- (三) 撥用公積 2,989 萬 1 千元及折減基金 6,671 萬 1 千元填補短絀。
- (四) 經以上填補後，本年度待填補之短絀 0 元。

三、 現金流量之預計

- (一) 預計業務活動之現金流入 7,060 萬 2 千元，包括：
 - 1. 本期短絀 9,660 萬 2 千元。
 - 2. 調整非現金項目 1 億 6,720 萬 4 千元，含折舊及折耗 1 億 5,151 萬 3 千元、攤銷 1,569 萬 1 千元。
- (二) 預計投資活動之現金流出 7,515 萬 9 千元，含增加不動產、廠房及設備 6,808 萬 5 千元，增加無形資產 525 萬元及遞延費用 182 萬 4 千元。
- (三) 預計籌資活動之現金流入 3,688 萬 2 千元，係增加基金 3,688 萬 2 千元。
- (四) 預計本期現金及約當現金淨增 3,232 萬 5 千元。
- (五) 期初現金及約當現金 2 億 0,597 萬 8 千元。
- (六) 預計期末現金及約當現金 2 億 3,830 萬 3 千元。

四、 補辦預算事項

固定資產之建設、改良、擴充：

奉行政院 107 年 12 月 21 日院授教字第 1070222323 號函同意辦理教育部專案型補助計畫(高等教育深耕計畫及大學社會責任實踐計畫等)所需購置設備，計 526 萬元，於 107 年度先行辦理，並補辦 109 年度預算。

主要表

國立暨南國際大學校務基金 收支餘絀預計表

中華民國109年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	科 目	本年度預算數				上年度 預算數	比較增減(-)	
		政府補助 收 入	自籌收入	合 計				
		金 額	金 額	金 額	%			
1,315,432	業務收入	738,416	554,273	1,292,689	100.00	1,243,290	49,399	3.97
535,784	教學收入	0	550,360	550,360	42.57	518,973	31,387	6.05
302,303	學雜費收入	0	313,468	313,468	24.25	322,350	-8,882	-2.76
-31,047	學雜費減免	0	-32,508	-32,508	-2.51	-34,372	1,864	-5.42
262,049	建教合作收入	0	265,000	265,000	20.50	226,595	38,405	16.95
2,480	推廣教育收入	0	4,400	4,400	0.34	4,400	0	0.00
544	租金及權利金收入	0	200	200	0.02	100	100	100.00
544	權利金收入	0	200	200	0.02	100	100	100.00
779,105	其他業務收入	738,416	3,713	742,129	57.41	724,217	17,912	2.47
604,903	學校教學研究補助收入	621,172	0	621,172	48.05	611,172	10,000	1.64
170,738	其他補助收入	117,244	0	117,244	9.07	109,332	7,912	7.24
3,464	雜項業務收入	0	3,713	3,713	0.29	3,713	0	0.00
1,422,391	業務成本與費用	819,906	583,864	1,403,770	108.59	1,356,785	46,985	3.46
1,145,767	教學成本	694,587	451,801	1,146,388	88.68	1,101,603	44,785	4.07
881,710	教學研究及訓輔成本	694,587	193,168	887,755	68.68	878,286	9,469	1.08
261,696	建教合作成本	0	254,270	254,270	19.67	219,085	35,185	16.06
2,362	推廣教育成本	0	4,363	4,363	0.34	4,232	131	3.10
79,158	其他業務成本	2,000	49,800	51,800	4.01	51,800	0	0.00
79,158	學生公費及獎勵金	2,000	49,800	51,800	4.01	51,800	0	0.00
194,002	管理及總務費用	123,319	78,550	201,869	15.62	199,669	2,200	1.10
194,002	管理費用及總務費用	123,319	78,550	201,869	15.62	199,669	2,200	1.10
3,464	其他業務費用	0	3,713	3,713	0.29	3,713	0	0.00
3,464	雜項業務費用	0	3,713	3,713	0.29	3,713	0	0.00
-106,959	業務賸餘(短絀)	-81,490	-29,591	-111,081	-8.59	-113,495	2,414	-2.13
89,137	業務外收入	0	80,120	80,120	6.20	82,482	-2,362	-2.86
7,199	財務收入	0	5,000	5,000	0.39	5,000	0	0.00
6,715	利息收入	0	5,000	5,000	0.39	5,000	0	0.00
483	兌換賸餘	0	0	0	0.00	0	0	
81,939	其他業務外收入	0	75,120	75,120	5.81	77,482	-2,362	-3.05
73,656	資產使用及權利金收入	0	71,541	71,541	5.53	73,840	-2,299	-3.11
284	違規罰款收入	0	150	150	0.01	180	-30	-16.67
3,383	受贈收入	0	2,520	2,520	0.19	2,520	0	0.00
4,616	雜項收入	0	909	909	0.07	942	-33	-3.50
62,699	業務外費用	21,842	43,799	65,641	5.08	68,542	-2,901	-4.23
62,699	其他業務外費用	21,842	43,799	65,641	5.08	68,542	-2,901	-4.23

國立暨南國際大學校務基金 收支餘絀預計表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科 目	本年度預算數				上年度 預算數	比較增減(-)	
		政府補助 收 入	自籌收入	合 計				
金 額		金 額	金 額	金 額	%	金 額	金 額	%
62,699	雜項費用	21,842	43,799	65,641	5.08	68,542	-2,901	-4.23
26,438	業務外賸餘（短絀）	-21,842	36,321	14,479	1.12	13,940	539	3.87
-80,521	本期賸餘（短絀）	-103,332	6,730	-96,602	-7.47	-99,555	2,953	-2.97

附註：1. 「前年度決算數」、「本年度預算數」及「上年度預算數」為全部版。

2. 前年度決算數為審定決算數，上年度預算數為法定預算數。

3. 百分比及前年度決算數細數之和與總數或略有出入，係四捨五入關係。以下各表同。

國立暨南國際大學校務基金 收支餘絀預計表說明

中華民國109年度

業務收支及餘絀之預計說明：

一、本年度業務收入12億9,268萬9千元，較上年度預算數12億4,329萬元，增加4,939萬9千元，約增加3.97%，主要係建教合作收入、教學研究補助收入及其他補助收入增加所致。

二、本年度業務成本與費用14億0,377萬元，較上年度預算數13億5,678萬5千元，增加4,698萬5千元，約增加3.46%，主要係爭取建教合作收入及補助款增加，致教學研究及訓輔成本與建教合作成本增加所致。

三、本年度業務外收入8,012萬元，較上年度預算數8,248萬2千元，減少236萬2千元，約減少2.86%，主要係因資產使用及權利金收入減少所致。

四、本年度業務外費用6,564萬1千元，較上年度預算數6,854萬2千元，減少290萬1千元，約減少4.23%，主要係服務費用及用品消耗減少所致。

五、預計本期短絀9,660萬2千元，較上年度預算數短絀9,955萬5千元，減少短絀295萬3千元，約減少2.97%，主要係建教合作收入、教學研究補助收入及其他補助收入增加所致。

國立暨南國際大學校務基金 餘絀撥補預計表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

上 年 度 預 算 數		項 目	本 年 度 預 算 數		說 明
金 額	%		金 額	%	
		賸餘之部			
		本期賸餘			
		前期未分配賸餘			
		追溯適用及追溯重編 之影響數			
		公積轉列數			
		其他轉入數			
		分配之部			
		填補累積短絀			
		提存公積			
		賸餘撥充基金數			
		解繳公庫淨額			
		其他依法分配數			
		未分配賸餘			
99,555	100.00	短絀之部	96,602	100.00	
99,555	100.00	本期短絀	96,602	100.00	
		前期待填補之短絀			
		追溯適用及追溯重編 之影響數			
		其他轉入數			
99,555	100.00	填補之部	96,602	100.00	
		撥用賸餘			
44,903	45.10	撥用公積	29,891	30.94	
54,652	54.90	折減基金	66,711	69.06	
		公庫撥款			
		待填補之短絀			

附註：『上年預算數』及『本年預算數』為全部版。

國立暨南國際大學校務基金 現金流量預計表

中華民國109年度

單位:新臺幣千元

項 目	預 算 數	說 明
▼業務活動之現金流量	70,602	
本期賸餘(短絀)	-96,602	
利息股利之調整	-5,000	
未計利息股利之本期賸餘(短絀)	-101,602	
調整項目	167,204	折舊及折耗1億5,151萬3千元、攤銷1,569萬1千元。
未計利息股利之現金流入(流出)	65,602	
收取利息	5,000	
▼業務活動之淨現金流入(流出)	70,602	
▼投資活動之現金流量	-75,159	
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-68,085	增加不動產、廠房及設備6,808萬5千元(國庫撥款3,688萬2千元,營運資金3,120萬3千元)。
增加無形資產及其他資產	-7,074	增加無形資產525萬元及遞延費用182萬4千元(營運資金)。
▼投資活動之淨現金流入(流出)	-75,159	
▼籌資活動之現金流量	36,882	
增加基金、公積及填補短絀	36,882	增加基金3,688萬2千元(增加不動產、廠房及設備3,688萬2千元)。
▼籌資活動之淨現金流入(流出)	36,882	
▼現金及約當現金之淨增(淨減)	32,325	
▼期初現金及約當現金	205,978	
▼期末現金及約當現金	238,303	
▼不影響現金流量之投資與籌資活動		
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+)或減少(-)之金額	0	
應付代管資產轉列受贈公積之金額	29,891	係代管資產提列折舊費用。
盈餘分配與虧損填補之金額	-96,602	撥用公積填補短絀29,891千元,折減基金填補短絀66,711千元。

附註：本表數據為全部版。

國立暨南國際大學校務基金 現金流量預計表補充說明

中華民國109年度

1. 不動產、廠房及設備與基金同額增加及減少金額0千元：係因移撥予其他機關與其他機關撥入之財產各100萬元，預計機械及設備各50萬元、交通及運輸設備各20萬元與什項設備各30萬元。
2. 盈餘分配與虧損填補之金額9,660萬2千元：係撥用公積填補短絀29,891千元，折減基金填補絀66,711千元。
3. 應付代管資產轉列受贈公積數2,989萬1千元：係代管資產提列折舊費用。

明 細 表

國立暨南國際大學校務基金 教學收入明細表

中華民國109年度

單位:新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預 算 數			說 明
		數 量	單 價(元)	金 額	
教學收入				550,360	
學雜費收入	人	6,266	50,026.76	313,468	
日間部				313,468	
研究所	人	1,177	38,118.06	44,865	預估碩、博士班108學年度第2學期1,172人，109學年度第1學期1,182人，估列學雜費收入2,233萬6千元，學分費收入2,252萬9千元。
大學部	人	4,637	47,108.48	218,442	預估大學部108學年度第2學期4,609人，109學年度第1學期4,664人，估列學雜費收入2億1,844萬2千元。
四年制				218,442	
在職進修專班	人	452	110,975.66	50,161	1. 公行所在職進修碩士班預估108學年度第2學期60人，109學年度第1學期60人，估列學雜費收入420萬元。 2. 東南亞所在職進修碩士班預估108學年度第2學期50人，109學年度第1學期50人，估列學雜費收入450萬元。 3. 終身學習與人力資源所在職進修碩士班預估108學年度第2學期62人，109學年度第1學期62人，估列學雜費收入434萬元。 4. 輔諮所在職進修碩士班（境外）預估108學年度第2學期8人，109學年度第1學期8人，估列學雜費收入183萬3千元。 5. 高階經營管理在職進修碩士班預估108學年度第2學期113人，109學年度第1學期113人，估列學雜費收入1,934萬元。 6. 兩岸經營管理在職進修碩士班預估108學年度第2學期6人，109學年度第1學期6人，估列學雜費收入178萬5千元。 7. 光電科技碩士學位學程在職專班預估108學年度第2學期18人，109學年度第1學期18人，估列學雜費收入103萬3千元。 8. 非營利組織管理碩士學位學程在職專班預估108學年度第2學期80人，109學年度第1學期80人，估列學雜費收入800萬元。 9. 心理健康與諮詢碩士學位學程在職專班預估108學年度第2學期35人，109學年度第1學期35人，估列學雜費收入357萬元。 10. 國際教育領導碩士在職專班(越南)預估108學年度第2學期20人，109學年度第1學期20人，估列學雜費收入156萬元。
學雜費減免				-32,508	1. 各類學生學雜費減免：大學部預估794萬元，研究所預估208萬元，原住民學生預估1,071萬元。 2. 優秀學生學雜費減免：大學部預估30萬元，研究所540萬元。 3. 弱勢助學金：大學部預估199萬元，研究所預估40萬元。 4. 外籍與交換生學雜費減免：預估368萬8千元。

國立暨南國際大學校務基金
教學收入明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預 算 數			說 明
		數 量	單 價(元)	金 額	
建教合作收入				265,000	
產學合作收入				120,200	執行產學合作計畫收入，估如列數。
政府科研補助收入				22,800	執行科研補助計畫收入，估如列數。
政府委託辦理收入				122,000	執行各項政府委託計畫收入，估如列數。
推廣教育收入				4,400	各項訓練班、進修研習班、推廣教育學分班等收入，估如列數。

附註：本表數據為全部版。

國立暨南國際大學校務基金
租金及權利金收入明細表

中華民國109年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說明
租金及權利金收入	200	
權利金收入	200	技術移轉授權金收入，估如列數。

附註：本表數據為全部版。

國立暨南國際大學校務基金

其他業務收入明細表

中華民國109年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說明
其他業務收入	742,129	
學校教學研究補助收入	621,172	教育部補助教學研究經費。
教育部核給年度補助	621,172	教育部補助教學研究經費。
其他補助收入	117,244	各級政府機關專案補助計畫，估如列數。
雜項業務收入	3,713	研究所、轉學考等考試簡章及報名費收入。

附註：本表數據為全部版。

國立暨南國際大學校務基金 業務外收入明細表

中華民國109年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說 明
業務外收入	80,120	
財務收入	5,000	係銀行存款之利息收入。
利息收入	5,000	利息收入，估如列數。
其他業務外收入	75,120	
資產使用及權利金收入	71,541	學生宿舍4,500萬元、會議場所租金523萬6千元、教職員工宿舍清潔費550萬、設備使用收入52萬5千元、停車場管理費收入228萬元、體育健康中心清潔費800萬元、電腦及宿網使用費400萬元及暨大會館收入100萬元，估如列數。
違規罰款收入	150	逾期交貨罰款及違約收入，估如列數。
受贈收入	2,520	校友捐贈及其他募款收入，估如列數。
雜項收入	909	教務處成績單、證明書等工本費收入21萬5千元，出售廢舊物資收入25萬元，語言實習費收入31萬9千元，印表額度收入10萬元、電子領標1萬5千元、工程圖說費等收入1萬元，估如列數。

附註：本表數據為全部版。

國立暨南國際大學校務基金

教學成本明細表

中華民國109年度

科目及營運項目	單位	本 年 度 預 算 數				
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計		
				數 量	平均單位 成本(元)	金 額
教學成本		694,587	451,801			1,146,388
教學研究及訓輔成本	人	694,587	193,168	6,266.00	141,678.10	887,755
用人費用		434,297	57,196			491,493
正式員額薪資		327,221	19,044			346,265
聘僱及兼職人員薪資			38,152			38,152
獎金		41,062				41,062
退休及卹償金		25,485				25,485
福利費		40,529				40,529
服務費用		117,307	99,844			217,151
水電費		5,907	13,194			19,101
郵電費			600			600
旅運費		3,299	11,794			15,093
印刷裝訂與廣告費		3,475	5,075			8,550
修理保養及保固費		5,650	2,607			8,257
保險費		622	1,200			1,822
一般服務費		44,054	54,189			98,243
專業服務費		54,300	11,185			65,485
材料及用品費		12,094	12,341			24,435
使用材料費			65			65
用品消耗		12,094	12,276			24,370
租金與利息		22,616	4,863			27,479
地租及水租		1,338	1,064			2,402
機器租金		12,634	262			12,896
交通及運輸設備租金		7,844	2,937			10,781
什項設備租金		800	600			1,400
折舊、折耗及攤銷		103,115	15,224			118,339
不動產、廠房及設備折舊		81,383	7,415			88,798
其他折舊性資產折舊		18,664				18,664
攤銷		3,068	7,809			10,877
稅捐與規費(強制費)						
消費與行為稅						
規 費						
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費		5,158	3,700			8,858
會費			380			380
補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)		5,158	3,220			8,378
競賽及交流活動費			100			100
建教合作成本			254,270			254,270
用人費用			31,106			31,106

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
		1,101,603			1,145,767
6,335.00	138,640.25	878,286	6,361.00	138,611.85	881,710
		486,597			482,473
		339,143			345,827
		43,159			43,026
		39,916			37,654
		23,850			23,636
		40,529			32,331
		217,766			220,941
		19,123			12,542
		950			225
		13,070			20,671
		8,482			9,931
		8,757			5,059
		1,750			1,669
		100,671			126,258
		64,963			44,586
		24,420			34,463
		50			63
		24,370			34,402
		25,907			17,004
		2,800			2,671
		13,600			3,722
		8,107			9,358
		1,400			1,255
		119,251			118,992
		88,722			89,072
		18,761			18,711
		11,768			11,207
					140
					74
					66
		4,345			7,696
		300			478
		3,945			7,218
		100			
		219,085			261,696
		26,500			34,766

國立暨南國際大學校務基金

教學成本明細表

中華民國109年度

科目及營運項目	單位	本年度預算數			
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	
				數 量	平均單位 成本(元)
正式員額薪資					
聘僱及兼職人員薪資			31,106		31,106
服務費用			173,357		173,357
水電費			220		220
郵電費			890		890
旅運費			22,165		22,165
印刷裝訂與廣告費			3,883		3,883
修理保養及保固費			4,679		4,679
保險費			186		186
一般服務費			107,327		107,327
專業服務費			34,007		34,007
材料及用品費			23,915		23,915
使用材料費			440		440
用品消耗			23,475		23,475
租金與利息			8,401		8,401
地租及水租			2,111		2,111
房租			260		260
機器租金			3,544		3,544
交通及運輸設備租金			2,318		2,318
什項設備租金			168		168
折舊、折耗及攤銷			13,081		13,081
不動產、廠房及設備折舊			10,888		10,888
攤銷			2,193		2,193
稅捐與規費(強制費)			20		20
消費與行為稅			20		20
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費			4,390		4,390
會費			49		49
補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)			4,341		4,341
推廣教育成本			4,363		4,363
用人費用			150		150
聘僱及兼職人員薪資			150		150
服務費用			3,389		3,389
郵電費			28		28
旅運費			268		268
印刷裝訂與廣告費			120		120
修理保養及保固費			145		145
保險費			30		30
一般服務費			700		700

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
					856
		26,500			33,910
		147,243			177,448
		198			216
		406			494
		20,288			20,513
		3,910			3,854
		1,793			2,841
		134			124
		107,327			130,458
		13,187			18,948
		23,975			28,817
		500			255
		23,475			28,563
		3,356			4,688
		830			1,173
		100			173
		1,265			1,962
		1,011			1,288
		150			93
		15,811			13,525
		12,653			11,263
		3,158			2,262
					12
					12
		2,200			2,439
					27
		2,200			2,412
		4,232			2,362
		150			10
		150			10
		3,421			1,522
		28			14
		290			160
		280			89
		95			97
		30			20
		700			421

國立暨南國際大學校務基金

教學成本明細表

中華民國109年度

科目及營運項目	單位	本 年 度 預 算 數			
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	
				數 量	平均單位 成本(元)
專業服務費			2,098		2,098
材料及用品費			622		622
用品消耗			622		622
租金與利息			150		150
地租及水租			50		50
機器租金					
交通及運輸設備租金			100		100
折舊、折耗及攤銷			52		52
不動產、廠房及設備折舊			52		52

附註：『本年預算數』、『上年預算數』及『前年決算數』為全部版。

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
		1,998			720
		450			702
		450			702
		150			76
		50			13
					8
		100			56
		61			52
		61			52

國立暨南國際大學校務基金

教學成本說明

中華民國109年度

科 目	說 明
510300 教學成本	
510301 教學研究及訓輔成本	辦理教學及研究時所需各項費用。
510301-1000 用人費用	依教員預算員額321人編列之薪資、獎金、退休及福利等費用。
510301-1100 正式員額薪資	依教員預算員額321人編列之薪資、專業加給及超支鐘點費等。
510301-1200 聘僱及兼職人員薪資	各在職進修專班教師授課鐘點費、兼任教師鐘點費等。
510301-1500 獎金	依教員預算員額321人編列年終獎金4,106萬2千元。
510301-1600 退休及卹償金	依教員預算員額321人編列機關負擔退休及離職金。
510301-1800 福利費	依教員預算員額321人編列機關負擔保險費、健康檢查費及其他福利費。
510301-2000 服務費用	水電、郵電、旅運、印刷裝訂與廣告、維修、保險及專業服務費等。
510301-2100 水電費	教學及實驗場所水電費。
510301-2200 郵電費	各教學單位所需郵費及電話費。
510301-2300 旅運費	1. 教職員工出差之國內旅費、邀請國內專家學者來校之交通費及兼任老師交通費等費用。 2. 國外旅費：赴國外進修研究實習編列64萬元、參加國際會議編列83萬元、參加及訪問國際教育展編列54萬2千元、推動科技計畫編列47萬1千元，共計編列248萬3千元。本校出國計畫如獲有高等教育深耕計畫補助，前揭補助計畫於實際執行時，國外旅費超過預算部分將併決算辦理。 3. 大陸地區旅費：教師赴大陸地區參加研討會之旅費編列170萬元。
510301-2400 印刷裝訂與廣告費	1. 各單位教學所需之文宣印製費、文件印刷費等。 2. 刊登徵求教職員及系所招生等國內外廣告費用計25萬1千元。 3. 編列大學博覽會及系所宣導費用計177萬9千元。
510301-2500 修理保養及保固費	1. 運動場維護等費用。 2. 教學大樓電梯維護及其他設施維修費用。 3. 教學儀器及設備維護費用。 4. 交換機線路及網路維修費用。 5. 教學影印機、冷氣機等維修費用。
510301-2600 保險費	學生團體保險及校外教學保險、車輛保險及交通運輸設備火災險等費用，計182萬2千元。
510301-2700 一般服務費	1. 館舍清潔計畫預計人數12人，編列373萬8千元；污水處理計畫預計人數3人，編列180萬元；環境消毒計畫預計人數3人，編列10萬元等外包所需費用。 2. 辦理學生活動之藝術表演費。 3. 依照「國立大學校院校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」，預計僱用之約用人員51人與專案教師25人，編列4,483萬9千元；社團指導及心理輔導鐘點費編列300萬元；補助計畫預計進用專任助理50人、兼任助理及臨時工305人，編列專、兼助理酬金及臨時工資4,390萬4千元，合計編列9,174萬3千元。 4. 員工慶生、自強活動等文康活動費，依「中央各機關學校員工文康活動實施要點」規定，以教員預算員額324人，每人2,000元列計。
510301-2800	學生論文指導費及口試費、講習訓練演講或授課之鐘點費、專家學者出席費或審

國立暨南國際大學校務基金

教學成本說明

中華民國109年度

科 目	說 明
專業服務費	查費編列5,784萬3千元、其他機構或專家辦理消防等各項檢驗(定)費用、兼任校醫鐘點費81萬2千元及系統維護等專業服務費用。
510301-3000 材料及用品費	教學單位執行業務所需消耗性用品。
510301-3100 使用材料費	割草機、搬運車、焚化爐及車輛等油費。
510301-3200 用品消耗	各教學單位及實驗室所需之辦公用品、實驗用品、實驗安全器材、實驗場所安全衛生改善及維修、食品、實驗室安全衛生管理40萬元、環保及廢棄物清理60萬元及醫療用品等費用。
510301-4000 租金與利息	教學單位執行業務所需租用之場地及設備。
510301-4100 地租及水租	租借校外場地辦理學生活動經費。
510301-4300 機器租金	教學用系統軟體、電子期刊及資料庫。
510301-4400 交通及運輸設備租金	辦理戶外教學所需租車費。
510301-4500 什項設備租金	活動用燈光等設備租用。
510301-5000 折舊、折耗及攤銷	教學單位土地改良物、房屋及設備等提列折舊及攤銷費用。
510301-5100 不動產、廠房及設備折舊	依使用年限採直線法計提土地改良物、一般房屋、其他建築、機械及設備、交通及運輸設備、什項設備之折舊費用；其中圖書期刊則採報廢法提列。
510301-5700 其他折舊性資產折舊	依使用年限採直線法計提折舊費用。
510301-5900 攤銷	依使用年限採直線法攤銷電腦軟體等費用。
510301-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費	參加學術團體會費及學生校內外競賽經費等。
510301-7100 會費	參加學術團體會費編列38萬元。
510301-7400 補貼(償)、獎勵、慰問 與救助(濟)	1.教職員工推動科技學術研究獎勵金及特優教師獎勵金757萬8千元(內含依據「推動科技研究發展經費使用要點」編列94萬2千元)。 2.教員因公傷殘慰問金80萬元。
510301-7500 競賽及交流活動費	各系所辦理運動競賽等所需費用。
510303 建教合作成本	執行建教合作計畫所需之各項費用。
510303-1000 用人費用	計畫之兼職人員酬金。
510303-1200 聘僱及兼職人員薪資	計畫主持人之主持費。
510303-2000 服務費用	水電、郵電、旅運、印刷裝訂、維修、保險及專業服務費等。
510303-2100 水電費	計畫執行所需水電費。
510303-2200 郵電費	執行計畫所需之郵資、電話費及數據通信費。

國立暨南國際大學校務基金

教學成本說明

中華民國109年度

科 目	說 明
510303-2300 旅運費	1. 執行計畫所需之國內、外旅費及大陸地區旅費、校外專家學者之交通費及學生校外活動交通費等。 2. 出國進修、研究及實習計畫編列國外旅費250萬元、教師或助理執行專案計畫參加國際會議國外旅費580萬2千元、赴國外學術機構參訪編列29萬元，共計859萬2千元。 3. 專案計畫人員赴大陸地區參加研討會或執行研究計畫之旅費編列206萬1千元。
510303-2400 印刷裝訂與廣告費	1. 專案計畫所需印刷裝訂費。 2. 執行計畫所需之廣告費。 3. 執行專案計畫所需之業務宣導等費用編列7萬5千元。
510303-2500 修理保養及保固費	專案計畫維修保養費用。
510303-2600 保險費	專案計畫校外活動等保險費。
510303-2700 一般服務費	1. 執行專案計畫所需外包費。 2. 執行專案計畫預計進用專任助理134人，兼任助理及臨時工1,538人，編列專、兼任助理、臨時工之薪資、勞健保及退職金1億0,562萬元。
510303-2800 專業服務費	1. 委託其他機構或專家辦理工程之可行性研究、規劃、設計、監工、技術協助及管理顧問、諮詢等費用。 2. 廠商技術合作之技術移轉授權金、講習訓練演講或授課之鐘點費、撰稿、審稿、翻譯及聘請專家出席審查案件或查詢等酬勞編列1,816萬6千元、系統維護及購買套裝軟體等費用。
510303-3000 材料及用品費	執行計畫所需消耗性用品。
510303-3100 使用材料費	執行計畫所需之油費。
510303-3200 用品消耗	執行計畫所需之辦公用品、實驗用品、食品等費用。
510303-4000 租金與利息	執行計畫所需租用之場地。
510303-4100 地租及水租	執行計畫租用場地費用。
510303-4200 房租	計畫租用辦公場地費用。
510303-4300 機器租金	執行計畫之電腦軟、硬體租金及使用費。
510303-4400 交通及運輸設備租金	執行計畫所需之校外活動租車。
510303-4500 什項設備租金	執行計畫所需租用之什項設備。
510303-5000 折舊、折耗及攤銷	專案計畫購置設備提列折舊及攤銷費用。
510303-5100 不動產、廠房及設備折舊	依使用年限採直線法计提折舊費用。
510303-5900 攤銷	依使用年限採直線法攤銷電腦軟體費用。
510303-6000 稅捐與規費（強制費）	依法繳納所得稅以外之各項稅捐與規費。
510303-6500 消費與行為稅	執行計畫用收據、契據等憑證貼用之印花稅票及總繳之印花稅。
510303-7000 會費、捐助、補助、分攤、	參加學術團體會費及學術研究獎勵費。

國立暨南國際大學校務基金

教學成本說明

中華民國109年度

科 目	說 明
救助（濟）與交流活動費	
510303-7100 會費	參加學術團體會費。
510303-7400 補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）	教職員工推動科技學術研究獎勵金及特優教師獎勵金434萬1千元。
510304 推廣教育成本	執行推廣教育所需之各項費用。
510304-1000 用人費用	推廣教育班之教師鐘點費。
510304-1200 聘僱及兼職人員薪資	校內專任教師支領推廣教育班之鐘點費。
510304-2000 服務費用	郵電、旅運、印刷裝訂與廣告、維修、保險及專業服務費等。
510304-2200 郵電費	推廣教育班郵資、電話及數據通信費、。
510304-2300 旅運費	執行推廣教育所需人員差旅費、境外專班教師赴大陸地區授課所需之差旅費12萬8千元、演講者交通費及學生校外活動交通費。
510304-2400 印刷裝訂與廣告費	1. 推廣教育班教材印刷裝訂費。 2. 推廣教育班業務宣傳之相關費用編列2萬元。
510304-2500 修理保養及保固費	推廣教育班之設備維修費。
510304-2600 保險費	推廣教育班辦理校外教學之保險費。
510304-2700 一般服務費	執行推廣教育計畫預計進用兼任助理及臨時工12人編列70萬元。
510304-2800 專業服務費	1. 推廣教育班校外教師授課鐘點費及教材撰稿費等編列203萬8千元。 2. 其他專業服務費。
510304-3000 材料及用品費	執行推廣教育業務所需消耗性用品。
510304-3200 用品消耗	執行推廣教育業務所需之辦公文具等用品。
510304-4000 租金與利息	推廣教育班所需之場地租金。
510304-4100 地租及水租	推廣教育班校外場地租借費用。
510304-4400 交通及運輸設備租金	推廣教育班校外教學之租車費。
510304-5000 折舊、折耗及攤銷	推廣教育班購置設備計提折舊及攤銷費用。
510304-5100 不動產、廠房及設備折舊	依使用年限採直線法計提折舊費用。

國立暨南國際大學校務基金
其他業務成本明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
79,158	51,800	其他業務成本	2,000	49,800	51,800
79,158	51,800	學生公費及獎勵金	2,000	49,800	51,800
79,158	51,800	會費、捐助、補助、 分攤、救助（濟）與交流活 動費	2,000	49,800	51,800
79,158	51,800	捐助、補助與獎助	2,000	49,800	51,800

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立暨南國際大學校務基金

其他業務成本說明

中華民國109年度

科 目	說 明
513000 其他業務成本	學生獎學金、助學金及急難救助金等。
513001 學生公費及獎勵金	學生獎學金、助學金及急難救助金等。
513001-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	學生獎學金、助學金及急難救助金等。
513001-7200 捐助、補助與獎助	學生獎學金、助學金及急難救助金等。

國立暨南國際大學校務基金 管理及總務費用明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
194,002	199,669	管理及總務費用	123,319	78,550	201,869
194,002	199,669	管理費用及總務費用	123,319	78,550	201,869
95,392	104,769	用人費用	105,673		105,673
60,192	66,279	正式員額薪資	67,671		67,671
2,555	3,660	超時工作報酬	3,660		3,660
14,693	15,970	獎金	16,501		16,501
8,024	7,413	退休及卹償金	6,387		6,387
9,907	11,433	福利費	11,433		11,433
20	14	提繳費	21		21
78,903	77,937	服務費用	11,296	65,438	76,734
7,898	9,064	水電費	5,000	4,064	9,064
1,588	900	郵電費		1,636	1,636
1,372	2,230	旅運費		1,929	1,929
2,556	964	印刷裝訂與廣告費		1,053	1,053
13,750	15,786	修理保養及保固費	6,166	6,758	12,924
692	524	保險費		630	630
47,126	42,576	一般服務費		45,504	45,504
3,216	5,183	專業服務費	130	3,154	3,284
705	710	公共關係費		710	710
7,988	5,620	材料及用品費		7,204	7,204
658	580	使用材料費		671	671
7,330	5,040	用品消耗		6,533	6,533
3,914	3,829	租金與利息	274	3,735	4,009
1,055	1,300	地租及水租		1,087	1,087
145	100	房租		150	150
1,372	1,254	機器租金	104	1,275	1,379
349	550	交通及運輸設備租	110	258	368
993	625	什項設備租金	60	965	1,025
7,094	6,555	折舊、折耗及攤銷	5,956	1,416	7,372
6,648	6,422	不動產、廠房及設	5,420	1,397	6,817
		備折舊			
447	133	攤銷	536	19	555
543	604	稅捐與規費（強制費		594	594
		）			
16	16	土地稅		18	18
215	220	房屋稅		250	250
238	268	消費與行為稅		247	247
74	100	規 費		79	79
168	355	會費、捐助、補助、	120	163	283

國立暨南國際大學校務基金 管理及總務費用明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
		分攤、救助（濟）與交流活動費			
45	55	會費		48	48
108	100	分擔		115	115
15	200	補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	120		120

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立暨南國際大學校務基金 管理及總務費用說明

中華民國109年度

科 目	說 明
515000 管理及總務費用	學校營運所需之管理及總務費用。
515001 管理費用及總務費用	學校營運所需之管理及總務費用。
515001-1000 用人費用	按預算員額職員77人、技工6人、工友18人及駐衛警7人，共108人編列之薪資。
515001-1100 正式員額薪資	按預算員額職員77人、技工6人、工友18人及駐衛警7人編列之薪資。
515001-1300 超時工作報酬	1. 延長工時及假日出勤加班費編列78萬3千元。 2. 不休假加班費編列287萬7千元。
515001-1500 獎金	職員、技工、工友及駐衛警之考績獎金與年終獎金。
515001-1600 退休及卹償金	職員、技工、工友及駐衛警機關負擔之退休及離職金。
515001-1800 福利費	職員、技工、工友及駐衛警之機關負擔保險費、健康檢查費及其他福利費。
515001-1900 提繳費	工資墊償費用。
515001-2000 服務費用	水電、郵電、旅運、印刷裝訂、維修、保險及專業服務費等。
515001-2100 水電費	各行政大樓及辦公場所之水電費。
515001-2200 郵電費	公文等郵件寄送費、公務用電話費及數據通信費。
515001-2300 旅運費	公務所需之國內出差旅費、文件運送及實驗室廢液清運費1萬6千元。
515001-2400 印刷裝訂與廣告費	1. 公務用品印刷裝訂費。 2. 刊登徵求教職員廣告費3千元。 3. 執行公務所需之業務宣導等相關費用編列70萬元。
515001-2500 修理保養及保固費	辦公場所及行政工作所需之設備維護費。
515001-2600 保險費	辦公場所、交通運輸設備保險費等。
515001-2700 一般服務費	1. 校園景觀維護費計畫預計人數8人，編列183萬9千元；館舍清潔計畫預計人數14人，編列502萬3千元。 2. 依照「國立大學校院校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」，預計僱用之約用人員65人，編列3,836萬元。 3. 辦理活動之藝術表演費。 4. 員工慶生、自強活動等文康活動費，依「中央各機關學校員工文康活動實施要點」規定，以職員工預算員額108人，每人2,000元列計。
515001-2800 專業服務費	1. 委託其他機構或專家辦理工程之可行性研究、規劃、設計、監工、技術協助及管理顧問、諮詢等費用。 2. 舉辦講習訓練或演講之鐘點費46萬2千元。 3. 其他機構或專家辦理消防等各項檢驗（定）、試驗、認證等工作之費用、派員參加訓練機構之訓練費用或其他專業服務等費用。
515001-2900 公共關係費	凡為應學校校務發展，有宴客招待、婚喪賀儀、餽贈等相關支出均屬之。其支用資格為辦理公共關係事務人員得依業務實際需要提出需求，經行政程序核准，報支公共關係費用。本校並未規範各支用者個別支用上限，本年度預算編列71萬元，係由校長室專責管控，在預算內統籌支應。108年度預算數71萬元，107年度決算數為70萬5千元。
515001-3000	行政單位執行業務所需消耗性用品。

國立暨南國際大學校務基金 管理及總務費用說明

中華民國109年度

科 目	說 明
材料及用品費	
515001-3100 使用材料費	公務車輛之油料費用。
515001-3200 用品消耗	行政單位執行公務所需之辦公用品、報章什誌、綠化環境費用及食品等費用。
515001-4000 租金與利息	行政單位執行業務所需租用之場地及設備。
515001-4100 地租及水租	辦理戶外活動場地租金。
515001-4200 房租	中科育成中心場地租金。
515001-4300 機器租金	財物、差勤管理及會計資訊系統使用費。
515001-4400 交通及運輸設備租金	執行公務需租用交通車等費用。
515001-4500 什項設備租金	辦理活動所需之燈光、音響等各項設備租金。
515001-5000 折舊、折耗及攤銷	行政單位房屋及設備提列折舊及攤銷費用。
515001-5100 不動產、廠房及設備折舊	依使用年限採直線法計提折舊費用。
515001-5900 攤銷	依使用年限採直線法攤銷電腦軟體費用。
515001-6000 稅捐與規費（強制費）	各項稅捐及規費。
515001-6200 土地稅	地價稅。
515001-6400 房屋稅	房屋稅。
515001-6500 消費與行為稅	營業稅及公務車牌照稅。
515001-6800 規 費	公務車換照、檢驗費等各項規費及燃料使用費。
515001-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	參加團體之入會費。
515001-7100 會費	參加團體之入會費。
515001-7300 分擔	台北辦事處辦公大樓之管理費。
515001-7400 補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）	教職員工因公傷殘慰問金。

國立暨南國際大學校務基金 其他業務費用明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
3,464	3,713	其他業務費用		3,713	3,713
3,464	3,713	雜項業務費用		3,713	3,713
3,464	3,713	服務費用		3,713	3,713
3,464	3,713	專業服務費		3,713	3,713

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立暨南國際大學校務基金

其他業務費用說明

中華民國109年度

科 目	說 明
519800 其他業務費用	各項招生考試命題、監考、閱卷等相關費用。
519898 雜項業務費用	各項招生考試命題、監考、閱卷等相關費用。
519898-2000 服務費用	各項招生考試命題、監考、閱卷等相關費用。
519898-2800 專業服務費	各項招生考試命題、監考、閱卷等相關費用。

國立暨南國際大學校務基金 業務外費用明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
62,699	68,542	業務外費用	21,842	43,799	65,641
62,699	68,542	其他業務外費用	21,842	43,799	65,641
62,699	68,542	雜項費用	21,842	43,799	65,641
28,934	32,673	服務費用		31,831	31,831
11,224	13,300	水電費		13,300	13,300
40	88	郵電費		51	51
187	485	旅運費		485	485
257	200	印刷裝訂與廣告費		230	230
10,462	10,300	修理保養及保固費		10,300	10,300
	100	保險費		60	60
6,022	7,000	一般服務費		6,500	6,500
742	1,200	專業服務費		905	905
1,972	3,765	材料及用品費		2,100	2,100
	100	使用材料費		100	100
1,972	3,665	用品消耗		2,000	2,000
2,613	3,350	租金與利息		2,650	2,650
2,003	1,700	地租及水租		1,700	1,700
	700	機器租金		200	200
61	100	交通及運輸設備租 金		100	100
549	850	什項設備租金		650	650
28,595	27,928	折舊、折耗及攤銷	21,842	6,518	28,360
15,301	14,620	不動產、廠房及設 備折舊	8,900	6,167	15,067
11,226	11,227	其他折舊性資產折 舊	11,227		11,227
2,067	2,081	攤銷	1,715	351	2,066
336	526	稅捐與規費（強制費 ）		400	400
171	226	房屋稅		200	200
164	300	消費與行為稅		200	200
1		規 費			
95		會費、捐助、補助、 分攤、救助（濟）與交流活 動費			
95		補貼（償）、獎勵 、慰問與救助（濟）			
155	300	短絀、賠償與保險給 付		300	300
155	300	各項短絀		300	300

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立暨南國際大學校務基金

業務外費用說明

中華民國109年度

科 目	說 明
520200 其他業務外費用	學生宿舍、會館、體健中心、學生交通車及語言實習費等相關支出。
520298 雜項費用	學生宿舍、會館、體健中心、學生交通車及語言實習費等相關支出。
520298-2000 服務費用	水電、郵電、旅運、印刷裝訂、維修及專業服務費等。
520298-2100 水電費	會館、學生宿舍及員工宿舍電費970萬元、宿舍水費120萬元及瓦斯費。
520298-2200 郵電費	公務郵件寄送之郵費及公務聯繫之電話費。
520298-2300 旅運費	執行專案計畫所需旅費。
520298-2400 印刷裝訂與廣告費	學生宿舍管理宣導及語言實習活動印刷費。
520298-2500 修理保養及保固費	體健中心及會館維修費70萬元、學生宿舍維修780萬、學生交通車維護費及語言實習教室設備維護費。
520298-2600 保險費	學生宿舍及會館保險費3萬元、校外活動保險費3萬元。
520298-2700 一般服務費	1. 館舍清潔計畫預計人數2人，編列50萬元。 2. 依「國立暨南國際大學編制內教師及研究人員法定外給與、行政人員工作酬勞及編制外人員人事費支應原則」因應實際需要，預計進用學生宿舍及會館管理人員5人，體健中心救生員、臨時工及語文中心臨時工合計編列600萬元。
520298-2800 專業服務費	舉辦講習訓練或演講之鐘點20萬5千元及其他專業服務費等。
520298-3000 材料及用品費	執行業務所需之消耗性用品。
520298-3100 使用材料費	學生交通車之油費10萬元。
520298-3200 用品消耗	語言實習、學生宿舍、會館等所需之辦公用品、報章什誌費用等。
520298-4000 租金與利息	執行業務所需租用之場地及設備。
520298-4100 地租及水租	執行業務所需租用之場地及設備。
520298-4300 機器租金	執行業務所需之電腦軟、硬體租金及使用費。
520298-4400 交通及運輸設備租金	執行業務所需租用之交通運輸設備。
520298-4500 什項設備租金	執行業務所需租用之什項設備。
520298-5000 折舊、折耗及攤銷	宿舍折舊編列8,476千元與設備提列折舊及攤銷費用。
520298-5100 不動產、廠房及設備折舊	依使用年限採直線法计提宿舍折舊費用。
520298-5700 其他折舊性資產折舊	依使用年限採直線法计提折舊費用。
520298-5900 攤銷	依使用年限採直線法攤銷電腦軟體費用。
520298-6000	各項稅捐及規費。

國立暨南國際大學校務基金

業務外費用說明

中華民國109年度

科 目	說 明
稅捐與規費（強制費） 520298-6400 房屋稅 520298-6500 消費與行為稅 520298-8000 短絀、賠償與保險給付 520298-8100 各項短絀	體健中心對外營業所需之房屋稅。 體健中心對外營業所需之營業稅。 資產短絀。 資產短絀。

本頁空白

**國立暨南國際大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國109年度

項 目	不 動 產 、					
	土 地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
一般建築及設備計畫	0	0	0	33,738	4,194	30,153
一次性項目	0	0	0	33,738	4,194	30,153
政府補助收入支應	0	0	0	17,956	2,194	16,732
自籌收入支應	0	0	0	15,782	2,000	13,421
合 計	0	0	0	33,738	4,194	30,153

附註：『項目合計』為全部版。

單位:新臺幣千元

廠房及設備					投資性 不動產	合 計	說 明
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物	其 他	小 計			
0	0	0	0	68,085	0	68,085	
0	0	0	0	68,085	0	68,085	
0	0	0	0	36,882	0	36,882	汰換筆記型電腦、個人電腦、儲存設備及印表機等教學研究實驗設備。語言教學所需購置視聽設備等。配合教學與研究所需購置圖書、期刊及視聽資料等。
0	0	0	0	31,203	0	31,203	汰換不斷電系統、嵌入式系統開發板、個人電腦、筆記型電腦及智慧型行動通訊設備等教學研究實驗設備。教學、研究所需設備。專案研究計畫所需購置之圖書、期刊及設備等。
0	0	0	0	68,085	0	68,085	

國立暨南國際大學校務基金
固定資產建設改良擴充資金來源明細表

中華民國109年度

項 目	自 有 資 金			
	營運資金	出售不適用 資 產	國庫撥款	其 他
一般建築及設備計畫	31,203	0	36,882	0
一次性項目	31,203	0	36,882	0
合 計	31,203	0	36,882	0

附註：『自有資金』、『外借資金』及『合計』為全部版。

單位:新臺幣千元

金		外 借 資 金				合 計	
小	計	國內借款	國外借款	小	計	金 額	%
金 額	%			金 額	%		
68,085	100.00	0	0	0	0.00	68,085	100.00
68,085	100.00	0	0	0	0.00	68,085	100.00
68,085	100.00	0	0	0	0.00	68,085	100.00

國立暨南國際大學校務基金
固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表

中華民國109年度

項 目	全 部 計					
	資 金 來 源					
	投 資 總 額	自 有 資 金			外借資金	
營運資金		出售不適用 資 產	國庫撥款	其 他		
一般建築及設備計畫	68,085	31,203	0	36,882	0	0
一次性項目	68,085	31,203	0	36,882	0	0
合 計	68,085	31,203	0	36,882	0	0

附註：『全部計畫』及『預算數』為全部版。

單位：新臺幣千元

畫					預 算 數			
目標 能量	進度 起訖 年月	資金 成本 率%	現值 報酬 率%	收回 年限 (年)	本 年 度		截至本年度累計數	
					金 額	佔全部 計畫%	金 額	佔全部 計畫%
					68,085	100.00	68,085	100.00
	109.01 109.12				68,085	100.00	68,085	100.00
					68,085	100.00	68,085	100.00

國立暨南國際大學校務基金

資產折舊明細表

中華民國109年度

項 目	不 動 產 、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
前年度決算資產原值	115,677	2,324,675	943,188	89,749	835,802
上年度預計增減資產原值	-1,931	-120	-7	-45	28,921
本年度預計增減資產原值	-675	-120	-712	1,693	17,916
資產重估增值額	0	0	0	0	0
本年度(12月底)止資產總額	113,071	2,324,435	942,469	91,397	882,639
本年度應提折舊額	4,643	40,407	53,536	4,742	18,294
教學成本	4,643	31,741	44,680	4,025	14,649
管理及總務費用	0	190	3,043	624	2,960
其他業務外費用	0	8,476	5,813	93	685

附註：本表數據為全部版。代管土地資產總額為4億3,654萬4千元，係105年1月1日重新公告地價，依國有財產產籍管理作業要點第7點規定辦理代管土地增加(審計部教育農林審計處105年3月1日審教處一字第1058551315號及教育部臺教秘(一)字第1050006674號函)。

單位：新臺幣千元

廠房及設備			投資性 不動產	其 他	合 計
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物			
0	0	0	0	1,943,486	6,252,577
0	0	0	0	0	26,818
0	0	0	0	0	18,102
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	1,943,486	6,297,497
0	0	0	0	29,891	151,513
0	0	0	0	18,664	118,402
0	0	0	0	0	6,817
0	0	0	0	11,227	26,294

國立暨南國際大學校務基金
資產報廢明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

項 目	帳 面 價 值			殘餘價值	未實現重估 增值減少數	報廢損失
	成 本 或 重估價值	已 提 折舊額	淨 額			
不動產、廠房及設備	49,983	49,983	0	0	0	0
土地改良物	675	675	0	0	0	0
土地改良物	675	675	0	0	0	0
房屋及建築	120	120	0	0	0	0
房屋及建築	120	120	0	0	0	0
機械及設備	34,450	34,450	0	0	0	0
機械及設備	34,450	34,450	0	0	0	0
交通及運輸設備	2,501	2,501	0	0	0	0
交通及運輸設備	2,501	2,501	0	0	0	0
什項設備	12,237	12,237	0	0	0	0
什項設備	12,237	12,237	0	0	0	0

附註：本表數據為全部版。

**國立暨南國際大學校務基金
基金數額增減明細表**

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

項 目	金 額	說 明
期初基金數額	2,778,742	
加：		
以前年度公積撥充		
賸餘撥充		
以代管國有財產撥充		
國庫增撥數	36,882	
其他	1,000	係財產撥入。
減：		
填補短絀	66,711	折減基金填補短絀。
折減基金繳庫		
其他	1,000	係財產移撥。
期末基金數額	2,748,913	

附註：本表數據為全部版。

參 考 表

國立暨南國際大學校務基金

預計平衡表

中華民國109年12月31日

單位：新臺幣千元

107年12月31日 實際數	科目	109年12月31日 預計數	108年12月31日 預計數	比較增減
4,863,730	資產	4,761,861	4,821,581	-59,720
783,220	流動資產	849,418	817,093	32,325
172,105	現金	238,303	205,978	32,325
509,998	流動金融資產	509,998	509,998	0
46,495	應收款項	46,495	46,495	0
53,025	預付款項	53,025	53,025	0
1,597	短期貸墊款	1,597	1,597	0
138,907	投資、長期應收款、貸墊款 及準備金	147,655	147,655	0
114,300	非流動金融資產	114,300	114,300	0
24,607	準備金	33,355	33,355	0
2,451,682	不動產、廠房及設備	2,351,992	2,405,529	-53,537
267	土地	267	267	0
12,954	土地改良物	3,937	8,580	-4,643
1,719,299	房屋及建築	1,636,876	1,677,283	-40,407
143,323	機械及設備	100,487	120,285	-19,798
15,615	交通及運輸設備	13,888	14,436	-548
556,956	什項設備	593,270	581,411	11,859
3,267	購建中固定資產	3,267	3,267	0
12,693	無形資產	2,621	7,185	-4,564
12,693	無形資產	2,621	7,185	-4,564
1,477,229	其他資產	1,410,175	1,444,119	-33,944
15,767	遞延資產	8,592	12,645	-4,053
1,461,462	什項資產	1,401,583	1,431,474	-29,891
4,863,730	合計	4,761,861	4,821,581	-59,720
2,041,218	負債	1,990,087	2,019,978	-29,891
550,338	流動負債	550,338	550,338	0
18,216	應付款項	18,216	18,216	0
532,122	預收款項	532,122	532,122	0
1,490,880	其他負債	1,439,749	1,469,640	-29,891
7,422	遞延負債	7,422	7,422	0
1,483,458	什項負債	1,432,327	1,462,218	-29,891
2,822,512	淨值	2,771,774	2,801,603	-29,829
2,784,737	基金	2,748,913	2,778,742	-29,829
2,784,737	基金	2,748,913	2,778,742	-29,829
37,776	公積	22,861	22,861	0
37,776	資本公積	22,861	22,861	0
0	累積餘絀	0	0	0
4,863,730	合計	4,761,861	4,821,581	-59,720

國立暨南國際大學校務基金 預計平衡表說明

中華民國109年度

※『107年12月31日實際數』、『109年12月31日預計數』及『108年12月31日預計數』為全部版。

1. 信託代理與保證資產科目：

本年預算數： \$9,906千元、上年預算數： \$11,026千元 及前年度決算數： \$9,906千元

2. 信託代理與保證負債科目：

本年預算數： \$9,906千元、上年預算數： \$11,026千元 及前年度決算數： \$9,906千元

本年度預算信託代理與保證資產編列說明如下：

1. 保管品180萬7千元，係為購置各項財物及中西文期刊之保固金、履約保證金或預付還款保證金等所收取之銀行連帶保證書。

2. 保證品809萬9千元，係為興建工程、購置各項財物及中西文期刊之保固金、履約保證金或預付還款保證金等所收存之定期存單、本票等有價證券。

本年度預算信託代理與保證負債編列說明如下：

1. 應付保管品180萬7千元，係為購置各項財物及中西文期刊之保固金、履約保證金或預付還款保證金等所收取之銀行連帶保證書。

2. 應付保證品809萬9千元，係為興建工程、購置各項財物及中西文期刊之保固金、履約保證金或預付還款保證金等所收存之定期存單、本票等有價證券。

國立暨南國際大學校務基金 5年來主要營運項目分析表

中華民國109年度

單位:新臺幣千元

年度及項目	單位	數量	單位成本(元) 或平均利(費)率	預(決)算數	說明
本年度預算數					
教學訓輔	人	6,266	141,678.10	887,755	
大專院校	人	6,266	141,678.10	887,755	1.學生人數(不含在職專班)估列5,814人,預算數8億4,333萬3千元,單位成本14萬5,052.12元。 2.在職專班學生人數估列452人,預算數4,442萬2千元,單位成本9萬8,278.76元。
上年度預算數					
教學訓輔	人	6,335	138,640.25	878,286	
大專院校	人	6,335	138,640.25	878,286	1.學生人數(不含在職專班)估列5,827人,預算數8億3,539萬7千元,單位成本14萬3,366.57元。 2.在職專班學生人數估列508人,預算數4,288萬9千元,單位成本8萬4,427.17元。
前年度決算數					
教學訓輔	人	6,361	138,611.85	881,710	
大專院校	人	6,361	138,611.85	881,710	
106年度決算數					
教學訓輔	人	6,353	127,930.58	812,743	
大專院校	人	6,353	127,930.58	812,743	
105年度決算數					
教學訓輔	人	6,139	129,633.49	795,820	
大專院校	人	6,139	129,633.49	795,820	

附註：『本年度預算數』、『上年度預算數』、『前年度決算數』、『106年度決算數』及『105年度決算數』為全部版。

國立暨南國際大學校務基金 員工人數彙計表

中華民國109年度

單位：人

科 目	職 別	上年度最高 可進用員額數	本年度 增減(-)數	本年度最高 可進用員額數	說 明
業務支出部份：					
專任人員		108	0	108	
職員		77	0	77	
	簡任	5	0	5	
	薦任	60	0	60	
	委任	12	0	12	
駐衛警		7	0	7	
	駐衛警	7	0	7	
技工		6	0	6	
	技工	6	0	6	
工友		18	0	18	
	工友	18	0	18	
教師人員		321	0	321	
教師		321	0	321	
	教授	125	0	125	
	副教授	127	0	127	
	助理教授	65	0	65	
	講師	4	0	4	
運動教練人員		3	0	3	
運動教練		3	0	3	
	高級運動教練	1	0	1	教育部108年7月24日臺教授體部字第1080025926號函，增聘專任運動教練共3名。
	初級運動教練	2	0	2	教育部108年7月24日臺教授體部字第1080025926號函，增聘專任運動教練共3名。
兼任人員		194	0	194	
兼任		194	0	194	
	助理教授	194	0	194	
總 計		626	0	626	

1. 年終獎金：依據「軍公教人員年終工作獎金及慰問金發給注意事項」編列正式編制員額年終獎金4,947萬2千元。

2. 考績獎金：依據「公務人員考績法」編列考績獎金809萬1千元。

3. 計時計件人員酬金：

(1) 依照「國立大學校院校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」，校務基金預計僱用之約用人員116人，「國立暨南國際大學編制內教師及研究人員法定外給與、行政人員工作酬勞及編制外人員人事費支應原則」因應實際需要，預計進用學生宿舍及會館管理人員5人與專案教師25人之薪資、勞健保，另加計心理輔導及社團鐘點費等費用編列9,219萬9千元。

(2) 執行建教合作計畫、推廣教育計畫及補助計畫預計進用專任助理184人、兼任助理及臨時工1,855人，合計編列1億5,022萬4千元。

總計編列「計時與計件人員酬金」科目2億4,242萬3千元。

4. 外包費：

(1) 校園景觀維護費計畫預計人數8人，編列183萬9千元。

(2) 館舍清潔計畫預計人數28人，編列926萬1千元。

(3) 污水處理計畫預計人數3人，編列180萬元。

(4) 環境消毒計畫預計人數3人，編列10萬元。

(5) 執行建教合作計畫所需外包費用，編列170萬7千元。

總計編列「外包費」科目1,470萬7千元。

本頁空白

國立暨南國際大學校務基金 用人費用彙計表

中華民國109年度

科 目	正式員額薪資	聘僱人員薪資	超時工作報酬	津 貼	獎 金					退 休 退休金
					年獎	終金	考獎	績金	績獎金	
業務總支出部分	413,936	0	3,660	0	49,472	8,091	0	0	0	31,872
教學成本	346,265	0	0	0	41,062	0	0	0	0	25,485
正式人員	346,265	0	0	0	41,062	0	0	0	0	25,485
教員	346,265	0	0	0	41,062	0	0	0	0	25,485
運動教練	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
教員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	67,671	0	3,660	0	8,410	8,091	0	0	0	6,387
正式人員	67,671	0	3,660	0	8,410	8,091	0	0	0	6,387
職員	57,930	0	3,426	0	7,064	6,552	0	0	0	4,519
工員	9,741	0	234	0	1,346	1,539	0	0	0	1,868
合 計	413,936	0	3,660	0	49,472	8,091	0	0	0	31,872
總 計	413,936	0	3,660	0	49,472	8,091	0	0	0	31,872

附註：『本年預算數』為全部版。

1. 年終獎金：依據「軍公教人員年終工作獎金及慰問金發給注意事項」編列正式編制員額年終獎金4,947萬2千元。

2. 考績獎金：依據「公務人員考績法」編列考績獎金809萬1千元。

3. 計時計件人員酬金：

(1) 依照「國立大學校院校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」，校務基金預計僱用之約用人員116人，「國立暨南國際大學編制內教師及研究人員法定外給與、行政人員工作酬勞及編制外人員人事費支應原則」因應實際需要，預計進用學生宿舍及會館管理人員5人與專案教師25人之薪資、勞健保，另加計心理輔導及社團鐘點費等費用編列9,219萬9千元。

(2) 執行建教合作計畫、推廣教育計畫及補助計畫預計進用專任助理184人、兼任助理及臨時工1,855人，合計編列1億5,022萬4千元。

總計編列「計時與計件人員酬金」科目2億4,242萬3千元。

4. 外包費：

(1) 校園景觀維護費計畫預計人數8人，編列183萬9千元。

(2) 館舍清潔計畫預計人數28人，編列926萬1千元。

(3) 污水處理計畫預計人數3人，編列180萬元。

(4) 環境消毒計畫預計人數3人，編列10萬元。

(5) 執行建教合作計畫所需外包費用，編列170萬7千元。

總計編列「外包費」科目1,470萬7千元。

單位：新臺幣千元

及卹償 卹償金	資遣費	福 利 費				提繳費	合 計	兼任人員 用人費用	總 計
		分擔保 險 費	傷病醫 藥 費	提撥福 利 金	其 他				
0	0	41,640	190	0	10,132	21	559,014	69,408	628,422
0	0	34,233	112	0	6,184	0	453,341	69,408	522,749
0	0	34,233	112	0	6,184	0	453,341	0	453,341
0	0	34,233	112	0	6,184	0	453,341	0	453,341
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	69,408	69,408
0	0	0	0	0	0	0	0	69,408	69,408
0	0	7,407	78	0	3,948	21	105,673	0	105,673
0	0	7,407	78	0	3,948	21	105,673	0	105,673
0	0	6,260	78	0	3,948	21	89,798	0	89,798
0	0	1,147	0	0	0	0	15,875	0	15,875
0	0	41,640	190	0	10,132	21	559,014	69,408	628,422
0	0	41,640	190	0	10,132	21	559,014	69,408	628,422

國立暨南國際大學校務基金

各項費用彙計表

中華民國109年度

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目	本 年		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支應	合計
612,641	618,016	用人費用	539,970	88,452	628,422
406,875	405,422	正式員額薪資	394,892	19,044	413,936
76,946	69,809	聘僱及兼職人員薪資		69,408	69,408
2,555	3,660	超時工作報酬	3,660		3,660
52,347	55,886	獎金	57,563		57,563
31,660	31,263	退休及卹償金	31,872		31,872
42,238	51,962	福利費	51,962		51,962
20	14	提繳費	21		21
511,212	482,753	服務費用	128,603	377,572	506,175
31,880	41,685	水電費	10,907	30,778	41,685
2,361	2,372	郵電費		3,205	3,205
42,903	36,363	旅運費	3,299	36,641	39,940
16,687	13,836	印刷裝訂與廣告費	3,475	10,361	13,836
32,209	36,731	修理保養及保固費	11,816	24,489	36,305
2,505	2,538	保險費	622	2,106	2,728
310,285	258,274	一般服務費	44,054	214,220	258,274
71,676	90,244	專業服務費	54,430	55,062	109,492
705	710	公共關係費		710	710
73,942	58,230	材料及用品費	12,094	46,182	58,276
976	1,230	使用材料費		1,276	1,276
72,969	57,000	用品消耗	12,094	44,906	57,000
28,295	36,592	租金與利息	22,890	19,799	42,689
6,915	6,680	地租及水租	1,338	6,012	7,350
318	200	房租		410	410
7,064	16,819	機器租金	12,738	5,281	18,019
11,112	9,868	交通及運輸設備租金	7,954	5,713	13,667
2,890	3,025	什項設備租金	860	2,383	3,243
168,258	169,606	折舊、折耗及攤銷	130,913	36,291	167,204
122,336	122,478	不動產、廠房及設備折舊	95,703	25,919	121,622
29,937	29,988	其他折舊性資產折舊	29,891		29,891
15,983	17,140	攤銷	5,319	10,372	15,691
1,031	1,130	稅捐與規費（強制費）		1,014	1,014
16	16	土地稅		18	18
386	446	房屋稅		450	450
488	568	消費與行為稅		467	467
141	100	規費		79	79
89,556	58,700	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟） 與交流活動費	7,278	58,053	65,331
550	355	會費		477	477
79,158	51,800	捐助、補助與獎助	2,000	49,800	51,800
108	100	分擔		115	115
9,740	6,345	補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	5,278	7,561	12,839
	100	競賽及交流活動費		100	100
155	300	短絀、賠償與保險給付		300	300
155	300	各項短絀		300	300

單位：新臺幣千元

度 預 算 數						
按 支 出 科 目 分 列						
教學成本	其他業務成 本	管理及總務 費用	其他業務費 用	其他業務外 費用		
522,749		105,673				
346,265		67,671				
69,408						
		3,660				
41,062		16,501				
25,485		6,387				
40,529		11,433				
		21				
393,897		76,734	3,713	31,831		
19,321		9,064		13,300		
1,518		1,636		51		
37,526		1,929		485		
12,553		1,053		230		
13,081		12,924		10,300		
2,038		630		60		
206,270		45,504		6,500		
101,590		3,284	3,713	905		
		710				
48,972		7,204		2,100		
505		671		100		
48,467		6,533		2,000		
36,030		4,009		2,650		
4,563		1,087		1,700		
260		150				
16,440		1,379		200		
13,199		368		100		
1,568		1,025		650		
131,472		7,372		28,360		
99,738		6,817		15,067		
18,664				11,227		
13,070		555		2,066		
20		594		400		
		18				
		250		200		
20		247		200		
		79				
13,248	51,800	283				
429		48				
	51,800					
		115				
12,719		120				
100						
				300		
				300		

國立暨南國際大學校務基金

各項費用彙計表

中華民國109年度

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目	本 年		
			按支出科目分列		
			政府補助收 入支應	自籌收入支 應	合計
1,485,090	1,425,327	總 計	841,748	627,663	1,469,411

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數-按支出科目分列』為全部版。

單位：新臺幣千元

度 預 算 數						
按 支 出 科 目 分 列						
教學成本	其他業務成 本	管理及總務 費用	其他業務費 用	其他業務外 費用		
1,146,388	51,800	201,869	3,713	65,641		

**國立暨南國際大學校務基金
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表**

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

項 目	單 位	增 購 部 份		汰 舊 換 新 部 份		合 計		說 明
		數 量	金 額	數 量	金 額	數 量	金 額	

附註：『增購部分』及『汰舊換新部分』為全部版。

本校本年度無增購及汰舊換新公務車。

1. 本校管理用車輛有首長用轎車1輛(租用)、自用小客車4輛(含租用1台)、客貨兩用車2輛、19人座中型交通車1輛、大型交通車1輛，合計9輛。
2. 本校其他車輛有小貨車1輛及垃圾車1輛。

**國立暨南國際大學校務基金
補辦預算明細表**

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

項 目	金 額	辦理年度	說 明
一、固定資產之建設、改良、擴充	5,260		
(二)一般建築及設備計畫	5,260		奉行政院107年12月21日院授教字第1070222323號函同意107年度先行辦理教育部專案型補助計畫(高等教育深耕計畫及大學社會責任實踐計畫等)。
機械及設備	2,157	107	
交通及運輸設備	817	107	
什項設備	2,286	107	
合 計	5,260		

附註：本表數據為全部版。

附 錄

國立暨南國際大學校務基金
立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表
中華民國 108 年度

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項次	內 容	
教育及文化委員會審查決議部分：		
(一)通案		
1.	近年因我國逾 10 年未突破少子女化之狀況，賴清德院長於 107 年提出「我國少子女化對策計畫」，希冀透過計畫推動，解決我國少子女化之情況。因此為協助年輕家長育兒，請教育部所屬國立大學，研議推動 0 至 6 歲托育設施，並請於 108 年 6 月 30 日前向立法院教育及文化委員會提出目前研議報告。	<ol style="list-style-type: none"> 1. 教育部業於 109 年 2 月 14 日以臺教高(三)字第 1090016577 號函提報「推動國立大學 0-6 歲托育設施之策略」書面報告。 2. 本校目前托育措施，係與埔里鎮幼兒園簽訂特約，提供本校教職員相關服務。
2.	近年來新住民自我提升需求日益增多，對就讀大學及研究所亟具興趣。然新住民屬社會人士，求學之經濟負擔沉重。各大學應設立專屬新住民之學費減免措施或獎助學金，並善用特殊選才機制招收新住民及新住民二代，以利新住民就讀高教。	<ol style="list-style-type: none"> 1. 本校著重培育學生跨國、跨文化之能力與視野。招收新住民及新住民二代對全校整體學生之跨文化能力之培養、國際視野之提升以及第二外語之修業皆有其重要性。 2. 為使新住民及新住民二代能擁有平等的入學機會，每年召開全校性的招生委員會，討論擴大是類學生的招生名額。其次，只要符合經濟或文化不利學生的資格，報考費用均能予以減免。入學後，亦能享有保障與優惠住宿的權益，及學雜費減免與每月生活助學金補助。