

中華民國 116 年度

中央政府總預算案

教育部主管

國立暨南國際大學校務基金附屬單位預算

(非營業部分)

國立暨南國際大學編

國立暨南國際大學校務基金

預 算 目 次

中華民國 116 年度

一、業務計畫及預算說明	1~30
-------------	------

二、預算表

(一)預算主要表

1. 收支餘絀預計表及說明	31~33
2. 餘絀撥補預計表	34
3. 現金流量預計表及補充說明	35~36

(二)預算明細表

1. 教學收入明細表	37
2. 租金及權利金收入明細表	38
3. 其他業務收入明細表	39
4. 業務外收入明細表	40
5. 教學成本明細表及說明	42~51
6. 其他業務成本明細表及說明	52~53
7. 管理及總務費用明細表及說明	54~57
8. 其他業務費用明細表及說明	58~59
9. 業務外費用明細表及說明	60~63
10. 固定資產建設改良擴充明細表	64~65
11. 固定資產建設改良擴充資金來源明細表	66~67
12. 固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表	68~69
13. 資產折舊明細表	70~71
14. 資產報廢明細表	72
15. 資金轉投資及其餘絀明細表	74~75
16. 基金數額增減明細表	76
17. 購置無形資產明細表	77

國立暨南國際大學校務基金

預 算 目 次

中華民國 116 年度

(三)預算參考表

1. 預計平衡表及說明	79~80
2. 5 年來主要營運項目分析表	81
3. 員工人數彙計表	82
4. 用人費用彙計表	84~85
5. 派員出國計畫預算總表	86
6. 派員赴大陸計畫預算類別表	88~89
7. 各項費用彙計表	90~93
8. 增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表	94
9. 補辦預算明細表	95

(四)附錄

1. 立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表	97
--	----

業務計畫及預算說明

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 116 年度

壹、 基金概況：

一、 設立宗旨及主要營運項目

(一)本基金以研究學術，培育人才，提升文化，服務社會，促進國家發展為宗旨。

為因應 90 年 12 月 21 日修正之「國立大學校院校務基金設置條例」(以下簡稱設置條例)第 10 條但書規定，有關推廣教育等 5 項自籌收入不受預算法、會計法等限制，爰經教育部報奉行政院核定自 93 年度起，國立大學校院校務基金年度預算書區分為「適用預算法編送版(A 版，政府補助及學雜費等收入，不含 5 項自籌收入)」、「不適用預算法編送版(B 版，即 5 項自籌收入)」及「全部版(C 版)」等 3 版。惟實際執行結果，雖可達到設置條例第 10 條但書規定之經費執行彈性，但卻使預算編製及執行更形複雜；且屢遭立法院與審計部質疑未能完整表達校務基金預算及財務報表。經教育部詳加檢討結果，報奉行政院 98 年 7 月 6 日院授主孝三字第 0980004182 號函同意，自 99 年度起予以合併為一個版本，以完整表達學校預(決)算及財務狀況之全貌，並適度簡化預(決)算編製作業之負荷。另因應設置條例於 104 年 2 月 4 日修正通過，明定校務基金來源分為政府循預算程序之撥款及自籌收入二類，爰經教育部函報行政院主計總處 104 年 5 月 12 日主基作字第 1040200370 號函同意將各預算書表有關「政府補助及學雜費等收入」與「5 項自籌收入」，修正為「政府補助收入」及「自籌收入」表達，以符設置條例修正意旨。

(二)主要營運項目為授予學士以上學位之高等教育，以『誠樸弘毅，務本致用』的教育理念，期許培養『誠樸以立身，弘毅以持志，務本以治學，致用以經世』的知識青年，具開闊心胸，堅忍不拔、誠懇樸實的品格，並以人文關懷精神為本，開創科技新知為用，造福人

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 116 年度

群社會。

二、組織概況

依據「國立暨南國際大學組織規程」，置校長 1 人，綜理校務；置副校長 1 至 3 人，襄助校長推動校務。本校設教學、研究及行政等單位。分辦業務如下：

1. 教務處：綜理教務事項，設註冊課務組、招生組、教學發展暨學習輔導中心。
2. 學生事務處：綜理學生事務及特殊教育事項，設課外活動組、衛生保健組、住宿服務組、諮商輔導與職涯發展組、學生安全與生活輔導中心、原住民族學生資源中心。
3. 總務處：綜理總務事項，設事務組、出納組、經營管理組、營繕組。
4. 研究發展處：綜理建教合作、推廣教育與研究發展事項，設綜合業務組、產學與推廣教育營運中心、創業育成中心。
5. 國際及兩岸事務處：綜理國際及兩岸發展事項，設國際事務組、僑教及大陸事務組。
6. 國際專修部：配合國家發展委員會移民政策規劃，依教育部「重點產業領域擴大招收僑生港澳學生及外國學生實施計畫」成立，設教務組、學務組、綜合業務組。
7. 圖書館：綜理圖書採編、登錄、館際合作及視聽媒體、電子資源、藝廊、校史光廊等事項，設採編組、閱覽服務組。
8. 計算機與網路中心：綜理全校電腦及電信等事項，設系統組、網路組。
9. 環境保護暨安全衛生中心：綜理本校環境保護、職業災害防治與安全等事項，設環境保護組、安全衛生組。
10. 實習農場管理中心：綜理本校實習農場維運，建構農業實務教

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 116 年度

育場域。

11. 秘書室：綜理全校文稿審核、新聞稿、公共關係、校友服務、文書檔案議事管理及機要事項文書，設文書議事組、公關暨校友服務中心。
12. 人事室：辦理組織編制、任免調遷、差勤管理、待遇福利、考核獎懲、退休撫卹、保險及人事資料查核等事項。
13. 主計室：掌理歲計、會計及統計事項。
14. 人文學院：掌理教學及研究，設中國語文學系、外國語文學系、社會政策與社會工作學系、公共行政與政策學系、歷史學系、東南亞學系、華語文教學碩士學位學程、非營利組織經營管理碩士學位學程、原住民文化產業與社會工作學士學位學程原住民民族專班、文化創意與社會行銷碩士學位學程、長期照顧經營管理碩士在職學位學程。
15. 管理學院：掌理教學及研究，設國際企業學系、經濟學系、資訊管理學系、財務金融學系、觀光休閒與餐旅管理學系、管理學院高階經營管理碩士學位學程、新興產業策略與發展博士學位學程、新興產業策略與發展碩士學位學程、管理學院兩岸高階主管經營管理境外碩士在職學位學程、管理學院學士班、管理學院商業管理及資訊科技創新應用全英語碩士學位學程。
16. 科技學院：掌理教學及研究，設資訊工程學系、土木工程學系、電機工程學系、應用化學系、應用材料及光電工程學系、科技學院學士班、人工智慧與機器人碩士學位學程、智慧精準農業產學研發博士學位學程、智慧半導體及綠色科技國際碩士學位學程。
17. 教育學院：掌理教學及研究，設國際文教與比較教育學系、教育政策與行政學系、諮商心理與人力資源發展學系、課程教學

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 116 年度

與科技研究所、終身學習與人力資源發展碩士學位學程、教育學院心理健康與諮詢碩士在職學位學程、教育學院學士班。

18. 水沙連學院：掌理教學及研究，設地方創生與跨域治理碩士學位學程。
19. 護理暨健康福祉學院：掌理教學及研究，設護理學系(含原住民族專班)、學士後護理學系、高齡健康與長期照顧管理學士學位學程原住民專班。
20. 通識教育中心：負責推動、規劃及執行本校通識教育課程，並辦理通識講座、競賽、觀摩、展覽、研討會、本校水煙紗連文學獎、MOS 證照考試等活動，設綜合教學組、體育組。
21. 智慧暨永續農業學士學位學程。
22. 智慧健康管理碩士在職學位學程。
23. 語文教學中心：負責支援全校之語文教學工作，設置外國語文教學組、華語文教學組、語文教學研究組。
24. 師資培育中心：提供教育學程，培育中等學校相關類科師資，設行政與教學組、實習與進修組。
25. 校務研究中心：建立校務研究永續機制，以作為改善與創新校務決策之參據，協助本校達成設校理念與宗旨，並適應未來高等教育之發展，設資料組、研究組。

三、基金歸類及屬性

本基金係預算法第 4 條第 1 項第 2 款所定，凡經付出仍可收回，而非用於營業之作業基金，並編製附屬單位預算。

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 116 年度

貳、前年度及上年度已過期間預算執行情形（前年度決算結果及上年度預算截至 115 年 6 月 30 日止執行情形）：

一、前（114）年度決算結果：

- （一）業務收入：決算數 14 億 9,236 萬 6 千元，較預算數 14 億 7,799 萬元增加 1,437 萬 6 千元，約 0.97%，主要係因其他補助收入較預期增加所致。
- （二）業務成本與費用：決算數 15 億 9,741 萬 6 千元，較預算數 16 億 1,527 萬 6 千元減少 1,786 萬元，約 1.11%，主要係因教學研究及訓輔成本與建教合作成本較預期減少。
- （三）業務外收入：決算數 1 億 6,704 萬 8 千元，較預算數 1 億 900 萬 1 千元增加 5,804 萬 7 千元，約 53.25%，主要係因利息收入與資產使用及權利金收入較預期增加所致。
- （四）業務外費用：決算數 7,395 萬元，較預算數 6,588 萬 1 千元增加 806 萬 9 千元，約 12.25%，主要係因增加學生宿舍區修繕及採購單門冰箱等支出所致。
- （五）收支餘絀：決算數為短絀 1,195 萬 2 千元，較預算數 9,416 萬 6 千元，減少短絀 8,221 萬 4 千元，約 87.31%，主要係因其他補助收入、財務收入與資產使用及權利金收入較預算數增加所致。
- （六）固定資產之建設改良與擴充：一般建築及設備計畫決算數 1 億 4,984 萬 5 千元，占可用預算數 1 億 5,014 萬 1 千元，執行率約 99.80%。

二、上（115）年度截至 6 月底止預算執行情形：

- （一）業務收入：實際業務收入 7 億 2,232 萬 9 千元，較預計數 7 億 8,291 萬 9 千元，減少 6,059 萬元，約 7.74%，主要係因學雜費收入及建教合作收入較預期減少所致。

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 116 年度

- (二)業務成本與費用：實際業務成本與費用 8 億 1,379 萬 5 千元，較預計數 8 億 4,505 萬 1 千元，減少 3,125 萬 6 千元，約 3.7%，主要係服務費用及租金與利息等較預期減少。
- (三)業務外收入：實際業務外收入 7,978 萬 7 千元，較預計數 5,431 萬 4 千元，增加 2,547 萬 3 千元，約 46.90%，主要係資產使用及權利金收入較預期增加所致。
- (四)業務外費用：實際業務外費用 3,467 萬 1 千元，較預計數 3,277 萬 6 千元，增加 189 萬 5 千元，約 5.78%，主要係服務費用較預期增加所致。
- (五)收支短絀：實際短絀數 4,635 萬元，較預計數 4,059 萬 4 千元，增加 575 萬 6 千元，約 14.18%，主要係學雜費收入及建教合作收入等實際數較預期減少所致。
- (六)固定資產之建設改良與擴充：一般建築及設備計畫實際執行數 3,790 萬 4 千元，占預計數 4,476 萬 4 千元，執行率約 84.67%，主要係購置行政、教學研究用所需之各項機械設備實際數較預期減少所致。

參、業務計畫：

一、營運計畫：

依照本校 113-117 學年度校務發展計畫書，將以「兼具國際思維與在地實踐的綜合型大學」為定位，朝「成為精緻且具永續特色的國際名校」的願景前進。教學上，結合第 2 期（112-116 年）高教深耕計畫的目標，將致力於塑造本校的特色人才培育模式，及提升教學師資的多元能力。教學重點在於培養適應未來的「應變致用人才」和塑造全方位通用的「多元跨域菁英」，將針對學生學習和教師教學兩大面向制定並執行具體策略，進而實現學校發展目標。

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 116 年度

(一)教學目標

1. 發展教師卓越教學模式，促進學生多元化學習

- (1) 強化教師教學知能：預計辦理 12 場以上教師教學知能研習活動（實體及線上）以提升教師教學知能。強化校內各教學相關計畫，與課程間連結與傳承分享；鼓勵教師自發性成立教學社群，及執行教學評量後續追蹤輔導機制。辦理教學獎，獎勵教學績優教師，預計有 18 位專任教師獲得教學優良獎勵，塑造優質教學標竿。另鼓勵教師投入 0 plus 暑期線上先修課程製作，鼓勵新生於入學前，先透過遠距教學授課模式（1 學分課程），引導新生在開學前獲得跨領域及自主學習經驗，並充實學習安排，獲取自由選修學分，預計開設 10 門課程。
- (2) 開設數位課程：訂定本校「數位課程實施辦法」，鼓勵校內教師製作與開設數位學習課程，建置課程檢核機制，邀請校外專家學者給予教師製作建議，並評估學習成效作為精進課程依據；同時，結合辦理數位增能系列活動，提升數位學習風氣，預計開設 10 門數位課程。
- (3) 強化教學評量機制：辦理期中教學回饋，與期末教學意見調查，並定期召開教學評量推動研究小組會議，持續精進教學評量問卷，定期檢討實施成效，以強化教學評量機制，預計全校評量分數平均達 4.0 分以上（5 點量表）。
- (4) 持續改善新師傳習制度：安排資深教師擔任傳習教師，以協助新進教師擬定課程、發展教材與教法、輔導學生等教學常軌。另透過辦理新師座談會，推動新師專業社群，定時追蹤新進教師輔導進度，並提供教師資源手冊等方式，除達成新師輔導率 100% 外，並期許新師能引進創新的教學模式。

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 116 年度

2. 增進國際視野與競爭力

- (1) 擴展全球視野，打造國際菁英：致力與國外知名大學簽訂學術交流和雙聯學制等協議，積極參加與國外單位媒合會議，以爭取更多與交流學校簽約的機會，並落實與姊妹校交流關係。除師長互訪外，亦辦理短期交流活動，促進師生實質互動，115 年度預計締約的姊妹校累計達 40 國 296 校（其中簽有雙聯學制有 10 校）；積極參加國際研討會、發表論文、強化國際學術交流、辦理入班宣導活動，額外挹注獎助學金鼓勵學生修讀雙聯學制、獎勵金予協助推動雙聯合作的系、所、學位學程，並選送優秀學生前往姊妹校交換研修、參加短期營隊、海外志工或實習，116 年度預計選送 60 人赴海外研修、3 位學生修讀學士班雙聯學位、95 人赴海外參與國際志工及實習（國際志工 30 人、實習 65 人）、35 人（師生）出席國際會議、14 位短期研修生來校交換、5 位本校教師出國交換以及 5 位姊妹校教師來校交換。
- (2) 建置多元外語學習環境：自 115 學年度起，新生入學時均須參加語文教學中心辦理之「培力英語能力檢定測驗」，其測驗成績作為英語能力前測參考；另以學科能力測驗或分科測驗成績作為英文分班依據，課程內會提供不同級數的教材。113 年起開設「跨域專業學術英文(一)文本解析與書寫」、「跨域專業學術英文(二)思辨與表達」、「跨域專業學術英文(三)跨文化溝通與表達」。此外，提供線上課程鼓勵自主學習、舉辦外語講座活動與工作坊、多元競賽活動、豐富全英語情境學習空間以及安排簡報訓練課程等，以提升學生英語能力。英文課程結束後實施後測，以檢視學生英文學習的期中成效，並據以提供學生持續增進英文能力的方向，建立個人

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 116 年度

英文學習履歷。116 年度預計提供英檢獎勵金 100 個名額、第二外語獎勵金 40 個名額。

(3) 積極促進境外生來校就讀：

- A. 114 學年度迄今，除海外聯招會辦理的印尼、馬來西亞、緬甸的公辦教育展外，本校另參加了泰國、菲律賓、越南由其他友校辦理之海外教育展；另參加了馬來西亞當地留臺校友辦理的小型教育展數場，也自行前往越南、印尼等國家的高中、大學等進行入校入班交流座談與招生，希望能將招生觸角加深加廣。
- B. 增加全英語授課學程：除管理學院全英文碩士學位學程外，其他學院系所也積極規劃全英授課的學系、學程、模組課程，以利招收非華語系國家學生。目前有管院碩士學程 1 班，科院碩士學程 115 學年度首次開始招生。
- C. 鼓勵系所依據本校境外招生活動經費補助要點，申請補助至海外招生。
- D. 114 學年度招收境外學生（僑港澳及外國學生，不含陸生）人數為 552 人（僑港澳生 453 人、外生 99 人），115 學年度預計約 599 人（僑港澳生 464 人、外生 135 人）。116 學年度預計約 655 人（僑港澳生 475 人、外生 180 人）。

3. 塑造優質的通識教育，關懷社區（部落），落實在地社會參與

- (1) 持續推動新制通識教育課程架構（共 31 學分），課程涵蓋四大領域：人文（文學與藝術、歷史哲學與文化、AI 文創協作）、社會（法政與教育、社經與管理、資料科學分析）、自然（工程與科技、生命與科學、程式設計）及特色通識（國際連結、淨零永續、社會創新），各課程學分為 1 至 3 學分不等。藉由課程地圖引導學生依其興趣與核心能力需求進行選修，深

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 116 年度

化人文素養與科技能力，促進通識與專業課程之整合。此外，因應人工智慧時代發展趨勢，為強化學生資訊科技素養與未來職場競爭力，自 115 學年度起將「資訊科技」(2 學分)及 AI 探索(2 學分)列為全校大學部共同課程，以落實數位素養教育之推動與實踐。

- (2) 活化通識課程與教學，加強跨校交流分享：持續推動多元化通識教育教學方法，輔以辦理教師教學知能研習活動，建立任課教師交流分享的溝通平臺，進而提高學生學習興趣及教學成效。此外，為提升學生資訊應用能力，鼓勵取得相關專業證照，訂定「國立暨南國際大學通識教育中心資訊科技教育推動實施要點」，以強化學生職場競爭力。研擬相關獎勵措施，鼓勵教師創新教學，邀請教師辦理成果展，分享通識教學成果，並鼓勵學生參與跨校選課。115 學年度預計開設 196 門通識課程，預計達 1 萬 2,944 修課人次。
- (3) 落實在地社會實踐，培養社會參與精神：本校位於南投地區，區內有許多弱勢民眾（隔代教養家庭、外配家庭及原住民部落社區）需要關懷與協助，故有責任啟發學生社會服務精神。透過社會參與學習課程設計，並配合重返大學睦鄰運動主旨與精神，學生除了接受專業知識的薰陶外，對於生活的型態、社會運作的方式，及生命多元呈現的樣貌等，有更為深刻的反思與體會。為推廣社會參與學習課程，訂定「國立暨南國際大學社會參與學習課程實施要點」，建置完善審查制度，並透過課程補助、成果發表、講座分享等方式，期許提高本校師生社會參與度。
- (4) 提升學生體適能，持續發展特色運動：以「大一體育」課程為推動提升體適能及水中自救游泳能力為基石，同時結合在

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 116 年度

地環境資源，持續推展「特色運動」課程（船艇、射箭、高爾夫、運動舞蹈、游泳、網球、戶外探索教育）。另積極培育在地運動人才，以「運動教練專業知識學分學程暨微學程」課程強化運動科學理論基礎，培養學生對於運動專業訓練及競賽規劃與實務事務操作之能力。114 學年度學生心肺適能檢測及水中自救游泳能力檢測，檢測通過率分別為 72%與 88%；115 學年度預計學生心肺適能檢測及水中自救游泳能力檢測，檢測通過率分別為 75%與 90%。

- (5) 辦理通識講座與藝文展演，增進學生人文素養：為增加學生參加學術大師及社會菁英的知識饗宴機會，每學年固定辦理至少 15 場次通識講座，讓同學能夠從中擴展知識與生命視野；另積極與各單位合作推動校園藝文活動，辦理人文與藝術主題演講、座談、展覽及參訪等活動，從多方位的學習情境，擴展學生視野與探索個人興趣，進而增進跨領域的競爭與溝通能力及人文關懷的深度與廣度，營造校園藝術氣氛，普及美學涵養。
- (6) 為鼓勵全國大專院校及高中職學生閱讀與創作風氣，增進文學藝術的批評鑑賞素養，培養優秀的文學創作人才，設立「國立暨南國際大學水煙紗漣文學獎實施要點」每年辦理 1 次文學獎，並成立水煙紗漣文學獎推動委員會進行審核。

4. 建構以素養導向、數位創新與教育永續為核心之師資培育體系，培育兼具教育專業、實踐能力、國際視野及社會責任之優質中等學校與國民小學師資

- (1) 以教師專業素養為核心，整合教育專業知能、教學創新與實踐能力、教育倫理與公民責任、多元文化與人文關懷、數位科技應用及國際教育等面向，建構跨領域整合課程，培育具

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 116 年度

備課程設計、教學實踐、班級經營及教育研究能力，兼具本土關懷與全球視野之優質教師。

- (2) 建構完善之師資生專業成長支持系統，持續辦理教師專業講座、學術研討會、教育實務參訪、數位教學與生成式 AI 應用工作坊、教學演示、板書競賽、即席演說、教甄模擬、教育學程及教育實習說明等多元活動，強化教學實務能力、教育反思能力及教師專業發展歷程，提升師資生教學現場適應力與競爭力。
- (3) 發揮本校國際化、多元文化及區域教育特色，結合教育學院跨領域研究能量，發展科技融入課程與教學、多元文化教育、原住民族教育、新住民教育、雙語教育及教育創新等特色研究領域，深化教育理論與教學實務之鏈結，提升師資培育之學術影響力與社會貢獻。
- (4) 配合國家教育政策及教育數位轉型發展趨勢，持續精進素養導向課程、雙語教學、數位教學及生成式 AI 融入教學等課程內涵，建立滾動式課程檢核與精進機制，培養師資生具備課程設計、教學創新、學習評量、教育科技應用及跨域協作能力，以因應未來教育現場多元發展需求。
- (5) 依據教育部核定設立之國民小學教育學程，建構中等學校與國民小學師資培育雙軌發展架構，整合校內外師資、課程及教育實踐資源，深化與中部地區及南投縣各級學校合作，發展教育實踐場域，培育具備課程設計、教學實踐、班級經營、學生輔導及教育創新能力之優質國小教師，擴充本校師資培育量能，完善師資培育體系，回應國家教育人才需求及教育永續發展目標。

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 116 年度

(二)研究及研發目標

1. 爭取研究計畫，累積研發能量：學術研究為校務發展重要基石，歷年執行國家科學及技術委員會補助專題研究計畫件數與金額皆維持一定水準。114 年該會核定專題研究計畫 100 件，金額 1 億 2,842 萬 9,540 元；115 年預計核定專題研究計畫 105 件，金額 1 億 2,850 萬元；116 年預計核定專題研究計畫 110 件，金額 1 億 2,875 萬元，為拓展研究廣度，持續爭取該會國家型或整合型等科技研究計畫，以累積本校研發能量。另 114 年教育部及其他單位核定補助計畫 123 件，金額 2 億 3,827 萬 4,570 元；115 年預計核定補助計畫 135 件，金額 2 億 4,700 萬元；116 年預計核定補助計畫 135 件，金額 2 億 4,700 萬元。持續鼓勵各院朝跨院、跨領域合作整合撰寫計畫，爭取較高補助經費。

2. 獎勵學術研究，提升研究水準

(1) 本校現行「學術研究獎勵辦法」依對象分為「教師及研究人員」及「學生」，前者獎勵項目包含研究成果獎勵（含學術期刊論文發表、專書、專書專章、其他學術表現獎勵等）、傑出研究與研究績優獎勵；後者僅研究成果獎勵（含學術期刊論文發表以及研討會論文獎）。

(2) 學術研究獎勵項目包括：116 年預計期刊論文 160 篇、專書 5 本、專書專章 20 篇、研究績優 12 名、傑出研究 1 名。持續鼓勵專任教師發表高排名、高引用率論文期刊為目標，重質亦重量，並將研究成果技術轉移，獎勵優秀傑出研究教師投入學術研究，提升本校學術研究質量。

3. 鼓勵產學合作，創造研發效益：與公、民營機關單位簽訂產學合作協議，並依本校「產學合作實施辦法」、「產學合作收入收支管理要點」及「教師執行建教合作計畫貢獻獎評選要點」，積極鼓

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 116 年度

勵教師承接政府委辦計畫及民間企業之產學合作計畫，且預計規劃於 115 年度建置「計畫管理系統」，藉此彙整並建立教師個人研究領域與專長資料庫，進一步強化與產業間的合作媒合機制。116 年度預計產學合作研究計畫計 64 件，總經費 1 億 8,700 萬元。此外，鼓勵教師推展具有在地產業特色之產學合作計畫，例如與南投縣政府合作之學習型城市計畫、暗空公園暗空旅遊推廣及規劃發展總顧問計畫，與埔基醫療財團法人埔里基督教醫院合作之偏鄉健康照護與長期照顧人才提升計畫及原鄉高齡健康與長期照顧人才培育計畫等，顯示本校關懷在地，為社會貢獻心力。

4. **推動「全民原教」：**透過論壇、工作坊、專題講座、文化展覽、紀錄片放映及議題座談等多元活動，持續深化「全民原教」理念。引導校內師生從歷史脈絡、語言藝術、傳統知識及當代處境等多元面向，深入認識原住民族文化內涵。同時，將原民議題導入校園公共對話，鼓勵師生共同關注教育發展、文化保存、土地正義與語言復振，藉此培養具備多元文化素養與社會責任的公民意識。
5. **原民文化行動實踐：**原資中心長期扶持「暨大原住民保留地」與「暨大山林小組」，以土地為教室、文化為核心，透過工寮搭建、山林踏查與祭儀等行動，將文化實踐融入日常，深化學生族群認同。116 年度，原資中心將串聯專業教師與部落耆老，引導學生從「文化實作」升級為「行動研究」，藉由田野調查與口述歷史建構，將成果轉化為數位典藏與展覽，擴展文化推廣效益。另原資中心將建構「文化學習支持系統」，規劃培力課程與部落參訪，推動學生組織自主發展，建立人才培育機制，陪伴學生從參與者蛻變為傳承者，串聯世代交流的永續網絡。

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 116 年度

(三)學習輔導目標

1. **強化諮商與輔導專業服務機制：**結合系所任課教師、導師、教官、諮商心理師與個案管理師，建立整合性輔導暨心理諮商網絡，落實各項輔導諮商服務機制，並提供身心障礙等特殊學生輔導措施，協助其生活及學習適應。透過個別諮商（含外語諮商、通訊諮商）、團體諮商、主題工作坊、班級輔導、心理測驗及主題活動等方式，提供學生優質全方位諮商輔導專業服務。
2. **建構全方位之生職涯輔導服務：**推動企業導師制度，並規劃大一至大四全方位生職涯輔導機制，推動全方位生職涯輔導服務。具體推動措施包括：一對一職涯輔導諮詢、UCAN 測驗、面試履歷健診、生職涯成長團體、企業參訪、職場實習等服務。並與勞動部勞動力發展署中彰投分署成立「暨大 Youth Salon」藉以協助學生適性發展，促進學生自我認識，協助其及早進行職涯規劃，提升本校學生就業競爭力。
3. **與學生實習結合，致力於學用合一的職涯輔導：**為提升學生畢業後就業率，於職涯輔導系列活動設計中，結合高年級學生實習課程，強調生涯與職涯輔導服務的連貫性。期藉由早期職場實習活動，減少學校課程與職場實務之距離，逐年提高畢業生就業率，並達成學用合一目標。另持續辦理工讀實習化，務求讓學生就學期間之在校工讀，即能熟悉職場文化，同時提升校內工讀品質。
4. **提供尊重生命與多元文化學習促進活動：**基於「預防重於治療」之理念，每年辦理「生命教育」、「生涯發展」、「性別平等教育」、「情感教育」等主題系列學習與體驗活動，以促進學生多元文化學習及身心成長。
5. **持續強化數位與媒體在輔導業務上的整合與應用：**透過網頁資訊、臉書等社群媒體、網路預約諮商與追蹤、影音線上播放等數

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 116 年度

位科技與媒體，結合於各式心理健康、生涯與學習活動推展。

- 6. 建構原民生資料庫，強化陪伴輔導機制：**針對原住民族學生進行基本資料調查，運用原住民族學生資源中心輔導機制策略，瞭解其生活、課業與職涯狀況；與校內外網絡單位建立良好關係，提供校內外資源與族群認同和文化傳承的空間及學習管道，以利原民生更深入了解原民文化，增強對族群文化的認同感，並使各族群學生認識原住民族文化，促進族群間理解與尊重。
- 7. 深化導師制度，加強學生學習輔導：**依據導師制度實施辦法，加強學生學習預警制度之推動，建立導生訪談紀錄e化系統，推動專責導師制度，完善導生輔導機制。企業導師提供更加健全專業領域之生/職涯輔導知識、建議與規劃。明訂本校導師輔導學生課業學習與選課規劃之責，協助學生處理身心、學業或生活上危急狀況，落實導師相關輔導工作。訂定導師獎設置要點，評量相關輔導工作，進而推選優良導師，鼓勵其積極服務的精神，並透過導師會議分享輔導經驗。
- 8. 提供生活與學習照顧，擴大協助清寒學生安心就學：**設置並落實執行各類公費與獎補助金，更積極與校外相關慈善團體與基金會聯繫，期能結合校內外資源，協助弱勢學生及緊急危難學生緩解經濟問題。另加強協助學生申辦就學貸款及辦理學雜費減免、弱勢學生助學金等，並積極宣傳相關資訊，以減輕學生與家長之就學負擔。若學生在校期間發生因傷、病住院醫療或家庭突遭變故等偶發事件，而導致生活陷入困境者，本校亦設有急難救助金及生活助學金等，可即時提供急難救助金補助與生活協助，以協助學生渡過困難，讓學生能安心學習。
- 9. 加強校園安全，落實交通安全教育：**學生安全與生活輔導中心值勤人員 24 小時值勤，協助學生發生緊急及意外事件協助處理工

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 116 年度

作。每年全面檢視校園設施安全性，繪製校園安全地圖，每學期辦理各式交通安全宣導工作，進而減少意外事故發生。不定期於校首頁、學安生輔電子看板、單位網頁及社群媒體，宣導友善校園、品德教育、反霸凌、人權法治、交通安全、防治詐騙等相關訊息，落實全校安全維護通報系統，並辦理防災演練，推動減災等相關工作。

- 10. 軟硬體全面升級，打造安全、舒適與現代化的住宿體驗：**在硬體方面，本校持續推動環境優化，採取分年汰換策略，逐步更新大學部寢具、熱泵、無障礙等基礎設施，並全面翻新浴廁與交誼廳等生活空間。同時，依據學生實際需求增購生活設備，並健全修繕通報與維修機制，使住宿環境更兼具安全性與舒適度。在軟體層面，則著重於「自主管理」與「專業服務」。透過辦理宿舍幹部訓練，開設溝通技巧、性別平等及緊急應變等課程，扎根學生的自治與互助能力。此外，管理團隊導入 AI 技術與數位媒體，以生動的圖文形式強化宿舍規範宣導，提高住宿生的配合度；並持續精進宿舍同仁專業知能、提升服務品質，建構更完善且友善的住宿支持體系。
- 11. 建置完備租屋資訊，維持住宿安全：**建立完整學生租屋資料、針對校外住宿生，提供完善之租屋講座、雲端資訊網，全面執行賃居訪視與安全認證，協助處理租賃糾紛及維護同學租屋相關權益。
- 12. 加強衛生教育及保健服務，落實傳染病防治工作，並健全餐飲衛生檢查：**為提升全校教職員工生健康照護品質，將持續推動全方位醫療與健康促進服務，完善校園醫療照護機制，並規劃辦理多元化健康促進及衛生教育活動；同時，積極鏈結地區醫療院所資源，建立緊密之醫療服務合作網絡，強化校園健康支持體系，以

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 116 年度

維護全體教職員工生身心健康。在傳染病防治方面，將依據衛生主管機關相關防疫政策與指引，持續落實校園疫情監測、通報及應變處理機制，建立即時且有效之通報系統，並視疫情發展迅速採取必要防疫措施，以提升校園防疫應變效能，確保防治工作周延落實。另為維護校園餐飲衛生與用餐安全，將由相關權責單位定期辦理每週聯合稽查作業，並委託台灣檢驗科技股份有限公司（SGS）每月實施專業實地查核，透過例行查檢與專業監測並行之方式，強化餐飲衛生管理效能，共同營造健康、安全、安心之校園飲食環境。

- 13. 增進社團經營能力，融入服務學習理念：**新年度課外活動組預算執行將持續以學生社團發展與多元學習為核心，深化推動社團結合在地特色文化、社會關懷服務及校際交流活動，並透過定期幹部培訓與增能課程，提升學生自治與活動規劃能力。另將積極鼓勵社團發展雙語及多語言活動設計與成果展現，營造國際化校園環境，並規劃輔導及支持國際學生籌組社團，促進本地與國際學生交流互動，提升校園多元文化參與度。

在大型校級活動推動方面，將持續導入跨社團協作模式，整合各社團專長與資源，提升活動效益與學生參與度。同時，為提供更優質之課外活動環境，將全面盤點與檢討現有社團設備及器材使用情形，逐步汰換老舊設備並添購必要器材，強化場地與設備品質，確保學生社團活動安全與學習成效。透過各項預算資源之有效運用，持續建構友善、多元、國際化之課外活動環境，培養學生跨域合作、問題解決及共創實踐能力。

(四) 服務社會目標

- 1. 建構終身學習型大學，擴大推廣教育規模：**

(1) 推廣教育以落實終身學習為目標，結合政府資源與社會需求，

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 116 年度

辦理各項推廣教育人才培訓課程，開辦學分班、非學分班及境外學分班，建立本校推廣教育特色與品牌知名度。114 年已開辦學分班 13 班、非學分班 51 班；115 年預計開辦學分班 16 班、非學分班 70 班；116 年預計開辦學分班 18 班、非學分班 80 班。

(2)另依市場需求及本校具備之優勢條件，陸續開辦各類碩士在職專班，115 學年度預計有 10 個碩士在職專班（含 2 個境外碩士在職專班）。115 年將透過開辦推廣教育與碩士在職專班，提供終身學習機會，建構具體實踐的終身學習場所。

2. 吸引企業進駐培育，協助創新創業：95 年設置創業育成中心以來，提供育成廠商全方位服務，以充分發揮大學的知識加值功能與產學合作綜效。114 年度共有 7 家企業實體進駐，進駐空間全數額滿；115 年度則持續辦理招商及企業輔導作業，目前已有多家企業進駐及洽談中，顯示本中心仍具企業合作潛力及發展動能。116 年度持續維持穩定招商動能，拓展合作能量。除輔導及協助現有進駐廠商外，每年固定舉辦創新創業說明會及輔導，期能帶動校園創新創業風潮。此外，本校 EMBA 及終身學習與人力資源發展碩士學位學程等課程亦於中科園區授課，育成中心全力配合相關課程場地需求，協助教學順利進行。

3. 充分運用資源，協助偏遠地區：持續推動並響應資源有效利用，將報廢後仍堪用之辦公用品如鐵櫃、桌椅、隔屏等，經整理後轉贈偏遠地區學校及弱勢團體，增加資源再利用效益。

4. 參與社區公益服務活動：為促進境外學生對社區之服務與交流，培養學生感恩與回饋情懷，每年度擬定僑生輔導實施計畫，均排訂僑生社團參與各種社區公益服務活動行程（如圖書館書籍編排與整理、教養院、育幼院及安養中心等機構之團康活動與環境整理等），期使同學在付出過程中學習成長，並加深對於在地社區

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 116 年度

認同之理念，116 年度預計安排 2 項社區公益服務活動（上、下半年各 1 項）。

- 5. 擴大國際專修部招生宣傳事宜：**因應國內少子化及培養國內重點產業人才，落實國家發展委員會移民政策規劃，確保僑生、港澳生及外國學生具備足夠語言能力、完善學習環境，增進僑外生對臺灣之認同，最終使其優秀人才留臺就業，配合國家政策擴大招收僑外生。重點學生來源地區為越南與印尼籍學生，本校國際專修部將配合印尼、越南教育展及姊妹校拜訪之機會，赴該 2 國進行招生宣導活動，開發本校專屬生源地區，協助國際學生來校就讀。在本校的不懈努力招生下，114 至 115 學年度報名人數皆有大幅度成長，115 學年度報名人數更高達 155 名，故為協助更多希望來台就讀大專校院的學生申請來台就學，116 學年度起，擬結合本校護理學系及智慧農業學程，開設護理學系及智慧農業學程國際專修部專班，希望擴大招收境外學生之外，亦能改善我國護理人員及農業相關人員之勞動力。
- 6. 增進境外生本土文化認知：**安排各種文化體驗活動，每年辦理春節祭祖、除夕圍爐、端午贈粽子、中秋贈月餅及配合南投縣府辦理茶道文化活動，使境外生感受臺灣多元文化。也透過大手牽小手活動，招募境外生與高中學生，透過主題文化交流互動，體驗臺灣風俗民情。
- 7. 培養具備華語能力之勞動力：**國際專修部學生在第 1 年先修期滿前，須達到教育部要求之 TOCFL A2 以上華文水平，第 2 年結束前，須達到 TOCFL B1 以上華文水平，為鼓勵學生積極學習，儘速提升華語能力，補助學生測驗報名費及提供獎助學金或學雜費減免等措施，獎勵學生積極養成華文能力，以利後續升讀本校專業課程，並更有利畢業後留臺所需之語言能力。

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 116 年度

國際專修部學生自 111 學年度起迄今，經過為期 1 年之華語先修課程後，全數已取得教育部規定之華語課程結業門檻，順利銜接進入申請系所學士班就讀。在學生完成大學學業畢業前，將安排適切之就業輔導，以利學生畢業後可以順利在臺灣就業，充實國內勞動力，以填補就業市場人力缺口之問題。

(五)其他校務發展目標

- 1. 維持新生註冊率：**透過事前完善規劃招生名額，以維持穩定招生狀況；並藉由新生獎學金設置，及加強錄取生輔導方式，以提高新生對學校之認同感及就讀意願。另為因應少子化所帶來生源不足的困境，積極參與海外招生宣傳活動，吸引海外僑生、國際學生來校就讀。此外，持續爭取教育部「大學招生專業化發展試辦計畫」補助，結合校務研究（IR），推動各學系選才機制優化。透過本校「招生策進會設置辦法」，每月定期召開會議，以檢核各院系招生成效，擬定各項招生策略與推動方案，有效提升學校整體對外宣傳及招生成效。預計 115 學年度新生報到率可穩定維持在學士班 98%、碩士班 80%及博士班 85%以上之水準。
- 2. 學習諮詢輔導：**為協助學生提升學習成效，提供學習諮詢服務，由教學發展暨學習輔導中心提供預約性一對一學習諮詢服務。以獨立學習晤談空間，鼓勵學生參與雙主修、輔系、跨領域學分（微）學程、自主學習計畫及跨領域學士學位申請等多元學習方案，協助同學客製學習計畫。自 113-2 學期服務開放以來，截至 114-2 學期，共計 46 案，其中有 22 案為諮詢跨領域學習規劃。未來將透過引入 AI 生成工具，致力於協助學生制訂個人專屬之學習輔導計畫，進一步促進學生發展跨域、自主學習能力。
- 3. 持續豐富圖書館藏，深化服務內涵：**為支援教學與研究，於 115 年更新校史光廊 AR 軟體、整理 1 樓部分閱覽空間，成立藝廊第 2

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 116 年度

區；為增進圖書館空間使用效益，並發揮藝文環境教育功能，藝廊區將持續邀請藝術家及師生策展。持續發展各類館藏，116 年預計入館 8,000 冊紙本圖書，共計約 54 萬 8,000 冊；預計增加 2 萬冊電子書，共計約 28 萬 5,000 冊；視聽資料約 2 萬 6,000 件；紙本期刊約 120 種；可看電子期刊約 8 萬種，資料庫約 320 種。未來將持續深化資訊服務內涵，並與國內外聯盟館合作，達到資源共享、多元學習之目標。

4. **建構綠色大學，形塑樂活校園文化：**以環境保護、環境教育、校園生態、節能減碳、職業安全衛生、安全管理系統等範疇為核心，建構安全無虞的優質學習與工作環境，落實校園生態永續，朝向綠色卓越、全人樂活之永續大學目標邁進。
5. **建構環保永續校園，並達到職安衛零災害之目標：**每年辦理環境教育訓練課程，以增進全體教職員工生的環境素養，另為提升職安衛意識及建構永續校園，除依照校務發展與參照 ISO14001 環境管理系統之管理政策，全力推動環境保護相關業務以維護校園環境外，並定期登錄更新政府法令、實施作業場所安全衛生檢查與緊急應變演練、推動教職員工健康服務、進行職場健康風險評估與健康管理，營造健康友善職場，讓環境安全衛生等相關措施皆符合法令規定，提供師生優質的學習與工作環境，以期達到職安衛零災害之目標。
6. **提升資訊服務品質與資通安全韌性：**強化校園資訊基礎建設、數位服務與資通安全防護，確保校務資訊服務穩定運作，提升網路服務品質及資訊安全防護能力，持續提供安全、穩定且高效之資訊服務環境。
 - (1) **基礎建設維運與升級：**為維持校園網路穩定運作及提升無線網路服務品質，持續辦理老舊無線基地台汰換及相關設備更新，

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 116 年度

以提供全校師生優質之網路使用環境。

- (2)校務資訊系統開發與維護：持續推動新世代校務系統建置與發展，系統功能開發、整合及優化作業，提升行政效率、資料整合能力及使用者服務品質；並持續強化資料異地備份機制，確保重要校務資料安全及系統營運持續性，降低系統中斷與資料遺失風險。
- (3)教學資源與系統授權：分階段汰換電腦教室設備，強化教學與實作效能；續約微軟校園授權，確保作業系統與辦公軟體合法性；延續與擴充教學應用軟體授權，支援多元教學需求，維運與優化 Moodle 學習管理系統，提升數位學習與課程管理效能。
- (4)強化通訊與資安防護：持續維運 Webmail 與 Nopam 垃圾郵件過濾系統，確保郵件服務及安全；提供全校防毒軟體授權，維持端點資安防護，並持續運用教育體系資安弱點通報機制（VANS）及 Nessus 弱點掃描工具提升整體資安防護量能。

7. 精進校務研究中心智庫功能，完備校務研究永續發展機制

- (1)持續強化校務研究中心之資料整合、分析與決策支援功能，針對校務發展與經營、教師與教學、學生與學習及其他校務議題進行系統性資料匯集、追蹤、分析與回饋，作為學校治理、系所改善及各行政、學術單位推動業務之重要依據。
- (2)為提升校務研究成果之可近性與公共溝通效益，持續透過年度報告書、專題分析、會議簡報、視覺化圖表、校務研究中心電子報等方式，主動公開重要校務研究分析結果與辦學績效，將分析成果轉化為校內利害關係人可理解、可討論、可應用之資訊，使全校教職員及社會大眾能更深入瞭解本校校務發展成果，並促進招生策略、課程調整、修課輔導、職涯輔導及學生支持措施之精進。

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 116 年度

- (3)在制度運作上，將持續依據校務發展執行成效考核機制，以 PDCA 循環追蹤各項校務發展計畫之執行成效，促進資料分析、政策規劃、執行檢核、資源配置與持續改善之連結。同時，持續辦理校務研究獎學金，鼓勵學士班、碩士班及博士班學生共同參與校務研究，培養其資料分析、問題意識與公共參與能力，並逐步強化學生研究主題與校務需求之連結，建立優良成果之發表、回饋與應用機制。
- (4)此外，因校務研究涉及跨系統資料串聯與學生個資運用，未來將同步強化資料治理與倫理規範，明確界定資料蒐集、串聯與利用之目的相符、資料最小化、保存期限、去識別化標準及分層存取權限，並將預警建模可能產生之差別影響與標籤化風險納入檢核與修正機制，使校務研究在提升分析效益與決策品質之同時，兼顧學生權利保障與資料使用責任。
- (5)亦將持續導入自動生成技術、圖像化工具及 AI 應用，優化資料分析、報告生成與圖表產製流程，並精進資料庫後臺建置與視覺化軟體呈現方式，以提升資料處理效率、分析品質、資訊判讀便利性與使用者友善性，進一步強化校務研究中心之智庫角色，完備校務研究永續發展機制，支持本校邁向更具證據基礎、透明治理與持續精進之校務發展。

8. 積極參與「臺灣國立大學系統」，深化跨校合作：自民國 110 年成立以來，致力推動跨校與跨領域的資源整合。該系統匯聚國立中興大學、國立臺中教育大學、國立臺灣體育運動大學、國立勤益科技大學、國立聯合大學、國立暨南國際大學、國立彰化師範大學、國立虎尾科技大學、國立雲林科技大學、國立嘉義大學、國立高雄大學、國立金門大學、國立東華大學、臺北市立大學及國立宜蘭大學等 15 所大學之產學研資源，合作範疇全面涵蓋教學資源共享、研

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 116 年度

究發展、圖資網絡、國際事務、產學合作及智慧財產等多元面向。本校透過此平台積極共享教學資源，包含推動創新教學分享、特色領域線上學習課程、跨校通識課程及國際巡迴講座等；同時協同建置系統內的教學資訊網絡，打造更優質、多元且開放的學習平台。不僅突破地域與身分限制、落實學子平等受教權，進而實踐教育公平與促進區域均衡發展，更能全面驅動高教品質提升，實質強化本校的整體辦學競爭力。

二、 固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源及其投資計畫之成本與效益分析：

一般建築及設備計畫：本年度預算編列 8,096 萬 9 千元，均係一次性項目，並由自有資金支應（營運資金支應 4,408 萬 7 千元、國庫撥款 3,688 萬 2 千元），編列項目如次：

- (一)機械及設備 3,594 萬 3 千元，主要為教學、研究及實驗儀器設備之汰購所需。
- (二)交通及運輸設備 490 萬 9 千元，主要為教學研究通訊設備汰購所需。
- (三)什項設備 4,011 萬 7 千元，主要係圖書期刊增購所需。
- (四)116 年度固定資產建設改良擴充及資金來源圖，詳見圖 1：

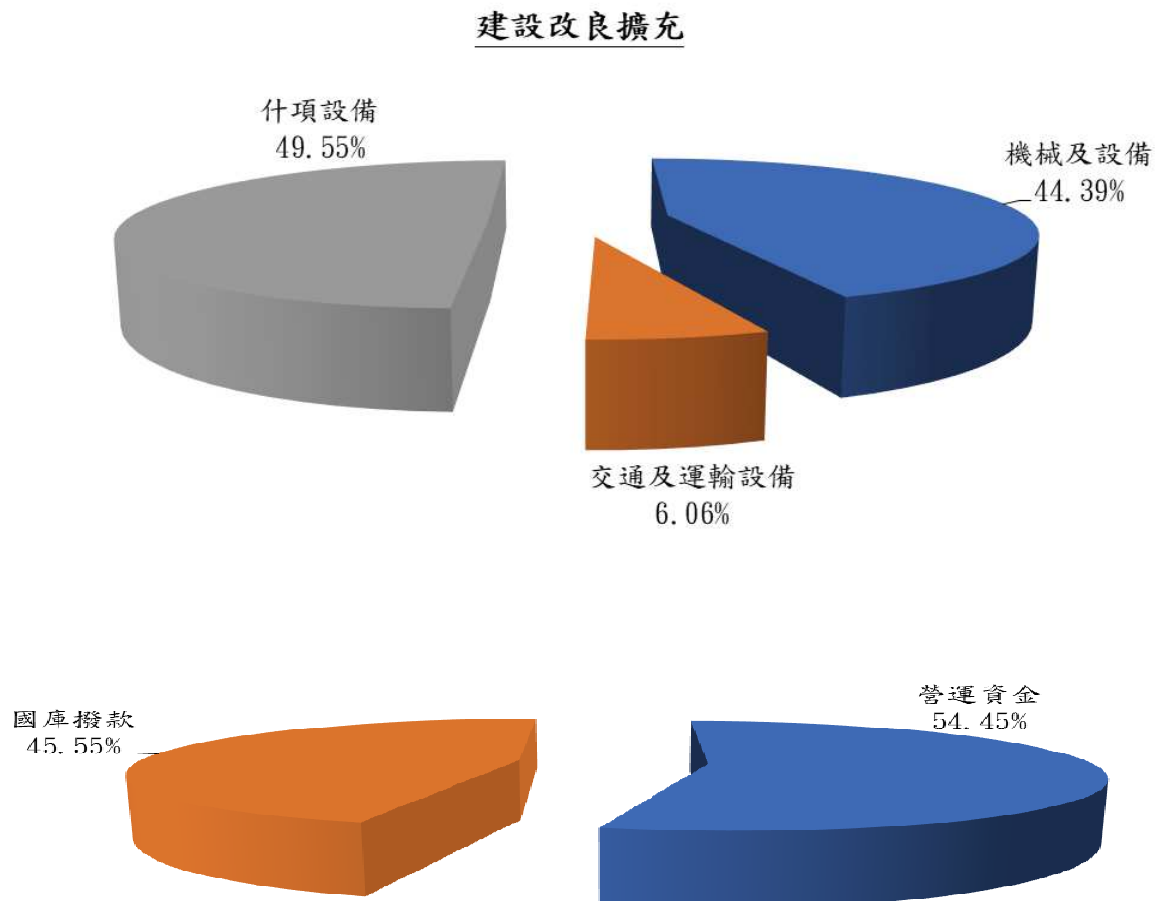
國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 116 年度

圖 1

116 年度固定資產建設改良擴充及資金來源



單位：新臺幣千元

建設改良擴充	116 年度預算	資 金 來 源	116 年度預算
不動產、廠房及設備	80,969	營運資金	44,087
機械及設備	35,943	國庫撥款	36,882
交通及運輸設備	4,909		
什項設備	40,117		
合 計	80,969	合 計	80,969

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 116 年度

肆、 預算概要：

一、 業務收支及餘絀之預計：

- (一)業務收入 14 億 9,739 萬 6 千元，主要係學校教學研究補助收入及學雜費等收入，較上年度預算數 15 億 2,628 萬 3 千元，減少 2,888 萬 7 千元，約 1.89%，主要係學雜費收入及建教合作收入減少所致。
- (二)業務成本與費用 16 億 1,906 萬 2 千元，主要係教學研究及訓輔成本、建教合作成本等，較上年度預算數 16 億 2,562 萬 4 千元，減少 656 萬 2 千元，約 0.40%，主要係建教合作成本減少所致。
- (三)業務外收入 1 億 3,017 萬 5 千元，主要係資產使用及權利金收入等，較上年度預算數 1 億 897 萬 3 千元，增加 2,120 萬 2 千元，約 19.46%，主要係利息收入與資產使用及權利金收入增加所致。
- (四)業務外費用 6,263 萬 1 千元，主要係學生宿舍、學人會館及體育健康中心等營運相關費用，較上年度預算數 6,558 萬 1 千元，減少 295 萬元，約 4.50%，主要係材料及用品費等減少所致。
- (五)業務總收支相抵後，預計本期短絀 5,412 萬 2 千元，較上年度預算短絀 5,594 萬 9 千元，減少短絀 182 萬 7 千元，約 3.27%，主要係利息收入與資產使用及權利金收入增加所致。
- (六)本年度及最近五年收入、成本與費用及餘絀圖表，詳見圖 2、3：

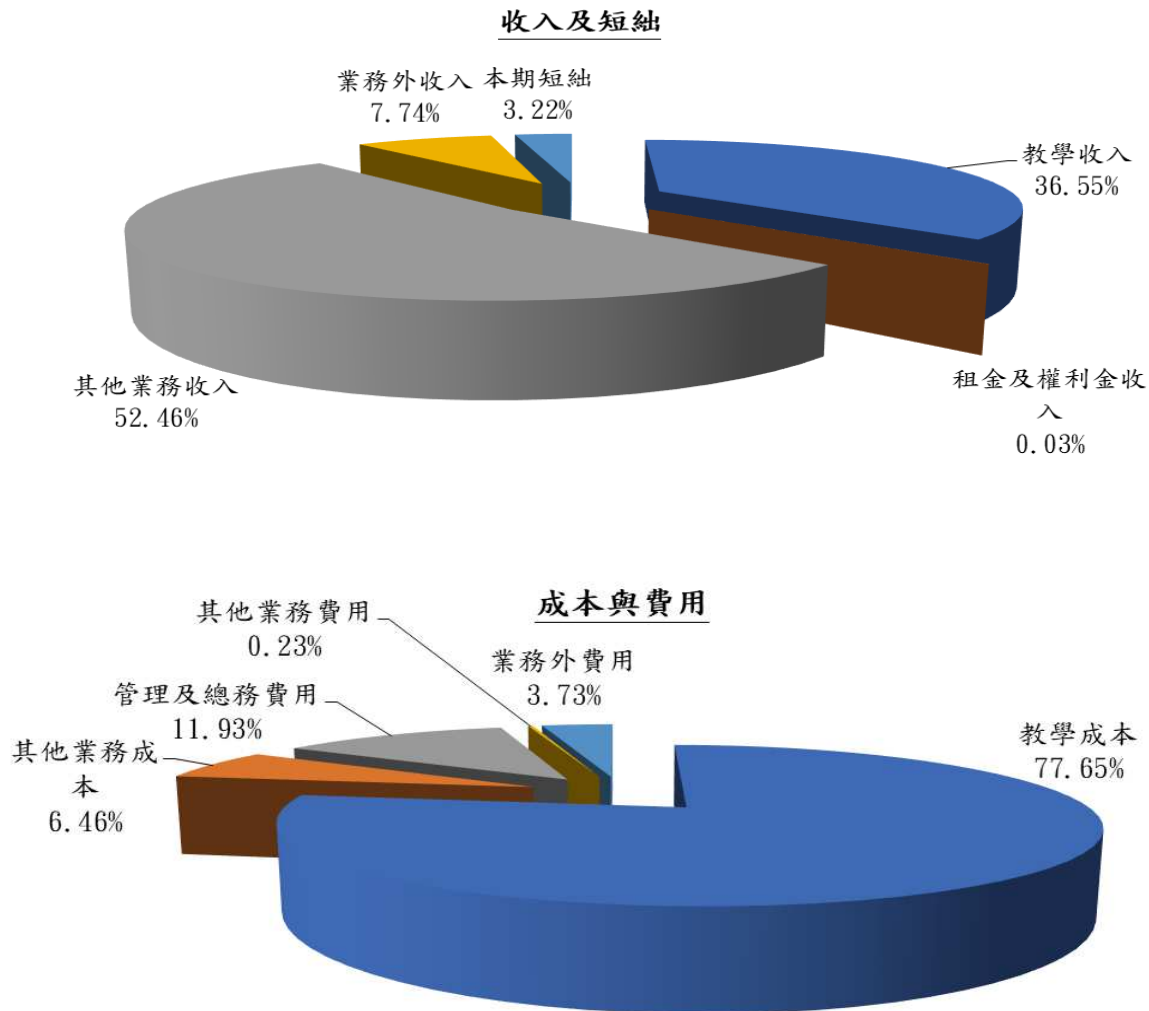
國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 116 年度

圖 2

116 年度收入、成本與費用及餘絀



單位：新臺幣千元

收入及短絀	116 年度預算	成本與費用	116 年度預算
業務收入	1,497,396	業務成本與費用	1,619,062
教學收入	614,702	教學成本	1,305,855
租金及權利金收入	475	其他業務成本	108,606
其他業務收入	882,219	管理及總務費用	200,651
業務外收入	130,175	其他業務費用	3,950
本期短絀	54,122	業務外費用	62,631
收入及短絀總額	1,681,693	成本與費用總額	1,681,693

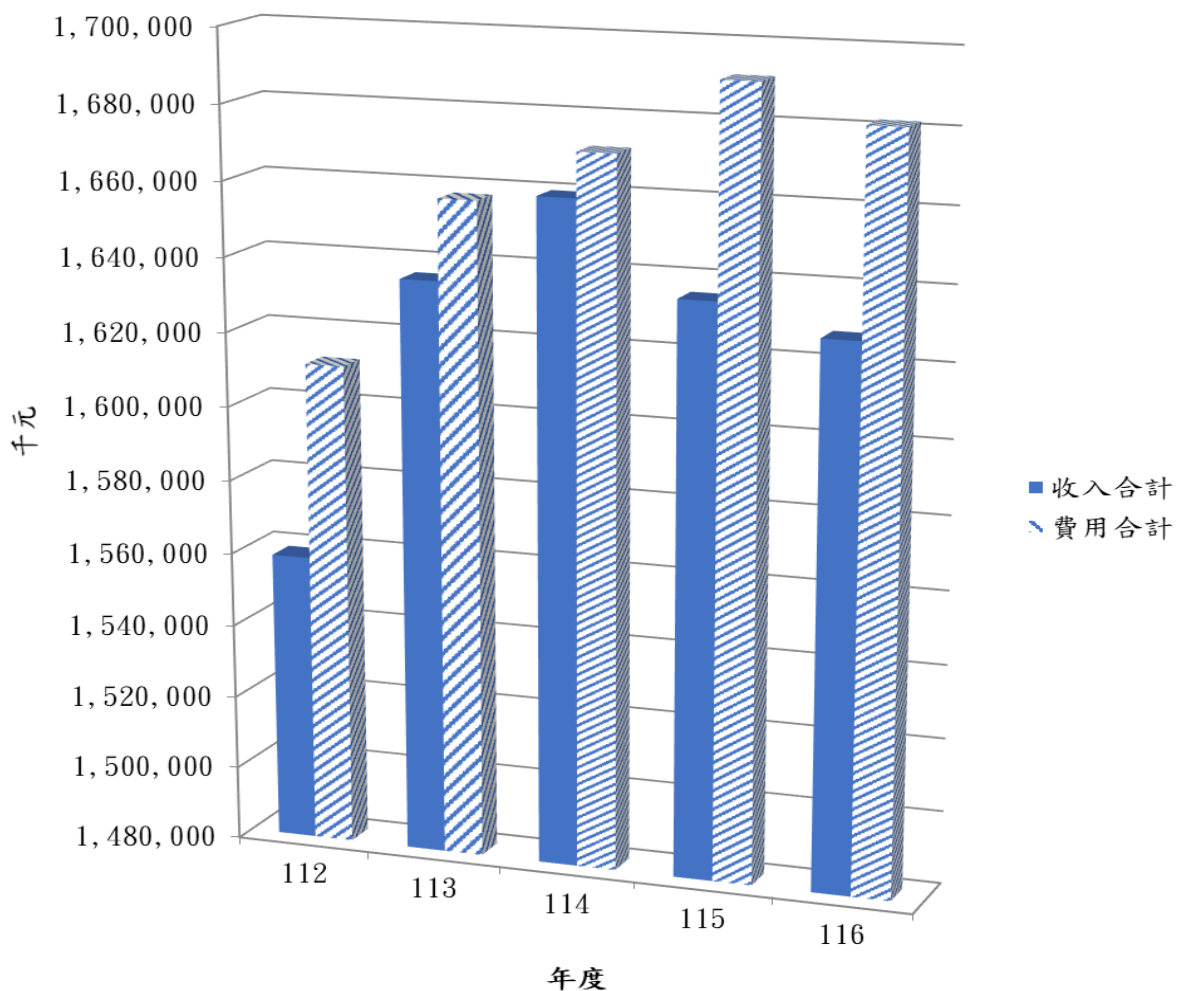
國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 116 年度

圖 3

最近五年收入與費用



單位：新臺幣千元

項目 \ 年度	112 年度決算	113 年度決算	114 年度決算	115 年度預算	116 年度預算
收入					
業務收入	1,442,415	1,524,965	1,492,366	1,526,283	1,497,396
業務外收入	116,122	110,798	167,048	108,973	130,175
收入合計	1,558,537	1,635,763	1,659,414	1,635,256	1,627,571
費用					
業務成本與費用	1,550,407	1,592,372	1,597,416	1,625,624	1,619,062
業務外費用	61,004	64,963	73,950	65,581	62,631
費用合計	1,611,411	1,657,335	1,671,366	1,691,205	1,681,693
本期餘絀	-52,874	-21,572	-11,952	-55,949	-54,122

註：112 至 114 年度決算數為審定決算數；115 年度預算為預算案數。

國立暨南國際大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 116 年度

二、 餘絀撥補之預計：

- (一)本年度預計短絀 5,412 萬 2 千元。
- (二)前期待填補之短絀 0 元。
- (三)撥用公積 5,180 萬 6 千元及折減基金 231 萬 6 千元填補短絀。
- (四)經以上填補後，本年度待填補之短絀 0 元。

三、 現金流量之預計：

- (一)預計業務活動之現金流入 1 億 3,426 萬 2 千元，包括：
 - 1. 本期短絀 5,412 萬 2 千元。
 - 2. 調整非現金項目 1 億 8,838 萬 4 千元，含折舊及折耗 1 億 6,435 萬 4 千元、攤銷 2,267 萬 2 千元及依離職儲金給予辦法提撥之離職儲金 135 萬 8 千元。
- (二)預計投資活動之現金流出 9,415 萬 6 千元，含增加準備金 135 萬 8 千元，不動產、廠房及設備 8,096 萬 9 千元，增加無形資產及遞延費用 1,182 萬 9 千元。
- (三)預計籌資活動之現金流入 4,301 萬 8 千元，係增加基金 4,301 萬 8 千元。
- (四)預計本期現金及約當現金淨增 8,312 萬 4 千元。
- (五)期初現金及約當現金 3 億 9,889 萬 1 千元。
- (六)預計期末現金及約當現金 4 億 8,201 萬 5 千元。

四、 補辦預算事項：

固定資產之建設、改良、擴充：

奉行政院 114 年 12 月 18 日院授教字第 1144401191B 號函同意辦理「教育部專項補助計畫」，於 114 年度先行辦理，並補辦 116 年度預算 1,850 萬元。

預算主要表

國立暨南國際大學校務基金 收支餘絀預計表

中華民國116年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	科 目	本年度預算數				上年度 預算數	比較增減(-)	
		政府補助 收 入	自籌收入	合 計				
金 額		金 額	金 額	金 額	%	金 額	金 額	%
1,492,366	業務收入	877,919	619,477	1,497,396	100.00	1,526,283	-28,887	-1.89
609,964	教學收入		614,702	614,702	41.05	674,648	-59,946	-8.89
313,522	學雜費收入		324,624	324,624	21.68	348,795	-24,171	-6.93
-33,020	學雜費減免		-38,157	-38,157	-2.55	-51,467	13,310	-25.86
322,131	建教合作收入		322,610	322,610	21.54	371,700	-49,090	-13.21
7,330	推廣教育收入		5,625	5,625	0.38	5,620	5	0.09
709	租金及權利金收入		475	475	0.03	460	15	3.26
709	權利金收入		475	475	0.03	460	15	3.26
881,694	其他業務收入	877,919	4,300	882,219	58.92	851,175	31,044	3.65
694,136	學校教學研究補助收入	779,127		779,127	52.03	705,180	73,947	10.49
180,794	其他補助收入	98,792		98,792	6.60	140,995	-42,203	-29.93
6,764	雜項業務收入		4,300	4,300	0.29	5,000	-700	-14.00
1,597,416	業務成本與費用	935,648	683,414	1,619,062	108.13	1,625,624	-6,562	-0.40
1,262,655	教學成本	801,263	504,592	1,305,855	87.21	1,311,782	-5,927	-0.45
957,523	教學研究及訓輔成本	801,263	209,183	1,010,446	67.48	976,571	33,875	3.47
299,172	建教合作成本		290,070	290,070	19.37	329,757	-39,687	-12.04
5,961	推廣教育成本		5,339	5,339	0.36	5,454	-115	-2.11
130,662	其他業務成本	36,161	72,445	108,606	7.25	107,500	1,106	1.03
130,662	學生公費及獎勵金	36,161	72,445	108,606	7.25	107,500	1,106	1.03
199,278	管理及總務費用	98,224	102,427	200,651	13.40	202,342	-1,691	-0.84
199,278	管理費用及總務費用	98,224	102,427	200,651	13.40	202,342	-1,691	-0.84
4,820	其他業務費用		3,950	3,950	0.26	4,000	-50	-1.25
4,820	雜項業務費用		3,950	3,950	0.26	4,000	-50	-1.25
-105,050	業務賸餘（短絀）	-57,729	-63,937	-121,666	-8.13	-99,341	-22,325	22.47
167,048	業務外收入		130,175	130,175	8.69	108,973	21,202	19.46
26,603	財務收入		26,643	26,643	1.78	20,000	6,643	33.22
25,610	利息收入		26,020	26,020	1.74	20,000	6,020	30.10
993	投資賸餘		623	623	0.04		623	-
140,445	其他業務外收入		103,532	103,532	6.91	88,973	14,559	16.36
121,726	資產使用及權利金收入		92,657	92,657	6.19	81,217	11,440	14.09
558	違規罰款收入		165	165	0.01	150	15	10.00
8,086	受贈收入		8,000	8,000	0.53	5,000	3,000	60.00
10,076	雜項收入		2,710	2,710	0.18	2,606	104	3.99
73,950	業務外費用	19,736	42,895	62,631	4.18	65,581	-2,950	-4.50

國立暨南國際大學校務基金 收支餘絀預計表

中華民國116年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科 目	本年度預算數				上年度 預算數	比較增減(-)	
		政府補助 收 入	自籌收入	合 計				
金 額		金 額	金 額	金 額	%	金 額	金 額	%
73,950	其他業務外費用	19,736	42,895	62,631	4.18	65,581	-2,950	-4.50
73,950	雜項費用	19,736	42,895	62,631	4.18	65,581	-2,950	-4.50
93,098	業務外賸餘（短絀）	-19,736	87,280	67,544	4.51	43,392	24,152	55.66
-11,952	本期賸餘（短絀）	-77,465	23,343	-54,122	-3.61	-55,949	1,827	-3.27

附註：

1. 「前年度決算數」、「本年度預算數」及「上年度預算數」為全部版。
2. 前年度決算數為審定決算數，上年度預算數為預算案數。以下各表同。
3. 百分比及前年度決算數細數之和與總數或略有出入，係四捨五入關係。以下各表同。

國立暨南國際大學校務基金 收支餘絀預計表說明

中華民國116年度

一、本期收支項目之說明：

(一)業務收支：

- 1、業務收入14億9,739萬6千元，包括教學收入6億1,470萬2千元、租金及權利金收入47萬5千元，其他業務收入8億8,221萬9千元。
- 2、業務成本與費用16億1,906萬2千元，包括教學成本13億585萬5千元、其他業務成本1億860萬6千元、管理及總務費用2億65萬1千元、其他業務費用395萬元。
- 3、業務短絀1億2,166萬6千元。

(二)業務外收支：

- 1、業務外收入1億3,017萬5千元，包括財務收入2,664萬3千元、其他業務外收入1億353萬2千元。
- 2、業務外費用6,263萬1千元，係其他業務外費用。
- 3、業務外賸餘6,754萬4千元。

(三)預計本期短絀5,412萬2千元。

二、本期其他綜合餘絀之說明：

前年度決算數	項 目	本年度預算數	上年度預算數
741	不重分類至餘絀之項目		
	未實現重估增值－不重分類至餘絀之項目		
	採權益法認列之其他綜合餘絀份額－不重分類至餘絀之項目		
741	透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價餘絀		
	後續可能重分類至餘絀之項目		
	現金流量避險中屬有效避險部分之避險工具餘絀		
	採權益法認列之其他綜合餘絀份額－可能重分類至餘絀之項目		
	透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之債務工具投資未實現評價餘絀		
	未實現重估增值－可能重分類至餘絀之項目		
741	其他綜合餘絀合計		

國立暨南國際大學校務基金 餘 絀 撥 補 預 計 表

中華民國116年度

單位：新臺幣千元

上 年 度 預 算 數		項 目	本 年 度 預 算 數		說 明
金 額	%		金 額	%	
		- 賸餘之部		-	
		- 本期賸餘		-	
		- 前期未分配賸餘		-	
		- 追溯適用及追溯重編之影響數		-	
		- 公積轉列數		-	
		- 其他轉入數		-	
		- 分配之部		-	
		- 填補累積短絀		-	
		- 提存公積		-	
		- 賸餘撥充基金數		-	
		- 解繳公庫淨額		-	
		- 其他依法分配數		-	
		- 未分配賸餘		-	
55,949	100.00	短絀之部	54,122	100.00	
55,949	100.00	本期短絀	54,122	100.00	
		- 前期待填補之短絀		-	
		- 追溯適用及追溯重編之影響數		-	
		- 其他轉入數		-	
55,949	100.00	填補之部	54,122	100.00	
		- 撥用賸餘		-	
37,670	67.33	撥用公積	51,806	95.72	
18,279	32.67	折減基金	2,316	4.28	
		- 公庫撥款		-	
		- 待填補之短絀		-	

附註：『上年度預算數』及『本年度預算數』為全部版。

國立暨南國際大學校務基金 現金流量預計表

中華民國116年度

單位：新臺幣千元

項 目	預 算 數	說 明
▼業務活動之現金流量	134,262	
本期賸餘（短絀）	-54,122	
利息股利之調整	-26,643	
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	-80,765	
調整項目	188,384	折舊及折耗1億6,435萬4千元、攤銷2,267萬2千元及依離職儲金給予辦法提撥之離職儲金135萬8千元。
未計利息股利之現金流入（流出）	107,619	
收取利息	26,020	
收取股利	623	
▼業務活動之淨現金流入（流出）	134,262	
▼投資活動之現金流量	-94,156	
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-1,358	
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-80,969	增加不動產、廠房及設備8,096萬9千元（國庫撥款3,688萬2千元，營運資金4,408萬7千元）。
增加無形資產及其他資產	-11,829	增加無形資產582萬9千元及遞延費用600萬元（國庫撥款613萬6千元，營運資金569萬3千元）。
▼投資活動之淨現金流入（流出）	-94,156	
▼籌資活動之現金流量	43,018	
增加基金、公積及填補短絀	43,018	增加基金4,301萬8千元（增加不動產、廠房及設備3,688萬2千元、無形資產318萬6千元及遞延費用295萬元）。
▼籌資活動之淨現金流入（流出）	43,018	
▼現金及約當現金之淨增（淨減）	83,124	
▼期初現金及約當現金	398,891	
▼期末現金及約當現金	482,015	
▼不影響現金流量之投資與籌資活動		
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+)或減少(-)之金額		不動產、廠房及設備與基金同額增加及減少金額0千元：係因移撥予其他機關與其他機關撥入之財產各100萬元，預計機械及設備各50萬元、交通及運輸設備各20萬元與什項設備各30萬元。
應付代管資產轉列受贈公積之金額	32,644	係代管資產提列折舊費用。
盈餘分配與虧損填補之金額	-54,122	撥用公積填補短絀5,180萬6千元，折減基金填補短絀231萬6千元。

附註：本表數據為全部版。

國立暨南國際大學校務基金
現金流量預計表補充說明

中華民國116年度

- 1.不動產、廠房及設備與基金同額增加及減少金額0千元：係因移撥予其他機關與其他機關撥入之財產各100萬元，預計機械及設備各50萬元、交通及運輸設備各20萬元與什項設備各30萬元。
- 2.盈餘分配與虧損填補之金額5,412萬2千元：係撥用公積填補短絀5,180萬6千元，折減基金填補絀231萬6千元。
- 3.應付代管資產轉列受贈公積數3,264萬4千元：係代管資產提列折舊費用。

預算明細表

國立暨南國際大學校務基金 教學收入明細表

中華民國116年度

單位:新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預 算 數			說 明
		數 量	單 價(元)	金 額	
教學收入				614,702	
學雜費收入	人	6,813	47,647.73	324,624	學雜費收入估列如下： 1.研究所博、碩士班學雜費收入，以1,391人計，預計收入4,598萬9千元。 2.大學部學生學雜費收入，以5,010人計，預計收入2億2,656萬9千元。 3.在職進修專班學雜費收入，以412人計，預計收入5,206萬6千元。
日間部				324,624	
研究所	人	1,391	33,061.83	45,989	研究所博、碩士班學雜費收入，以1,391人計，預計收入4,598萬9千元。
大學部	人	5,010	45,223.35	226,569	大學部學生學雜費收入，以5,010人計，預計收入2億2,656萬9千元。
四年制	人	5,010	45,223.35	226,569	
在職進修專班	人	412	126,373.79	52,066	在職進修專班學雜費收入，以412人計，預計收入5,206萬6千元。
學雜費減免				-38,157	1.中低收入戶子女、低收入戶子女、原住民學生、身心障礙子女、身心障礙學生、軍公教遺族、現役軍人子女、特殊境遇家庭子女學雜費減免。 2.優秀學生學雜費減免。 3.弱勢助學金。 4.外籍與交換生學雜費減免。
建教合作收入				322,610	
產學合作收入				18,939	執行產學合作計畫收入，估如列數。
政府科研補助收入				147,555	執行科研補助計畫收入，估如列數。
政府委託辦理收入				156,116	執行各項政府委託計畫收入，估如列數。
推廣教育收入				5,625	各項訓練班、進修研習班、推廣教育學分班等收入，估如列數。

附註：本表數據為全部版。

國立暨南國際大學校務基金 租金及權利金收入明細表

中華民國116年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說 明
租金及權利金收入	475	
權利金收入	475	技術移轉授權金收入，估如列數。

附註：本表數據為全部版。

國立暨南國際大學校務基金 其他業務收入明細表

中華民國116年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說 明
其他業務收入	882,219	
學校教學研究補助收入	779,127	教育部補助教學研究經費。
教育部核給年度補助	779,127	教育部補助教學研究經費。
其他補助收入	98,792	各級政府機關專案補助計畫，估如列數。
雜項業務收入	4,300	研究所、轉學考等考試簡章及報名費收入。

附註：本表數據為全部版。

國立暨南國際大學校務基金 業務外收入明細表

中華民國116年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說 明
業務外收入	130,175	
財務收入	26,643	係銀行存款之利息收入。
利息收入	26,020	利息收入，估如列數。
投資賸餘	623	
其他業務外收入	103,532	
資產使用及權利金收入	92,657	學生宿舍、教職員工宿舍、停車場、體健中心使用費、電腦及宿網使用費、會議場所等租借使用費、暨大會館收入、太陽能發電等收入，估如列數。
違規罰款收入	165	逾期罰款及違約收入，估如列數。
受贈收入	8,000	校友捐贈及其他募款收入，估如列數。
雜項收入	2,710	成績單、證明書等工本費、出售廢舊物資收入、語言實習費收入、電子領標等收入，估如列數。

附註：本表數據為全部版。

本頁空白

國立暨南國際大學校務基金

教學成本明細表

中華民國116年度

科 目 及 營 運 項 目	單位	本 年 度 預 算 數				
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計		
				數 量	平均單位 成本(元)	金 額
教學成本		801,263	504,592			1,305,855
教學研究及訓輔成本	人	801,263	209,183	6,813	148,311.46	1,010,446
用人費用		586,183	42,600			628,783
正式員額薪資		451,050				451,050
聘僱及兼職人員薪資		5,757	42,600			48,357
加(夜)班費						
獎金		51,025				51,025
退休及卹償金		37,575				37,575
福利費		40,776				40,776
服務費用		95,901	103,933			199,834
水電費			14,810			14,810
郵電費		100	120			220
旅運費		8,823	8,828			17,651
印刷裝訂及公告費		4,500	3,041			7,541
修理保養及保固費		255	5,143			5,398
保險費		450	955			1,405
一般服務費		57,146	50,524			107,670
專業服務費		24,227	18,482			42,709
公關慰勞費						
推展費		400	2,030			2,430
材料及用品費		10,800	14,000			24,800
使用材料費			50			50
用品消耗		10,800	13,950			24,750
租金與利息		3,174	3,635			6,809
地租及水租		570	2,130			2,700
房租						
機器租金		150	200			350
交通及運輸設備租金		1,719	500			2,219
什項設備租金		735	805			1,540
折舊、折耗及攤銷		103,385	39,710			143,095
不動產、廠房及設備折舊		75,001	26,621			101,622
其他折舊性資產折舊		21,441				21,441
攤銷		6,943	13,089			20,032
稅捐與規費（強制費）						
消費與行為稅						
規 費						
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		1,820	5,305			7,125
會費			300			300

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
		1,311,782			1,262,655
6,652	146,808.63	976,571	6,512	147,039.77	957,523
		598,742			559,034
		426,977			394,564
		48,300			48,646
					3
		48,515			46,617
		35,877			33,320
		39,073			35,885
		220,866			213,723
		15,060			14,517
		272			229
		19,305			17,221
		7,541			7,742
		6,745			8,172
		2,004			1,456
		116,250			111,125
		51,259			50,830
					5
		2,430			2,425
		26,324			35,604
		50			976
		26,274			34,628
		7,381			8,563
		2,700			3,238
					81
		707			584
		2,434			2,477
		1,540			2,181
		115,863			132,518
		85,857			92,574
		18,120			19,911
		11,886			20,033
					41
					5
					36
		7,395			8,040
		570			278

國立暨南國際大學校務基金

教學成本明細表

中華民國116年度

科 目 及 營 運 項 目	單位	本 年 度 預 算 數				
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計		
				數 量	平均單位 成本(元)	金 額
補貼（償）、獎勵、慰問與救 助（濟）		1,820	4,960			6,780
競賽及交流活動費			45			45
建教合作成本			290,070			290,070
用人費用			32,403			32,403
正式員額薪資						
聘僱及兼職人員薪資			32,403			32,403
服務費用			210,579			210,579
水電費			220			220
郵電費			261			261
旅運費			19,729			19,729
印刷裝訂及公告費			3,864			3,864
修理保養及保固費			1,575			1,575
保險費			205			205
一般服務費			128,599			128,599
專業服務費			56,021			56,021
推展費			105			105
材料及用品費			27,159			27,159
使用材料費			3			3
用品消耗			27,156			27,156
租金與利息			4,694			4,694
地租及水租			2,000			2,000
房租			200			200
機器租金			1,600			1,600
交通及運輸設備租金			784			784
什項設備租金			110			110
折舊、折耗及攤銷			12,780			12,780
不動產、廠房及設備折舊			11,571			11,571
攤銷			1,209			1,209
稅捐與規費（強制費）						
規 費						
會費、捐助、補助、分攤、救助 （濟）與交流活動費			2,455			2,455
會費			255			255
補貼（償）、獎勵、慰問與救 助（濟）			2,200			2,200
推廣教育成本			5,339			5,339
用人費用			2,440			2,440
聘僱及兼職人員薪資			2,440			2,440
服務費用			973			973

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
		6,780			7,762
		45			
		329,757			299,172
		32,403			36,773
					16
		32,403			36,757
		245,769			213,531
		220			64
		362			443
		19,979			19,202
		3,864			3,558
		1,575			6,109
		205			268
		150,492			120,855
		68,967			62,725
		105			306
		28,159			28,701
		3			1,263
		28,156			27,439
		7,609			3,337
		4,210			1,142
		200			86
		1,900			1,499
		1,189			610
		110			
		13,362			12,780
		12,053			11,571
		1,309			1,209
					611
					611
		2,455			3,439
		255			785
		2,200			2,654
		5,454			5,961
		2,440			1,741
		2,440			1,741
		1,110			1,433

國立暨南國際大學校務基金

教學成本明細表

中華民國116年度

科 目 及 營 運 項 目	單位	本 年 度 預 算 數				
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計		
				數 量	平均單位 成本(元)	金 額
郵電費			48			48
旅運費			128			128
印刷裝訂及公告費			100			100
修理保養及保固費			16			16
保險費			22			22
一般服務費			599			599
專業服務費			43			43
推展費			17			17
材料及用品費			632			632
用品消耗			632			632
租金與利息			130			130
地租及水租			120			120
交通及運輸設備租金			10			10
什項設備租金						
折舊、折耗及攤銷			1,164			1,164
不動產、廠房及設備折舊			1,164			1,164
稅捐與規費（強制費）						
規 費						
會費、捐助、補助、分攤、救助 （濟）與交流活動費						
會費						

附註：『本年度預算數』、『上年度預算數』及『前年度決算數』為全部版。

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
		48			5
		128			567
		100			118
		18			4
		22			12
		722			669
		52			41
		20			19
		632			654
		632			654
		140			574
		120			504
		20			
					70
		1,132			1,164
		1,132			1,164
					7
					7
					388
					388

國立暨南國際大學校務基金

教學成本說明

中華民國116年度

科 目	說 明
510300 教學成本	
510301 教學研究及訓輔成本	辦理教學及研究時所需各項費用。
510301-1000 用人費用	依教員預算員額321人編列之薪資、獎金、退休及福利等費用。
510301-1100 正式員額薪資	依教員預算員額321人編列之薪資、專業加給及超支鐘點費等。
510301-1200 聘僱及兼職人員薪資	各在職進修專班教師授課鐘點費、兼任教師鐘點費等。
510301-1500 獎金	依教員預算員額321人編列年終獎金5,102萬5千元。
510301-1600 退休及卹償金	依教員預算員額321人編列機關負擔退休及離職金。
510301-1800 福利費	依教員預算員額321人編列機關負擔保險費、健康檢查費及其他福利費。
510301-2000 服務費用	水電、郵電、旅運、印刷裝訂與廣告、維修、保險及專業服務費等。
510301-2100 水電費	教學及實驗場所水電費。
510301-2200 郵電費	各教學單位所需郵費及電話費。
510301-2300 旅運費	1.國內旅費217萬6千元、國外旅費951萬3千元、大陸地區旅費41萬2千元、貨物運費12萬元、其他旅運費543萬元，共計編列1,765萬1千元。 2.國外旅費：赴國外進修研究實習、實習、參加國際會議等，編列951萬3千元(內含依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」編列44萬元)。本校出國計畫如獲有第二期高等教育深耕計畫補助，前揭補助計畫於實際執行時，國外旅費超過預算部分將併決算辦理。 3.大陸地區旅費：教師赴大陸地區參加研討會等之旅費編列41萬2千元。
510301-2400 印刷裝訂及公告費	各單位教學所需之文宣印製費、文件印刷費等計754萬1千元(含臺灣國立大學系統20萬元)。
510301-2500 修理保養及保固費	1.運動場維護等費用。 2.教學大樓電梯維護及其他設施維修費用。 3.教學儀器及設備維護費用。 4.交換機線路及網路維修費用。 5.教學影印機、冷氣機等維修費用。
510301-2600 保險費	學生團體保險及校外教學保險等費用，計140萬5千元。
510301-2700 一般服務費	1.匯費、手續費。 2.館舍清潔預計人數5人，編列外包費125萬元。 3.辦理學生活動之藝術表演費計29萬元。 4.依照「國立大學校院校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」，預計僱用之約用人員51人、專案行政人力9人與專案教師15人，編列5,129萬4千元；社團指導及心理輔導鐘點費編列340萬元；補助計畫預計進用專任助理48人、兼任助理及臨時工760人編列5,012萬6千元，合計編列1億482萬元(含臺灣國立大學系統50萬元)。 5.員工慶生、自強活動等文康活動費，依「中央各機關學校員工文康活動實施要點」規定，編列128萬元(320人*4,000元)。
510301-2800 專業服務費	兼任校醫護人員鐘點費85萬4千元、講習訓練演講或授課之鐘點費、學生論文指導費及口試費、專家學者出席費或審查費編列2,050萬元(含臺灣國立大學系統30萬元)、派員參加訓練機構之訓練費用63萬1千元及系統維護等專業服務費用2,072萬4千元。

國立暨南國際大學校務基金

教學成本說明

中華民國116年度

科 目	說 明
510301-2B00 推展費	刊登徵求教職員及系所招生等國內外相關業務推展費243萬元(含臺灣國立大學系統10萬元)。
510301-3000 材料及用品費	教學單位執行業務所需消耗性用品。
510301-3100 使用材料費	割草機、搬運車、焚化爐及車輛等油費。
510301-3200 用品消耗	各教學單位及實驗室所需之辦公用品、實驗用品、實驗安全器材、實驗場所安全衛生改善及維修、食品等，其中實驗室安全衛生管理40萬元、環保及廢棄物清理60萬元及醫療用品等費用(含臺灣國立大學系統90萬元)。
510301-4000 租金與利息	教學單位執行業務所需租用之場地及設備。
510301-4100 地租及水租	租借校外場地辦理學生活動經費。
510301-4300 機器租金	教學用系統軟體、電子期刊及資料庫。
510301-4400 交通及運輸設備租金	辦理戶外教學所需租車費。
510301-4500 什項設備租金	活動用燈光等設備租用。
510301-5000 折舊、折耗及攤銷	教學單位土地改良物、房屋及設備等提列折舊及攤銷費用。
510301-5100 不動產、廠房及設備折舊	依使用年限採直線法計提土地改良物、一般房屋、其他建築、機械及設備、交通及運輸設備、什項設備之折舊費用；其中圖書期刊則採報廢法提列。
510301-5700 其他折舊性資產折舊	依使用年限採直線法計提折舊費用。
510301-5900 攤銷	依使用年限採直線法攤銷電腦軟體等費用。
510301-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	參加學術團體會費及學生校內外競賽經費等。
510301-7100 會費	參加學術團體會費編列30萬元。
510301-7400 補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）	1.教職員工推動科技學術研究獎勵金及特優教師獎勵金598萬元(內含依據「國立大學校院推動科技研究發展經費使用要點」編列104萬1千元)。 2.教員因公傷殘慰問金80萬元。
510301-7500 競賽及交流活動費	各系所辦理運動競賽等所需費用。
510303 建教合作成本	執行建教合作計畫所需之各項費用。
510303-1000 用人費用	計畫之兼職人員酬金。
510303-1200 聘僱及兼職人員薪資	計畫主持人之主持費。
510303-2000 服務費用	水電、郵電、旅運、印刷裝訂、維修、保險及專業服務費等。
510303-2100 水電費	計畫執行所需水電費。
510303-2200 郵電費	執行計畫所需之郵資、電話費及數據通信費。

國立暨南國際大學校務基金

教學成本說明

中華民國116年度

科 目	說 明
510303-2300 旅運費	1. 國內旅費426萬9千元、國外旅費1,067萬5千元、大陸地區旅費25萬元、貨物運費3萬5千元、其他旅運費450萬元，共計編列1,972萬9千元。 2. 國外旅費：出國進修、研究及實習計畫編列國外旅費300萬元、教師或助理執行專案計畫參加國際會議國外旅費738萬5千元、赴國外學術機構參訪編列29萬元，共計1,067萬5千元。 3. 大陸地區旅費：專案計畫人員赴大陸地區參加研討會或執行研究計畫之旅費編列25萬元。
510303-2400 印刷裝訂及公告費	專案計畫所需印刷裝訂費386萬4千元。
510303-2500 修理保養及保固費	專案計畫維修保養費用。
510303-2600 保險費	專案計畫校外活動等保險費。
510303-2700 一般服務費	1. 匯費、手續費。 2. 執行專案計畫所需外包費10萬元。 3. 執行專案計畫預計進用專任助理85人、兼任助理及臨時工796人，編列薪資、勞健保及退職金1億2,848萬8千元。
510303-2800 專業服務費	講習訓練演講或授課之鐘點費、撰稿、審稿、翻譯及聘請專家出席審查案件或查詢等酬勞編列1,555萬元、系統維護及購買套裝軟體等費用4,047萬1千元。
510303-2B00 推展費	執行專案計畫所需之相關業務推展費編列10萬5千元。
510303-3000 材料及用品費	執行計畫所需消耗性用品。
510303-3100 使用材料費	執行計畫所需之油費。
510303-3200 用品消耗	執行計畫所需之辦公用品、實驗用品、食品等費用。
510303-4000 租金與利息	執行計畫所需租用之場地。
510303-4100 地租及水租	執行計畫租用場地費用。
510303-4200 房租	計畫租用辦公場地費用。
510303-4300 機器租金	執行計畫之電腦軟、硬體租金及使用費。
510303-4400 交通及運輸設備租金	執行計畫所需之校外活動租車。
510303-4500 什項設備租金	執行計畫所需租用之什項設備。
510303-5000 折舊、折耗及攤銷	專案計畫購置設備提列折舊及攤銷費用。
510303-5100 不動產、廠房及設備折舊	依使用年限採直線法计提折舊費用。
510303-5900 攤銷	依使用年限採直線法攤銷電腦軟體費用。
510303-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	參加學術團體會費及學術研究獎勵費。
510303-7100 會費	參加學術團體會費25萬5千元。

國立暨南國際大學校務基金

教學成本說明

中華民國116年度

科 目	說 明
510303-7400 補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）	教職員工推動科技學術研究獎勵金及特優教師獎勵金220萬元。
510304 推廣教育成本	執行推廣教育所需之各項費用。
510304-1000 用人費用	推廣教育班之教師鐘點費。
510304-1200 聘僱及兼職人員薪資	校內專任教師支領推廣教育班之鐘點費。
510304-2000 服務費用	郵電、旅運、印刷裝訂與廣告、維修、保險及專業服務費等。
510304-2200 郵電費	推廣教育班郵資、電話及數據通信費。
510304-2300 旅運費	執行推廣教育所需人員國內差旅費4萬5千元、演講者交通費及學生校外活動交通費8萬3千元。
510304-2400 印刷裝訂及公告費	推廣教育班教材印刷裝訂費10萬元。
510304-2500 修理保養及保固費	推廣教育班之設備維修費。
510304-2600 保險費	推廣教育班辦理校外教學之保險費。
510304-2700 一般服務費	1. 匯費、手續費。 2. 執行推廣教育計畫預計進用兼任助理及臨時工32人編列57萬7千元。
510304-2800 專業服務費	1. 推廣教育班校外教師授課鐘點費及教材撰稿費等編列3萬3千元。 2. 其他專業服務費1萬元。
510304-2B00 推展費	推廣教育班業務之相關推展費編列1萬7千元。
510304-3000 材料及用品費	執行推廣教育業務所需消耗性用品。
510304-3200 用品消耗	執行推廣教育業務所需之辦公文具等用品。
510304-4000 租金與利息	推廣教育班所需之場地租金。
510304-4100 地租及水租	推廣教育班校外場地租借費用。
510304-4400 交通及運輸設備租金	推廣教育班校外教學之租車費。
510304-5000 折舊、折耗及攤銷	推廣教育班購置設備計提折舊及攤銷費用。
510304-5100 不動產、廠房及設備折舊	依使用年限採直線法計提折舊費用。

國立暨南國際大學校務基金 其他業務成本明細表

中華民國116年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
130,662	107,500	其他業務成本	36,161	72,445	108,606
130,662	107,500	學生公費及獎勵金	36,161	72,445	108,606
130,662	107,500	會費、捐助、補助、 分攤、救助（濟）與交流活 動費	36,161	72,445	108,606
130,662	107,500	捐助、補助與獎助	36,161	72,445	108,606

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數合計』為全部版。

國立暨南國際大學校務基金
其他業務成本說明
 中華民國116年度

科 目	說 明
513000 其他業務成本	學生獎學金、助學金及急難救助金等。
513001 學生公費及獎勵金	學生獎學金、助學金及急難救助金等。
513001-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	學生獎學金、助學金及急難救助金等。
513001-7200 捐助、補助與獎助	學生獎學金、助學金及急難救助金等。

國立暨南國際大學校務基金 管理及總務費用明細表

中華民國116年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
199,278	202,342	管理及總務費用	98,224	102,427	200,651
199,278	202,342	管理費用及總務費用	98,224	102,427	200,651
82,348	94,001	用人費用	95,498		95,498
54,273	60,179	正式員額薪資	61,162		61,162
2,408	2,946	加(夜)班費	3,069		3,069
12,526	15,285	獎金	15,594		15,594
6,081	6,634	退休及卹償金	6,716		6,716
7,026	8,909	福利費	8,909		8,909
34	48	提繳費	48		48
101,957	93,233	服務費用		93,021	93,021
10,614	11,093	水電費		11,093	11,093
842	845	郵電費		820	820
988	1,460	旅運費		1,360	1,360
394	532	印刷裝訂及公告費		532	532
12,823	9,618	修理保養及保固費		9,468	9,468
880	807	保險費		760	760
68,872	65,791	一般服務費		65,926	65,926
5,891	2,146	專業服務費		2,121	2,121
652	760	公關慰勞費		760	760
	181	推展費		181	181
6,718	3,793	材料及用品費		3,723	3,723
918	420	使用材料費		350	350
5,801	3,373	用品消耗		3,373	3,373
1,623	2,285	租金與利息		1,645	1,645
1,197	850	地租及水租		850	850
186	640	機器租金		155	155
48	40	交通及運輸設備租		40	40
		金			
192	755	什項設備租金		600	600
5,810	8,074	折舊、折耗及攤銷	2,726	3,082	5,808
5,075	7,627	不動產、廠房及設	2,354	2,721	5,075
		備折舊			
734	447	攤銷	372	361	733
671	753	稅捐與規費（強制費		753	753
		）			
14	84	土地稅		84	84
300	327	房屋稅		327	327
268	295	消費與行為稅		295	295
90	47	規 費		47	47
150	203	會費、捐助、補助、		203	203

國立暨南國際大學校務基金 管理及總務費用明細表

中華民國116年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
		分攤、救助（濟）與交流活動費			
43		會費			
25		捐助、補助與獎助			
67	3	分擔		3	3
15	200	補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）		200	200

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數合計』為全部版。

國立暨南國際大學校務基金 管理及總務費用說明

中華民國116年度

科 目	說 明
515000 管理及總務費用	學校營運所需之管理及總務費用。
515001 管理費用及總務費用	學校營運所需之管理及總務費用。
515001-1000 用人費用	按預算員額職員77人、技工5人、工友9人及駐衛警3人，共94人編列之薪資。
515001-1100 正式員額薪資	按預算員額職員77人、技工5人、工友9人及駐衛警3人，共94人編列之薪資。
515001-1300 加(夜)班費	1. 延長工時及假日出勤加班費編列51萬3千元。 2. 未休假加班費編列255萬6千元。
515001-1500 獎金	職員、技工、工友及駐衛警之考績獎金與年終獎金。
515001-1600 退休及卹償金	職員、技工、工友及駐衛警機關負擔之退休及離職金。
515001-1800 福利費	職員、技工、工友及駐衛警之機關負擔保險費、健康檢查費及其他福利費。
515001-1900 提繳費	工資墊償費用。
515001-2000 服務費用	水電、郵電、旅運、印刷裝訂、維修、保險及專業服務費等。
515001-2100 水電費	各行政大樓及辦公場所之水電費。
515001-2200 郵電費	公文等郵件寄送費、公務用電話費。
515001-2300 旅運費	公務所需之國內出差旅費、文件運送等，其中實驗室廢液清運費1萬元。
515001-2400 印刷裝訂及公告費	公務用品印刷裝訂費53萬2千元。
515001-2500 修理保養及保固費	辦公場所及行政工作所需之設備維護費。
515001-2600 保險費	辦公場所、交通運輸設備保險費等。
515001-2700 一般服務費	1. 匯費、手續費。 2. 館舍清潔暨校園景觀維護預計人數18人、污水處理場2人、委外駕駛2人、校園保全6人，合計編列1,890萬元。 3. 辦理活動之藝術表演費4萬元。 4. 依照「國立大學校院校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」，預計僱用之約用人員49人、專案行政人力11人、行政雇員10人及臨時工編列4,627萬元。 5. 員工慶生、自強活動等文康活動費，依「中央各機關學校員工文康活動實施要點」規定，編列54萬元(135人*4,000元)。
515001-2800 專業服務費	1. 舉辦講習訓練或演講之鐘點費50萬元。 2. 其他機構或專家辦理消防等各項檢驗(定)、試驗、認證等工作之費用、派員參加訓練機構之訓練費用、系統維護及其他專業服務等費用162萬1千元。
515001-2900 公關慰勞費	凡為應學校校務發展，有宴客招待、婚喪賀儀、餽贈等相關支出均屬之。本校並未規範各支用者各別支用上限，本年度預算編列76萬元，其中公共關係費71萬元，員工慰勞費5萬元，係由校長室專責管控。上年度預算數76萬元，前年度決算數65萬7千元。
515001-2B00 推展費	刊登徵求教職員及執行公務所需之業務推展費編列18萬1千元。

國立暨南國際大學校務基金 管理及總務費用說明

中華民國116年度

科 目	說 明
515001-3000 材料及用品費	行政單位執行業務所需消耗性用品。
515001-3100 使用材料費	公務車輛之油料費用。
515001-3200 用品消耗	行政單位執行公務所需之辦公用品、報章什誌、綠化環境費用及食品等費用。
515001-4000 租金與利息	行政單位執行業務所需租用之場地及設備。
515001-4100 地租及水租	辦理戶外活動場地租金。
515001-4300 機器租金	財物、差勤管理及會計資訊系統等使用費。
515001-4400 交通及運輸設備租金	執行公務需租用交通車等費用。
515001-4500 什項設備租金	辦理活動所需之燈光、音響等各項設備租金。
515001-5000 折舊、折耗及攤銷	行政單位房屋及設備提列折舊及攤銷費用。
515001-5100 不動產、廠房及設備折舊	依使用年限採直線法計提折舊費用。
515001-5900 攤銷	依使用年限採直線法攤銷電腦軟體費用。
515001-6000 稅捐與規費（強制費）	各項稅捐及規費。
515001-6200 土地稅	地價稅。
515001-6400 房屋稅	房屋稅。
515001-6500 消費與行為稅	營業稅及公務車牌照稅。
515001-6800 規 費	公務車換照、檢驗費等各項規費及燃料使用費。
515001-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	臺北辦事處辦公大樓之管理費及因公傷殘慰問金等。
515001-7300 分擔	臺北辦事處辦公大樓之管理費。
515001-7400 補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）	教職員工因公傷殘慰問金。

國立暨南國際大學校務基金 其他業務費用明細表

中華民國116年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
4,820	4,000	其他業務費用		3,950	3,950
4,820	4,000	雜項業務費用		3,950	3,950
4,820	4,000	服務費用		3,950	3,950
4,820	4,000	專業服務費		3,950	3,950

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數合計』為全部版。

國立暨南國際大學校務基金
其他業務費用說明
 中華民國116年度

科 目	說 明
519800 其他業務費用	各項招生考試命題、監考、閱卷等相關費用。
519898 雜項業務費用	各項招生考試命題、監考、閱卷等相關費用。
519898-2000 服務費用	各項招生考試命題、監考、閱卷等相關費用。
519898-2800 專業服務費	各項招生考試命題、監考、閱卷等相關費用。

國立暨南國際大學校務基金 業務外費用明細表

中華民國116年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
73,950	65,581	業務外費用	19,736	42,895	62,631
73,950	65,581	其他業務外費用	19,736	42,895	62,631
73,950	65,581	雜項費用	19,736	42,895	62,631
39,544	34,182	服務費用		34,182	34,182
10,819	12,650	水電費		12,650	12,650
8	20	郵電費		20	20
151	365	旅運費		365	365
248	230	印刷裝訂及公告費		230	230
14,740	6,078	修理保養及保固費		6,078	6,078
2	53	保險費		53	53
11,569	13,377	一般服務費		13,377	13,377
2,008	1,409	專業服務費		1,409	1,409
7,443	2,949	材料及用品費		2,789	2,789
91		使用材料費			
7,352	2,949	用品消耗		2,789	2,789
572	906	租金與利息		906	906
	50	地租及水租		50	50
444	490	機器租金		490	490
9	20	交通及運輸設備租		20	20
		金			
119	346	什項設備租金		346	346
24,178	26,969	折舊、折耗及攤銷	19,736	4,443	24,179
12,277	13,510	不動產、廠房及設 備折舊	8,520	3,758	12,278
11,203	11,226	其他折舊性資產折 舊	11,203		11,203
698	2,233	攤銷	13	685	698
514	475	稅捐與規費（強制費 ）		475	475
3		土地稅			
163	165	房屋稅		165	165
348	310	消費與行為稅		310	310
227		會費、捐助、補助、 分攤、救助（濟）與交流活 動費			
144		會費			
83		補貼（償）、獎勵 、慰問與救助（濟）			
1,463	100	短絀、賠償與保險給 付		100	100

國立暨南國際大學校務基金 業務外費用明細表

中華民國116年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
1,463	100	各項短絀		100	100
8		其他			
8		其他費用			

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數合計』為全部版。

國立暨南國際大學校務基金

業務外費用說明

中華民國116年度

科 目	說 明
520200 其他業務外費用	學生宿舍、教職員工宿舍、體健中心、學生交通車及語言實習費等相關支出。
520298 雜項費用	學生宿舍、教職員工宿舍、體健中心、學生交通車及語言實習費等相關支出。
520298-2000 服務費用	水電、郵電、旅運、印刷裝訂、維修及專業服務費等。
520298-2100 水電費	辦公場所電費90萬元、學生宿舍及教職員工宿舍電費970萬元、宿舍水費120萬元及瓦斯費85萬元。
520298-2200 郵電費	公務郵件寄送之郵費及公務聯繫之電話費。
520298-2300 旅運費	執行專案計畫所需旅費。
520298-2400 印刷裝訂及公告費	學生宿舍管理宣導及語言實習活動印刷費23萬元。
520298-2500 修理保養及保固費	體健中心維修費20萬元、學生宿舍維修465萬3千元、其他建築修護、語言實習教室設備維護費編列122萬5千元。
520298-2600 保險費	宿舍保險費5萬元、校外活動保險費3千元。
520298-2700 一般服務費	1.匯費、手續費。 2.館舍清潔暨校園景觀預計人數4人、教職員宿舍清潔暨管理人員預計3人、校園保全預計2人，合計編列794萬7千元。 3.依「國立暨南國際大學編制內教師及研究人員法定外給與、行政人員工作酬勞及編制外人員人事費支應原則」因應實際需要，預計進用學生宿舍管理人員6人，體健中心救生員及臨時工編列541萬元。
520298-2800 專業服務費	舉辦講習訓練或演講之鐘點42萬9千元及其他專業服務費等98萬元。
520298-3000 材料及用品費	執行業務所需之消耗性用品。
520298-3200 用品消耗	語言實習、學生宿舍等所需之辦公用品、報章什誌費用等。
520298-4000 租金與利息	執行業務所需租用之場地及設備。
520298-4100 地租及水租	執行業務所需租用之場地及設備。
520298-4300 機器租金	執行業務所需之電腦軟、硬體租金及使用費。
520298-4400 交通及運輸設備租金	執行業務所需租用之交通運輸設備。
520298-4500 什項設備租金	執行業務所需租用之什項設備。
520298-5000 折舊、折耗及攤銷	宿舍折舊編列849萬5千元與設備提列折舊及攤銷費用。
520298-5100 不動產、廠房及設備折舊	依使用年限採直線法計提宿舍折舊費用。
520298-5700 其他折舊性資產折舊	依使用年限採直線法計提折舊費用。
520298-5900 攤銷	依使用年限採直線法攤銷電腦軟體費用。
520298-6000	各項稅捐及規費。

國立暨南國際大學校務基金
業務外費用說明
 中華民國116年度

科 目	說 明
稅捐與規費（強制費）	
520298-6400 房屋稅	體健中心對外營業所需之房屋稅。
520298-6500 消費與行為稅	體健中心對外營業所需之營業稅。
520298-8000 短絀、賠償與保險給付	資產短絀。
520298-8100 各項短絀	資產短絀。

國立暨南國際大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表
 中華民國116年度

項 目	不 動 產 、					
	土 地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
一般建築及設備計畫				35,943	4,909	40,117
一次性項目				35,943	4,909	40,117
政府補助收入支應				18,392	4,169	14,321
自籌收入支應				17,551	740	25,796
合 計				35,943	4,909	40,117

附註：『項目合計』為全部版。

單位:新臺幣千元

廠 房 及 設 備					投資性 不動產	合 計	說 明
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物	其 他	小 計			
				80,969		80,969	
				80,969		80,969	
				36,882		36,882	汰換之3D、AI高效型運算電腦等教學及研究設備。語言教學所需購置視聽設備等。配合教學與研究所需購置圖書、期刊及視聽資料等。
				44,087		44,087	會議用平板電腦、遠端備份儲存系統等教學研究設備。教學及研究所需視聽設備等。專案研究計畫所需購置之圖書、期刊及設備等。
				80,969		80,969	

國立暨南國際大學校務基金
 固定資產建設改良擴充資金來源明細表
 中華民國116年度

項 目	自 有 資			
	營運資金	出售不適用 資 產	國庫撥款	其 他
一般建築及設備計畫	44,087		36,882	
一次性項目	44,087		36,882	
合 計	44,087		36,882	

附註：『自有資金』、『外借資金』及『合計』為全部版。

單位:新臺幣千元

金		外 借 資 金				合 計	
小 金 額	計 %	國內借款	國外借款	小 金 額	計 %	金 額	%
80,969	100.00					80,969	100.00
80,969	100.00					80,969	100.00
80,969	100.00					80,969	100.00

國立暨南國際大學校務基金
固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表

中華民國116年度

項 目	全 部 計					
	資 金 來 源					
	投 資 總 額	自 有 資 金				外借資金
		營運資金	出售不適用 資 產	國庫撥款	其 他	
一般建築及設備計畫	80,969	44,087		36,882		
一次性項目	80,969	44,087		36,882		
合 計	80,969	44,087		36,882		

附註：『全部計畫』及『預算數』為全部版。

單位：新臺幣千元

畫					預 算 數			
目標 能量	進度 起迄 年月	資金 成本 率%	內部 報酬 率%	收回 年限 (年)	本 年 度		截至本年度累計數	
					金 額	占全部 計畫%	金 額	占全部 計畫%
					80,969	100.00	80,969	100.00
	116.01 116.12				80,969	100.00	80,969	100.00
					80,969	100.00	80,969	100.00

國立暨南國際大學校務基金
資產折舊明細表
中華民國116年度

項 目	不 動 產 、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
前年度決算資產原值	127,206	2,380,261	950,436	96,869	1,013,761
上年度預計增減資產原值	1,127	-1,401	7,949	-1,125	23,797
本年度預計增減資產原值	-4,161	-1,401	3,818	1,826	31,386
資產重估增值額					
本年度(12月底)止資產總額	124,172	2,377,459	962,203	97,570	1,068,944
本年度應提折舊額	7,487	39,632	46,794	6,536	31,261
教學成本	7,487	31,086	41,335	5,602	28,847
管理及總務費用		51	3,044	788	1,192
其他業務外費用		8,495	2,415	146	1,222

附註：本表數據為全部版。代管土地前年度決算數4億3,779萬7千元，本年度預算數4億3,779萬7千元。

單位:新臺幣千元

廠 房 及 設 備			投資性 不動產	其 他	合 計
租賃資產	租賃權益 改 良	生產性 植 物			
				1,945,086	6,513,619
				3,343	33,690
					31,468
				1,948,429	6,578,777
				32,644	164,354
				21,441	135,798
					5,075
				11,203	23,481

國立暨南國際大學校務基金 資產報廢明細表

中華民國116年度

單位：新臺幣千元

項 目	帳 面 價 值			殘餘價值	未實現重估 增值減少數	報廢損失
	成 本 或 重估價值	已 提 折舊額	淨 額			
不動產、廠房及設備	49,501	49,501				
土地改良物	4,161	4,161				
土地改良物	4,161	4,161				
房屋及建築	1,401	1,401				
房屋及建築	1,401	1,401				
機械及設備	32,125	32,125				
機械及設備	32,125	32,125				
交通及運輸設備	3,083	3,083				
交通及運輸設備	3,083	3,083				
什項設備	8,731	8,731				
什項設備	8,731	8,731				

附註：本表數據為全部版。

本頁空白

國立暨南國際大學校務基金 資金轉投資及其餘紿明細表

中華民國116年度

轉 投 資 事 業			投 資 金 額		
名 稱	年終實收 資本總額	發行股數	以前年度 已 投 資	本年度增減 投資	投資淨額
聯華電子股份有限公司	125,785,246	12,578,524,619			
中國鋼鐵股份有限公司	157,731,290	15,773,128,996			
合 計					

附註：『以前年度已投資』、『本年度增減投資』、『年終預計持有股數』、『本年度預算總額』、『上年度預算總額』及『前年度決算總額』為全部版。

單位:新臺幣千元

持 股 比 例		現金股利或採權益法認列之投資餘絀			
年終預計 持有股數	占發行 股數%	本年度預算		上 年 度 預算總額	前 年 度 決算總額
		每股(元)	總 額		
	-				11
	-				8
					19

國立暨南國際大學校務基金 基金數額增減明細表

中華民國116年度

單位：新臺幣千元

項 目	金 額	說 明
期初基金數額	3,056,999	
加：		
以前年度公積撥充		
賸餘撥充		
以國有財產撥充		
國庫增撥數	43,018	
其他	1,000	係財產撥入。
減：		
填補短絀	2,316	折減基金填補短絀。
折減基金繳庫		
其他	1,000	係財產移撥。
期末基金數額	3,097,701	

附註：本表數據為全部版。

國立暨南國際大學校務基金
購置無形資產明細表

中華民國116年度

單位：新臺幣千元

前 決 算 數	上 年 度 預 算 數	科目及業務項目	本 年 度 預 算 數	說 明
8,017	15,303	電腦軟體	5,829	
8,017	15,303	總 計	5,829	

附註：「本年度預算數」、「上年度預算數」及「前年度決算數」為全部版。

本頁空白

預算參考表

國立暨南國際大學校務基金

預計平衡表

中華民國116年12月31日

單位：新臺幣千元

114年12月31日 實 際 數	科 目	116年12月31日 預 計 數	115年12月31日 預 計 數	比較增減
4,089,559	資產	4,129,275	4,106,377	22,898
1,327,921	流動資產	1,456,614	1,373,490	83,124
353,322	現金	482,015	398,891	83,124
964,670	流動金融資產	964,670	964,670	
9,814	預付款項	9,814	9,814	
116	短期貸墊款	115	115	
359,549	投資、長期應收款、貸墊款 及準備金	362,280	360,922	1,358
323,769	非流動金融資產	323,769	323,769	
35,780	準備金	38,511	37,153	1,358
2,357,426	不動產、廠房及設備	2,277,133	2,327,874	-50,741
267	土地	267	267	
10,632	土地改良物	1,648	9,135	-7,487
1,504,342	房屋及建築	1,425,056	1,464,688	-39,632
128,511	機械及設備	124,402	135,253	-10,851
28,295	交通及運輸設備	24,481	26,108	-1,627
662,675	什項設備	678,573	669,717	8,856
22,705	購建中固定資產	22,706	22,706	
17,638	無形資產	11,122	22,369	-11,247
17,638	無形資產	11,122	22,369	-11,247
27,024	其他資產	22,126	21,722	404
19,657	遞延資產	14,758	14,354	404
7,368	什項資產	7,368	7,368	
4,089,559	合 計	4,129,275	4,106,377	22,898
1,029,174	負債	1,031,905	1,030,547	1,358
942,073	流動負債	942,073	942,073	
42,839	應付款項	42,839	42,839	
899,234	預收款項	899,234	899,234	
87,102	其他負債	89,832	88,474	1,358
53,371	遞延負債	53,371	53,371	
33,730	什項負債	36,461	35,103	1,358
3,060,385	淨值	3,097,370	3,075,830	21,540
3,033,230	基金	3,097,701	3,056,999	40,702
3,033,230	基金	3,097,701	3,056,999	40,702
27,486	公積		19,162	-19,162
27,486	資本公積		19,162	-19,162
	累積餘絀			
-331	淨值其他項目	-331	-331	
-331	累積其他綜合餘絀	-331	-331	
4,089,559	合 計	4,129,275	4,106,377	22,898

國立暨南國際大學校務基金 預計平衡表說明

中華民國116年度

- ※『114年12月31日實際數』、『116年12月31日預計數』及『115年12月31日預計數』為全部版。
- 1.信託代理與保證資產科目：
本年度預算數:12,941千元、上年度預算數:12,941千元 及前年度決算數:12,941千元
 - 2.信託代理與保證負債科目：
本年度預算數:12,941千元、上年度預算數:12,941千元 及前年度決算數:12,941千元
 - 3.以定期存款單繳納保證金作為保證品。
 - 4.本年度預計數「什項資產」項下「代管資產」及「應付代管資產」1,197,250千元及1,197,250千元，較上年度預計數1,229,894千元及1,229,894千元，分別減少32,644千元及32,644千元。

國立暨南國際大學校務基金 5年來主要營運項目分析表

中華民國116年度

單位:新臺幣千元

年 度 及 項 目	單位	數 量	單位成本(元) 或平均利(費)率	預(決)算數	說 明
本年度預算數					
教學訓輔	人	6,813	148,311.46	1,010,446	
大專院校	人	6,813	148,311.46	1,010,446	
上年度預算數					
教學訓輔	人	6,652	146,808.63	976,571	
大專院校	人	6,652	146,808.63	976,571	
前年度決算數					
教學訓輔	人	6,512	147,039.77	957,523	
大專院校	人	6,512	147,039.77	957,523	
113年度決算數					
教學訓輔	人	6,635	139,825.32	927,741	
大專院校	人	6,635	139,825.32	927,741	
112年度決算數					
教學訓輔	人	6,556	135,026.39	885,233	
大專院校	人	6,556	135,026.39	885,233	

附註：『本年度預算數』、『上年度預算數』、『前年度決算數』、『113年度決算數』及『112年度決算數』為全部版。

國立暨南國際大學校務基金 員工人數彙計表

中華民國116年度

單位：人

科 目	職別	上年度最高 可進用員額數	本年度 增減(-)數	本年度最高 可進用員額數	說 明
業務支出部分：					
專任人員		94		94	
職員		77		77	
	簡任	5		5	
	薦任	60		60	
	委任	12		12	
駐衛警		3		3	
	駐衛警	3		3	
技工		5		5	
	技工	5		5	
工友		9		9	
	工友	9		9	
教師人員		321		321	
教師		321		321	
	教授	134		134	
	副教授	123		123	
	助理教授	60		60	
	講師	4		4	
兼任人員		229		229	
兼任		229		229	
	助理教授	229		229	
總 計		644		644	

1.計時與計件人員酬金：總計編列2億8,556萬5千元。

(1)依照「國立大學校院校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」，校務基金預計僱用之約用人員108人、專案行政人力20人、行政雇員10人，「國立暨南國際大學編制內教師及研究人員法定外給與、行政人員工作酬勞及編制外人員人事費支應原則」因應實際需要，預計進用學生宿舍管理人員6人與專案教師15人之薪資、勞健保，另加計心理輔導及社團鐘點費等費用編列1億640萬9千元。

(2)執行建教合作、推廣教育及補助計畫預計進用專任助理165人、兼任助理及臨時工1,556人，編列1億7,915萬6千元。

2.外包費：總計編列2,819萬7千元，42人。

(1)館舍清潔暨校園景觀維護預計人數27人。

(2)委外駕駛預計人數2人。

(3)校園保全預計人數8人。

(4)教職員宿舍清潔暨管理人員預計人數3人。

(5)污水處理場預計人數2人。

本頁空白

國立暨南國際大學校務基金

用人費用彙計表

中華民國116年度

科 目	正式員 額薪資	聘僱人 員薪資	加(夜) 班費	津 貼	獎 金						退 休
					年 獎	終 金	考 獎	績 金	績 獎	效 金	其 他
業務支出部分	512,212		3,069		58,933	7,686					44,291
教學成本	451,628				51,025						37,627
正式人員	451,628				51,025						37,627
教員	451,628				51,025						37,627
兼任人員											
教員											
管理及總務費用	60,584		3,069		7,908	7,686					6,664
正式人員	60,584		3,069		7,908	7,686					6,664
職員	52,626		2,754		7,117	6,948					5,977
工員	7,958		315		791	738					687
合 計	512,212		3,069		58,933	7,686					44,291
總 計	512,212		3,069		58,933	7,686					44,291

附註：『本年度預算數』為全部版。

1.年終獎金：依據「軍公教人員年終工作獎金及慰問金發給注意事項」編列正式編制員額年終獎金5,893萬3千元。

2.考績獎金：依據「公務人員考績法」編列考績獎金768萬6千元。

3.計時與計件人員酬金：總計編列2億8,556萬5千元。

(1)依照「國立大學校院校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」，校務基金預計僱用之約用人員108人、專案行政人力20人、行政雇員10人，「國立暨南國際大學編制內教師及研究人員法定外給與、行政人員工作酬勞及編制外人員人事費支應原則」因應實際需要，預計進用學生宿舍管理人員6人與專案教師15人之薪資、勞健保，另加計心理輔導及社團鐘點費等費用編列1億640萬9千元。

(2)執行建教合作、推廣教育及補助計畫預計進用專任助理165人、兼任助理及臨時工1,556人，編列1億7,915萬6千元。

4.外包費：總計編列2,819萬7千元，42人。

(1)館舍清潔暨校園景觀維護預計人數27人。

(2)委外駕駛預計人數2人。

(3)校園保全預計人數8人。

(4)教職員宿舍清潔暨管理人員預計人數3人。

(5)污水處理場預計人數2人。

單位:新臺幣千元

及卹償 卹償金	資遣費	福 利 費				提繳費	合 計	兼任人員 用人費用	總 計
		分擔保 險 費	傷病醫 藥 費	提撥福 利 金	其 他				
		40,257	309		9,119	48	675,924	83,200	759,124
		34,178	212		6,386		581,056	83,200	664,256
		34,178	212		6,386		581,056		581,056
		34,178	212		6,386		581,056		581,056
								83,200	83,200
								83,200	83,200
		6,079	97		2,733	48	94,868		94,868
		6,079	97		2,733	48	94,868		94,868
		5,471	89		2,458		83,440		83,440
		608	8		275	48	11,428		11,428
		40,257	309		9,119	48	675,924	83,200	759,124
		40,257	309		9,119	48	675,924	83,200	759,124

國立暨南國際大學校務基金 派員出國計畫預算總表

中華民國116年度

單位:新臺幣千元

類 別	本 年 度 計畫項數	本 年 度 預計人天	本 年 度 預 算 數	上 年 度 計畫項數	上 年 度 核定人天	上 年 度 預 算 數

註

1. 依教育部及所屬機關(構)學校因公派員出國案件處理要點第8點規定略以，國立大專校院在推動科技研究發展經費三分之一額度範圍內支應之因公出國案件，由各校自行從嚴核處。國立大專校院以自籌收入為財源所支應之因公派員出國案件，應依各校所定之收支管理辦法自行審核。

2. 本校國外地區旅費編列20,188千元，以計畫型補助經費4,473千元、推動科技研究發展經費440千元及自籌收入經費15,275千元支應，均依近年實際執行情形並預估計畫未來發展情形編列，惟因各項計畫承接具不確定性，出國情形不易預期，尚無明確之計畫內容、出差地點、期間、人數及天數等資訊，爰實際執行內容將依各計畫核定情形辦理。

本頁空白

國立暨南國際大學校務基金 派員赴大陸計畫預算類別表

中華民國116年度

計 畫 名 稱	擬前往地區	擬拜會單位	工作內容	預計前往期間	預計天數	擬派人數

註

1. 依教育部及所屬機關(構)學校因公派員赴大陸地區案件處理要點第8點規定略以，國立大專校院在推動科技研究發展經費三分之一額度範圍內支應之因公赴大陸地區案件，由各校自行從嚴核處。國立大專校院以自籌收入為財源所支應之因公派員赴大陸地區案件，應依各校所定之收支管理辦法自行審核。

2. 本校大陸地區旅費編列662千元，全數以自籌收入經費662千元支應，均依近年實際執行情形編列，惟因各項計畫承接具不確定性，赴大陸地區情形不易預期，尚無明確之計畫內容、出差地點、期間、人數及天數等資訊，爰實際執行內容將依各計畫核定情形辦理。

單位:新臺幣千元

旅 費 預 算				科 目	前三年內有無赴同一 單 位 拜 會	
交通費	生活費	辦公費	合 計		有/無	如有，說明其拜會內容
					無	

國立暨南國際大學校務基金

各項費用彙計表

中華民國116年度

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目	本年		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支應	合計
679,897	727,586	用人費用	681,681	77,443	759,124
448,853	487,156	正式員額薪資	512,212		512,212
87,144	83,143	聘僱及兼職人員薪資	5,757	77,443	83,200
2,411	2,946	加(夜)班費	3,069		3,069
59,143	63,800	獎金	66,619		66,619
39,401	42,511	退休及卹償金	44,291		44,291
42,911	47,982	福利費	49,685		49,685
34	48	提繳費	48		48
575,009	599,160	服務費用	95,901	446,638	542,539
36,014	39,023	水電費		38,773	38,773
1,527	1,547	郵電費	100	1,269	1,369
38,129	41,237	旅運費	8,823	30,410	39,233
12,060	12,267	印刷裝訂及公告費	4,500	7,767	12,267
41,848	24,034	修理保養及保固費	255	22,280	22,535
2,618	3,091	保險費	450	1,995	2,445
313,090	346,632	一般服務費	57,146	259,025	316,171
126,315	127,833	專業服務費	24,227	82,026	106,253
657	760	公關慰勞費		760	760
2,750	2,736	推展費	400	2,333	2,733
79,120	61,857	材料及用品費	10,800	48,303	59,103
3,248	473	使用材料費		403	403
75,874	61,384	用品消耗	10,800	47,900	58,700
14,669	18,321	租金與利息	3,174	11,010	14,184
6,081	7,930	地租及水租	570	5,150	5,720
167	200	房租		200	200
2,713	3,737	機器租金	150	2,445	2,595
3,144	3,703	交通及運輸設備租金	1,719	1,354	3,073
2,562	2,751	什項設備租金	735	1,861	2,596
176,450	165,400	折舊、折耗及攤銷	125,847	61,179	187,026
122,661	120,179	不動產、廠房及設備折舊	85,875	45,835	131,710
31,114	29,346	其他折舊性資產折舊	32,644		32,644
22,674	15,875	攤銷	7,328	15,344	22,672
1,844	1,228	稅捐與規費（強制費）		1,228	1,228
17	84	土地稅		84	84
463	492	房屋稅		492	492
621	605	消費與行為稅		605	605
744	47	規費		47	47
142,906	117,553	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟） 與交流活動費	37,981	80,408	118,389
1,638	825	會費		555	555
130,687	107,500	捐助、補助與獎助	36,161	72,445	108,606
67	3	分擔		3	3
10,514	9,180	補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	1,820	7,360	9,180
	45	競賽及交流活動費		45	45

單位:新臺幣千元

度 預 算 數						
按 支 出 科 目 分 列						
教學成本	其他業務成本	管理及總務費用	其他業務費用	其他業務外費用		
663,626		95,498				
451,050		61,162				
83,200						
		3,069				
51,025		15,594				
37,575		6,716				
40,776		8,909				
		48				
411,386		93,021	3,950	34,182		
15,030		11,093		12,650		
529		820		20		
37,508		1,360		365		
11,505		532		230		
6,989		9,468		6,078		
1,632		760		53		
236,868		65,926		13,377		
98,773		2,121	3,950	1,409		
		760				
2,552		181				
52,591		3,723		2,789		
53		350				
52,538		3,373		2,789		
11,633		1,645		906		
4,820		850		50		
200						
1,950		155		490		
3,013		40		20		
1,650		600		346		
157,039		5,808		24,179		
114,357		5,075		12,278		
21,441				11,203		
21,241		733		698		
		753		475		
		84				
		327		165		
		295		310		
		47				
9,580	108,606	203				
555						
	108,606					
		3				
8,980		200				
45						

國立暨南國際大學校務基金

各項費用彙計表

中華民國116年度

前 年 度 決 算 數	上 年 度 預 算 數	科 目	本 年		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支應	合計
1,463	100	短絀、賠償與保險給付		100	100
1,463	100	各項短絀		100	100
8		其他			
8		其他費用			
1,671,366	1,691,205	總 計	955,384	726,309	1,681,693

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數-按支出科目分列』為全部版。

註：本年度國外旅費2,018萬8千元、大陸地區旅費66萬2千元、公共關係費71萬元、員工慰勞費5萬元。

單位：新臺幣千元

度 預 算 數						
按 支 出 科 目 分 列						
教學成本	其他業務成本	管理及總務費用	其他業務費用	其他業務外費用		
				100		
				100		
1,305,855	108,606	200,651	3,950	62,631		

國立暨南國際大學校務基金
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表

中華民國116年度

單位：新臺幣千元

項 目	單 位	增 購 部 分		汰舊換新部分		合 計		說 明
		數量	金 額	數量	金 額	數量	金 額	

附註：『增購部分』及『汰舊換新部分』為全部版。

1. 管理用車輛：本校本年度無增購及汰舊換新，計有首長座車1輛、自用小客車2輛、駐衛警巡邏車1輛、廂式客貨兩用車2輛，合計6輛。

2. 其他車輛：本校本年度無增購及汰舊換新，計有小貨車1輛及垃圾車1輛。

**國立暨南國際大學校務基金
補辦預算明細表**

中華民國116年度

單位:新臺幣千元

項 目	金 額	辦理年度	說 明
一、固定資產之建設、改良、擴充	18,500		
(二)一般建築及設備計畫	18,500		行政院114年12月18日院授教字第1144401191B號函同意辦理「教育部專項補助計畫」，於114年度先行辦理，並補辦116年度預算1,850萬元。
房屋及建築	3,102	114	
機械及設備	7,797	114	
交通及運輸設備	7,601	114	
合 計	18,500		

附註：本表數據為全部版。

本頁空白

附 錄

國立暨南國際大學校務基金
立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表
 中華民國 115 年度

決 議 及 附 帶 決 議		辦 理 情 形
項 次	內 容	
115 年度中央政府總預算案附屬單位預算尚未經立法院審議通過。		

本頁空白