

中華民國 114 年度

## 中央政府總預算

教育部主管

### 國立暨南國際大學校務基金附屬單位預算

(非營業部分)

國立暨南國際大學編



# 國立暨南國際大學校務基金

## 預算目次

中華民國 114 年度

	頁次
一、業務計畫及預算說明-----	1-27
二、主要表	
1. 收支餘絀預計表及說明-----	29-31
2. 餘絀撥補預計表-----	32
3. 現金流量預計表及補充說明-----	33-34
三、明細表	
1. 教學收入明細表-----	35-36
2. 租金及權利金收入明細表-----	37
3. 其他業務收入明細表-----	38
4. 業務外收入明細表-----	39
5. 教學成本明細表及說明-----	40-49
6. 其他業務成本明細表及說明-----	50-51
7. 管理及總務費用明細表及說明-----	52-55
8. 其他業務費用明細表及說明-----	56-57
9. 業務外費用明細表及說明-----	58-60
10. 固定資產建設改良擴充明細表-----	62-63
11. 固定資產建設改良擴充資金來源明細表-----	64-65
12. 固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表---	66-67
13. 資產折舊明細表-----	68-69
14. 資產報廢明細表-----	70
15. 資金轉投資及其餘絀明細表-----	72-73
16. 基金數額增減明細表-----	74
四、參考表	
1. 預計平衡表及說明-----	75-76
2. 5年來主要營運項目分析表-----	77
3. 員工人數彙計表-----	79
4. 用人費用彙計表-----	80-81
5. 各項費用彙計表-----	82-85
6. 增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表-----	86
7. 補辦預算明細表-----	87
五、附錄	
1. 立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提 決議及附帶決議辦理情形報告表-----	89-90



# 業務計畫及預算說明



# **國立暨南國際大學校務基金**

## **業務計畫及預算說明**

**中華民國 114 年度**

### **壹、 基金概況**

#### **一、 設立宗旨**

為因應 90 年 12 月 21 日修正之「國立大學校院校務基金設置條例」(以下簡稱設置條例)第 10 條但書規定,有關推廣教育等 5 項自籌收入不受預算法、會計法等限制,爰經教育部報奉行政院核定自 93 年度起,國立大學校院校務基金年度預算書區分為「適用預算法編送版(A 版,政府補助及學雜費等收入,不含 5 項自籌收入)」、「不適用預算法編送版(B 版,即 5 項自籌收入)」及「全部版(C 版)」等 3 版。惟實際執行結果,雖可達到設置條例第 10 條但書規定之經費執行彈性,但卻使預算編製及執行更形複雜;且屢遭立法院與審計部質疑未能完整表達校務基金預算及財務報表。經教育部詳加檢討結果,報奉行政院 98 年 7 月 6 日院授主孝三字第 0980004182 號函同意,自 99 年度起予以合併為一個版本,以完整表達學校預(決)算及財務狀況之全貌,並適度簡化預(決)算編製作業之負荷。另因應設置條例於 104 年 2 月 4 日修正通過,明定校務基金來源分為政府循預算程序之撥款及自籌收入二類,爰經教育部函報行政院主計總處 104 年 5 月 12 日主基作字第 1040200370 號函同意將各預算書表有關「政府補助及學雜費等收入」與「5 項自籌收入」,修正為「政府補助收入」及「自籌收入」表達,以符設置條例修正意旨。

#### **二、 組織概況**

依據「國立暨南國際大學組織規程」,置校長 1 人,綜理校務;置副校長 1 至 3 人,襄助校長推動校務。本校設教學、研究及行政等單位。分辦業務如下:

1. 教務處:綜理教務事項,設註冊課務組、資訊服務組、招生組及教學發展暨學習輔導中心、智慧暨永續農業學士學位學程(114 年 8 月 1 日招生)。
2. 學生事務處:綜理學生事務事項,設課外活動組、衛生保健組、

# **國立暨南國際大學校務基金**

## **業務計畫及預算說明**

**中華民國 114 年度**

住宿服務組、學生安全與生活輔導中心、諮商輔導與職涯發展組、原住民族學生資源中心。

3. 總務處：綜理總務事項，設事務組、出納組、經營管理組及營繕組。
4. 研究發展處：綜理建教合作、推廣教育與研究發展事項，設綜合業務組、產學與推廣教育營運中心與創業育成中心。
5. 國際及兩岸事務處：綜理國際及兩岸發展事項，設國際事務組、僑教及大陸事務組。
6. 國際專修部：配合國家發展委員會移民政策規劃，依教育部「重點產業領域擴大招收僑生港澳學生及外國學生實施計畫」成立，設教務組、學務組、綜合業務組。
7. 圖書館：綜理圖書採編、登錄、館際合作及視聽媒體、電子資源、藝廊、校史光廊等事項，設採編組及閱覽服務組。
8. 計算機與網路中心：綜理全校電腦及電信等事項，設系統組、網路組。
9. 環境保護暨安全衛生中心：綜理本校環境保護、職業災害防治與安全等事項，設環境保護組及安全衛生組。
10. 秘書室：綜理全校文稿審核、新聞稿、公共關係、校友服務、文書檔案議事管理及機要事項文書，設文書議事組、公關暨校友服務中心。
11. 人事室：辦理組織編制、任免調遷、俸級待遇、考核獎懲、退休撫卹、保險及人事資料查核等事項。
12. 主計室：掌理歲計、會計及統計事項。
13. 人文學院：掌理教學及研究，分 6 系（中國語文學系、外國語文學系、社會政策與社會工作學系、公共行政與政策學系、歷史學系、東南亞學系）、華語文教學碩士學位學程（碩士班）、非營利組織經營管理碩士學位學程（碩士在職專班）、原住民族文化產業與社會工作學士學位學程原住民族專班、文化創意與社會行銷碩



# **國立暨南國際大學校務基金**

## **業務計畫及預算說明**

**中華民國 114 年度**

士學位學程及長期照顧經營管理碩士在職學位學程。

14. 管理學院：掌理教學及研究，分 5 系（國際企業學系、經濟學系、資訊管理學系、財務金融學系、觀光休閒與餐旅管理學系）、管理學院高階經營管理碩士學位學程（碩士在職專班）、新興產業策略與發展博士學位學程、新興產業策略與發展碩士學位學程、管理學院兩岸高階主管經營管理境外碩士在職學位學程及管理學院學士班、商業管理及資訊科技創新應用全英語碩士學位學程。
15. 科技學院：掌理教學及研究，分 5 系（資訊工程學系、土木工程學系、電機工程學系、應用化學系、應用材料及光電工程學系）、科技學院學士班、人工智慧與機器人碩士學位學程及智慧精準農業產學研發博士學位學程。
16. 教育學院：掌理教學及研究，分 3 系（國際文教與比較教育學系、教育政策與行政學系、諮商心理與人力資源發展學系）、課程教學與科技研究所（碩士班）、終身學習與人力資源發展碩士學位學程（碩士在職專班）、教育學院心理健康與諮詢碩士在職學位學程（碩士在職專班）及教育學院學士班。
17. 水沙連學院：掌理水沙連學院教學及研究，設地方創生與跨域治理碩士學位學程。
18. 護理暨健康福祉學院：掌理護理暨健康福祉學院教學及研究事宜，設護理學系(含原住民族專班)、高齡健康與長期照顧管理學士學位學程原住民專班。
19. 通識教育中心：負責推動、規劃及執行本校通識教育課程，並辦理通識講座、競賽、觀摩、展覽、研討會、國立暨南國際大學水煙紗漣文學獎等活動，設有綜合教學組及體育組。
20. 語文教學中心：負責支援全校之語文教學工作。設置外國語文教學組、語文教學研究組、華語文教學組。
21. 師資培育中心：提供教育學程，培育中等學校相關類科師資，設

# **國立暨南國際大學校務基金**

## **業務計畫及預算說明**

**中華民國 114 年度**

行政與教學組、實習與進修組。

22. 校務研究中心：建立校務研究永續機制，以作為改善與創新校務決策之參據，協助本校達成設校理念與宗旨，並適應未來高等教育之發展，設資料組及研究組。

### **三、 基金歸類及屬性**

本基金係預算法第 4 條第 1 項第 2 款所定，凡經付出仍可收回，而非用於營業之作業基金，並編製附屬單位預算。

# **國立暨南國際大學校務基金**

## **業務計畫及預算說明**

**中華民國 114 年度**

### **貳、 前年度及上年度已過期間預算執行情形（前年度決算結果及上年度預算截至 113 年 6 月 30 日止執行情形）**

#### **一、 前(112)年度決算結果**

- (一) 業務收入：決算數 14 億 4,241 萬 5 千元，較預算數 13 億 8,070 萬 4 千元增加 6,171 萬 1 千元，約 4.47%，主要係因建教合作收入及其他補助收入較預期增加所致。
- (二) 業務成本與費用：決算數 15 億 5,040 萬 7 千元，較預算數 14 億 9,408 萬 7 千元增加 5,632 萬元，約 3.77%，主要係因建教合作計畫件數及金額較預期增加，以致執行所需成本增加。另為協助清寒學生順利就學、爭取優秀學子、推動國際化及補助本校學生出國研習或參加國際學術研討會，致學生公費及獎勵金較預期增加。
- (三) 業務外收入：決算數 1 億 1,612 萬 2 千元，較預算數 8,742 萬 1 千元增加 2,870 萬 1 千元，約 32.83%，主要係因利息及雜項收入較預算數增加所致。
- (四) 業務外費用：決算數 6,100 萬 4 千元，較預算數 6,370 萬 3 千元減少 269 萬 9 千元，約 4.24%，主要係因撙節服務費用所致。
- (五) 收支餘絀：決算數為短絀 5,287 萬 5 千元，較預算數 8,966 萬 5 千元，減少短絀 3,679 萬元，約 41.03%，如前述原因。
- (六) 固定資產之建設改良與擴充：一般建築及設備計畫決算數 1 億 3,608 萬 6 千元，占可用預算數 1 億 3,609 萬 2 千元，執行率約 100.00%。

#### **二、 上(113)年度截至 6 月底止預算執行情形**

- (一) 業務收入：實際業務收入 6 億 6,889 萬 2 千元，較預計數 7 億 2,772 萬 3 千元，減少 5,883 萬 1 千元，約 8.08%，主要係因學雜費收入及其他補助收入較預期減少所致。
- (二) 業務成本與費用：實際業務成本與費用 7 億 1,979 萬 2 千元，較預

# **國立暨南國際大學校務基金**

## **業務計畫及預算說明**

### **中華民國 114 年度**

計數 8 億 678 萬 2 千元，減少 8,699 萬元，約 10.78%，主要係用人費用及服務費用等較預期減少。

(三) 業務外收入：實際業務外收入 4,299 萬 9 千元，較預計數 5,180 萬元，減少 880 萬 1 千元，約 16.99%，主要係資產使用及權利金收入較預期減少所致。

(四) 業務外費用：實際業務外費用 2,727 萬元，較預計數 3,283 萬 9 千元，減少 556 萬 9 千元，約 16.96%，主要係服務費用與材料及用品費等較預期減少所致。

(五) 收支短絀：實際短絀數 3,517 萬 2 千元，較預計數 6,009 萬 8 千元，減少 2,492 萬 6 千元，約 41.47%，主要係教學研究及訓輔成本與管理及總務費用等實際數較預計數減少所致。

(六) 固定資產之建設改良與擴充：一般建築及設備計畫實際執行數 2,360 萬 2 千元，占預計數 3,611 萬 5 千元，執行率約 65.35%，主要係購置行政、教學研究用所需之各項機械、中西文圖書及辦公設備等實際數較預計數減少所致。

## **參、業務計畫**

### **一、營運計畫**

依照本校 113-117 學年度校務發展計畫書，將以「兼具國際思維與在地實踐的綜合型大學」為定位、朝「成為精緻且具永續特色的國際名校」的願景前進；結合第二期（112 年-116 年）高教深耕計畫的目標，我們將致力於塑造本校的特色人才培育及提升教學師資的能力，重點在於培養「應變致用之才」和塑造「多元跨域之士」。我們將針對學生學習和教師教學兩大面向制定並執行具體策略，進而實現學校發展目標。

#### **(一) 教學目標**

##### **1. 發展教師卓越教學模式，促進學生多元化學習**

# **國立暨南國際大學校務基金**

## **業務計畫及預算說明**

**中華民國 114 年度**

- (1) 強化教師教學知能：預計辦理 12 場以上教師教學知能研習活動(實體及線上)以提升教師教學知能，強化校內各計畫、課程連結與傳承分享；鼓勵教師自發性成立教學社群及執行教學評量後續追蹤輔導機制，並辦理教學獎獎勵教學績優教師，預計有 18 位專任教師獲得教學優良獎勵。

鼓勵教師投入 0 plus 課程製作：0 plus 課程為暑期線上先修課程，為遠距教學的授課模式，教師提供 1 學分的課程內容鼓勵新生在開學前獲得跨領域及自主學習的經驗，並充實學習安排，獲取自由選修學分，預計開設 10 門課程。

- (2) 開設數位課程：訂定本校「數位課程實施辦法」，鼓勵校內教師製作與開設數位學習課程，建置課程檢核機制，邀請校外專家學者給予教師製作建議，並評估學習成效作為精進課程依據；同時，結合辦理數位增能系列活動，提升數位學習風氣，預計開設 10 門數位課程。除此之外，亦積極推動本校優良之數位課程於校外開放式磨課師課程平台上架開課，增強教師數位製作與發展，預計開設 6 門磨課師課程。
- (3) 強化教學評量機制：辦理期中教學回饋與期末教學意見調查，並定期召開教學評量推動研究小組會議，持續精進教學評量問卷，定期檢討實施成效，以強化教學評量機制，預計全校評量分數平均達 4.0 分以上（5 點量表）。
- (4) 落實新師傳習制度：安排資深教師擔任傳習教師以協助新進教師擬定課程、發展教材與教法、輔導學生等。並辦理新師座談會，推動新師專業社群，定時追蹤新進教師輔導進度，並提供教師資源手冊，以達新師輔導率 100 %。

## **2. 增進國際視野與競爭力**

- (1) 擴展全球視野，打造國際菁英：鼓勵各單位與國外知名大學簽訂學術交流和雙聯學制等協議，積極參加與國外單位媒合

# **國立暨南國際大學校務基金**

## **業務計畫及預算說明**

### **中華民國 114 年度**

會議，以爭取更多與交流學校簽約的機會，並落實與姊妹校交流關係，除師長互訪外，亦辦理短期交流活動，促進師生實質互動，預計本年度締約的姊妹校累計達 27 國 168 校（其中簽有雙聯學制有 7 校）；積極參加國際研討會、發表論文、強化國際學術交流、辦理留遊學講座，並選送優秀學生前往短期研修、海外志工或實習，本年度預計選送 50 人赴海外研修、74 人赴海外參與國際志工及實習（志工 22 人、實習 52 人）、28 人（師生）出席國際會議；持續鼓勵系所邀請國際知名學者來校講學，並辦理各項領域國際交流會議以提昇國際能見度。

- (2) 建構多元外語學習環境：所有新生入學時都要參加語文教學研究中心辦理的「牛津線上分級測驗(OOPT)」，以此前測成績作為英文分班依據，課程內會提供不同級數的教材。113 年起開設跨域專業學術英文（一）：文本解析與書寫、跨域專業學術英文（二）：思辨與表達、跨域專業學術英文（三）：跨文化溝通與表達。此外，提供線上課程鼓勵自主學習、舉辦外語講座活動與工作坊、多元競賽活動、豐富全英語情境學習空間以及安排簡報訓練課程等等，以提升學生英語能力。英文課程結束後實施後測，以檢視學生英文學習的期中成效，並據以提供學生持續增進英文能力的方向，建立個人英文學習履歷。114 年度預計提供英檢獎勵金 60 個名額、第二外語獎勵金 50 個名額。
- (3) 積極促進境外生來校就讀：本校語文教學中心於 113 年 2 月 27 日正式成立華語文教學組，目前積極申請通過 113 年度「華語文教育機構境外招生資格審查」，目標為提供國際專修部華語課程與其他相關短期華語課程含營隊，以增加華語生的來源，並提升學校的國際影響力。另積極參加海外教育展以

# **國立暨南國際大學校務基金**

## **業務計畫及預算說明**

**中華民國 114 年度**

拓展本校知名度與曝光率；提供獎助學金及學雜費減免，吸引境外學生來校就讀，並協助其生活與課業輔導；另於 108 學年度成立境外生學伴組織，協助境外生生活照輔。110、111 及 112 學年度招收境外學生（含僑生、港澳生及外國學生）人數各為 586 人（僑港澳生 496 人、外生 90 人）、588 人（僑港澳生 488 人、外生 100 人）及 579 人（僑港澳生 488 人、外生 91 人），113 學年度預計約 595 人（僑港澳生 503 人、外生 92 人）。

### **3. 塑造優質的通識教育，關懷社區（部落），落實在地社會服務**

- (1) 賡續實施新制通識教育課程架構，建構完善課程地圖：為培養學生人文知識及科技素養，強化專業與通識教育之整合，賡續實施新制通識教育課程架構(共 31 學分)，分為人文(含文學與藝術、歷史哲學與文化、AI 文創協作)、社會(含法政與教育、社經與管理、資料科學分析)、自然(含工程與科技、生命與科學、程式設計)、以及特色通識(含國際連結、淨零永續及社會創新)等四大領域(每領域每門課程 1-3 學分)，扣緊本校培養學生之核心能力，引領學生依課程地圖修習課程。
- (2) 活化通識課程與教學，加強跨校交流分享：持續推動多元化通識教育教學方法，輔以辦理教師教學知能研習活動，建立任課教師交流分享的溝通平台，進而提高學生學習興趣及教學成效。此外，研擬相關獎勵措施鼓勵教師創新教學、邀請教師辦理成果展分享通識教學成果，並鼓勵學生參與跨校選課。112 學年度共開設 201 班通識課程，達 11,917 修課人次。113 學年度預計開設 202 班通識課程，預計達 11,438 修課人次。
- (3) 落實在地社會服務學習，培養社會參與精神：因本校為南投

# **國立暨南國際大學校務基金**

## **業務計畫及預算說明**

### **中華民國 114 年度**

地區唯一的國立大學，地區內有許多弱勢民眾（隔代教養家庭、外配家庭及原住民部落社區）需要關懷與協助，故有責任啟發學生社會服務精神。透過社會服務學習課程設計並配合重返大學睦鄰運動主旨與精神，學生除了接受專業知識的薰陶外，對於生活的型態、社會運作的方式，及生命多元呈現的樣貌等，有更為深刻的反思與體會。基此「社會服務學習課程」每學年固定有全校各系之大一或大二同學參與，每班由一名或二名專任教師及教學助理負責規劃課程、帶領學生做服務，並與相關機構聯繫溝通，共同設計服務內容。亦設立「國立暨南國際大學社會參與學習課程實施要點」建置完善審查制度，並透過課程補助、成果發表、講座分享等方式，期許提高本校師生社會參與度。

- (4) 提昇學生體適能，持續發展特色運動：以「大一體育」課程為推動提升體適能及水中自救游泳能力為基石，同時結合在地環境資源，持續推展「特色運動」課程（船艇、射箭、高爾夫、運動舞蹈、游泳、網球、戶外探索教育），透過課程深化學生全人教育的健康觀念，養成終身運動的良好習慣，另積極培育在地運動人才，以「運動教練專業知識學分學程暨微學程」課程強化運動科學理論基礎，組建支持運動代表隊與熱愛體育教育及運動訓練學子們對於運動專業訓練及競賽規劃與實務事務操作之培養，以從肌力與體能訓練、運動生理、運動心理學、運動心理諮商、運動生物力學、運動訓練學、運動營養學、運動傷害與急救、運動防護、體育教學教法及運動賽事賞析等多元化及多面向運動教練專業知識學分學程暨微學程課程，校準落實各運動代表隊招生、組訓、輔導、競賽與等，並積極參與校外體育競賽活動，為學校爭取最高榮譽，拓展學生視野並增加學校知名度。112 學



# **國立暨南國際大學校務基金**

## **業務計畫及預算說明**

### **中華民國 114 年度**

年度學生心肺適能檢測及水中自救游泳能力檢測，檢測通過率分別為 83%與 75%，113 學年度預計學生心肺適能檢測及水中自救游泳能力檢測，檢測通過率分別為 85%與 78%。

- (5) 辦理通識講座與藝文展演，增進學生人文素養：為增學生參加學術大師及社會菁英的知識饗宴機會，每年固定辦理至少 6 場次通識講座，讓同學能夠從中擴展知識與生命視野；另推動校園藝文活動，辦理人文與藝術主題演講、座談、展覽及參訪等活動，從多方位的學習情境，擴展學生視野與探索個人興趣，進而增進跨領域的競爭與溝通能力及人文關懷的深度與廣度，營造校園藝術氣氛，普及美學涵養。
- (6) 為鼓勵全國大專院校及高中職學生閱讀與創作風氣，增進文學藝術的批評鑑賞素養，培養優秀的文學創作人才，設立「國立暨南國際大學水煙紗漣文學獎實施要點」一年辦理一次文學獎，並成立水煙紗漣文學獎推動委員會，審核承辦單位遴選、徵稿辦法等作業流程。

#### **4. 精進師資培育課程，培育出符合新課綱精神的優質中等學校的師資人才**

- (1) 透過專業知能與創新能力、實踐能力與樂業倫理、多元文化與公民責任、數位能力與人文關懷四個面向的課程設計，培育具本土關懷及國際素養的專業師資。
- (2) 114 年度規劃辦理教學相關知能演講活動、學術研討會、校外參訪、數位教學平台與運用工作坊、板書比賽、即席演說比賽、模擬面試、教育學程課程說明會及教育實習說明會，以增進師資生教學實務知能及提升教學創新能力。
- (3) 整合全校資源和地理環境等優勢條件，發展學術研究主要特色如下：兼重科技化課程教學和中等教育研究、強調多元文化教育主題相關研究、透過跨領域合作和整合，推動教育相

# **國立暨南國際大學校務基金**

## **業務計畫及預算說明**

**中華民國 114 年度**

關研究的創新、重視教育知能與實踐並重的發展。

- (4) 依據國家教育政策的方向，培育具備素養導向、數位教學及雙語教學能力職前教師的精緻化師資培育中心。滾動式檢視並修正本中心師資培育專業課程內涵，使師資生具備素養導向課程設計、教學與評量的專業知能，未來能無縫接軌教育現場推動新課綱課程語教學之需求。透過教師數位科技融入教學與開設數位學習相關課程與工作坊，協助學生具備使用數位科技促進教學成效的能力。籌辦中等學校職前雙語教師培育課程，預計 114 年提出申請，最快於 115 年開始實施。

### **(二) 研究及研發目標**

1. **爭取研究計畫，累積研發能量：**學術研究為校務發展重要基石，歷年執行國家科學及技術委員會補助專題研究計畫件數與金額皆維持一定水準。112 年該會核定專題研究計畫 96 件，金額 104,581,252 元；113 年預計該會核定專題研究計畫 98 件，金額 105,630,000 元；114 年預計該會核定專題研究計畫 100 件，金額 106,700,000 元；為拓展研究廣度，持續爭取該會國家型或整合型等科技研究計畫，以累積本校研發能量。另 112 年教育部核定補助計畫 128 件，補助金額 276,661,036 元；113 年預計該部核定補助計畫 135 件，補助金額 200,000,000 元；114 年預計該部核定補助計畫 135 件，補助金額 200,000,000 元。持續鼓勵各院朝跨院、跨領域合作整合撰寫計畫，爭取較高補助經費。

### **2. 獎勵學術研究，提昇研究水準**

- (1) 本校現行「學術研究獎勵辦法」分為教師研究成果獎勵（含學術期刊論文發表、專書、專書專章、其他學術表現獎勵等）、教師傑出研究與研究績優獎勵與學生研究成果獎勵（含學術期刊論文發表以及研討會論文獎）。
- (2) 學術研究獎勵項目包括：114 年預計期刊論文 145 篇、專書

# **國立暨南國際大學校務基金**

## **業務計畫及預算說明**

**中華民國 114 年度**

3 本、專書專章 16 篇、研究績優教師 11 名。持續鼓勵專任教師發表高排名、高引用率論文期刊為目標，重質亦重量，並將研究成果技術轉移，獎勵優秀傑出研究教師投入學術研究，提昇本校學術研究質量。

3. **鼓勵產學合作，創造研發效益：**加強產學合作為目前政府積極推動的政策目標，除與公、民營機關單位簽訂產學合作協議，並依本校「產學合作實施辦法」、「產學合作收入收支管理要點」及「教師執行建教合作計畫貢獻獎評選要點」，積極鼓勵教師承接政府委辦計畫及民間企業之產學合作計畫。114 年預計產學合作研究計畫計 71 件，總經費 265,000,000 元。此外，鼓勵教師推展具有在地產業特色之產學合作計畫，例如，教育部大學社會責任實踐計畫；國家科學及技術委員會人文創新與社會實踐計畫、大學與地方政府合作推動地方人文發展與跨域治理計畫及產學技術聯盟合作計畫等大型計畫，都是推動與地方產業連結的產學合作典範計畫，與南投縣政府合作之防災及山坡地利用及管理計畫、學習型城市計畫、推動綠色旅宿與永續旅遊計畫、合歡山暗空公園規劃發展總顧問計畫等，與埔基醫療財團法人埔里基督教醫院合作之偏鄉健康照護與長期照顧人才提升計畫及原鄉高齡健康與長期照顧人才培育計畫等，顯示本校關懷在地，為社會貢獻心力。
4. **推動有關原住民族之學術研究及文化活動：**與校內原專班、原住民學生資源中心，以及各個原住民學生組織協力合作，推動原住民族相關之論壇、工作坊、研習營、專題講座等學術及文化活動，讓校內更多師生能接觸與了解原民議題，以發揮全民原教之精神。
5. **執行原住民族委員會 113 年度補助大專校院設置原住民族知識研究中心計畫：**透過 2022 年已在校內成立之「布農族知識研究中心」，完成原民會要求的六個工作項目，包括：提出布農族知

# **國立暨南國際大學校務基金**

## **業務計畫及預算說明**

**中華民國 114 年度**

識體系分類架構草案、對應知識分類架構草案，篩選布農族知識分類相關詞彙及歸類、培養原住民知識體系人才、建構部落知識體系（包含調查「布農族南投巒社群舊社空間與人文關係」，以及舉辦「全國布農族文化論壇」）、研發布農族民族教育課程綱要與模組、協助四個布農族在地組織推動部落知識體系在地實踐。

### **(三) 學習輔導目標**

- 1. 強化諮商與輔導專業服務機制：**結合系所任課教師、導師、教官、諮商心理師與個案管理師，建立整合性輔導暨心理諮商網絡，落實各項輔導諮商服務機制，並提供身心障礙等特殊學生輔導措施，協助其生活及學習適應。透過個別諮商、團體諮商、主題工作坊、班級輔導、心理測驗及主題活動等方式，提供學生優質全方位諮商輔導專業服務。
- 2. 建構全方位之生職涯輔導服務：**與各系所合作推動職涯導師制度，並共同規劃大一至大四全方位生職涯輔導機制，推動全方位生職涯輔導服務。具體推動措施包括：一對一職涯輔導諮詢服務、生職涯相關測驗、班級座談、生職涯成長團體、生職涯講座、企業參訪、職場實習等服務，另提供實習專款補助，鼓勵系所建立及強化實習制度，透過以上各項措施，藉以協助學生適性發展，促進學生自我認識，協助其及早進行職涯的規劃，提升本校學生就業競爭力。
- 3. 與學生實習結合，致力於學用合一的職涯輔導：**為提升學生畢業後就業率，特於職涯輔導系列活動設計中，結合高年級學生實習課程，強調生涯與職涯輔導服務的連貫性。期能藉由早期職場實習活動，減少學校課程與職場實務之距離，逐年提高畢業生就業率並達成學用合一目標。另自 111 學年度起進行工讀實習化，務求讓學生就學期間之校工讀，即能熟悉職場文化，並同時提升校

# **國立暨南國際大學校務基金**

## **業務計畫及預算說明**

**中華民國 114 年度**

內工讀品質。

4. **提供尊重生命與多元文化學習促進活動：**基於「預防重於治療」之理念，每年辦理「生命教育」、「生涯發展」、「性別平等教育」「情感教育」等主題系列學習與體驗活動，以促進學生多元文化學習及身心成長。
5. **持續強化數位與媒體在輔導業務上的整合與應用：**透過網頁資訊、臉書等社群媒體、網路預約諮商與追蹤、影音線上播放等數位科技與媒體，結合於各式心理健康、生涯與學習活動推展。
6. **建構原民生資料庫，強化陪伴輔導機制：**學務處透過各單位資源掌握原民生的基本資料，並與教務處、各原專班、及通識中心等單位攜手共創部落連結。針對原民生進行基本資料調查，運用原民中心輔導機制策略，瞭解原民生的生活、課業與職涯狀況；亦與校內外網絡單位建立良好關係，提供原民生校內外資源管道，使原民生安心就學。
7. **深化導師制度，加強學生學習輔導：**依據導師制度實施辦法，加強學生學習預警制度之推動，建立導生訪談紀錄e化系統。各系所推派職涯導師，透過一系所一職涯導師，使其提供更加健全專業領域之生/職涯輔導知識、建議與規劃。明訂本校導師輔導學生課業學習與選課規劃之責，協助學生處理身心、學業或生活上危急狀況，落實導師相關輔導工作，並評量相關輔導工作，進而推選本校優良導師，鼓勵其積極服務的精神。
8. **提供生活與學習照顧，擴大協助清寒學生安心就學：**設置並落實執行各類公費與獎補助金，更積極與校外相關慈善團體與基金會聯繫，期能結合校內外資源，協助弱勢學生及緊急危難學生緩解經濟問題。另加強協助學生申辦就學貸款及辦理學雜費減免、弱勢學生助學金等，以減輕學生與家長之就學負擔。若學生在校期間發生因傷、病住院醫療或家庭突遭變故等偶發事件，而導致生

# **國立暨南國際大學校務基金**

## **業務計畫及預算說明**

**中華民國 114 年度**

活陷入困境者，本校亦設有急難救助金及生活助學金等，可即時提供急難救助金補助與生活協助相關工作，以協助學生渡過困難，讓學生能安心學習。

- 9. 加強校園安全，落實交通安全教育：**學校安排校園安全人員 24 小時值勤，以協助學生發生緊急及意外事件協助處理工作。每年全面檢視校園設施安全性，繪製校園安全地圖，每學期辦理機車安全駕駛訓練並加強交通安全各項宣導工作，進而減少意外事故發生。不定期於校首頁、學生活動中心 LED 跑馬燈及各單位網頁，宣導友善校園、品德教育、反霸凌、人權法治、交通安全、防治詐騙等相關訊息，落實全校安全維護通報系統，並辦理防災演練，推動減災等相關工作。
- 10. 加強宿舍軟硬體設施，提升住宿品質：**汰換宿舍硬體設備，強化宿舍修繕機制，並依學生生活需求增購設備；強化宿舍幹部自治增能訓練、全面服務能力並以活潑的圖文形式，強化學生宿舍相關規範之宣導，有效反應並協助解決住宿生各項住宿問題；提升宿舍管理員管理知能，逐步提升住宿品質。另規劃汰換大學部宿舍寢具組，以改善學生住宿環境。
- 11. 建置完備租屋資訊，維持住宿安全：**針對校外住宿生，提供完善之租屋雲端資訊網，全面執行賃居安全認證，協助處理租賃糾紛及維護同學租屋相關權益。
- 12. 加強衛生教育及保健服務，落實傳染病防治工作及健全學校餐廳管理：**提供全校教職員生適切之醫療服務、辦理促進健康與衛生教育活動，與地區醫院建立醫療服務網，保障教職員生之身心健康。落實校園監測及通報作業，配合衛生單位防疫政策，隨時掌握疫情發展，及早準備防疫應變計畫。保障本校教職員工生食用學生餐廳之食品衛生安全，由本校各權責單位每月進行聯合稽查，同時每月亦委託台灣檢驗科技股份有限公司（SGS）進行實

# **國立暨南國際大學校務基金**

## **業務計畫及預算說明**

**中華民國 114 年度**

地稽查工作，以維護全體教職員工生健康飲食的權利。

- 13. 增進社團經營能力，融入服務學習理念：**輔導學生社團融入在地社區與關懷社會弱勢，增進校園與社區連結，擴充學習領域，也讓學生社團活動的規劃在結合學校特色與在地特色的同時，亦具備國際議題與觀點的內涵。亦鼓勵社團籌備、協辦及參與校際性或區域性大型活動或競賽，為增進社團幹部經營知能，每學期辦理社團幹部訓練，提升學生課外活動品質，獲取領導經營等能力，拓展校際交流，增加社團廣度。

### **(四) 服務社會目標**

- 1. 建構終身學習型大學，擴大推廣教育規模：**推廣教育以落實終身學習為目標，結合政府資源與社會需求，辦理各項推廣教育人才培訓課程，開辦學分班、非學分班及境外學分班，建立本校推廣教育特色與品牌知名度。111 年已開辦學分班 17 班（含境外學分班 2 班）、非學分班 35 班。112 年已開辦學分班 11 班、非學分班 57 班。另依市場需求及本校具備之優勢條件，陸續開辦各類碩士在職專班，113 學年度預計有 9 個碩士在職專班（含 2 個境外碩士在職專班）。114 年將透過開辦推廣教育與碩士在職專班，提供終身學習機會，建構具體實踐的終身學習場所。
- 2. 吸引企業進駐培育，協助創新創業：**95 年設置創業育成中心以來，提供育成廠商全方位服務，以充分發揮大學的知識增值功能與產學合作綜效。112 年度共有 6 家企業實體進駐本中心（包含埔里及中科園區），113 年度目前共有 7 家企業實體進駐本中心，預計 114 年度招商數穩定成長。本校育成中心除輔導及協助現有進駐廠商外，每年固定舉辦創新創業說明會及輔導，期能帶動校園創新創業風潮。此外，本校 EMBA 等在職專班在中科園區上課，育成中心在場地使用上全力配合在職專班上課所需。
- 3. 充分運用資源，協助偏遠地區：**持續推動並響應資源有效利用計

# **國立暨南國際大學校務基金**

## **業務計畫及預算說明**

**中華民國 114 年度**

畫，將報廢後仍堪用之辦公用品如鐵櫃、桌椅、隔屏等，經整理後轉贈偏遠地區學校及弱勢團體，增加資源再利用效益。

4. **參與社區公益服務活動：**為促進對於社區服務與交流，倡導環保概念，並增進境外同學對於在地文化之認識與體驗，本校 112 學年度受邀參加埔里天后宮及埔里鎮公所並同舉辦之「2024 媽祖文化節環保遶境祈福」公益服務活動，擔任遶境路線垃圾撿拾及分類等工作，計有來自於印尼、馬來西亞、香港、緬甸及墨西哥等 5 個國家地區計 35 名境外生同學（僑生 23 人、外籍生 12 人）報名參加，經由全程活動參與，培養同學社會服務之觀念及社區認同之理念。
5. **擴大招收國際專修部學生：**因應國內少子化及培養國內重點產業人才，落實國家發展委員會移民政策規劃，確保僑生、港澳生及外國學生（以下簡稱僑外生）具備足夠語言能力、完善學習環境，增進僑外生對臺灣之認同，最終使其優秀人才留臺就業，本校國際專修部配合國家政策擴大招收僑外生。第 1 年（111 學年度）計有 7 名外國學生註冊入學，第 2 年（112 學年度）計有 7 位外國學生、1 名僑生註冊入學。113 學年度共錄取 13 名外國學生、2 名僑生，透過主動聯繫，期未來註冊學生人數有逐漸上升趨勢。
6. **增進境外生本土文化認知：**本校除與合作華語中心簽訂代訓合作契約，開設華語課程供國際專修部學生修習外，同時安排各種文化體驗活動，讓學生在學習語文課程之外，可以感受臺灣多元文化，體驗臺灣傳統手工藝之美，了解地方文化特色，適應在地生活。
7. **培養具備華語能力之勞動力：**國際專修部學生在第一年先修期滿前，需要達到教育部要求之 A2 華語水平，為鼓勵學生積極學習，儘速提升華語能力，本校補助學生測驗報名費及提供獎助學金作為考取優異成績之獎勵。綜合 111 與 112 學年度，共計 15 位學生



# **國立暨南國際大學校務基金**

## **業務計畫及預算說明**

### **中華民國 114 年度**

註冊入學，在完成為期 1 年之華語先修課程後，全數已取得教育部規定之華語課程結業門檻，順利銜接進入申請系所學士班就讀。在學生完成大學學業畢業前，本校將安排適切之就業輔導，以利學生畢業後可以順利在臺灣就業，充實國內勞動力，以解決就業市場人力缺口不足之問題。

#### **(五) 其他校務發展目標**

1. **維持新生註冊率：**透過完善規劃招生名額，以維持良好招生狀況，並藉由新生獎學金設置及加強錄取生輔導方式，以提高新生對學校之認同感及就讀意願。另為因應少子化所帶來生源不足的困境，積極參與海外招生宣傳活動，吸引海外僑生、國際學生來校就讀。此外，持續爭取教育部「大學招生專業化發展試辦計畫」補助，結合校務研究（IR），推動各學系選才機制優化。並依本校「招生策進會設置辦法」，每月定期召開會議以檢核各院系招生成效，擬定各項招生策略與推動方案，有效提昇學校整體對外宣傳及招生成效。預計 113 學年度新生報到率可穩定維持在學士班 98%、碩士班 80%及博士班 85%之水準。
2. **學習諮詢輔導：**為協助學生提升學習成效，提供學習諮詢服務，113 學年度起，擴大教學發展中心為教學發展暨學習輔導中心，透過一對一會談形式，幫助學生檢視學習狀況、釐清學習目標，並提供相關修課規定及學習資源與機會等資訊，致力於輔導學生制訂個人專屬之學習計畫，進一步促進學生發展跨域自主學習能力。
3. **持續豐富圖書館藏，深化服務內涵：**為支援教學與研究，本校於 113 年開發客製化特色商品，並更新校史光廊數位化、擴建研究小間及討論室，為增進圖書館空間使用效益並發揮藝文環境教育之功能，藝廊區將持續邀請藝術家及本校師生策展。此外也持續擴增各類別館藏，114 年度預計增加 10,000 冊圖書，累計至 55 萬 6,840 冊；預計增加 1 萬 8000 冊電子書，累計至 24 萬 9600 冊，視聽資

# **國立暨南國際大學校務基金**

## **業務計畫及預算說明**

**中華民國 114 年度**

料約 2 萬 6,338 件，維持紙本期刊 162 種，可看電子期刊約 10 萬 8,398 種，資料庫 307 種，未來將持續深化資訊服務內涵，並與國內外聯盟館合作，達到資源共享、多元學習之目標。

- 4. 建構綠色大學，形塑樂活校園文化：**透過環境教育、校園生態與人文環境、環境保護、節能減碳、安全衛生及管理系統六大主題，建構優質學習環境，朝永續性、生態校園等綠色大學目標邁進。
- 5. 建構環保永續校園並達到職安衛零災害之目標：**每年辦理環境教育訓練課程，以增進全體教職員工生的環境素養，另為提升職安衛意識及建構永續校園，除依照校務發展與參照 ISO14001 環境管理系統之管理政策，全力推動環境保護相關業務以維護校園環境外，並定期登錄更新政府法令、實施作業場所安全衛生檢查與緊急應變演練，讓環境安全衛生等相關措施皆符合法令規定，提供師生優質的學習與工作環境，以期達到職安衛零災害之目標。
- 6. 全面提升校園資訊環境的效能與安全性：**著手建置新世代校務系統，目標是於 114 年 8 月前全面更新現有校務系統，更新範圍包括教務系統、學務相關系統以及總務、研發等相關系統。我們已於 113 年 5 月完成教務系統中的學籍管理系統、開排課系統、選課管理系統、成績管理系統、畢業管理系統等子系統建置。接下來將進行學務相關子系統之系統建置與功能說明，並逐步實施系統上線和教育訓練。與此同時，我們正推動表單簽核系統的建置，以實現校內行政流程的電子化和自動化。這項工作已經完成系統需求確認，接下來將進行系統開發，開發支持自定義表單和工作流的系統，並建立電子簽章機制，以確保流程的合法性和安全性。在網站優化方面，我們計劃推廣校園網頁 RPAGE 框架，以提升網站的可用性和無障礙性，評估現有網站、逐步更新各部門網頁，並提供相關培訓。在軟體方面，我們計劃更新微軟作業系統並優化防毒軟體。這將包括配合微軟 M365 制定升級計畫，評估和選

# **國立暨南國際大學校務基金**

## **業務計畫及預算說明**

**中華民國 114 年度**

擇適合校園環境的方案。這些措施將有助於提高系統安全性，增強威脅防護能力，並改善使用者體驗。基礎設施方面，將持續進行電腦教室的維運管理。同時也將進行無線網路的汰換，通過全面調查和分期汰換計畫，提升校園無線網路的覆蓋率和性能。有線網路維運，包括網路架構優化、設備更新和建立監控系統，升級校園網路防火牆，更新防火牆和入侵偵測系統，同時進行 UPS 維護，以確保關鍵 IT 設備的電力穩定供應。資訊安全是我們的另一個重點。我們將進行全面的資訊安全導入，並定期進行滲透測試和漏洞掃描。此外，我們還將舉辦資訊安全教育訓練，以提高整體的資安意識。最後，我們計劃建立高效、彈性的雲端工作環境，通過評估現有資源、設計混合雲架構，以提高 IT 資源利用率，增強系統擴展性。

- 7. 精進校務研究中心智庫功能，完備校務研究永續發展機制：**為落實高教深耕「績效治理校務研究」之精神，並建立以證據為基礎的校務管理機制，校務研究中心持續針對校務發展與經營、教師與教學、學生與學習及其他校務議題進行資料匯集與分析，並自 112 年 7 月份起，採雙月刊方式發行校務研究中心電子報，主動公開重要的校務研究結果分析，使本校辦學成果能讓全校教職員及社會大眾深入瞭解。此外，也持續優化 Power BI (Power Business Intelligence, 商業智慧決策分析系統) 及 Tableau (資料視覺化軟體) 的伺服器後臺，此舉將精進校務研究中心之智庫功能、完備校務永續發展機制，除俾利學校治理與校內各行政及學術單位業務之推動外，以視覺化軟體呈現分析結果，亦可增進使用者友善之目的。

- 8. 建置車輛管制及收費系統：**加強進出本校車輛掌握度，提升校園安全，維護交通秩序，建置智慧化車輛管理與收費系統，及後山與變電站聯外道，建立車牌辨識監控系統，持續相關業務及改善。

# **國立暨南國際大學校務基金**

## **業務計畫及預算說明**

**中華民國 114 年度**

- 9. 積極參與「臺灣國立大學系統」：**「臺灣國立大學系統」於 110 年成立，整合 11 所國立大學（中興大學、臺中教育大學、臺灣運動體育大學、勤益科技大學、聯合大學、暨南國際大學、彰化師範大學、虎尾科技大學、雲林科技大學、嘉義大學、高雄大學）產學研能量，透過跨校、跨領域進行資源整合，尋求教學資源、研究發展、圖資網路、國際事務、產學智財等多面向連結。另透過網路分享創新教學，或特色領域的線上學習課程，跨校通識課程、國際講座巡迴系列等教學資源共享；建置系統內教學資訊網絡，提供更優質、多元且開放的學習平臺，驅動高教品質全面提升，不分區域與身分別，落實學子的平等受教權。

## **二、 固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源及其投資計畫之成本與效益分析**

一般建築及設備計畫：本年度預算編列 6,826 萬 6 千元，均係一次性項目，並由自有資金支應（營運資金支應 3,960 萬 2 千元、國庫撥款 2,866 萬 4 千元），編列項目如次：

- (一) 機械及設備 3,911 萬 7 千元，主要為教學、研究及實驗儀器設備之汰購所需。
- (二) 交通及運輸設備 536 萬 8 千元，主要為教學研究通訊設備汰購所需。
- (三) 什項設備 2,378 萬 1 千元，主要係圖書期刊增購所需。
- (四) 114 年度固定資產建設改良擴充及資金來源圖，詳見圖 1：

# 國立暨南國際大學校務基金

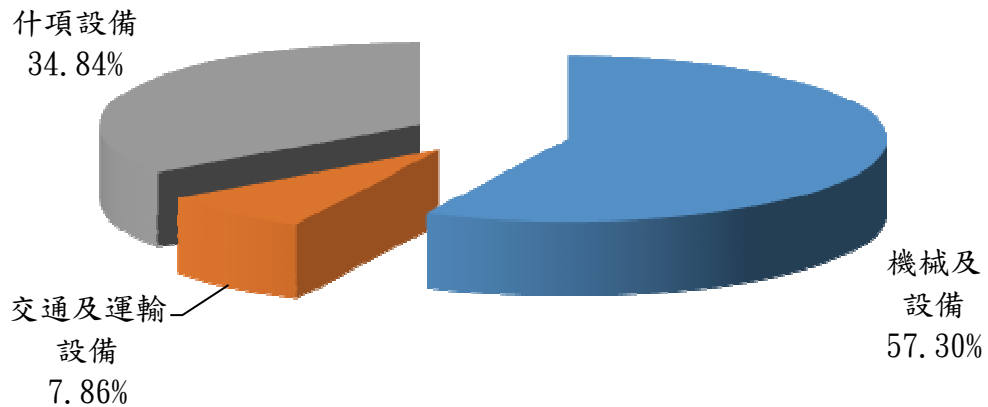
## 業務計畫及預算說明

中華民國 114 年度

圖 1

### 114 年度固定資產建設改良擴充及資金來源

#### 建設改良擴充



#### 資金來源



單位：新臺幣千元

建設改良擴充	114 年度預算	資 金 來 源	114 年度預算
不動產、廠房及設備	68,266	自有資金	68,266
機械及設備	39,117	營運資金	39,602
交通及運輸設備	5,368	國庫撥款	28,664
什項設備	23,781		
合 計	68,266	合 計	68,266

# **國立暨南國際大學校務基金**

## **業務計畫及預算說明**

**中華民國 114 年度**

### **肆、 預算概要**

#### **一、 業務收支及餘絀之預計**

- (一) 業務收入 14 億 7,799 萬元，主要係學校教學研究補助收入及學雜費等收入，較上年度預算數 14 億 2,050 萬 6 千元，增加 5,748 萬 4 千元，約 4.05%，主要係學雜費收入及學校教學研究補助收入增加所致。
- (二) 業務成本與費用 16 億 1,527 萬 6 千元，主要係教學研究及訓輔成本、建教合作成本等，較上年度預算數 15 億 4,538 萬 6 千元，增加 6,989 萬元，約 4.52%，主要係補助款及建教合作計畫增加，執行教學研究及訓輔成本、建教合作與學生公費及獎勵金所需成本配合增加所致。
- (三) 業務外收入 1 億 900 萬 1 千元，主要係資產使用及權利金收入等，較上年度預算數 1 億 360 萬 2 千元，增加 539 萬 9 千元，約 5.21%，主要係因利息收入與受贈收入增加所致。
- (四) 業務外費用 6,588 萬 1 千元，主要係會館、學生宿舍及體育健康中心等營運相關費用，較上年度預算數 6,568 萬 1 千元，增加 20 萬元，約 0.30%，主要係服務費用與材料及用品費增加所致。
- (五) 業務總收支相抵後，預計本期短絀 9,416 萬 6 千元，較上年度預算短絀 8,695 萬 9 千元，增加短絀 720 萬 7 千元，約 8.29%，主要係教學研究及訓輔成本增加所致。
- (六) 本年度及最近五年收入、成本與費用及餘絀圖表，詳見圖 2、3：

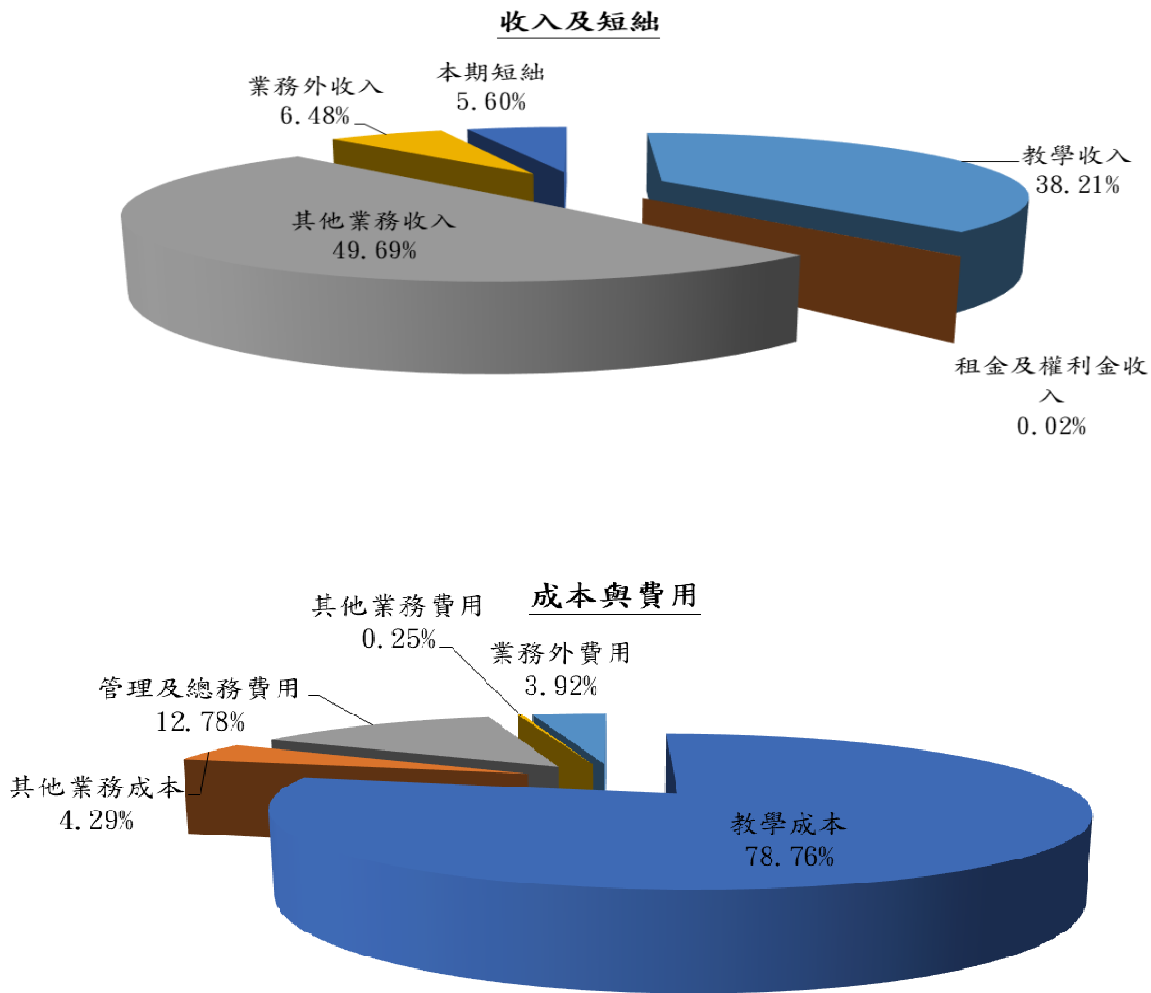
# 國立暨南國際大學校務基金

## 業務計畫及預算說明

中華民國 114 年度

圖 2

### 114 年度收入、成本與費用及餘絀



單位:新臺幣千元

收入及短絀	114 年度預算	成本與費用	114 年度預算
業務收入	1,477,990	業務成本與費用	1,615,276
教學收入	642,333	教學成本	1,324,066
租金及權利金收入	380	其他業務成本	72,185
其他業務收入	835,277	管理及總務費用	214,825
業務外收入	109,001	其他業務費用	4,200
本期短絀	94,166	業務外費用	65,881
收入及短絀總額	1,681,157	成本與費用總額	1,681,157

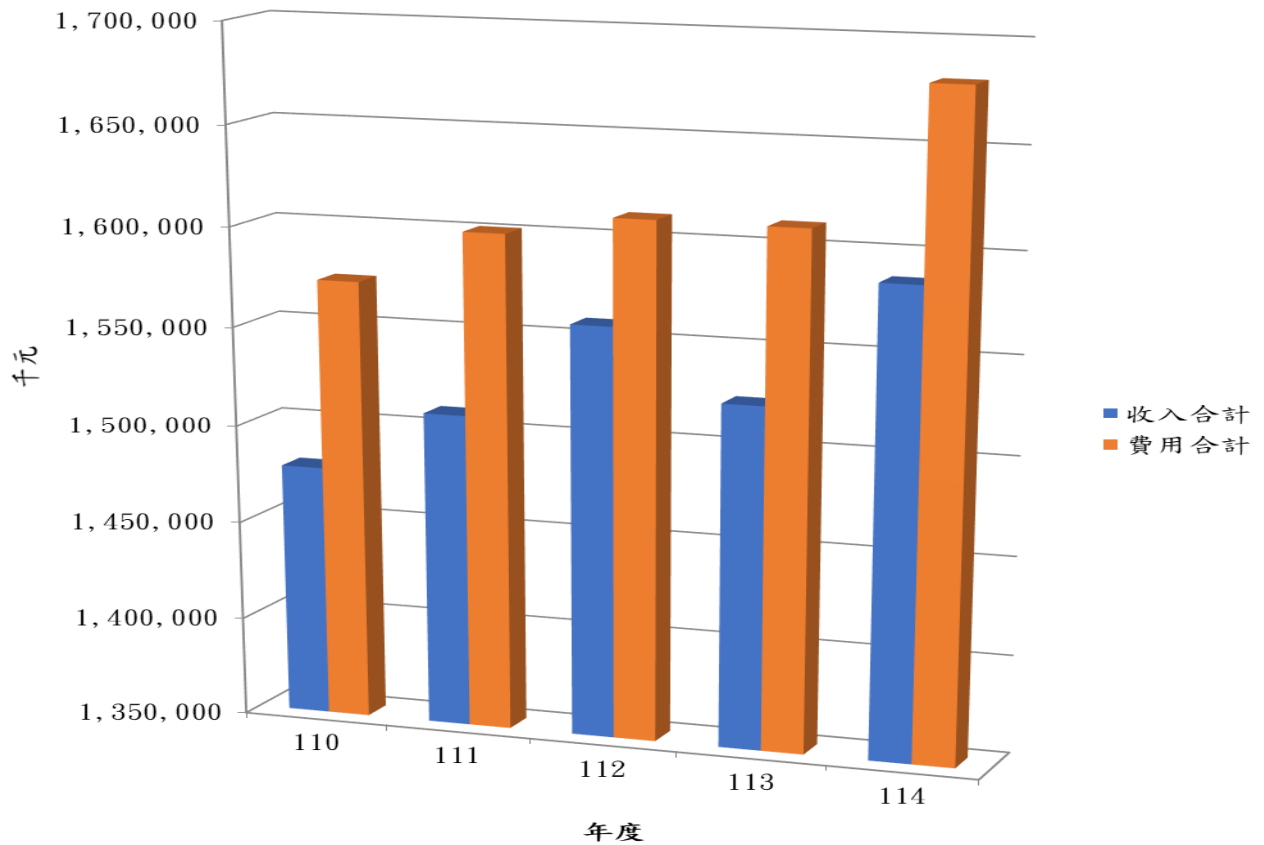
# 國立暨南國際大學校務基金

## 業務計畫及預算說明

中華民國 114 年度

圖 3

### 最近五年收入與費用



單位:新臺幣千元

項目 \ 年度	110 年度決算	111 年度決算	112 年度決算	113 年度預算	114 年度預算
收入					
業務收入	1,395,736	1,412,904	1,442,415	1,420,506	1,477,990
業務外收入	81,862	96,725	116,122	103,602	109,001
收入合計	1,477,598	1,509,629	1,558,537	1,524,108	1,586,991
費用					
業務成本與費用	1,509,497	1,542,854	1,550,407	1,545,386	1,615,276
業務外費用	63,963	58,163	61,004	65,681	65,881
費用合計	1,573,460	1,601,017	1,611,411	1,611,067	1,681,157
本期餘絀	-95,862	-91,388	-52,874	-86,959	-94,166

註：110 至 112 年度決算數為審定決算數；113 年度預算為法定預算數。以下各表同。



# **國立暨南國際大學校務基金**

## **業務計畫及預算說明**

中華民國 114 年度

### **二、 餘絀撥補之預計**

- (一) 本年度預計短絀 9,416 萬 6 千元。
- (二) 前期待填補之短絀 0 元。
- (三) 撥用公積 2,934 萬 7 千元及折減基金 6,481 萬 9 千元填補短絀。
- (四) 經以上填補後，本年度待填補之短絀 0 元。

### **三、 現金流量之預計**

- (一) 預計業務活動之現金流入 7,316 萬元，包括：
  - 1. 本期短絀 9,416 萬 6 千元。
  - 2. 調整非現金項目 1 億 6,732 萬 6 千元，含折舊及折耗 1 億 4,234 萬 5 千元、攤銷 2,386 萬元及依離職儲金給予辦法提撥之離職儲金 112 萬 1 千元。
- (二) 預計投資活動之現金流出 1 億 347 萬 1 千元，含增加準備金 112 萬 1 千元，不動產、廠房及設備 6,826 萬 6 千元，增加無形資產 1,060 萬 7 千元及遞延費用 2,347 萬 7 千元。
- (三) 預計籌資活動之現金流入 4,854 萬元，係增加基金 4,854 萬元。
- (四) 預計本期現金及約當現金淨增 1,822 萬 9 千元。
- (五) 期初現金及約當現金 2 億 211 萬 6 千元。
- (六) 預計期末現金及約當現金 2 億 2,034 萬 5 千元。

### **四、 補辦預算事項**

固定資產之建設、改良、擴充：

奉行政院 112 年 12 月 22 日院授教字第 1124401488A 號函同意辦理教育部專案型補助計畫(購置教學研究相關圖書儀器及設備改善計畫等)所需購置設備，計 3,717 萬 5 千元，於 112 年度先行辦理，並補辦 114 年度預算。

本頁空白

# 主 要 表



# 國立暨南國際大學校務基金 收支餘絀預計表

中華民國114年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	科 目	本年度預算數				上年度 預算數	比較增減(-)	
		政府補助 收 入	自籌收入	合 計				
金 額		金 額	金 額	金 額	%	金 額	金 額	%
1,442,415	業務收入	831,077	646,913	1,477,990	100.00	1,420,506	57,484	4.05
648,516	教學收入		642,333	642,333	43.46	601,605	40,728	6.77
311,381	學雜費收入		333,954	333,954	22.60	303,863	30,091	9.90
-37,381	學雜費減免		-47,171	-47,171	-3.19	-41,858	-5,313	12.69
370,153	建教合作收入		351,700	351,700	23.80	336,100	15,600	4.64
4,363	推廣教育收入		3,850	3,850	0.26	3,500	350	10.00
472	租金及權利金收入		380	380	0.03	313	67	21.41
472	權利金收入		380	380	0.03	313	67	21.41
793,427	其他業務收入	831,077	4,200	835,277	56.51	818,588	16,689	2.04
638,580	學校教學研究補助收入	694,136		694,136	46.96	677,243	16,893	2.49
149,749	其他補助收入	136,941		136,941	9.27	137,345	-404	-0.29
5,098	雜項業務收入		4,200	4,200	0.28	4,000	200	5.00
1,550,407	業務成本與費用	909,438	705,838	1,615,276	109.29	1,545,386	69,890	4.52
1,256,635	教學成本	770,265	553,801	1,324,066	89.59	1,280,934	43,132	3.37
885,233	教學研究及訓輔成本	770,265	209,641	979,906	66.30	952,590	27,316	2.87
367,254	建教合作成本		340,440	340,440	23.03	324,961	15,479	4.76
4,148	推廣教育成本		3,720	3,720	0.25	3,383	337	9.96
101,320	其他業務成本	15,309	56,876	72,185	4.88	57,071	15,114	26.48
101,320	學生公費及獎勵金	15,309	56,876	72,185	4.88	57,071	15,114	26.48
187,766	管理及總務費用	123,864	90,961	214,825	14.53	203,381	11,444	5.63
187,766	管理費用及總務費用	123,864	90,961	214,825	14.53	203,381	11,444	5.63
4,686	其他業務費用		4,200	4,200	0.28	4,000	200	5.00
4,686	雜項業務費用		4,200	4,200	0.28	4,000	200	5.00
-107,992	業務賸餘（短絀）	-78,361	-58,925	-137,286	-9.29	-124,880	-12,406	9.93
116,122	業務外收入		109,001	109,001	7.37	103,602	5,399	5.21
20,375	財務收入		15,000	15,000	1.01	11,000	4,000	36.36
19,657	利息收入		15,000	15,000	1.01	11,000	4,000	36.36
259	投資賸餘				-			-
459	兌換賸餘				-			-
95,747	其他業務外收入		94,001	94,001	6.36	92,602	1,399	1.51
78,649	資產使用及權利金收入		87,217	87,217	5.90	87,217		-
769	違規罰款收入		150	150	0.01	150		-
8,040	受贈收入		4,000	4,000	0.27	3,000	1,000	33.33
8,288	雜項收入		2,634	2,634	0.18	2,235	399	17.85

# 國立暨南國際大學校務基金 收支餘絀預計表

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科 目	本年度預算數				上年度 預算數	比較增減(-)	
		政府補助 收 入	自籌收入	合 計				
金 額		金 額	金 額	金 額	%	金 額	金 額	%
61,004	業務外費用	19,756	46,125	65,881	4.46	65,681	200	0.30
61,004	其他業務外費用	19,756	46,125	65,881	4.46	65,681	200	0.30
61,004	雜項費用	19,756	46,125	65,881	4.46	65,681	200	0.30
55,118	業務外賸餘（短絀）	-19,756	62,876	43,120	2.92	37,921	5,199	13.71
-52,874	本期賸餘（短絀）	-98,117	3,951	-94,166	-6.37	-86,959	-7,207	8.29

附註：

1. 「前年度決算數」、「本年度預算數」及「上年度預算數」為全部版。
2. 前年度決算數為審定決算數，上年度預算數為法定預算數。以下各表同。
3. 百分比及前年度決算數細數之和與總數或略有出入，係四捨五入關係。以下各表同。

# 國立暨南國際大學校務基金 收支餘絀預計表說明

中華民國114年度

## 一、本期收支項目之說明：

### (一)、業務收支：

- 1、業務收入14億7,799萬元，包括教學收入6億4,233萬3千元、租金及權利金收入38萬元，其他業務收入8億3,527萬7千元。
- 2、業務成本與費用16億1,527萬6千元，包括教學成本13億2,406萬6千元、其他業務成本7,218萬5千元、管理及總務費用2億1,482萬5千元、其他業務費用420萬元。
- 3、業務短絀1億3,728萬6千元。

### (二)、業務外收支：

- 1、業務外收入1億900萬1千元，包括財務收入1,500萬元、其他業務外收入9,400萬1千元。
- 2、業務外費用6,588萬1千元，係其他業務外費用。
- 3、業務外賸餘4,312萬元。

### (三)、預計本期短絀9,416萬6千元。

## 二、本期其他綜合餘絀之說明：

前年度決算數	項 目	本年度預算數	上年度預算數
1,273	不重分類至餘絀之項目		
	未實現重估增值－不重分類至餘絀之項目		
	採權益法認列之其他綜合餘絀份額－不重分類至餘絀之項目		
1,273	透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價餘絀		
	後續可能重分類至餘絀之項目		
	現金流量避險中屬有效避險部分之避險工具餘絀		
	採權益法認列之其他綜合餘絀份額－可能重分類至餘絀之項目		
	透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之債務工具投資未實現評價餘絀		
	未實現重估增值－可能重分類至餘絀之項目		
1,273	其他綜合餘絀合計		

# 國立暨南國際大學校務基金 餘絀撥補預計表

中華民國114年度

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數		項 目	本 年 度 預 算 數		說 明
金 額	%		金 額	%	
		- 賸餘之部		-	
		- 本期賸餘		-	
		- 前期未分配賸餘		-	
		- 追溯適用及追溯重編之影響數		-	
		- 公積轉列數		-	
		- 其他轉入數		-	
		- 分配之部		-	
		- 填補累積短絀		-	
		- 提存公積		-	
		- 賸餘撥充基金數		-	
		- 解繳公庫淨額		-	
		- 其他依法分配數		-	
		- 未分配賸餘		-	
86,959	100.00	短絀之部	94,166	100.00	
86,959	100.00	本期短絀	94,166	100.00	
		- 前期待填補之短絀		-	
		- 追溯適用及追溯重編之影響數		-	
		- 其他轉入數		-	
86,959	100.00	填補之部	94,166	100.00	
		- 撥用賸餘		-	
29,370	33.77	撥用公積	29,347	31.17	
57,589	66.23	折減基金	64,819	68.83	
		- 公庫撥款		-	
		- 待填補之短絀		-	

附註：『上年度預算數』及『本年度預算數』為全部版。



# 國立暨南國際大學校務基金 現金流量預計表

中華民國114年度

單位:新臺幣千元

項 目	預 算 數	說 明
▼業務活動之現金流量	73,160	
本期賸餘（短絀）	-94,166	
利息股利之調整	-15,000	
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	-109,166	
調整項目	167,326	折舊及折耗1億4,234萬5千元、攤銷2,386萬元及依離職儲金給予辦法提撥之離職儲金112萬1千元。
未計利息股利之現金流入（流出）	58,160	
收取利息	15,000	
▼業務活動之淨現金流入（流出）	73,160	
▼投資活動之現金流量	-103,471	
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-1,121	
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-68,266	增加不動產、廠房及設備6,826萬6千元（國庫撥款2,866萬4千元，營運資金3,960萬2千元）。
增加無形資產及其他資產	-34,084	增加無形資產1,060萬7千元及遞延費用2,347萬7千元（國庫撥款1,987萬6千元，營運資金1,420萬8千元）。
▼投資活動之淨現金流入（流出）	-103,471	
▼籌資活動之現金流量	48,540	
增加基金、公積及填補短絀	48,540	增加基金4,854萬元（增加不動產、廠房及設備2,866萬4千元、無形資產487萬6千元及遞延費用1,500萬元）。
▼籌資活動之淨現金流入（流出）	48,540	
▼現金及約當現金之淨增（淨減）	18,229	
▼期初現金及約當現金	202,116	
▼期末現金及約當現金	220,345	
▼不影響現金流量之投資與籌資活動		
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+)或減少(-)之金額		
應付代管資產轉列受贈公積之金額	29,347	係代管資產提列折舊費用。
盈餘分配與虧損填補之金額	-94,166	撥用公積填補短絀2,934萬7千元，折減基金填補短絀6,481萬9千元。

附註：本表數據為全部版。

**國立暨南國際大學校務基金**  
**現金流量預計表補充說明**

中華民國114年度

- 1.不動產、廠房及設備與基金同額增加及減少金額0千元：係因移撥予其他機關與其他機關撥入之財產各100萬元，預計機械及設備各50萬元、交通及運輸設備各20萬元與什項設備各30萬元。
- 2.盈餘分配與虧損填補之金額9,416萬6千元：係撥用公積填補短絀2,934萬7千元，折減基金填補絀6,481萬9千元。
- 3.應付代管資產轉列受贈公積數2,934萬7千元：係代管資產提列折舊費用。

# 明 細 表



# 國立暨南國際大學校務基金 教學收入明細表

中華民國114年度

單位:新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預 算 數			說 明
		數 量	單 價(元)	金 額	
教學收入				642,333	
學雜費收入	人	6,533	51,118.02	333,954	
日間部				333,954	
研究所	人	1,202	38,089.02	45,783	預估碩、博士班113學年度第2學期1,176人，114學年度第1學期1,228人，估列學雜費收入2,606萬2千元，學分費收入1,972萬1千元。
大學部	人	4,827	47,504.25	229,303	預估大學部113學年度第2學期4,778人，114學年度第1學期4,876人，估列學雜費收入2億2,930萬3千元。
四年制	人	4,827	47,504.25	229,303	
在職進修專班	人	504	116,801.59	58,868	1. 公行所在職進修碩士班預估113學年度第2學期50人，114學年度第1學期50人，估列學雜費收入279萬元。 2. 東南亞所在職進修碩士班預估113學年度第2學期51人，114學年度第1學期51人，估列學雜費收入420萬2千元。 3. 終身學習與人力資源所在職進修碩士班預估113學年度第2學期58人，114學年度第1學期58人，估列學雜費收入382萬8千元。 4. 高階經營管理在職進修碩士班預估113學年度第2學期51人，114學年度第1學期51人，估列學雜費收入1,287萬2千元。 5. 兩岸經營管理在職進修碩士班預估113學年度第2學期60人，114學年度第1學期60人，估列學雜費收入1,378萬8千元。 6. 非營利組織管理碩士學位學程在職專班預估113學年度第2學期98人，114學年度第1學期98人，估列學雜費收入686萬元。 7. 心理健康與諮詢碩士學位學程在職專班預估113學年度第2學期54人，114學年度第1學期54人，估列學雜費收入453萬6千元。 8. 長期照顧經營管理碩士在職專班預估113學年度第2學期60人，114學年度第1學期60人，估列學雜費收入480萬元。 9. 心理健康與輔導諮商碩士在職專班（新加坡境外）預估113學年度第2學期22人，114學年度第1學期22人，估列學雜費收入519萬2千元。
學雜費減免				-47,171	1. 各類學生學雜費減免：大學部預估1,792萬元，研究所預估125萬元，在職專班14萬元，原住民學生預估1,320萬元。 2. 優秀學生學雜費減免：大學部預估18萬7千元，研究所351萬6千元。 3. 弱勢助學金：大學部預估390萬元，研究所預估45萬元。 4. 外籍與交換生學雜費減免：預估660萬8千元。

# 國立暨南國際大學校務基金 教學收入明細表

中華民國114年度

單位:新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預 算 數			說 明
		數 量	單 價(元)	金 額	
建教合作收入				351,700	
產學合作收入				23,923	執行產學合作計畫收入，估如列數。
政府科研補助收入				12,700	執行科研補助計畫收入，估如列數。
政府委託辦理收入				315,077	執行各項政府委託計畫收入，估如列數。
推廣教育收入				3,850	各項訓練班、進修研習班、推廣教育學分班等收入，估如列數。

附註：本表數據為全部版。

國立暨南國際大學校務基金  
租金及權利金收入明細表

中華民國114年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說 明
租金及權利金收入	380	
權利金收入	380	技術移轉授權金收入，估如列數。

附註：本表數據為全部版。

# 國立暨南國際大學校務基金 其他業務收入明細表

中華民國114年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說 明
其他業務收入	835,277	
學校教學研究補助收入	694,136	教育部補助教學研究經費。
教育部核給年度補助	694,136	教育部補助教學研究經費。
其他補助收入	136,941	各級政府機關專案補助計畫，估如列數。
雜項業務收入	4,200	研究所、轉學考等考試簡章及報名費收入。

附註：本表數據為全部版。



# 國立暨南國際大學校務基金 業務外收入明細表

中華民國114年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說 明
業務外收入	109,001	
財務收入	15,000	係銀行存款之利息收入。
利息收入	15,000	利息收入，估如列數。
其他業務外收入	94,001	
資產使用及權利金收入	87,217	學生宿舍5,500萬元、會議場所租金205萬2千元、教職員工宿舍清潔費630萬元、設備使用收入10萬元、停車場管理費收入640萬元、體育健康中心清潔費800萬元、電腦及宿網使用費603萬元、太陽能發電收入253萬5千元、及暨大會館收入80萬元，估如列數。
違規罰款收入	150	逾期交貨罰款及違約收入，估如列數。
受贈收入	4,000	校友捐贈及其他募款收入，估如列數。
雜項收入	2,634	教務處成績單、證明書等工本費收入25萬5千元，出售廢舊物資收入40萬元，語言實習費收入194萬4千元，印表額度收入1萬元及電子領標2萬5千元，估如列數。

附註：本表數據為全部版。

## 國立暨南國際大學校務基金

## 教學成本明細表

中華民國114年度

科 目 及 營 運 項 目	單位	本 年 度 預 算 數				
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計		
				數 量	平均單位 成本(元)	金 額
教學成本		770,265	553,801			1,324,066
教學研究及訓輔成本	人	770,265	209,641	6,533	149,993.26	979,906
用人費用		522,871	93,564			616,435
正式員額薪資		395,171	51,555			446,726
聘僱及兼職人員薪資			42,009			42,009
獎金		51,784				51,784
退休及卹償金		36,482				36,482
福利費		39,434				39,434
服務費用		117,741	84,996			202,737
水電費		6,150	3,765			9,915
郵電費		100	153			253
旅運費		14,343	6,621			20,964
印刷裝訂及公告費		5,390	2,150			7,540
修理保養及保固費		5,461	2,244			7,705
保險費		850	1,100			1,950
一般服務費		52,999	59,404			112,403
專業服務費		31,075	8,502			39,577
推展費		1,373	1,057			2,430
材料及用品費		18,418	8,956			27,374
使用材料費			30			30
用品消耗		18,418	8,926			27,344
租金與利息		5,645	2,585			8,230
地租及水租		1,210	1,100			2,310
機器租金		1,200	260			1,460
交通及運輸設備租金		2,500	620			3,120
什項設備租金		735	605			1,340
折舊、折耗及攤銷		103,790	13,935			117,725
不動產、廠房及設備折舊		70,793	9,798			80,591
其他折舊性資產折舊		18,120				18,120
攤銷		14,877	4,137			19,014
稅捐與規費（強制費）						
規 費						
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		1,800	5,605			7,405
會費			570			570
捐助、補助與獎助						
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）		1,800	4,950			6,750
競賽及交流活動費			85			85

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
		1,280,934			1,256,635
6,169	154,415.63	952,590	6,556	135,026.28	885,233
		588,926			504,946
		425,556			353,754
		43,960			46,095
		48,803			43,433
		33,197			31,005
		37,410			30,658
		202,724			202,726
		19,915			14,061
		253			195
		13,083			14,558
		6,540			8,724
		12,027			2,541
		1,800			1,696
		107,474			107,949
		39,602			51,235
		2,030			1,766
		25,774			34,100
		30			2,306
		25,744			31,794
		15,080			7,198
		2,310			2,885
		8,960			693
		2,470			2,474
		1,340			1,146
		112,681			131,062
		81,447			94,206
		18,143			18,120
		13,091			18,735
					10
					10
		7,405			5,191
		570			691
					24
		6,750			4,476
		85			

## 國立暨南國際大學校務基金

## 教學成本明細表

中華民國114年度

科 目 及 營 運 項 目	單位	本 年 度 預 算 數				
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計		
				數 量	平均單位 成本(元)	金 額
建教合作成本			340,440			340,440
用人費用			42,005			42,005
聘僱及兼職人員薪資			42,005			42,005
服務費用			248,937			248,937
水電費			220			220
郵電費			815			815
旅運費			22,455			22,455
印刷裝訂及公告費			3,800			3,800
修理保養及保固費			1,180			1,180
保險費			100			100
一般服務費			192,068			192,068
專業服務費			28,194			28,194
推展費			105			105
材料及用品費			31,621			31,621
使用材料費			10			10
用品消耗			31,611			31,611
租金與利息			3,428			3,428
地租及水租			1,000			1,000
房租			200			200
機器租金			1,900			1,900
交通及運輸設備租金			208			208
什項設備租金			120			120
折舊、折耗及攤銷			12,313			12,313
不動產、廠房及設備折舊			10,939			10,939
攤銷			1,374			1,374
稅捐與規費（強制費）						
消費與行為稅						
規 費						
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費			2,136			2,136
會費			155			155
捐助、補助與獎助						
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）			1,981			1,981
推廣教育成本			3,720			3,720
用人費用			678			678
聘僱及兼職人員薪資			678			678
服務費用			1,850			1,850
郵電費			20			20

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
		324,961			367,254
		36,533			32,404
		36,533			32,404
		236,162			288,528
		220			59
		720			527
		20,645			20,217
		3,800			4,138
		9,050			1,993
		100			365
		158,010			173,067
		43,534			88,043
		83			120
		29,475			24,247
		300			140
		29,175			24,107
		7,642			7,268
		1,000			3,685
		410			
		5,632			2,276
		498			1,185
		102			122
		11,613			12,323
		9,815			10,699
		1,798			1,624
					5
					3
					3
		3,536			2,479
		155			205
					12
		3,381			2,261
		3,383			4,148
		150			
		150			
		2,378			2,568
		20			6

## 國立暨南國際大學校務基金

## 教學成本明細表

中華民國114年度

科 目 及 營 運 項 目	單位	本 年 度 預 算 數				
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計		
				數 量	平均單位 成本(元)	金 額
旅運費			400			400
印刷裝訂及公告費			100			100
修理保養及保固費			79			79
保險費			30			30
一般服務費			700			700
專業服務費			501			501
推展費			20			20
材料及用品費			722			722
使用材料費						
用品消耗			722			722
租金與利息			50			50
地租及水租			30			30
交通及運輸設備租金			20			20
折舊、折耗及攤銷			420			420
不動產、廠房及設備折舊			420			420
會費、捐助、補助、分攤、救助 (濟)與交流活動費						
會費						

附註：『本年度預算數』、『上年度預算數』及『前年度決算數』為全部版。

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
		215			358
		100			109
		79			
		30			29
		700			660
		1,214			1,402
		20			2
		722			1,171
					3
		722			1,167
		85			161
		50			123
		35			38
		48			242
		48			242
					6
					6

# 國立暨南國際大學校務基金

## 教學成本說明

中華民國114年度

科 目	說 明
510300 教學成本	
510301 教學研究及訓輔成本	辦理教學及研究時所需各項費用。
510301-1000 用人費用	依教員預算員額321人編列之薪資、獎金、退休及福利等費用。
510301-1100 正式員額薪資	依教員預算員額321人編列之薪資、專業加給及超支鐘點費等。
510301-1200 聘僱及兼職人員薪資	各在職進修專班教師授課鐘點費、兼任教師鐘點費等。
510301-1500 獎金	依教員預算員額321人編列年終獎金5,178萬4千元。
510301-1600 退休及卹償金	依教員預算員額321人編列機關負擔退休及離職金。
510301-1800 福利費	依教員預算員額321人編列機關負擔保險費、健康檢查費及其他福利費。
510301-2000 服務費用	水電、郵電、旅運、印刷裝訂與廣告、維修、保險及專業服務費等。
510301-2100 水電費	教學及實驗場所水電費。
510301-2200 郵電費	各教學單位所需郵費及電話費。
510301-2300 旅運費	1. 國內旅費195萬1千元、國外旅費971萬3千元、大陸地區旅費266萬元、貨物運費31萬元、其他旅運費633萬元，共計編列2,096萬4千元。 2. 國外旅費：赴國外進修研究實習、實習、參加國際會議等，編列971萬3千元(含推動科技計畫編列48萬3千元)。本校出國計畫如獲有第二期高等教育深耕計畫補助，前揭補助計畫於實際執行時，國外旅費超過預算部分將併決算辦理。 3. 大陸地區旅費：教師赴大陸地區參加研討會等之旅費編列266萬元。
510301-2400 印刷裝訂及公告費	各單位教學所需之文宣印製費、文件印刷費等計754萬元(含臺灣國立大學系統20萬元)。
510301-2500 修理保養及保固費	1. 運動場維護等費用。 2. 教學大樓電梯維護及其他設施維修費用。 3. 教學儀器及設備維護費用。 4. 交換機線路及網路維修費用。 5. 教學影印機、冷氣機等維修費用。
510301-2600 保險費	學生團體保險及校外教學保險等費用，計195萬元。
510301-2700 一般服務費	1. 館舍清潔計畫預計人數5人，編列外包費187萬1千元。 2. 辦理學生活動之藝術表演費計22萬元。 3. 依照「國立大學校院校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」，預計僱用之約用人員42人、專案行政人力16人與專案教師15人，編列5,287萬8千元；社團指導及心理輔導鐘點費編列340萬元；補助計畫預計進用專任助理34人、兼任助理及臨時工987人編列5,284萬9千元，合計編列1億912萬7千元(含臺灣國立大學系統50萬元)。 4. 員工慶生、自強活動等文康活動費，依「中央各機關學校員工文康活動實施要點」規定，編列118萬5千元(395人*3,000元)。
510301-2800 專業服務費	兼任校醫鐘點費81萬2千元、講習訓練演講或授課之鐘點費、學生論文指導費及口試費、專家學者出席費或審查費編列2,017萬6千元(含臺灣國立大學系統30萬元)、派員參加訓練機構之訓練費用50萬元及系統維護等專業服務費用1,808萬9千元。
510301-2B00	刊登徵求教職員及系所招生等國內外相關業務推展費243萬元(含臺灣國立大學系



## 國立暨南國際大學校務基金

## 教學成本說明

中華民國114年度

科 目	說 明
推展費	統10萬元)。
510301-3000 材料及用品費	教學單位執行業務所需消耗性用品。
510301-3100 使用材料費	割草機、搬運車、焚化爐及車輛等油費。
510301-3200 用品消耗	各教學單位及實驗室所需之辦公用品、實驗用品、實驗安全器材、實驗場所安全衛生改善及維修、食品等，其中實驗室安全衛生管理40萬元、環保及廢棄物清理60萬元及醫療用品等費用(含臺灣國立大學系統90萬元)。
510301-4000 租金與利息	教學單位執行業務所需租用之場地及設備。
510301-4100 地租及水租	租借校外場地辦理學生活動經費。
510301-4300 機器租金	教學用系統軟體、電子期刊及資料庫。
510301-4400 交通及運輸設備租金	辦理戶外教學所需租車費。
510301-4500 什項設備租金	活動用燈光等設備租用。
510301-5000 折舊、折耗及攤銷	教學單位土地改良物、房屋及設備等提列折舊及攤銷費用。
510301-5100 不動產、廠房及設備折舊	依使用年限採直線法計提土地改良物、一般房屋、其他建築、機械及設備、交通及運輸設備、什項設備之折舊費用；其中圖書期刊則採報廢法提列。
510301-5700 其他折舊性資產折舊	依使用年限採直線法計提折舊費用。
510301-5900 攤銷	依使用年限採直線法攤銷電腦軟體等費用。
510301-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費	參加學術團體會費及學生校內外競賽經費等。
510301-7100 會費	參加學術團體會費編列57萬元。
510301-7400 補貼(償)、獎勵、慰問 與救助(濟)	1.教職員工推動科技學術研究獎勵金及特優教師獎勵金595萬元(內含依據「推動科技研究發展經費使用要點」編列97萬6千元)。 2.教員因公傷殘慰問金80萬元。
510301-7500 競賽及交流活動費	各系所辦理運動競賽等所需費用。
510303 建教合作成本	執行建教合作計畫所需之各項費用。
510303-1000 用人費用	計畫之兼職人員酬金。
510303-1200 聘僱及兼職人員薪資	計畫主持人之主持費。
510303-2000 服務費用	水電、郵電、旅運、印刷裝訂、維修、保險及專業服務費等。
510303-2100 水電費	計畫執行所需水電費。
510303-2200 郵電費	執行計畫所需之郵資、電話費及數據通信費。

# 國立暨南國際大學校務基金

## 教學成本說明

中華民國114年度

科 目	說 明
510303-2300 旅運費	1. 國內旅費525萬元、國外旅費1,067萬5千元、大陸地區旅費342萬5千元、貨物運費10萬元、其他旅運費300萬5千元，共計編列2,245萬5千元。 2. 國外旅費：出國進修、研究及實習計畫編列國外旅費300萬元、教師或助理執行專案計畫參加國際會議國外旅費738萬5千元、赴國外學術機構參訪編列29萬元，共計1,067萬5千元。 3. 大陸地區旅費：專案計畫人員赴大陸地區參加研討會或執行研究計畫之旅費編列342萬5千元。
510303-2400 印刷裝訂及公告費	專案計畫所需印刷裝訂費380萬元。
510303-2500 修理保養及保固費	專案計畫維修保養費用。
510303-2600 保險費	專案計畫校外活動等保險費。
510303-2700 一般服務費	1. 執行專案計畫所需外包費510萬4千元。 2. 執行專案計畫預計進用專任助理163人、兼任助理及臨時工1,047人，編列薪資、勞健保及退職金1億8,696萬4千元。
510303-2800 專業服務費	講習訓練演講或授課之鐘點費、撰稿、審稿、翻譯及聘請專家出席審查案件或查詢等酬勞編列700萬元、系統維護及購買套裝軟體等費用2,119萬4千元。
510303-2B00 推展費	執行專案計畫所需之相關業務推展費編列10萬5千元。
510303-3000 材料及用品費	執行計畫所需消耗性用品。
510303-3100 使用材料費	執行計畫所需之油費。
510303-3200 用品消耗	執行計畫所需之辦公用品、實驗用品、食品等費用。
510303-4000 租金與利息	執行計畫所需租用之場地。
510303-4100 地租及水租	執行計畫租用場地費用。
510303-4200 房租	計畫租用辦公場地費用。
510303-4300 機器租金	執行計畫之電腦軟、硬體租金及使用費。
510303-4400 交通及運輸設備租金	執行計畫所需之校外活動租車。
510303-4500 什項設備租金	執行計畫所需租用之什項設備。
510303-5000 折舊、折耗及攤銷	專案計畫購置設備提列折舊及攤銷費用。
510303-5100 不動產、廠房及設備折舊	依使用年限採直線法计提折舊費用。
510303-5900 攤銷	依使用年限採直線法攤銷電腦軟體費用。
510303-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	參加學術團體會費及學術研究獎勵費。
510303-7100 會費	參加學術團體會費15萬5千元。

# 國立暨南國際大學校務基金

## 教學成本說明

中華民國114年度

科 目	說 明
510303-7400 補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）	教職員工推動科技學術研究獎勵金及特優教師獎勵金198萬1千元。
510304 推廣教育成本	執行推廣教育所需之各項費用。
510304-1000 用人費用	推廣教育班之教師鐘點費。
510304-1200 聘僱及兼職人員薪資	校內專任教師支領推廣教育班之鐘點費。
510304-2000 服務費用	郵電、旅運、印刷裝訂與廣告、維修、保險及專業服務費等。
510304-2200 郵電費	推廣教育班郵資、電話及數據通信費。
510304-2300 旅運費	執行推廣教育所需人員國內差旅費5萬元、境外專班教師赴大陸地區授課所需之差 旅費15萬元、演講者交通費及學生校外活動交通費20萬元。
510304-2400 印刷裝訂及公告費	推廣教育班教材印刷裝訂費10萬元。
510304-2500 修理保養及保固費	推廣教育班之設備維修費。
510304-2600 保險費	推廣教育班辦理校外教學之保險費。
510304-2700 一般服務費	執行推廣教育計畫預計進用兼任助理及臨時工42人編列70萬元。
510304-2800 專業服務費	1. 推廣教育班校外教師授課鐘點費及教材撰稿費等編列40萬1千元。 2. 其他專業服務費10萬元。
510304-2B00 推展費	推廣教育班業務之相關推展費編列2萬元。
510304-3000 材料及用品費	執行推廣教育業務所需消耗性用品。
510304-3200 用品消耗	執行推廣教育業務所需之辦公文具等用品。
510304-4000 租金與利息	推廣教育班所需之場地租金。
510304-4100 地租及水租	推廣教育班校外場地租借費用。
510304-4400 交通及運輸設備租金	推廣教育班校外教學之租車費。
510304-5000 折舊、折耗及攤銷	推廣教育班購置設備計提折舊及攤銷費用。
510304-5100 不動產、廠房及設備折舊	依使用年限採直線法計提折舊費用。

# 國立暨南國際大學校務基金 其他業務成本明細表

中華民國114年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
101,320	57,071	其他業務成本	15,309	56,876	72,185
101,320	57,071	學生公費及獎勵金	15,309	56,876	72,185
101,320	57,071	會費、捐助、補助、 分攤、救助（濟）與交流活 動費	15,309	56,876	72,185
101,320	57,071	捐助、補助與獎助	15,309	56,876	72,185

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數合計』為全部版。

**國立暨南國際大學校務基金**  
**其他業務成本說明**  
 中華民國114年度

科 目	說 明
513000 其他業務成本	學生獎學金、助學金及急難救助金等。
513001 學生公費及獎勵金	學生獎學金、助學金及急難救助金等。
513001-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	學生獎學金、助學金及急難救助金等。
513001-7200 捐助、補助與獎助	學生獎學金、助學金及急難救助金等。

# 國立暨南國際大學校務基金 管理及總務費用明細表

中華民國114年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
187,766	203,381	管理及總務費用	123,864	90,961	214,825
187,766	203,381	管理費用及總務費用	123,864	90,961	214,825
86,812	110,679	用人費用	115,579	489	116,068
52,441	67,471	正式員額薪資	70,872		70,872
2,691	3,660	加(夜)班費	3,660		3,660
14,864	17,465	獎金	18,389		18,389
8,309	9,329	退休及卹償金	9,678		9,678
8,472	12,718	福利費	12,944	489	13,433
35	36	提繳費	36		36
84,587	74,112	服務費用	4,062	79,918	83,980
9,180	6,238	水電費	3,112	13,126	16,238
894	1,200	郵電費		460	460
1,042	1,072	旅運費		1,070	1,070
364	330	印刷裝訂及公告費		330	330
10,349	12,138	修理保養及保固費	900	2,180	3,080
729	457	保險費		450	450
57,688	47,942	一般服務費		60,611	60,611
3,570	3,322	專業服務費	50	700	750
701	710	公關慰勞費		710	710
69	703	推展費		281	281
3,290	6,842	材料及用品費		2,800	2,800
495	406	使用材料費		400	400
2,795	6,436	用品消耗		2,400	2,400
3,640	3,067	租金與利息	150	1,110	1,260
1,162	1,312	地租及水租		200	200
1,576	810	機器租金	145	450	595
9	130	交通及運輸設備租		10	10
		金			
893	815	什項設備租金	5	450	455
8,756	7,747	折舊、折耗及攤銷	4,073	5,812	9,885
7,519	7,175	不動產、廠房及設	2,981	5,003	7,984
		備折舊			
1,236	572	攤銷	1,092	809	1,901
628	630	稅捐與規費(強制費		607	607
		)			
13	16	土地稅		16	16
315	317	房屋稅		310	310
277	252	消費與行為稅		236	236
23	45	規 費		45	45
53	304	會費、捐助、補助、		225	225

# 國立暨南國際大學校務基金 管理及總務費用明細表

中華民國114年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
		分攤、救助（濟）與交流活動費			
3	12	會費			
25	92	分擔		25	25
25	200	補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）		200	200

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數合計』為全部版。

# 國立暨南國際大學校務基金 管理及總務費用說明

中華民國114年度

科 目	說 明
515000 管理及總務費用	學校營運所需之管理及總務費用。
515001 管理費用及總務費用	學校營運所需之管理及總務費用。
515001-1000 用人費用	按預算員額職員77人、技工5人、工友11人及駐衛警3人，共96人編列之薪資。
515001-1100 正式員額薪資	按預算員額職員77人、技工5人、工友11人及駐衛警3人，共96人編列之薪資。
515001-1300 加(夜)班費	1. 延長工時及假日出勤加班費編列49萬3千元。 2. 未休假加班費編列316萬7千元。
515001-1500 獎金	職員、技工、工友及駐衛警之考績獎金與年終獎金。
515001-1600 退休及卹償金	職員、技工、工友及駐衛警機關負擔之退休及離職金。
515001-1800 福利費	職員、技工、工友及駐衛警之機關負擔保險費、健康檢查費及其他福利費。
515001-1900 提繳費	工資墊償費用。
515001-2000 服務費用	水電、郵電、旅運、印刷裝訂、維修、保險及專業服務費等。
515001-2100 水電費	各行政大樓及辦公場所之水電費。
515001-2200 郵電費	公文等郵件寄送費、公務用電話費及數據通信費。
515001-2300 旅運費	公務所需之國內出差旅費、文件運送等，其中實驗室廢液清運費1萬元。
515001-2400 印刷裝訂及公告費	公務用品印刷裝訂費33萬元。
515001-2500 修理保養及保固費	辦公場所及行政工作所需之設備維護費。
515001-2600 保險費	辦公場所、交通運輸設備保險費等。
515001-2700 一般服務費	1. 校園景觀維護費計畫預計人數4人，編列192萬元。 2. 館舍清潔計畫預計人數20人，編列1,047萬9千元。 3. 委外駕駛計畫2人，編列115萬元。 4. 校園保全計畫6人，編列287萬3千元。 5. 辦理活動之藝術表演費6萬6千元。 6. 依照「國立大學校院校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」，預計僱用之約用人員55人、專案行政人力6人、行政雇員15人及臨時工編列4,361萬元。 7. 員工慶生、自強活動等文康活動費，依「中央各機關學校員工文康活動實施要點」規定，編列51萬3千元(171人*3,000元)。
515001-2800 專業服務費	1. 舉辦講習訓練或演講之鐘點費20萬元。 2. 其他機構或專家辦理消防等各項檢驗(定)、試驗、認證等工作之費用、派員參加訓練機構之訓練費用、系統維護及其他專業服務等費用50萬元。
515001-2900 公關慰勞費	凡為應學校校務發展，有宴客招待、婚喪賀儀、餽贈等相關支出均屬之。本校並未規範各支用者各別支用上限，本年度預算編列71萬元，其中公共關係費66萬元，員工慰勞費5萬元，係由校長室專責管控。上年度預算數71萬元，前年度決算數70萬1千元。
515001-2B00	刊登徵求教職員及執行公務所需之業務推展費編列28萬1千元。



# 國立暨南國際大學校務基金 管理及總務費用說明

中華民國114年度

科 目	說 明
推展費	
515001-3000 材料及用品費	行政單位執行業務所需消耗性用品。
515001-3100 使用材料費	公務車輛之油料費用。
515001-3200 用品消耗	行政單位執行公務所需之辦公用品、報章什誌、綠化環境費用及食品等費用。
515001-4000 租金與利息	行政單位執行業務所需租用之場地及設備。
515001-4100 地租及水租	辦理戶外活動場地租金。
515001-4300 機器租金	財物、差勤管理及會計資訊系統使用費。
515001-4400 交通及運輸設備租金	執行公務需租用交通車等費用。
515001-4500 什項設備租金	辦理活動所需之燈光、音響等各項設備租金。
515001-5000 折舊、折耗及攤銷	行政單位房屋及設備提列折舊及攤銷費用。
515001-5100 不動產、廠房及設備折舊	依使用年限採直線法計提折舊費用。
515001-5900 攤銷	依使用年限採直線法攤銷電腦軟體費用。
515001-6000 稅捐與規費（強制費）	各項稅捐及規費。
515001-6200 土地稅	地價稅。
515001-6400 房屋稅	房屋稅。
515001-6500 消費與行為稅	營業稅及公務車牌照稅。
515001-6800 規 費	公務車換照、檢驗費等各項規費及燃料使用費。
515001-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	台北辦事處辦公大樓之管理費及因公傷殘慰問金等。
515001-7300 分擔	台北辦事處辦公大樓之管理費。
515001-7400 補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）	教職員工因公傷殘慰問金。

# 國立暨南國際大學校務基金 其他業務費用明細表

中華民國114年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
4,686	4,000	其他業務費用		4,200	4,200
4,686	4,000	雜項業務費用		4,200	4,200
4,686	4,000	服務費用		4,200	4,200
4,686	4,000	專業服務費		4,200	4,200

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數合計』為全部版。

**國立暨南國際大學校務基金**  
**其他業務費用說明**  
 中華民國114年度

科 目	說 明
519800 其他業務費用	各項招生考試命題、監考、閱卷等相關費用。
519898 雜項業務費用	各項招生考試命題、監考、閱卷等相關費用。
519898-2000 服務費用	各項招生考試命題、監考、閱卷等相關費用。
519898-2800 專業服務費	各項招生考試命題、監考、閱卷等相關費用。

# 國立暨南國際大學校務基金 業務外費用明細表

中華民國114年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
61,004	65,681	業務外費用	19,756	46,125	65,881
61,004	65,681	其他業務外費用	19,756	46,125	65,881
61,004	65,681	雜項費用	19,756	46,125	65,881
32,436	34,679	服務費用		33,644	33,644
9,676	13,300	水電費		13,300	13,300
11	51	郵電費		31	31
25	485	旅運費		235	235
169	230	印刷裝訂及公告費		230	230
9,455	13,703	修理保養及保固費		8,318	8,318
46	80	保險費		60	60
11,130	5,800	一般服務費		10,800	10,800
1,924	1,030	專業服務費		670	670
1,933	4,973	材料及用品費		4,973	4,973
2		使用材料費			
1,931	4,973	用品消耗		4,973	4,973
904	1,940	租金與利息		810	810
	897	地租及水租		80	80
558	500	機器租金		390	390
	100	交通及運輸設備租		90	90
		金			
346	443	什項設備租金		250	250
24,830	23,422	折舊、折耗及攤銷	19,756	6,106	25,862
12,461	11,631	不動產、廠房及設	8,516	4,548	13,064
		備折舊			
11,226	11,227	其他折舊性資產折	11,227		11,227
		舊			
1,143	564	攤銷	13	1,558	1,571
475	367	稅捐與規費（強制費		392	392
		）			
3		土地稅			
167	135	房屋稅		150	150
304	232	消費與行為稅		242	242
1		規 費			
53	300	短絀、賠償與保險給		200	200
		付			
53	300	各項短絀		200	200
374		其他			
374		其他費用			

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數合計』為全部版。

# 國立暨南國際大學校務基金

## 業務外費用說明

中華民國114年度

科 目	說 明
520200 其他業務外費用	學生宿舍、會館、體健中心、學生交通車及語言實習費等相關支出。
520298 雜項費用	學生宿舍、會館、體健中心、學生交通車及語言實習費等相關支出。
520298-2000 服務費用	水電、郵電、旅運、印刷裝訂、維修及專業服務費等。
520298-2100 水電費	辦公場所電費90萬元、會館、學生宿舍及員工宿舍電費970萬元、宿舍水費120萬元及瓦斯費150萬元。
520298-2200 郵電費	公務郵件寄送之郵費及公務聯繫之電話費。
520298-2300 旅運費	執行專案計畫所需旅費。
520298-2400 印刷裝訂及公告費	學生宿舍管理宣導及語言實習活動印刷費23萬元。
520298-2500 修理保養及保固費	體健中心及會館維修費20萬元、學生宿舍維修665萬3千元、其他建築修護、學生交通車維護費及語言實習教室設備維護費編列146萬5千元。
520298-2600 保險費	學生宿舍及會館保險費5萬元、校外活動保險費1萬元。
520298-2700 一般服務費	1. 館舍清潔計畫預計人數4人，編列172萬元。 2. 校園景觀維護計畫預計人數4人，編列192萬元。 3. 職員宿舍清潔人員預計3人，編列115萬5千元。 4. 校園保全計畫預計2人，編列90萬5千元 5. 依「國立暨南國際大學編制內教師及研究人員法定外給與、行政人員工作酬勞及編制外人員人事費支應原則」因應實際需要，預計進用學生宿舍管理人員5人，體健中心救生員及臨時工編列510萬元。
520298-2800 專業服務費	舉辦講習訓練或演講之鐘點5萬元及其他專業服務費等62萬元。
520298-3000 材料及用品費	執行業務所需之消耗性用品。
520298-3200 用品消耗	語言實習、學生宿舍、會館等所需之辦公用品、報章什誌費用等。
520298-4000 租金與利息	執行業務所需租用之場地及設備。
520298-4100 地租及水租	執行業務所需租用之場地及設備。
520298-4300 機器租金	執行業務所需之電腦軟、硬體租金及使用費。
520298-4400 交通及運輸設備租金	執行業務所需租用之交通運輸設備。
520298-4500 什項設備租金	執行業務所需租用之什項設備。
520298-5000 折舊、折耗及攤銷	宿舍折舊編列849萬6千元與設備提列折舊及攤銷費用。
520298-5100 不動產、廠房及設備折舊	依使用年限採直線法計提宿舍折舊費用。
520298-5700 其他折舊性資產折舊	依使用年限採直線法計提折舊費用。
520298-5900 攤銷	依使用年限採直線法攤銷電腦軟體費用。

**國立暨南國際大學校務基金**  
**業務外費用說明**  
 中華民國114年度

科 目	說 明
520298-6000 稅捐與規費（強制費）	各項稅捐及規費。
520298-6400 房屋稅	體健中心對外營業所需之房屋稅。
520298-6500 消費與行為稅	體健中心對外營業所需之營業稅。
520298-8000 短絀、賠償與保險給付	資產短絀。
520298-8100 各項短絀	資產短絀。

本頁空白

**國立暨南國際大學校務基金**  
**固定資產建設改良擴充明細表**  
 中華民國114年度

項 目	不 動 產 、					
	土 地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
一般建築及設備計畫				39,117	5,368	23,781
一次性項目				39,117	5,368	23,781
政府補助收入支應				15,865	3,324	9,475
自籌收入支應				23,252	2,044	14,306
合 計				39,117	5,368	23,781

附註：『項目合計』為全部版。



單位:新臺幣千元

廠 房 及 設 備					投資性 不動產	合 計	說 明
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物	其 他	小 計			
				68,266		68,266	
				68,266		68,266	
				28,664		28,664	汰換不斷電系統、網路交換器及印表機等教學研究實驗設備。 語言教學所需購置視聽設備等。 配合教學與研究所需購置圖書、期刊及視聽資料等。
				39,602		39,602	汰換無線網路基地台、個人電腦及筆記型電腦等教學研究實驗設備。 教學及研究所需視聽設備等。 專案研究計畫所需購置之圖書、期刊及設備等。
				68,266		68,266	

國立暨南國際大學校務基金  
 固定資產建設改良擴充資金來源明細表  
 中華民國114年度

項 目	自 有 資			
	營運資金	出售不適用 資 產	國庫撥款	其 他
一般建築及設備計畫	39,602		28,664	
一次性項目	39,602		28,664	
合 計	39,602		28,664	

附註：『自有資金』、『外借資金』及『合計』為全部版。

單位:新臺幣千元

金		外 借 資 金				合 計	
小 金 額	計 %	國內借款	國外借款	小 金 額	計 %	金 額	%
68,266	100.00					68,266	100.00
68,266	100.00					68,266	100.00
68,266	100.00					68,266	100.00

**國立暨南國際大學校務基金**  
**固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表**

中華民國114年度

項 目	全 部 計					
	資 金 來 源					
	投 資 總 額	自 有 資 金				外借資金
		營運資金	出售不適用 資 產	國庫撥款	其 他	
一般建築及設備計畫	68,266	39,602		28,664		
一次性項目	68,266	39,602		28,664		
合 計	68,266	39,602		28,664		

附註：『全部計畫』及『預算數』為全部版。

單位：新臺幣千元

畫					預 算 數			
目標 能量	進度 起訖 年月	資金 成本 率%	現值 報酬 率%	收回 年限 (年)	本 年 度		截至本年度累計數	
					金 額	占全部 計畫%	金 額	占全部 計畫%
					68,266	100.00	68,266	100.00
	114.01 114.12				68,266	100.00	68,266	100.00
					68,266	100.00	68,266	100.00

## 國立暨南國際大學校務基金

## 資產折舊明細表

中華民國114年度

項 目	不 動 產 、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
前年度決算資產原值	125,022	2,377,840	915,935	79,236	919,798
上年度預計增減資產原值		540	602	-5,435	3,139
本年度預計增減資產原值		-33	-11,319	-4,387	3,180
資產重估增值額					
本年度(12月底)止資產總額	125,022	2,378,347	905,218	69,414	926,117
本年度應提折舊額	1,359	39,442	43,432	5,365	23,400
教學成本	1,359	30,756	36,719	4,422	18,694
管理及總務費用		190	3,513	749	3,532
其他業務外費用		8,496	3,200	194	1,174

附註：本表數據為全部版。代管土地金額4億3,778萬元，較上年度增加41萬1千元，係依南投縣政府地測字1110222551號土地重測增值1萬1千元；依南投縣埔里地政事務所埔地一字第1120003870號，新增代管資產土地40萬元。

單位：新臺幣千元

廠 房 及 設 備			投資性 不動產	其 他	合 計
租賃資產	租賃權益 改 良	生產性 植 物			
				1,943,464	6,361,295
					-1,154
					-12,559
				1,943,464	6,347,582
				29,347	142,345
				18,120	110,070
					7,984
				11,227	24,291

# 國立暨南國際大學校務基金 資產報廢明細表

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

項 目	帳 面 價 值			殘餘價值	未實現重估 增值減少數	報廢損失
	成 本 或 重估價值	已 提 折舊額	淨 額			
不動產、廠房及設備	80,825	80,825				
房屋及建築	33	33				
房屋及建築	33	33				
機械及設備	50,436	50,436				
機械及設備	50,436	50,436				
交通及運輸設備	9,755	9,755				
交通及運輸設備	9,755	9,755				
什項設備	20,601	20,601				
什項設備	20,601	20,601				

附註：本表數據為全部版。



本頁空白

# 國立暨南國際大學校務基金 資金轉投資及其餘紿明細表

中華民國114年度

轉 投 資 事 業			投 資 金 額		
名 稱	年終實收 資本總額	發行股數	以前年度 已 投 資	本年度增減 投資	投資淨額
聯華電子股份有限公司	125,298,222	12,529,822,160	210		210
中國鋼鐵股份有限公司	157,731,290	15,734,860,997	675		675
鴻海精密工業股份有限公司	138,629,906	13,862,990,609	1,254		1,254
合 計			2,139		2,139

附註：『以前年度已投資』、『本年度增減投資』、『年終預計持有股數』、『本年度預算總額』、『上年度預算總額』及『前年度決算總額』為全部版。

單位:新臺幣千元

持 股 比 例		現金股利或採權益法認列之投資餘絀			
年終預計 持有股數	占發行 股數%	本年度預算		上 年 度 預算總額	前 年 度 決算總額
		每股(元)	總 額		
4,000	-				14
25,000	-				25
12,000	-				42
					81

# 國立暨南國際大學校務基金 基金數額增減明細表

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

項 目	金 額	說 明
期初基金數額	2,920,141	
加：		
以前年度公積撥充		
賸餘撥充		
以國有財產撥充		
國庫增撥數	48,540	
其他	1,000	係財產撥入。
減：		
填補短絀	64,819	折減基金填補短絀。
折減基金繳庫		
其他	1,000	係財產移撥。
期末基金數額	2,903,862	

附註：本表數據為全部版。

# 參 考 表



## 國立暨南國際大學校務基金

## 預計平衡表

中華民國114年12月31日

單位：新臺幣千元

112年12月31日 實 際 數	科 目	114年12月31日 預 計 數	113年12月31日 預 計 數	比較增減
3,886,745	資產	3,872,808	3,887,966	-15,158
1,217,652	流動資產	1,255,480	1,237,251	18,229
182,517	現金	220,345	202,116	18,229
950,150	流動金融資產	950,150	950,150	
35,835	應收款項	35,835	35,835	
46,907	預付款項	46,907	46,907	
2,243	短期貸墊款	2,243	2,243	
280,974	投資、長期應收款、貸墊款 及準備金	283,223	282,102	1,121
249,631	非流動金融資產	249,631	249,631	
31,343	準備金	33,592	32,471	1,121
2,345,703	不動產、廠房及設備	2,264,221	2,308,953	-44,732
267	土地	267	267	
13,434	土地改良物	11,196	12,555	-1,359
1,577,005	房屋及建築	1,498,234	1,537,676	-39,442
123,411	機械及設備	127,815	132,130	-4,315
18,756	交通及運輸設備	15,235	15,232	3
610,666	什項設備	609,310	608,929	381
2,164	購建中固定資產	2,164	2,164	
23,623	無形資產	8,564	16,576	-8,012
23,623	無形資產	8,564	16,576	-8,012
18,793	其他資產	61,320	43,084	18,236
17,761	遞延資產	60,288	42,052	18,236
1,032	什項資產	1,032	1,032	
3,886,745	合 計	3,872,808	3,887,966	-15,158
966,820	負債	969,069	967,948	1,121
924,815	流動負債	924,815	924,815	
58,539	應付款項	58,539	58,539	
866,276	預收款項	866,276	866,276	
42,005	其他負債	44,254	43,133	1,121
16,182	遞延負債	16,182	16,182	
25,823	什項負債	28,072	26,951	1,121
2,919,925	淨值	2,903,739	2,920,018	-16,279
2,920,048	基金	2,903,862	2,920,141	-16,279
2,920,048	基金	2,903,862	2,920,141	-16,279
	累積餘絀			
-123	淨值其他項目	-123	-123	
-123	累積其他綜合餘絀	-123	-123	
3,886,745	合 計	3,872,808	3,887,966	-15,158

# 國立暨南國際大學校務基金 預計平衡表說明

中華民國114年度

- ※『112年12月31日實際數』、『114年12月31日預計數』及『113年12月31日預計數』為全部版。
- 1.信託代理與保證資產科目：  
本年度預算數:\$16,145千元、上年度預算數:\$16,145千元及前年度決算數:\$20,032千元
  - 2.信託代理與保證負債科目：  
本年度預算數:\$16,145千元、上年度預算數:\$16,145千元及前年度決算數:\$20,032千元
  - 3.本年度預算信託代理與保證資產編列說明如下：  
係為興建工程、購置各項財物及中西文期刊之保固金、履約保證金或預付還款保證金等所收存之定期存單、本票等有價證券16,145千元。
  - 4.本年度預算信託代理與保證負債編列說明如下：  
係為興建工程、購置各項財物及中西文期刊之保固金、履約保證金或預付還款保證金等所收存之定期存單、本票等有價證券16,145千元。
  - 5.本年度預計數「什項資產」項下「代管資產」及「應付代管資產」1,257,577千元及1,257,577千元，較上年度預計數1,286,924千元及1,286,924千元，分別減少29,347千元及29,347千元。



# 國立暨南國際大學校務基金 5年來主要營運項目分析表

中華民國114年度

單位:新臺幣千元

年 度 及 項 目	單位	數 量	單位成本(元) 或平均利(費)率	預(決)算數	說 明
本年度預算數					
教學訓輔	人	6,533	149,993.26	979,906	
大專院校	人	6,533	149,993.26	979,906	1.學生人數(不含在職專班)估列6,029人,預算數9億2,459萬元,單位成本15萬3,357.11元。 2.在職專班學生人數估列504人,預算數5,531萬6千元,單位成本10萬9,753.97元。
上年度預算數					
教學訓輔	人	6,169	154,415.63	952,590	
大專院校	人	6,169	154,415.63	952,590	1.學生人數(不含在職專班)估列5,767人,預算數8億6,403萬2千元,單位成本14萬9,823.48元。 2.在職專班學生人數估列449人,預算數4,322萬4千元,單位成本9萬6,267.27元。
前年度決算數					
教學訓輔	人	6,556	135,026.39	885,233	
大專院校	人	6,556	135,026.39	885,233	
111年度決算數					
教學訓輔	人	6,381	140,865.07	898,860	
大專院校	人	6,381	140,865.07	898,860	
110年度決算數					
教學訓輔	人	6,016	143,610.04	863,958	
大專院校	人	6,016	143,610.04	863,958	

附註：『本年度預算數』、『上年度預算數』、『前年度決算數』、『111年度決算數』及『110年度決算數』為全部版。

本頁空白

# 國立暨南國際大學校務基金 員工人數彙計表

中華民國114年度

單位：人

科 目	職 別	上年度最高 可進用員額數	本年度 增減(-)數	本年度最高 可進用員額數	說 明
業務支出部分：					
專任人員		96		96	
職員		77		77	
	簡任	5		5	
	薦任	60		60	
	委任	12		12	
駐衛警		3		3	
	駐衛警	3		3	
技工		5		5	
	技工	5		5	
工友		11		11	
	工友	11		11	
教師人員		321		321	
教師		321		321	
	教授	134		134	
	副教授	123		123	
	助理教授	60		60	
	講師	4		4	
兼任人員		194		194	
兼任		194		194	
	助理教授	194		194	
總 計		611		611	

1. 年終獎金：依據「軍公教人員年終工作獎金及慰問金發給注意事項」編列正式編制員額年終獎金6,074萬3千元。

2. 考績獎金：依據「公務人員考績法」編列考績獎金943萬元。

3. 計時計件人員酬金：

(1) 依照「國立大學校院校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」，校務基金預計僱用之約用人員97人、專案行政人力22人、行政雇員15人，「國立暨南國際大學編制內教師及研究人員法定外給與、行政人員工作酬勞及編制外人員人事費支應原則」因應實際需要，預計進用學生宿舍管理人員5人與專案教師15人之薪資、勞健保，另加計心理輔導及社團鐘點費等費用編列1億498萬8千元。

(2) 執行建教合作計畫、推廣教育計畫及補助計畫預計進用專任助理197人、兼任助理及臨時工2,076人，編列2億4,051萬3千元。

總計編列「計時與計件人員酬金」科目3億4,550萬1千元。

4. 外包費：

(1) 校園景觀維護費計畫預計人數8人，編列384萬元。

(2) 館舍清潔計畫預計人數29人，編列1,407萬元。

(3) 委外駕駛計畫預計人數2人，編列115萬元。

(4) 校園保全計畫預計人數8人，編列377萬8千元。

(5) 職員宿舍清潔計畫預計人數3人，編列115萬5千元。

(6) 執行建教合作計畫所需外包費用，編列510萬4千元。

總計編列「外包費」科目2,909萬7千元。

## 國立暨南國際大學校務基金

## 用人費用彙計表

中華民國114年度

科 目	正式員 額薪資	聘僱人 員薪資	加(夜) 班費	津 貼	獎 金							退 休
					年 獎	終 金	考 獎	績 金	績 獎	效 金	其 他	退休金
業務支出部分	517,598		3,660		60,743	9,430						46,160
教學成本	446,726				51,784							36,482
正式人員	446,726				51,784							36,482
教員	446,726				51,784							36,482
兼任人員												
教員												
管理及總務費用	70,872		3,660		8,959	9,430						9,678
正式人員	70,872		3,660		8,959	9,430						9,678
職員	63,533		3,282		8,099	8,856						8,210
工員	7,339		378		860	574						1,468
合 計	517,598		3,660		60,743	9,430						46,160
總 計	517,598		3,660		60,743	9,430						46,160

附註：『本年度預算數』為全部版。

1. 年終獎金：依據「軍公教人員年終工作獎金及慰問金發給注意事項」編列正式編制員額年終獎金6,074萬3千元。

2. 考績獎金：依據「公務人員考績法」編列考績獎金943萬元。

3. 計時計件人員酬金：

(1) 依照「國立大學校院校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」，校務基金預計僱用之約用人員97人、專案行政人力22人、行政雇員15人，「國立暨南國際大學編制內教師及研究人員法定外給與、行政人員工作酬勞及編制外人員人事費支應原則」因應實際需要，預計進用學生宿舍管理人員5人與專案教師15人之薪資、勞健保，另加計心理輔導及社團鐘點費等費用編列1億498萬8千元。

(2) 執行建教合作計畫、推廣教育計畫及補助計畫預計進用專任助理197人、兼任助理及臨時工2,076人，編列2億4,051萬3千元。

總計編列「計時與計件人員酬金」科目3億4,550萬1千元。

4. 外包費：

(1) 校園景觀維護費計畫預計人數8人，編列384萬元。

(2) 館舍清潔計畫預計人數29人，編列1,407萬元。

(3) 委外駕駛計畫預計人數2人，編列115萬元。

(4) 校園保全計畫預計人數8人，編列377萬8千元。

(5) 職員宿舍清潔計畫預計人數3人，編列115萬5千元。

(6) 執行建教合作計畫所需外包費用，編列510萬4千元。

總計編列「外包費」科目2,909萬7千元。

單位：新臺幣千元

及卹償 卹償金	資遣費	福 利 費				提繳費	合 計	兼任人員 用人費用	總 計
		分擔保 險 費	傷病醫 藥 費	提撥福 利 金	其 他				
		41,507	309		11,051	36	690,494	84,692	775,186
		32,693	197		6,544		574,426	84,692	659,118
		32,693	197		6,544		574,426		574,426
		32,693	197		6,544		574,426		574,426
								84,692	84,692
								84,692	84,692
		8,814	112		4,507	36	116,068		116,068
		8,814	112		4,507	36	116,068		116,068
		7,603	103		4,117		103,803		103,803
		1,211	9		390	36	12,265		12,265
		41,507	309		11,051	36	690,494	84,692	775,186
		41,507	309		11,051	36	690,494	84,692	775,186

## 國立暨南國際大學校務基金

## 各項費用彙計表

中華民國114年度

前年度 決算數	上年度 預算數	科  目	本年		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支應	合計
624,162	736,288	用人費用	638,450	136,736	775,186
406,195	493,027	正式員額薪資	466,043	51,555	517,598
78,499	80,643	聘僱及兼職人員薪資		84,692	84,692
2,691	3,660	加(夜)班費	3,660		3,660
58,297	66,268	獎金	70,173		70,173
39,314	42,526	退休及卹償金	46,160		46,160
39,130	50,128	福利費	52,378	489	52,867
35	36	提繳費	36		36
615,531	554,055	服務費用	121,803	453,545	575,348
32,976	39,673	水電費	9,262	30,411	39,673
1,633	2,244	郵電費	100	1,479	1,579
36,200	35,500	旅運費	14,343	30,781	45,124
13,504	11,000	印刷裝訂及公告費	5,390	6,610	12,000
24,338	46,997	修理保養及保固費	6,361	14,001	20,362
2,865	2,467	保險費	850	1,740	2,590
350,494	319,926	一般服務費	52,999	323,583	376,582
150,860	92,702	專業服務費	31,125	42,767	73,892
701	710	公關慰勞費		710	710
1,957	2,836	推展費	1,373	1,463	2,836
64,741	67,786	材料及用品費	18,418	49,072	67,490
2,946	736	使用材料費		440	440
61,794	67,050	用品消耗	18,418	48,632	67,050
19,171	27,814	租金與利息	5,795	7,983	13,778
7,855	5,569	地租及水租	1,210	2,410	3,620
	410	房租		200	200
5,103	15,902	機器租金	1,345	3,000	4,345
3,706	3,233	交通及運輸設備租金	2,500	948	3,448
2,507	2,700	什項設備租金	740	1,425	2,165
177,213	155,511	折舊、折耗及攤銷	127,619	38,586	166,205
125,127	110,116	不動產、廠房及設備折舊	82,290	30,708	112,998
29,346	29,370	其他折舊性資產折舊	29,347		29,347
22,738	16,025	攤銷	15,982	7,878	23,860
1,118	997	稅捐與規費（強制費）		999	999
16	16	土地稅		16	16
482	452	房屋稅		460	460
584	484	消費與行為稅		478	478
37	45	規費		45	45
109,049	68,316	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟） 與交流活動費	17,109	64,842	81,951
905	737	會費		725	725
101,356	57,071	捐助、補助與獎助	15,309	56,876	72,185
25	92	分擔		25	25
6,762	10,331	補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	1,800	7,131	8,931
	85	競賽及交流活動費		85	85

單位:新臺幣千元

度 預 算 數						
按 支 出 科 目 分 列						
教學成本	其他業務成本	管理及總務費用	其他業務費用	其他業務外費用		
659,118		116,068				
446,726		70,872				
84,692						
		3,660				
51,784		18,389				
36,482		9,678				
39,434		13,433				
		36				
453,524		83,980	4,200	33,644		
10,135		16,238		13,300		
1,088		460		31		
43,819		1,070		235		
11,440		330		230		
8,964		3,080		8,318		
2,080		450		60		
305,171		60,611		10,800		
68,272		750	4,200	670		
		710				
2,555		281				
59,717		2,800		4,973		
40		400				
59,677		2,400		4,973		
11,708		1,260		810		
3,340		200		80		
200						
3,360		595		390		
3,348		10		90		
1,460		455		250		
130,458		9,885		25,862		
91,950		7,984		13,064		
18,120				11,227		
20,388		1,901		1,571		
		607		392		
		16				
		310		150		
		236		242		
		45				
9,541	72,185	225				
725						
	72,185					
		25				
8,731		200				
85						

## 國立暨南國際大學校務基金

## 各項費用彙計表

中華民國114年度

前年度 決算數	上年度 預算數	科目	本年		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支應	合計
53	300	短絀、賠償與保險給付		200	200
53	300	各項短絀		200	200
374		其他			
374		其他費用			
1,611,412	1,611,067	總計	929,194	751,963	1,681,157

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數-按支出科目分列』為全部版。

註：本年度國外旅費1,302萬9千元、大陸地區旅費457萬5千元、公共關係費66萬元、員工慰勞費5萬元。



單位：新臺幣千元

度 預 算 數						
按 支 出 科 目 分 列						
教學成本	其他業務成本	管理及總務費用	其他業務費用	其他業務外費用		
				200		
				200		
1,324,066	72,185	214,825	4,200	65,881		

**國立暨南國際大學校務基金**  
**增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表**

中華民國114年度

單位:新臺幣千元

項 目	單 位	增 購 部 分		汰舊換新部分		合 計		說 明
		數量	金 額	數量	金 額	數量	金 額	

附註：『增購部分』及『汰舊換新部分』為全部版。

1.管理用車輛：本校本年度無增購及汰舊換新，計有首長座車1輛、自用小客車2輛、廂式客貨兩用車1輛、大客車1輛(19人座)，合計5輛。

2.其他車輛：本校本年度無增購及汰舊換新，計有小貨車1輛及垃圾車1輛。

**國立暨南國際大學校務基金  
補辦預算明細表**

中華民國114年度

單位:新臺幣千元

項 目	金 額	辦理年度	說 明
一、固定資產之建設、改良、擴充	37,175		
(二)一般建築及設備計畫	37,175		為辦理購置教學研究相關圖書儀器及設備改善計畫等業務所需，依據行政院112年12月22日院授教字第1124401488A號函同意辦理。包括不動產、廠房及設備3,717萬5千元。
土地改良物	1,987	112	
房屋及建築	3,027	112	
機械及設備	18,670	112	
交通及運輸設備	2,350	112	
什項設備	11,141	112	
合 計	37,175		

附註：本表數據為全部版。

本頁空白

# 附 錄



國立暨南國際大學校務基金  
立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表  
中華民國 113 年度

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內容	
壹、通案：		
1.	中華民國 113 年度中央政府總預算案附屬單位預算營業及非營業部分審查總報告所列未送院會處理項目，除確有窒礙難行者再協商，依協商結論通過外，其餘均照各委員會審查會議決議通過。至送院會處理項目，協商有結論者，依協商結論通過；協商未獲結論者，交付表決，並依表決結果通過。	配合決議事項辦理。
2.	各委員會審查結果協商結論，均應依通案決議辦理，不再逐一於各單位協商結果敘明。	配合決議事項辦理。
3.	有鑑於部分作業基金收支失衡，常年短絀，迄 113 年度預算案累積 1,476 億元短絀待填補，亟待提升營運效能。爰要求行政院主計總處查核基金短絀（不含校務基金）連續達 2 年以上者，檢討是否依設立目的，自給自足，力求賸餘，並提出改善策略，及為避免造成政府財政隱憂，以健全基金財務，於 3 個月內向立法院財政委員會提出書面報告（包括倘國庫終止撥補之影響評估）。	本項無本校應辦理事項。
4.	<p>有鑑於我國自 86 年起推動醫藥分業政策，並隨後於 99 年推動慢性病連續處方箋釋出政策，有助於提升患者用藥便利性與安全性。根據統計，我國 6 家公立醫學中心（台大、成大、三總、北榮、中榮及高榮），於 110 年申報慢性處方箋費用總共 195 億元，惟處方箋釋出率僅約五成，尚有提升空間。處方釋出除可減少病患往返醫院的交通成本及掛號費，亦可透過社區藥局藥師提供的用藥指導，進一步保障患者用藥安全與衛教需求。</p> <p>處方釋出能讓病患在住家附近的健保藥局領藥，減少醫院等待時間，並利於建立藥歷檔案，使藥師得以更周全地提供用藥諮詢，強化慢性病患者的健康管理與醫療支持。職是之故，爰建請衛生福利部於 1 個月內邀集全國 6 家公立醫學中心、相關主管機關及團體研議全面慢性處方箋釋出，以期帶動全國醫療體系推動醫藥分業，確保民眾就近取得高品質的用藥服務，落實保障民眾的</p>	本項無本校應辦理事項。

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內容	
	用藥權益，並進一步優化健保資源運用，促進全民健康福祉。	
<b>貳、委員會審查決議部分：</b>		
一、各國立大學校院校務基金：		
(四)國立暨南國際大學校務基金：		
1.	<p>教育部「國立暨南國際大學校務基金」109 至 112 年度業務決算數每年均呈現短絀，113、114 年的短絀數預計又較 112 年擴大，增幅分別達 164.46%、178.10%之譜。惟依「國立大學校院校務基金設置條例」第 11 條第 1 項規定，略以，校務基金預算之編製，應維持基金收支平衡或有賸餘之原則。又「中央政府總預算附屬單位預算編製辦法」第 3 條第 2 項規定，作業基金預算之編製，應本財務自給自足原則，設法提升業務績效，降低生產或服務之單位成本，以達成最佳效益為目標。綜上，鑑於該基金營運結果尚未能達到收支平衡或有賸餘之目標，亟須檢討改善，爰要求教育部於 2 個月內向法院教育及文化委員會暨提案委員提出書面檢討報告，並含 114 年財務規劃報告。</p>	<p>本校雖尚未達到收支平衡或賸餘的目標。但近年來學校財務逐步改善，短絀數減少 76.40%，實質賸餘成長 338.21%，仍有財務提升空間。</p> <p>為實現永續發展，提出多項財務績效提升策略，包括強化投資收益、拓展生源、活化校產及推動太陽能發電等。此外，透過推廣教育、產學合作及募款活動來增加收入，同時實施節流措施，如人事費管控、節能減碳及業務委外，以降低營運成本。</p> <p>本校將持續改善財務管理，透過多元開源節流策略提升校務基金效益，以確保財務穩健，支撐學校長期發展。</p>